



# ПЛАНОВОЕ ХОЗЯЙСТВО

ВОПРОСЫ КОМПЛЕКСНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ  
И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕЗЕРВОВ  
ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ

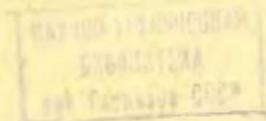
●  
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВТОРИЧНЫХ РЕСУРСОВ  
В НАРОДНОМ ХОЗЯЙСТВЕ

●  
СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ В СИСТЕМЕ  
ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПЛАНИРОВАНИЯ

●  
СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО ВНР НА ПУТЯХ  
ИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ И ИНТЕНСИФИКАЦИИ

6

ИЮНЬ • 1981



Пролетарии всех стран, соединяйтесь!



# ПЛАНОВОЕ ХОЗЯЙСТВО

ПОЛИТИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ ГОСПЛАНА СССР

ИЮНЬ

№ 6

Издается с марта 1924 года

Нам, товарищи, сейчас по силам решение самых больших и сложных задач. Но стержнем экономической политики становится дело, казалось бы, простое и очень будничное — хозяйственное отношение к общему добру, умение полностью, целесообразно использовать все, что у нас есть... На это должны быть нацелены и техническая политика, и политика капиталовложений, и система плановых, отчетных показателей.

Л. И. БРЕЖНЕВ

## СОДЕРЖАНИЕ

XXVI СЪЕЗД КПСС И ЗАДАЧИ КОММУНИСТИЧЕСКОГО СТРОИТЕЛЬСТВА	
Ю. Рубин — План и инициатива . . . . .	3
В. Ткачев — Научно-технический прогресс и внедрение прогрессивной технологии . . . . .	14
Н. Земляков — Автоматизированные системы управления в народном хозяйстве республики . . . . .	25
ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ЭКОНОМИКА РАЙОНОВ	
П. Федорюк — Комплексное развитие производственных сил региона . . . . .	34
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА НАРОДНОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ	
В. Котов — Себестоимость продукции в системе показателей планирования . . . . .	44
E. Притомин — Производственная мощность и напряженность планов в машиностроении . . . . .	52
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА	
М. Завалишин, А. Малышкин — О переходе основных фондов и уточнении норм амортизации . . . . .	62
В. Шадиков — Формирование средств материального поощрения за новую технику . . . . .	71
РЕЗЕРВЫ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА — В ДЕЙСТВИЕ	
В. Кепитарис — Использование итоговых ресурсов . . . . .	80
НАУЧНЫЕ ОБСУЖДЕНИЯ	
A. Крылов — Некоторые проблемы разработки добычи нефти . . . . .	84
ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ПРАКТИКА: МНЕНИЕ СПЕЦИАЛИСТА	
В. Шербаков — Стимулирование эффективной работы объединений . . . . .	87
АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС СТРАНЫ	
H. Столбушкин — Система машин для комплексной механизации сельскохозяйственного производства . . . . .	93
Т. Бродская — Повышение эффективности производства объединения мясомолочного профиля . . . . .	96
СОЦИАЛИСТИЧЕСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ	
В. Сорокин — Сельское хозяйство ВНР на пути индустриализации и интеграции . . . . .	99
ЗАМЕТКИ ЭКОНОМИСТА	
M. Гавазашвили — Специализация в машиностроении . . . . .	105
Z. Сенявинский, B. Славинский — О совершенствовании кофакторного планирования . . . . .	110
K. Юлдашев, A. Камзилов — К вопросу о показателе эффективности производства . . . . .	113
КРИТИКА И БИБЛИОГРАФИЯ	
B. Намария — Актуальные вопросы теории и стратегии экономического роста . . . . .	115
C. Голубев, A. Топилин — Совершенствование системы оплаты труда . . . . .	117
B. Черкасов, C. Ткачев — Всестороннее исследование проблемы повышения качества продукции . . . . .	119
P. Семёнов — Исследование проблем территориального разделения труда . . . . .	120
ИЗ ПИСЕМ В РЕДАКЦИЮ	
M. Сидоров — Большие внимание разработке и утверждению титульных списков строк . . . . .	122
ИНФОРМАЦИЯ	
В Госплане ССРР . . . . .	124
В честь 60-летия Госплана . . . . .	127
© Издательство «Экономика». «Плановое хозяйство». 1981 г.	

## XXVI СЪЕЗД КПСС И ЗАДАЧИ КОММУНИСТИЧЕСКОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

### ПЛАН И ИНИЦИАТИВА

(Вопросы комплексного межотраслевого планирования и использования резервов в народном хозяйстве республики)

Ю. Рубин,  
председатель Совета Министров Латвийской ССР

Среди важнейших народнохозяйственных задач одиннадцатой пятилетки XXVI съезд КПСС особо выделил всенародное повышение эффективности общественного производства и интенсификацию экономики. В плане на одиннадцатую пятилетку упор должен быть сделан на достижение опережающего роста конечных народнохозяйственных результатов за счет интенсификации экономики, повышения эффективности общественного производства.

За истекшее пятилетие экономика Советской Латвии, будучи составной частью единого народнохозяйственного комплекса страны, сделала значительный шаг вперед. Национальный доход республики за десятую пятилетку вырос на 21%. Стоимость основных производственных фондов промышленности повысилась за этот период на почти на 30%, превысив 4 млрд. руб. Всего за десятую пятилетку на развитие народного хозяйства республике было направлено капитальных вложений на 17% больше, чем в девятую пятилетку. Объем промышленной продукции увеличился на 7,5 млрд. руб., и страна получила от республики сверх плана изделий почти на 500 млн. руб., значительная часть из которых — товары народного потребления.

Прирост промышленного производства обеспечивался в основном за счет повышения производительности труда и ускорения научно-технического прогресса. Заметно поднялся технический уровень промышленной продукции. Удельный вес изделий высшей категории качества в объеме промышленного производства республики за пятилетку увеличился почти в 3 раза, превысив 21%, из них более двух третей — товары народного потребления. На таких предприятиях республики, как Рижский электромашиностроительный завод, электромаштабный, светотехнический, «Ригасламша», «Компрессор», выпуск изделий с государственным Знаком качества составляет 70% и более.

Достижения коммунистов, всех трудящихся республики в области повышения качества промышленной продукции были высоко оценены А. И. Брежневым в Отчете Центрального Комитета КПСС XXVI съезду партии.

Весьма вклад в развитие экономики республики в минувшей пятилетке внесли коллективы промышленных предприятий Риги. На их долю приходится более половины всей произведенной в Латвии промышленной продукции. Весь прирост производства получен без увеличения численности работников. А по удельному весу продукции с государственным Знаком качества промышленность Риги превышает уровень, достигнутый республикой. По итогам Всесоюзного социалистического соревнования за успешное выполнение Государственного плана экономического и социального развития ССРС на 1980 г. и десятую пятилетку Риге присуждено переходящее Красное знамя ЦК КПСС, Совета Министров ССРР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ.

На одиннадцатую пятилетку выдвинута ответственная задача — обеспечить дальнейший рост благосостояния советских людей на основе устойчивого развития народного хозяйства, ускорения научно-технического прогресса и перевода экономики на интенсивный путь развития.

В отчетном докладе ЦК КПСС съезду отмечалось, что интенсификация экономики, повышение ее эффективности состояла прежде всего в том, чтобы результаты производства росли быстрее, чем затраты на него, чтобы, вовлекаясь в производство с равнительной меньшее ресурсов, можно было добиться большего.

В современных условиях наращивание производства за счет строительства новых предприятий и вовлечение в него дополнительных работников уже неприемлемо, особенно для нашей республики, где ощущается нехватка трудовых ресурсов. До сих пор есть у нас предприятия, которые по этой причине не вышли на проектную мощность. Так, в текстильной промышленности для полного использования мощностей швейных производств требуется около 1 тыс. чел., а в целом по Министерству Латвийской ССР дляукомплектования рабочих мест нужно вдвое больше. Поэтому единственно верный в настоящее время путь — интенсификация экономики, повышение эффективности использования производственных фондов в промышленности. Этими вопросами ЦК Компартии Латвии и правительство республики уделяют самое пристальное внимание.

В общем объеме капитальныхложений в развитие промышленности республики значительно увеличена доля средств, используемых на реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий. Достигнут опережающий рост активной части промышленно-производственных основных фондов. Фондооборужденность труда в промышленности за годы десятой пятилетки увеличилась более чем на 30%. В текущей пятилетке она, по предварительным расчетам, возрастет примерно на столько же.

Положительный опыт повышения эффективности использования промышленно-производственных основных фондов накоплен в городах Даугавпилсе и Резекне, Промлесарском р-не Риги, на предприятиях Министерства заготовок Латвийской ССР, в Рижском производственном объединении ВЭФ, производственном объединении «Альфа», на Рижском заводе холодильных машин, Даугавпилсском заводе приборных цепей и др. Однако на ряде предприятий все же сохраняется тенденция к снижению фондодачи, в том числе и в объединениях и на предприятиях союзного подчинения, расположенных на территории республики.

Важнейшими направлениями повышения эффективности использования промышленно-производственных основных фондов в республике стали: совершенствование их структуры, механизация и автоматизация производственных процессов, постоянное обновление основных фондов, повышение коэффициента сменности оборудования, сокращение простов и других непроизводительных потерь рабочего времени, специализация и кооперация предприятий, особенно при применении дорогостоящего и уникального оборудования. Правительством республики одобрены разработанные Госпланом Латвийской ССР мероприятия по росту фондодачи на предприятиях союзного-республиканского и республиканского подчинения в одиннадцатой пятилетке.

С учетом этого разработан проект Государственного пятилетнего плана экономического и социального развития Латвийской ССР на 1981—1985 гг. Он имеет некоторые особенности, вытекающие из материалов XXVI съезда КПСС и иныхского (1979 г.) постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР «Об улучшении планирования

и усиления воздействия хозяйственного механизма на повышение эффективности производства и качества работы».

По-прежнему приоритет остается за отраслями, определяющими технический прогресс и имеющими низкую материально- и энергосъемку (электронная промышленность, приборостроение, производство средств связи). Принципиальной особенностью этой пятилетки для республики являются более высокие темпы развития промышленности группы «Б» по сравнению с ростом выпуска продукции группы «А».

Несмотря на достигнутое в прошлой пятилетке увлечение производства потребительских товаров, в этом направлении предстоит большая работа. Необходимо ускорить техническое перевооружение предприятий легкой, местной и других отраслей промышленности, улучшить снабжение их сырьем. Следует также значительно увеличить выпуск товаров народного потребления на предприятиях машиностроения и металлообработки. К концу одиннадцатой пятилетки удельный вес производства предметов потребления (группа «Б») в общем объеме продукции промышленности должен составить 43%. По предварительным данным, половина общего прироста промышленной продукции в одиннадцатой пятилетке обеспечивается за счет технического перевооружения, оставшаяся часть — за счет реконструкции и расширения предприятий.

В плане на текущую пятилетку определены приоритетные направления развития экономики республики в целом и отдельных ее отраслей. Это безусловное выполнение всех мероприятий и заданий в области научно-технического прогресса и экономии всех видов ресурсов и увеличение на такой основе выпуска товаров народного потребления; развитие агропромышленного комплекса; развитие и укрепление строительной базы; комплексное развитие хозяйства города Риги и жилищного хозяйства; ускорение газификации отраслей народного хозяйства республики.

Мероприятия, заданные приоритетных направлений будут в первую очередь обеспечиваться ресурсами, на их реализацию направлены разработанные в республике 11 целиевых комплексных программ. Среди них программы: по сокращению применения ручного труда в промышленности, развитию межотраслевых производств и всех видов транспорта, научно-техническая программа по защите металлов от коррозии и др.

На базе комплексной программы «Развитие определяющих направлений сельскохозяйственного комплекса на 1981—1985—1990 годы» разработана республиканская продовольственная программа на новую пятилетку. Выполнение ее позволит в основном удовлетворить спрос населения на продовольствие животноводства.

С учетом продовольственной программы, которая войдет в качественно составной части в план экономического и социального развития Латвийской ССР на 1981—1985 гг., планируется добиться повышения эффективности всех отраслей сельского хозяйства на базе его всенарядной интенсификации и дальнейшей специализации.

Основной продовольственной программы является дальнейший подъем сельского хозяйства. База для развития сельскохозяйственного производства в республике имеется. Только в истекшем пятилетии в эту отрасль была направлена третья часть общего объема капиталовложений. В рамках продовольственной программы важнейшая для республики задача — обеспечение прироста животноводческой продукции.

В связи со спецификой хозяйства Латвии дальнейшее увеличение производства мяса будет происходить за счет расширения откорма крупного рогатого скота и повышения интенсификации свиноводства.

Для роста продуктивности животных предстоит более полно использовать систему «СЕЛЭКС», в разработке которой наша республика занимает одно из ведущих мест в стране.

Система «СЕЛЭКС» (Селекция, Экономика, Система) разработана учеными ВАСХНИЛ и Латвийского научно-исследовательского института животноводства и ветеринарии. Она включает в себя вопросы крупномасштабной селекции и информационного обеспечения искусственного осеменения, зоотехники, ветеринарии, а также управления биологическими процессами животноводства в целом.

Очень большое значение приобретает создание прочной кормовой базы животноводства. Перед сельским хозяйством республики поставлена задача обеспечить потребности животноводства полноценными кормами, исключив зависимость корнепримитования от климатических факторов. В связи с этим намечается мероприятия по устранению последствий перевалки земель в результате плохих погодных условий, распространение на все хозяйства республики прогрессивной технологии уборки, заготовки и хранения кормов. Предусмотрено также развитие комбикормовой промышленности и производства компонентов, необходимых для сбалансирования кормов.

Реализация мероприятий по развитию сельскохозяйственного комплекса послужит увеличению производства тех видов сельскохозяйственной продукции, нехватка которых вызывает перебои в снабжении продовольствием.

Основными направлениями экономического и социального развития ССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 г. предусмотрено увеличить в одиннадцатой пятилетке среднедогодовой объем валовой продукции сельского хозяйства в республике на 12—14%, довести в текущей пятилетке среднедогодовое производство мяса в живом весе до 455 тыс. т, молока до 1852 тыс. т. Под этот рост производства предусмотрено весомое увеличение основных фондов в колхозах и совхозах.

В десятой пятилетке реализована комплексная программа «Разработка и внедрение республиканской системы управления качеством продукции» (РС УКП).

Республиканская система управления качеством продукции объединяет более 40 целявых комплексных программ министерств и ведомств, направленных на совершенствование производства и повышение качества важнейших видов продукции.

Логическим продолжением РС УКП стала комплексная программа «Республиканская система управления качеством продукции, труда и эффективностью производства в Латвийской ССР на 1981—1985 гг.». Она предусматривает дальнейшее совершенствование управления качеством продукции и переход к новому, более современному этапу управления, распространение систем УКП на другие отрасли народного хозяйства, усиление роли межотраслевых и отраслевых органов управления, обеспечение рационального сочетания отраслевого и территориально-принципов управления качеством продукции и эффективностью производства.

Руководство поставленным внедрением программы взяла на себя специальная комиссия по качеству при ЦК Компартии Латвии и РС-представительский координационный совет при Госплане.

В результате внедрения РС УКП в десятой пятилетке в республике подготовлено более 10 тыс. специалистов по стандартизации и управлению качеством продукции. Введена новая форма статистической отчетности о разработке и внедрении комплексной системы. Дальнейшее развитие получили формы социалистического соревнования за звание бригады, участка, цеха и предприятия отличного качества, ширится

движение под девизом «От взаимного творчества к высокому качеству».

Дипломами ВЦСПС и Госстандарта СССР за наилучшие в отрасли показатели выпуска продукции с государственным Знаком качества на награждении 15 коллективов промышленных предприятий республики; 13 предприятий удостоены звания «Предприятие отличного качества». На предприятиях ведущих союзных и союзно-республиканских министерств, расположенных на территории республики, объем выпуска продукции со Знаком качества в 2—2,5 раза выше среднего по отрасли. В 2 раза снизились потери от брака, 92% промышленных предприятий республики завершили внедрение комплексных систем управления качеством продукции, остальные завершают его. Отраслевые системы создаются 25 министерствами и ведомствами из 30, причем министерства местной и пищевой промышленности и Управление топливной промышленности Латвийской ССР зарегистрировали их внедрение.

Успешно функционирует отраслевая система управления качеством продукции в Министерстве местной промышленности республики. За годы прошлой пятилетки предприятия отрасли освоили производство 1700 новых и модернизированных изделий, увеличив удельный вес продукции высшей категории качества в 5 раз.

На предприятиях Министерства легкой промышленности республики выпуск изделий высшей категории качества составляет около 20% в общем объеме производства и более трети части объема продукции, подлежащей аттестации. Теперь прирост объемов производства и увеличение выпуска изделий высшей категории качества в значительной степени зависит от решения задачи технического перевооружения предприятий легкой промышленности, предусмотренной в Основных направлениях экономического и социального развития ССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 г.

На указанные цели в отрасли за пятилетку планируется реализовать 76 млн. руб. капитальных вложений. Будут внедрены новое оборудование, средства комплексной механизации и автоматизации, передовых технологий обработки изделий.

Решение актуальных социально-экономических проблем в условиях обострения дефицита трудовых ресурсов способствует целевая комплексная программа «Сокращение применения ручного труда в промышленности и других отраслях народного хозяйства Латвийской ССР на 1981—1985 годы». Она объединяет комплексные программы 26 министерств и ведомств республики и большого числа предприятий союзного подчинения. Осуществление предусмотренных в ней мероприятий предполагает освободить от физически тяжелого труда около половины всех занятых им, на 65% сократить количество работающих в неблагоприятных условиях труда и почти на 10% численность рабочих, занятых ручным трудом. Экономический эффект от внедрения мероприятий комплексной программы за одиннадцатую пятилетку превысит 40 млн. руб.

Другой важный социально-экономический аспект интенсификации экономики республики — рациональное использование трудовых ресурсов, в частности упорядочение самостоятельного функционирования малых организаций. В Латвии насчитывается более 300 первичных строительно-монтажных, ремонтно-строительных и ремонтно-наладочных организаций, подчиненных 54 республиканским, союзно-республиканским и союзным министерствам и ведомствам. Численность работающих в них составляет более 100 тыс. чел. Кроме этого, 78 первичных организаций строительного профиля, подчиненные 45 министерствам и ведомствам, имеют численность работающих от 100 до 250 чел.

Предусмотрено укрупнение первичных строительных звеньев и увеличение объема выполняемых ими строительно-монтажных работ. Первичным звеном управления станут укрупненные тресты не ниже первой категории, образуемые по зонально-территориальному и отраслевому принципам. Мелиоративное и автодорожное строительство, например, станут выполнять специализированное производственные объединения. Республикаансое ремонтно-строительное объединение будет создано в Минкомхозе. Упразднение мелких организаций путем объединения их с более мощными призвано способствовать поышению темпов строительно-монтажных работ, более эффективному использованию материально-технической базы и трудовых ресурсов.

Основных направлениях экономического и социального развития СССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 г. предусмотрено в Латвийской ССР развивать мощности по централизованному изготовлению продукции межотраслевого назначения. Решению этой задачи способствуют разработка и осуществление комплексной программы «Развитие межотраслевых производств в Латвийской ССР» (напечатанной еще в предыдущий пятилетке). Главная цель программы — повышение эффективности производства в промышленности и других отраслях народного хозяйства республики за счет развития имеющихся и создавших новых мощностей по производству продукции и услуг межотраслевого назначения.

Комплексная программа объединяет девять подпрограмм. Они, в частности, предусматривают строительство в г. Екабпилсе литье-механического завода с целью увеличения производства чугунного литья, опытного завода по производству изделий порошковой металлаурии, первая очередь которого будет введена в 1982 г.; дутавильского завода «Латвримстанка». Только эти три предприятия с вводом в строй действующих за счет снижения себестоимости наделей, уменьшения трудозатрат и потерь металлоизделий дадут около 10 млн. рублей экономики.

В данном случае речь идет о централизованном обеспечении потребностей всех отраслей народного хозяйства республики чугунным литьем, изделиями из металлокерамики и ремонтом металлоизделий станков. Например, дутавильский завод «Латвримстанка», основные мощности которого уже введены в строй, будет выполнять капитальный ремонт металлоизделий станков для всех предприятий, исключаясь от их ведомственной принадлежности. В текущем году планируется закончить строительство цеха металлокерамики на Рижском электромашиностроительном заводе мощностью 3,5 тыс. т. из изделий. Это, в свою очередь, скажет око 7 тыс. т металлоизделий, высвободив более 300 металлоизделий станков и большое количество квалифицированных рабочих. В системе Госснаба республики намечается построить раскройно-заготовительный цех металлоизделий, который будет обеспечивать предприятия деталями и заготовками по их заказам. Это значительно повысит эффективность использования металла, сократит его отходы.

Другие подпрограммы связаны с развитием централизованного производства крепежных изделий за счет реконструкции рижского завода «Станконормаль», увеличением мощностей по централизованному капитальному ремонту контрольно-измерительных приборов на базе опытного завода «Эталон» и капитальному ремонту средств вычислительной техники на базе опытного ремонтного завода вычислительной техники «Импульс» ЦСУ СССР.

Еще две подпрограммы направлены на полное удовлетворение потребностей народного хозяйства республики в технологической

оснастке и гофрированной таре. Они имеют в народнохозяйственном комплексе республики большое значение.

Общий объем капитальных вложений, необходимых для реализации мероприятий комплексной программы «Развитие межотраслевых производств в Латвийской ССР», составляет около 130 млн. руб. при годовом экономическом эффекте не менее 19 млн. руб.

Важное народнохозяйственное значение имеет реализуемая в нашей республике комплексная научно-техническая программа «Защита металлов от коррозии на 1981—1985 гг. по Латвийской ССР». Она состоит из девяти подпрограмм, цель которых поднять технический уровень и качество работ по антикоррозионной защите металлов на уровне действующих стандартов, повысить срок службы сетей и оборудования, обогреть обратного водоснабжения и теплоноснабжения, улучшить качество гальванических и лакокрасочных покрытий, разработать рекомендации для внедрения метода металлизации, внедрить в народное хозяйство специальные виды антикоррозионной защиты пленочными и порошковыми полимерными материалами. Специалисты считают, что проведение комплексных антикоррозионных мер, умелое и своевременное применение методов защиты металлов обеспечивает снижение объема годовых потерь от коррозии металлов на 20—30%. Потери от коррозии металлов только по предприятиям и организациям, координируемым программой, по самым скромным подсчетам, составляют около 50 млн. руб. в год. Поэтому 20% снижения потерь — это 10 млн. руб. годовой экономии. А затраты по комплексной программе на всю пятилетку составят лишь немногим более 5 млн. руб.

Как отмечалось на состоявшемся в январе текущего года XXIII съезде Компартии Латвии, в республике комплексно-целевые планирование практически охватывает все важнейшие отрасли хозяйства. Оно стало межотраслевым, обеспечивая координацию работы различных министерств и ведомств, что позволило успешно решить многие народнохозяйственные проблемы. Однако ни одна комплексно-целевая программа не в состоянии предусмотреть всех ситуаций, которые могут возникнуть на местах в ходе ее реализации. Успех дела в значительной степени определяется уровнем руководства и степенью ответственности работников, хозяйственной инициативой и социалистической предпринимчивостью руководителей.

В целевых комплексных программах получила свое воплощение системный подход к решению задач повышения эффективности производства. Осуществляя ленинские принципы комплексного подхода к решению народнохозяйственных задач, первостепенное внимание в республике уделяется улучшению планирования, разработке систем взаимоувязанных перспективных и текущих планов, управлению созданием и исполнением комплексных программ.

Принципиальная схема организационной структуры управления комплексной программой довольно проста. Во главе ее головной координатор, которому подчинены головные координаторы подпрограмм, ответственные за решение общих научно-технических проблем и организационных вопросов, а также экспертные группы. Затем следуют головные исполнители мероприятий, организации по решению общих проблем, спонсоры инициативы.

В случае, если программное задание нельзя эффективно решить в рамках существующей структуры управления и в ней нет органа, способного разработать и реализовать целевую программу, возможно создание специального программно-целевого органа управления.

В роли головного координатора комплексной программы в республике выступают министерства или ведомства, центральные координа-

ционные комиссии, возглавляемые одним из заместителей Председателя Совета Министров республики или тем министром, для министерства которого решение программной проблемы является основным.

Вот, например, как организовано управление комплексной программы «Охрана природы и рациональное использование природных ресурсов Латвийской ССР на 1981—1985 гг.». Общий контроль за реализацией программы осуществляют Совет Министров республики, Комиссия Совета Министров по охране природных ресурсов и Комитет народного контроля республики.

Головной координатор программы — Госплан Латвийской ССР, который при необходимости вносит в Госплан ССР и союзные министерства предложения по установлению годовых объемов затрат для реализации программы. Он решает задачи по расширению круга программных вопросов, изменению объемов и сроков и оказанию дополнительной помощи, проверяет деятельность основных природоподзольвателей и контролирует выполнение задач. Межведомственный проблемный совет оценивает эффективность выполняемых мероприятий, выдает рекомендации по улучшению природоохранительных работ и обобщает данные о ходе их выполнения.

Головными координаторами подпрограмм основной деятельности выступают Латвийское республиканское управление по гидрометеорологии и контролю природной среды, Минводхоз, Минсельхоз, Минлесхоз и Балтийское бассейновое управление «Балтгривбод». Ряд министерств и организаций являются головными координаторами подпрограмм обеспечивающей деятельности. В остальном же успех дела зависит от уровня руководства и хозяйственной инициативы ответственных работников.

Хозяйственная инициатива на местах часто служит истоком многих прогрессивных форм хозяйствования, наша страна располагает исключительным опытом в этой области.

Выступая в феврале 1980 г. перед избирателями Бауманского избирательного округа города Москвы, А. И. Брежнев отмечал: «Ясно одно: там, где сидят сложа руки, ожидали по любым вопросам указаний свыше, там успехи не дождаешься. И, наоборот, если люди смело берутся за дело, дают простор инициативе, подхватывают дальние начинания — успех обеспечен»<sup>1</sup>.

Проявить деловую инициативу — вовсе не значит выступить с собственным почином. Надо уметь использовать накопленный опыт, проявить хозяйственную смекту и социалистическую предпринимчивость. Например, Министерство местной промышленности Латвийской ССР имеет значительные резервы для увеличения производства товаров народного потребления из местного сырья и отходов производства, поэтому к его деятельности правительство республики проявляет особое внимание. И, надо сказать, результаты здесь неплохие.

Министерство местной промышленности республики (а также Министерство деревообрабатывающей промышленности и Министерство промышленности строительных материалов) перешло на нормативное планирование фонда заработной платы копейками на 1 руб. нормативной чистой продукции. Причем нормативы затрат заработной платы по отношению к объему промышленной продукции из года в год снижаются. В прошлой пятилетке по министерству ежегодно рост производительности труда опережал рост средней заработной платы.

В целях более эффективного использования трудовых ресурсов на ряде предприятий Министерства (а также указанных выше министерств) с прошлого года введен такой директивный показатель, как лимит численности работников.

<sup>1</sup> «Правда», 1980, 23 февраля.

Широко известно новшество, внедренное в начале десятой пятилетки в производственном объединении «Дарба спарс». Выпуск эмалированной посуды стал плавляться не в тоннах, а в рубах, в конкретном ассортименте и штуках. Резко возрос выпуск эмалированной посуды малой емкости. Более рационально стал расходовать металлы. При прежнем методе планирования из тонны листовой стали вырабатывалась продукция на 1,2 тыс. руб., а теперь — на 30% больше. За последние три года прошлой пятилетки количество выпускаемой посуды возросло на 43% при одновременном уменьшении на 40% потребности предприятия в металле. В итоге выиграла потребитель и предприятие.

Осуществлен перевод предприятий министерств на планирование и оценку хозяйственной деятельности по показателю нормативной чистой продукции. По нему в 1980 г. обеспечен прирост в сравнении с предыдущим годом на 8,7%, в то время как по показателю валовой продукции — на 5%.

Опережение на 19 предприятиях из 25 — следствие увеличения выпуска более трудоемких изделий и с государственным Знаком качества, освоения новой продукции, расширения производства изделий из местного сырья и отходов. В этом преимущества нового объемно-стоимостного показателя. В целом по министерству в прошлом году удельный вес нормативной чистой продукции в общем объеме валовой продукции составлял около 36%.

Учитывая важность brigданной формы организации и оплаты труда, Министерство местной промышленности в одиннадцатой пятилетке продолжает внедрение на своих предприятиях комплексной системы управления производством, организации и оплаты труда по опыту ВАЗА. Впервые эта система была внедрена на двух предприятиях министерства в 1975 г.

В отрасли brigданной формой организации труда охвачено более половины рабочих, в том числе четверть часть всех работающих трудится в brigданах по единому наряду. Совершенствование хозяйственной деятельности предприятий дало в целом по отрасли положительные результаты. Выпуск продукции за десятилетнюю пятилетку возрос на 30,5%, производительность труда — на 30,6%, что выше, чем предусмотрено планом.

Работы по повышению эффективности производства продолжаются и в текущей пятилетке. Научно-производственное объединение «Прогресс» и ряд объединений и предприятий переведены на хозрасчетную систему организации работ по созданию, освоению и внедрению новой техники на основе заказ-нарядов.

Утверждено положение о порядке образования единого фонда развития науки и техники, планирования, финансирования и учета затрат, производимых за счет средств единого фонда. Разработаны нормативы затрат и отчислений на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы. Готовится перевод конструкторско-технологического бюро «Прогресса» на оплату за полностью законченную и принятую заказчиком работу. Строительно-монтажное управление также переводится на расчет по такому же принципу.

В соответствии с постановлением ЦК КПСС и Совета Министров ССР от 12 июня 1979 г. «Об улучшении планирования и усилении воздействия хозяйственного механизма на повышение эффективности производства и качества работ» к предприятиям министерств начиная с 1980 г. значительно ужесточены требования по выполнению плана поставок продукции в ассортименте. Однако предстоит еще значительно улучшить сбалансированность плана производства и материально-технического обеспечения.

Важность повышения сбалансированности планов особо была подчеркнута в докладе Н. А. Тихонова на XXVI съезде КПСС. Она в большой степени зависит от выполнения каждым объединением и предприятием, каждой отраслью плана выпуска и поставки продукции по срокам и в ассортименте и в то же время отражает уровень межотраслевого управления.

Высокий конечный народнохозяйственный результат может быть обеспечен только при пропорциональном развитии и слаженной работе всех отраслей.

Развитие производства непременно должно базироваться на основе коренного улучшения материально-технического снабжения. Без этого сложно наладить ритмичную работу предприятий. И тем не менее известно немало примеров, когда хозяйственная предпримчивость наталкивается на устаревшие методы управления. Например, нередко Госплан и Госснаб СССР распределяют фонды на материальные ресурсы и утверждают планы материально-технического снабжения, руководствуясь не столько обоснованной расчетной потребностью, сколько так называемой «базой» предшествующего года.

Далее в процессе оформления планов поставок (наряд-заказов) вступают в действие еще одно ограничение — лимит прикрепления, который, как правило, ниже планового фонда. В конечном итоге все это наряду с недополнением поставщиками обязательств на этапе реализации фондов ведет к нарушению сбалансированности планов материально-технического снабжения и планов производства.

Такой метод планирования материально-технического снабжения был признан порочным в указанном постановлении. Однако пока положение в лучшую сторону меняется медленно.

Существенным недостатком в формировании планов материально-технического снабжения на уровне территориальных органов снабжения является несбалансированность планов (как в стоимостном, так и натуральном выражении) с приятиями в договорах обязательствами по поставкам в иноматериале и ассортименте.

Аналогичная тенденция прослеживается и на транспорте. Здесь деятельность предприятий оценивается количеством и дальностью перевозимых грузов. Выгодно перевозить лишь то, что имеет большой вес и надо везти далеко. Управление железной дороги часто выделяет промышленным предприятиям вагоны и контейнеры в значительно меньшем количестве, чем требуется для перевозки грузов. Таким образом, управление железной дороги устанавливает себе план, заниженный по сравнению с потребностями промышленности, закрепляя тем самым диспропорции в межотраслевых отношениях. Острый является проблема сокращения сроков простоя вагонов под разгрузкой. Стремясь к такому сокращению, промышленные предприятия республики нередко организуют круглосуточное движение бригад, грузчиков, которые обходятся порой дороже оплаты за простой вагонов. Подобные меры, принимаемые промышленностью для ускорения разгрузки вагонов, недостаточно эффективны, так как главные потери заключены в самой системе организации работы железнодорожного транспорта. Ведь скорость перемещения вагонов с грузами зачастую не выше скорости гужевого транспорта.

А пока нередко случается, что организации железнодорожной, автомобильной транспорта, управлений материально-технического снабжения выполняют план, а промышленные предприятия (основное звено в данной цепи межотраслевых связей) оказываются в тяжелом финансовом положении.

Однако неувязки межотраслевого планирования можно устранить без дополнительных капитальных вложений, изменив практику плани-

рования и материального поощрения предприятий одной цепи межотраслевых связей. Наиболее эффективным было бы введение для всех единого сквозного показателя, которого, к сожалению, пока нет. Здесь есть над чем поработать ученым и практикам.

Говоря о проблемах межотраслевого планирования, следует особо сосредоточить внимание на связях промышленности и торговли. По причинам, не зависящим и зависящим от поставщиков, торговле порой отгружается не то, что заказано, и не всегда своевременно. Оценка работы производственников еще не поставлена в прямую зависимость от удовлетворения запросов потребителей, заказов торговли.

В решениях октябрьского (1980 г.) Пленума ЦК КПСС еще раз было отмечено, что развивать производство товаров народного потребления надо на основе хорошо продуманной, долговременной программы, способной объединить усилия всех отраслей, от которых это зависит. Меры, даже самые эффективные, применяемые в этом направлении некомплексно — в масштабах народного хозяйства республики, не могут полностью решить проблемы. Нужна четкая система формирования плана для организаций снабжения и транспорта. И заказчикам здесь должна быть промышленность. Оценку выполнения плана и премирование работников снабжения и транспорта также следует осуществлять по принципу, принятому для промышленных предприятий.

В этой статье рассмотрены лишь те мероприятия по совершенствованию планирования в республике, которые легли в основу обновленного в текущей пятилетке механизма хозяйствования. Нуждаются в решении и другие задачи планирования и управления.

Масштабы нашего хозяйственного строительства и условия, в которых развивается народное хозяйство, требуют непрерывного повышения уровня руководства экономикой в соответствии с размахом и сложностью решаемых задач. Правительство республики проводит большую работу по дальнейшему совершенствованию управления отраслями народного хозяйства и контроля за претворением в жизнь директивных документов. Принципиально оцениваются средства, с помощью которых достигнут успех, вскрываются причины недостатков, оперативно намечаются меры по их устранению.

Все это создает надежную основу успеха в реализации республиканского комплекса мер по развитию экономики, намеченных решениями XXVI съезда КПСС.

# НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС И ВНЕДРЕНИЕ ПРОГРЕССИВНОЙ ТЕХНОЛОГИИ

В. Ткачев,

зам. министра машиностроения для животноводства и кормопроизводства

В результате многогранной и целесустребленной работы партии, всех тружеников сельского хозяйства и связанных с ним отраслей неуклонно укрепляется материально-техническая база сельскохозяйственного производства. В последние годы усиливается комплексная механизация и индустриализация земледелия и животноводства, увеличиваются энергетические мощности сельскохозяйственных предприятий и энерговооружение труда.

Рост поставок селу современной техники, осуществляемых отраслями сельскохозяйственного машиностроения, и в том числе машиностроением для животноводства и кормопроизводства, позволил заметно поднять производительность труда в колхозах и совхозах, сократить долю тяжелого ручного труда, повысить уровень квалификации специалистов и механизаторов. Поэтому сейчас невозможно выполнить поставленную партией задачу превращения сельского хозяйства в высокоразвитый сектор экономики без наращивания темпов технического оснащения сельскохозяйственного производства, а следовательно, без ускоренного развития отраслей, поставляющих колхозам и совхозам машины и оборудование. Укрепление материально-технической базы сельского хозяйства предполагает не только увеличение объемов направляемых в село техники, но и постоянное улучшение ее качества — высокой производительности, долговечности, надежности.

Современное развитие машиностроения сопровождается ограничением объемов использования трудовых и материальных ресурсов, в том числе топливно-энергетических. За последние 20 лет цены на многие виды технических ресурсов возросли в мире более чем в 10 раз, а к концу текущего столетия, по некоторым прогнозам, ожидается их повышение в 5—15 раз.

Наша страна богата основными видами технических ресурсов, она мало зависит от конъюнктуры зарубежных рынков, но ее богатство не беспредельно. Поэтому эффективное их использование — одна из основных задач развития народного хозяйства. «Интенсификация экономики, повышение ее эффективности, — подчеркну в Отчетном докладе XXVI съезда партии Генеральный секретарь ЦК КПСС Л. И. Брежнев, —...состоит прежде всего в том, чтобы результаты производства росли быстрее, чем затраты на него, чтобы, вовлекая в производство сравнительно меньше ресурсов, можно было добиться большего»<sup>1</sup>.

Отсюда вытекает необходимость усиления борьбы за эффективность и качество работы. Особое внимание должно быть направлено на повышение производительности труда, новой техники и технологий, приведение в действие всех имеющихся резервов и возможностей для увеличения выпуска продукции и повышения ее технического уровня при минимальных затратах.

Рост эффективности производства можно обеспечивать на основе применения новых технических решений. Но это не уમалит роли организационно-управленческих решений, касающихся, например, изменения уровня и схем кооперации, специализации, структур управления

предприятием и т. д., так как технические решения и в этих случаях служат основой для разработки новых рациональных организационно-управленческих схем.

В области машиностроения для животноводства и кормопроизводства увеличение объема применения новой технологии в одиннадцатой пятилетке в основном базируется на технологических решениях, прошедших проверку в производственных условиях, а также на новых разработках НИИ, КБ и передовых предприятий.

Современное производство характеризуется быстрой сменой новых машин, узлов, деталей, совершенствованием процесса их изготовления. Поэтому особую актуальность приобретает вопрос о сокращении времени подготовки производства. В связи с этим в последние годы в отрасли созданы типовые технологические решения, применяются высокоеффективные типовые технологические процессы, стандартные переналаживаемые оборудование и оснастка. Внедрены автоматические линии: для продольного и поперечного раскроя рулонного проката, штамповки крупного, среднегабаритного и длинномерных деталей. В одиннадцатой пятилетке намечается расширенное внедрение указанных разработок.

В сварочном производстве разработаны: перспективный классификатор типовых технологических процессов и средств оснащения, 14 наименований технологических процессов, 41 наименование переналаживаемого оборудования, 8 видов оснастки.

В десятой пятилетке изготовлено и внедрено свыше тысячи единиц типового сварочного оборудования, в том числе: 800 полуавтоматов повышенной надежности для сварки в среде углекислого газа; универсальные манипуляторы грузоподъемностью до 1 тонн, т. (они внедрены на 50 заводах отрасли); более 30 комплексов изотермического оборудования для обеспечения сварочных постов углекислым газом. Все это способствует повышению уровня механизации сварочных работ.

В сварочном производстве результаты внедрения типовых технологических решений в десятой пятилетке характеризуются следующими показателями:

Уровень применения, %:	
типовых технологических процессов	15
стандартного переналаживаемого технологического оборудования	58
стандартной переналаживаемой технологической оснастки	40
Экономический эффект, тыс. руб.	3 200

В целом по отрасли динамика роста применения типовых решений представлена такими данными:

	1985 г.	1980 г.	(% за 5 лет)
Уровень применения, %:			
типовых технологических процессов	1,32	18,4	24,0
стандартного переналаживаемой оснастки	2,90	25,0	27,0
стандартного переналаживаемого и агрегатного оборудования	2,42	16,6	22,4

<sup>1</sup> «Материалы XXVI съезда КПСС». М., Политиздат, 1981, с. 40.

Крупные типовые решения могут сохранять прогрессивность не менее 7–10 лет, и их создание, как правило, базируется на выполнении научно-технических проблем.

В десятой пятачке отрасли решен ряд научно-технических проблем совершенствования технологий и повышения эффективности производства. В литьевом производстве разработаны технологии и оборудование для точного литья по выплавляемым моделям, обеспечивающие получение любых по конфигурации отливок хорошего качества (при самых высоких в стране технико-экономических показателях). Себестоимость их в несколько раз ниже, чем у ряда зарубежных фирм, а удельный расход вспомогательных материалов меньше в 2–10 раз. Разработанный Ростовским научно-исследовательским институтом технологии машиностроения комплексный технологический процесс точного литья защищен 29 авторскими свидетельствами СССР, получены патенты Франции, США, Чехословакии. Лицензия на эти работы продана Румынии, Венгрии, ФРГ. Технологический процесс включает в себя применение новых, бесстремированных модельных составов, обладающих высокой прочностью и теплоустойчивостью.

В настоящее время составы применяются более чем на 80 заводах страны, выпускающих свыше 70% литья по выплавляемым моделям. Ростовский НИИМТ создал новые сплавающие материалы, обеспечивающие керамическим формам высокую прочность, термостойкость и газонепроницаемость, что позволило полностью автоматизировать процесс их изготовления.

Созданы однопозиционный высокопроизводительный автомат для изготовления моделей, принципиально новая схема и агрегат для формовки керамических оболочек горячим сыпучим наполнителем и другое оборудование. В результате из внедрения резко повысился технический уровень литьевого производства в объединении «Гомельсмаш», на Целиноградском и Кировградском чугунолитейных заводах и ряде других предприятий, где механизированы основные технологические процессы, вспомогательные и транспортные операции, применяется прогрессивная технология.

В производственном объединении «Кургансмаш» и на заводе «Ковельсмаш» освоен и внедрен технологический процесс изготовления инструмента, штампов и пресс-форм методом литья в керамические формы по постоянным моделям. Экономический эффект составил 1,5 млн. руб. К настоящему времени удельный вес прогрессивного оборудования в литьевом производстве превысил 40%, степень охвата механизированным трудом достигла 70%. Продвижение в отрасли комплекса мероприятий по повышению технического уровня позволило в десятой пятачке вы свободить около 150 рабочих. Если учесть небольшие абсолютные объемы литьевого производства, цифра эта немалая. Рост технического уровня и эффективности обеспечен внедрением результатов крупных разработок по технологиям различных производств.

В 1974–1980 гг. в отрасли переведено на изготовление прогрессивными методами холодной объемной штамповки 34 наименования деталей. Экономический эффект достиг 1675 тыс. руб., сэкономлено 1160 т металла, условно вы свобождено 125 чел. Кроме того, внедрение процесса горячей объемной штамповки позволило получить экономический эффект в сумме более 70 тыс. руб., сэкономлено 1500 т металла, условно вы свобождено 35 чел.

На Рязанском заводе доильных установок вместо трудоемких процессов шлифования и полирования применяются технологические процессы и установки для обработки корпуса доильного стакана и патрубка. Экономический эффект составил 170 тыс. руб., сэкономлено

90 т труб из нержавеющей стали, условно вы свобождено 20 чел. При подготовке производства нового доильного агрегата разработан и внедрен технологический процесс закатки доильного стакана взамен изготавливания его из двух деталей сваркой и резанием.

На заводе «Ковельсмаш» налажено производство звездочек цепи транспортера точной штамповки из полосовых заготовок вместо обойной штамповки на молоте. Экономический эффект от внедрения нового процесса в течение 3 лет достиг 700 тыс. руб., сэкономлено 1500 т металла, условно вы свобождено 35 чел.

Завод «Липецсмальш» взялся изготавливать крышки и ниппели на токарных автоматах эндами методом холодного выдавливания. Экономический эффект составил 28,5 тыс. руб., сэкономлено 174 т металла, вы свобождено 6 чел.

На заводе «Фрунзесмальш» изготавливали шильки и крючки реманент на токарных станках заменено способом холодной высадки, что позволило сэкономить 110 т металла, в 1,5 раза повысить производительность труда.

Значительное развитие за последний период в отечественном машиностроении и за рубежом получило изготовление зубчатых колес и звездочек методом горячей накатки. Такая технология при сравнении с фрезерованием позволяет увеличить производительность в 2–3 раза, повышает износостойкость звездочек на 25–30%, сокращает количество операций, обеспечивает экономию металла до 20–30%, а также снижение расхода топливо-энергетических ресурсов в объеме 0,4 тыс. кВт·ч электроэнергии на 1 тыс. деталей. Только за 1980 г. по данному методу изготовлено более миллиона звездочек. Годовой экономический эффект от внедрения его составил около 2 млн. руб. На пяти заводах отрасли работает 16 накаточных станков.

К наиболее перспективным работам в холодноштамповочном производстве относятся создание комплексов средств механизации для высокопроизводительной резки листового металла, сортового и профильного проката, а также автоматических линий поперечной и продольной резки груженой стали. Методами холодноштамповочного производства перерабатывается более половины потребляемого металла.

Одним из путей повышения долговечности и качества деталей, резкого увеличения производительности труда является расширение применения малотоннажных партий гнутых профилей, изготовление их в автоматическом цикле на профилегибочных станах и линиях на базе этих станов. Гнутые профили отличаются наиболее целесообразным распределением металла в поперечном сечении для работы под нагрузками. Кроме того, процесс профилирования – гибки с растяжением металла – обеспечивает получение упрочненных деталей. Следовательно, конструкции из гнутых профилей обладают меньшей массой и большей прочностью. Метод профилирования заменяет поглементную гибку на прессах, вы свобождает значительное количество оборудования и площадей. Так, только на заводе «Нижнекамсмальш» внедрение прогрессивного способа профилирования желоба разделителя корнеков позволило изменить штампосварочную конструкцию детали, изготовленную из трех деталей толщиной 1 мм, на конструкцию желоба, состоящую из двух деталей толщиной 0,8 мм. Значительно повысились качество сварки вследствие уменьшения количества деталей в узле, условно вы свобождены более 70 рабочих, экономия металла составила 1400 т в год.

За последние 6 лет освоено 34 новых вида профилей. Экономия металлоизделий превысила 2% общего объема перерабатываемого металла, годовой объем производства гнутых профилей возрос почти в 2,5 раза.

На заводах отрасли внедрено около 30 профилегибочных станков, созданы типовые автоматические линии профилярирования, основанные на новом принципе «летучего реза» с использованием универсального прессового оборудования.

В производственном объединении «Петропарксермаш» на заводе «Фрунзесельмаш» и других внедрено 6 автоматических установок для беззарскройкой штамповки деталей из полос. Применение автоматизированной установки для беззарскройкой вырубки деталей только на заводе «Фрунзесельмаш» позволило сэкономить в год более 100 т металла, повысить производительность труда в 2,5 раза.

Решение проблемы механизации и автоматизации холодноштампового производства невозможно без применения рулонного металлоизделия — стандартной и горячекатаной ленты, широкорулонного проката. Раскрытий этих материалов на автоматических линиях дает экономию 5—8% металла, в 2—4 раза повышает производительность труда и обеспечивает использование многопереходной последовательной штамповки.

В настоящие время в отрасли действует около 30 автоматических линий для переработки рулонной стали, создан ряд типовых конструкций автоматических линий продольного и поперечного раскроя, резки и штамповки деталей различных габаритов. На заводе «Фрунзесельмаш», например, разработана цельноштампованная конструкция одной из деталей, предусматривающая изготовление ее из рулонного проката на автоматической линии. Металлоемкость машины снизилась на 5 кг, сэкономлено около 900 т стального проката в год, получен эффект около 100 тыс. руб. таких примеров немало.

В 1980 г. в отрасли переработано около 13 тыс. рулонного металлоизделия. Объем его, даже без расширения мощностей, мог быть гораздо большим, если бы заявки заводов на рулонный металлоизделия удовлетворялись более полно.

За прошедшее пятилетие удельный вес применения прогрессивных технологий в холодноштамповочном производстве увеличился в 2,8 раза, а прогрессивного оборудования — почти в 3,5 раза. Степень охвата рабочих механизированным трудом достигла в 1980 г. 76%. Выпуск холодных штамповок возврат в 1,5 раза.

Еще быстрее растет производство деталей из пластмасс. За 6 лет существования отрасли она более чем удвоилась. Например, машина для доения коров или оборудование для кормления и содержания птицы в среднем в 2% состоит из пластмассы (по данным зарубежной литературы, расход полимеров на одну сельскохозяйственную машину составляет около 2% ее массы). Проведен ряд работ, позволивших повысить удельный вес прогрессивного оборудования при производстве пластмассовых деталей почти до 80%.

Применение пластмасс дает большой экономический эффект. Так, внедрение на заводе «Фрунзесельмаш» металлоизделий пар тренинг позволило высвободить 54 чел. и сэкономить 710 тыс. руб. Использование пластмассовых деталей в конструкции кормораздатчика на заводе «Красиловперфимаш» дало около 540 тыс. руб. экономии, а полимерных деталей в машинах для дробления кормов на Новгород-Волинском заводе сельскохозяйственных машин позволило сэкономить 500 т металла, условно высвободить 180 чел. и получить годовой экономический эффект в сумме 1,2 млн. руб. К 1980 г. удельный вес продукции из пластмасс, изготавливаемой прогрессивными методами, составил около 93%.

В отрасли проведена большая работа по исследованию, разработке и внедрению процессов упрочнения рабочих органов сельскохозяйственных машин, защиты их от активного абразивно-коррозионного воз-

действия. Головной институт отрасли — Ростовский НИИМТ имеет многолетний опыт работы в этой области. Все большее применение на заводах отрасли находят процессы упрочнения индукционной на-плакированием (ЭКП). Отличительные признаки данного процесса являются то, что соединение плакирующей ленты и основы осуществляют в твердой фазе (без образования антигидрата) за один проход по всей ширине ленты шириной до 25 м и толщине 0,3—1,5 мм, при не-прерывном ведении процесса. К достоинствам способа следует отнести: высокую производительность (до 500 см<sup>2</sup>/мин); возможность применения наплавочных материалов с различными теплофизическими свойствами; однородность и стабильность свойств получаемых износостойких слоев (особенно тонкослойных); незначительное коробление длинномерных и тонкотавийных упрочненных деталей; возможность полной механизации процесса.

В качестве пластирующих материалов при ЭКП используются ленты сплошного сечения из инструментальных легированных сталей типа УЮА, Х6ВФ, Р9, В2Р, а также разработанные институтом специальные порошковые и спеченные ленты.

Высокие эксплуатационные характеристики лезвий, упрочненных азотомпактным плакированием износостойкими агентами, подтверждаются результатами широких хозяйственных испытаний в различных почвенно-климатических зонах Советского Союза. В эксплуатации лезвия таких деталей самозатачиваются, обеспечивают высокую чистоту реза, а долговечность повышается в 2—4 раза.

Высокая технологичность процесса плакирования позволяет полностью автоматизировать процесс упрочнения деталей.

В десятый пятилетке внедрение процесса плакирования на Днепропетровском комбинированном заводе для упрочнения дисков свеклоуборочного комбайна (1976 г.) и Марий-Посадском оптико-экспериментальном заводе для упрочнения дисков подрезчика корицневиц хмеля (1978 г.) дало экономический эффект в сумме 758 тыс. руб.

Метод индукционной наплавки позволяет наносить твердые слои слоем толщиной 0,3—2,5 мм с производительностью до 20 кг/ч при высокой стабильности химического состава наплавляемых слоев.

Основные преимущества метода — возможность механизации и автоматизации процесса в условиях массового производства, отсутствие предварительной обработки поверхности наплавки, высокая прочность сплавления, простота осуществления технологического процесса.

Применительно использующиеся сложнолегированные сплавы не-высокой стоимости на основе железа, по достигаемому эффекту в ряде случаев не уступающие дорогостоящим сплавам на основе никеля и вольфрама. В отрасли разработана гамма сплавов и псевдосплавов, обеспечивающих высокую износостойкость в условиях абразивного, гидроабразивного коррозионно-механического износа с различной степенью динамического воздействия. Освоено промышленное производство наплавочных материалов.

Упрочнение рабочих органов индукционной наплавкой внедрено в производственном объединении «Гомельсельмаш», на заводах: «Орловсксельмаш», Белоцерковского сельскохозяйственного машиностроения им. 1 Мая и других предприятиях отрасли с общим экономическим эффектом более 5 млн. руб.

Технология биметаллизации бронзой ОЦС5-5 седел предохранительного клапана, внедренная на заводе «Пугачевпищемаш» в 1979 г., обеспечила более чем 35-кратное сокращение расхода бронзы и получение экономического эффекта в размере 127,7 тыс. руб.

Внедрение центробежной наплавки тел вращения в производственных объединениях «Гомсельмаш», «Бобруйский завод по выпуску машин для внесения удобрений», на заводе «Минкенгизмаш» обеспечит экономию 150 т бронзы и получение экономического эффекта свыше 500 тыс. руб.

Простота метода и эффективность его использования вызывают интерес зарубежных фирм. Проданы лицензии японской фирме «Кобаси-Когио», предприятию «Техника» НРБ.

Метод комплексного термодиффузионного легирования, разработанный Ростовским НИИТМом, позволяет получать на поверхности стальных и чугунных деталей износостойкий и коррозионностойкий слой толщиной до 30 мкм. Этим методом в настоящий время упрочняются до 16 млн. деталей в год. Среди них — режущие пары стягальных машинок, сегменты сепараторов, детали топливной аппаратуры и т. д. Метод обеспечивает повышение долговечности в 3—10 раз, многократное использование технологической рабочей смеси.

Внедрение процесса для упрочнения деталей распылителей форсунок жидкого топлива котлов-парообразователей на заводах «Амурсельмаш» в 1978 г. и «Пугачевцемаш» в 1979 г. позволило повысить срок службы этих деталей в 8—10 раз и получить экономический эффект соответственно 416 и 86 тыс. руб.

Одним комплектом упрочненных деталей распылителя (амето при меняющихся четырех) обеспечивает бесперебойную работу котлов в течение 8—10 лет, т. е. в течение всего срока службы этих агрегатов. Экономический эффект составил более 1 млн. руб. Кроме того, за счет поддержания постоянного режима работы форсунок экономятся до 2% жидкого топлива.

В настоящее время в отрасли начаты работы по исследованию плазменного упрочнения и другим процессам плазменной технологии.

Широкое развитие получила процесс воздушно-плазменной резки (ВПР). Внедрение единой установки ВПР позволяет увеличить производительность труда на заготовительные операции в 2—3 раза по сравнению с традиционными способами резки, высвободить 2—3 рапорта, сэкономить около 90 тыс. м<sup>3</sup> кислорода и около 30 т проприального газа (при замене газовой резки на воздушно-плазменную), снизить затраты на металлоизделий инструмент при замене механической резки на ВПР и тем самым сэкономить значительное количество твердого сплава или быстрорежущей стали.

В десятой пятилетке в основном производились работы по воздушно-плазменной резке труб различного профиля и листового проката.

За годы десятой пятилетки на предприятиях отрасли было внедрено: 8 механизированных линий для воздушно-плазменной резки круглых труб в производственных объединениях «Унипансельмаш», «Сальсксельмаш», «Люберецкий завод сельскохозяйственного машиностроения им. Ухтомского» и др.; 10 механизированных линий и установок для воздушно-плазменной резки листового проката толщиной до 40 мм на заводах: «Сосновоборскому машиностроительному», «Радянникесельмашу», «Николаевсельмашу» и др. Все это позволило получить свыше 260 тыс. руб. годового экономического эффекта, высвободить более 45 чел., сэкономить более 700 тыс. м<sup>3</sup> кислорода и около 1000 кг вольфрамосодержащего режущего материала.

В решении задач дальнейшего подъема сельского хозяйства, плательного перевода его на индустриальную основу, бесперебойного снабжения населения продуктами важное место принадлежит сельскохозяйственному машиностроению, в том числе машиностроению для

животноводства и кормопроизводства. Основные задачи отрасли — обеспечение полной механизации кормопроизводства, значительное повышение уровня механизации животноводства. С этой целью необходимо шире развернуть работы по реконструкции действующих заводов по производству кормоуборочных машин и техники для переработки кормов, создать новые монтические предприятия.

В соответствии с Основными направлениями экономического и социального развития СССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 г. нашей отрасли предстоит увеличить выпуск комплексов высококомплексивных технологических процессов заготовки, приготовления и раздачи кормов, содержания и выращивания скота и птицы, а также оборудования для пресноводного рыбоводства. Предусмотрено расширить производство самоходных кормоуборочных машин, увеличить выпуск машин повышенной производительности, грузоподъемности и проходимости для внесения в почву органических удобрений, увеличенной емкости транспортных средств по перевозке зеленой корковой массы, высокопроизводительных погрузочных средств, а также оборудования для первичной обработки, охлаждения и хранения молока на фермах.

Для более полной отдачи и эффективного использования современной техники требуется усилить борьбу за соблюдение правил ее хранения, эксплуатации, ремонта и техобслуживания. Как показывает практика, потребители сельскохозяйственной техники передко грубо нарушают данные правила, а Россельхознадзор слабо осуществляет контроль за техническим состоянием машин и оборудования и соблюдением этих правил.

А. И. Брежнев в Отчетном докладе XXVI съезду партии отметил, что «условия, в которых народное хозяйство будет развиваться в 80-е годы, делают еще более настоятельным ускорение научно-технического прогресса... Сегодня, заглядывая вперед на пять, на десять лет, мы не можем забывать, что именно в эти годы будет закладываться и создаваться народнохозяйственная структура, на которой страна вступит в двадцатый первый век»<sup>2</sup>.

За годы одиннадцатой пятилетки отрасли предстоит за счет повышения технического уровня без прыжки новой рабочей силы увеличить годовой выпуск продукции почти в полтора раза, обеспечить разработку, освоение и поставку сельскому хозяйству около 200 наименований новых машин.

Для выполнения этой задачи предусмотрено решить такие крупные научно-технические проблемы как: сооружение комплексно-механизированных цехов точного литья по выплавляемым моделям; исследование и разработка технологических процессов и оборудования, обеспечивающих получение заготовок, максимально приближающихся по форме размерам к готовым деталям; создание и внедрение прогрессивного высокопроизводительного оборудования, автоматических линий, средств механизации и автоматизации для резки и штамповки деталей из рулонной стали, полосы и штучных заготовок; механизация и автоматизация серийного и мелкосерийного производства на базе переналаживаемых автоматических и поточно-механизированных линий, оборудования с программным управлением; исследование, разработка и внедрение методов плазменной технологии и прогрессивных методов упрочнения деталей машин.

Агротехническое производство будет развиваться по пути создания комплексно-механизированных цехов точного литья по выплавляемым моделям на базе новой технологии, обеспечивающей резкое снижение себестоимости литья. Реализация этого направления на заводе «Акс-

<sup>2</sup> «Материалы XXVI съезда КПСС», с. 42, 44.

тюбинсесельмаш» и других позволит сократить объем механической разработки и расход металла, осуществить комплексную механизацию процесса, снизить на 30% трудоемкость и на 25% себестоимость изготавливаемых отливок.

В настоящее время проводятся работы по изготовлению пальцев режущих аппаратов методом литья по выплавляемым моделям. Экономический эффект только по себестоимости при производстве точных литьев годовой программы 20 млн. двойных пальцев (потребность страны) составляет 12,8 млн. руб. При этом экономия металлоопоката составит 28400 т (по данным Гипрокомбайнопрома), или 36000 т — по нормам расхода Тульского комбайнового завода.

Намечено строительство цеха точного литья на заводе «Актиобинсксельмаш» и в производственном объединении «Гомельсельмаш». В целом за одиннадцатый пятилетку годовой выпуск точного литья в отрасли возрастет более чем в 5 раз.

Будут созданы участки холодного выдавливания накидных гаек, ниппелей, крашек, гидроцилиндров, втулок, штуцеров и т. д. в производственном объединении «Сальксельмаш», на заводах: Гомельском литья и нормали, «Липецкхимсельмаш», «Коломыксельмаш», «Сельхозагрегат» (Бобруйск).

Всего за годы одиннадцатой пятилетки намечено перенести с обработки резанием на процессы холодной объемной штамповки 57 деталей. При этом предполагается получить экономический эффект 3,6 млн. руб., сэкономить 3835 т металла, условно высвободить 610 чел.

В холодноштамповочном производстве предусматривается создание и внедрение нового высокопроизводительного оборудования, автоматических линий и средств механизации и автоматизации для резки и штамповки деталей из рулонов, полосы и штучных заготовок; разработка и применение прогрессивных технологических процессов изготовления деталей машин методом холодной листовой и объемной штамповки. Решение этих задач обеспечит ежегодную экономию 30 тыс. т металла, условное высвобождение более 2 тыс. рабочих.

Впервые в СССР предусмотрено внедрение отечественных автоматических линий продольной и поперечной резки рулонной стали толщиной до 4 мм. Намечено использование типовых переналаживаемых автоматических линий штамповки деталей из рулонного проката, комплексов средств механизации для резки листа, гнутого профиля и уголка по заданным программам.

За одиннадцатую пятилетку годовой объем переработки рулонной стали в отрасли должен возрасти примерно в 10 раз и составить более 300 тыс. т. Годовой объем переработки стандартной и горячекатаной ленты возрастет почти на 30%, а производство малотоннажных партий гнутых профилей на профилегибочных станах — в 2 раза. Осуществление указанных мероприятий позволит значительно повысить технический уровень производства холодных штамповок на предприятиях отрасли, довести степень автоматизации и механизации труда с 76% в 1980 г. до 78,8% в 1985 г. Будет условно высвобождено 1,5 тыс. чел., экономический эффект составит более 6 млн. руб. За 5 лет годовой объем накатки звездочек возрастет в 3,5 раза; предстоит внедрить процесс горячей накатки зубьевыми колесами на заводе «Балгавсельмаш», что снизит расход металла на 900 т и высвободит 15 рабочих.

До 1985 г. в производственных объединениях «Сызраньсельмаш» и «Гомельсельмаш», на заводах «Орловсельмаш» и «Фрунзесельмаш» будет внедрено 18 станов для накатки зубьев звездочек цепных передач, что обеспечит снижение расхода металла на 8 тыс. т в год.

Мероприятия по повышению технического уровня предусматривают расширение применения термопластических полимеров (полиэтилена, полипропилен, полистирола и т. д.), а также металлоопорных композиций.

Рост уровня концентрации и специализации производства позволяет применять более высокопроизводительное оборудование и оснастку, увеличивать объемы производства без привлечения дополнительных людских ресурсов. Расширение объема применения полимеров в машинах для животноводства и кормопроизводства до 9 тыс. т (на 1985 г.) произойдет за счет перевода на изготовление из пластмасс наиболее массивных деталей типа уплотнителей шкивов, скребков, калапанов устройств, соединительной арматуры и т. д.

Применение металлоопорных деталей заводами отрасли должно дать экономический эффект около 2,8 млн. руб. в год, высвободить 280 ед. металлоизготажущего оборудования и 820 работающих.

В одиннадцатой пятилетке планируется завершить создание специализированного производства пресс-форм для изготовления деталей из пластмасс на заводах: Сорокского технологического оборудования, Рязанского доильных установок, Смоленского технологической оснастки. Предприятия оснащаются современным оборудованием и технологией, что резко повысит качество пресс-форм и снизит их трудоемкость.

В результате повышения технического уровня производства деталей из пластмасс в 1981—1985 гг. ожидается снижение расхода черных и цветных металлов более чем на 13 тыс. т, высвобождение более 350 ед. металлоизготажущего оборудования, 4 тыс. м<sup>2</sup> производственных площадей и 300 рабочих. Экономический эффект превысит 10 млн. руб.

Широкое распространение в машиностроении для животноводства и кормопроизводства получит плаэминная технология. За пятилетие планируется внедрить: 17 механизированных линий для воздушно-плаэминной резки труб круглого и прямоугольного сечения (ПО «Нерис», заводы «Орловсельмаш», «Фрунзесельмаш» и др.); 10 механизированных линий для воздушно-плаэминной резки листового проката (ПО «Уманьсельмаш», завод «Орслесмаш»); 17 установок для плаэменно-дуговой сварки (ПО «Сальксельмаш», заводы «Ригасельмаш», «Липецкхимсельмаш» и др.); три установки для плаэминного напыления ( заводы «Челябинскхиммаш», «Фрунзесельмаш», «Брестсельмаш»).

Реализация намеченной программы позволит получить экономический эффект свыше 700 тыс. руб., высвободить более 100 рабочих, сэкономить около 1 млн. м<sup>2</sup> кислорода, более 300 т пропан-бутана, более 1500 кг вольфрамосодержащих режущих материалов. Резко расширится и применение процессов упрочнения рабочих органов сельскохозяйственных машин.

В одиннадцатой пятилетке планируется внедрение процесса ЭКП для упрочнения деталей типа транспортирующих шнеков («Уманьсельмаш», Новоград-Волынский завод сельскохозяйственных машин), противорежущих пластин ножей (Белоцерковский завод сельскохозяйственного машиностроения им. 1 Мая), что обеспечит при их эксплуатации экономию более 2,5 тыс. т металлоопоката, даст экономический эффект более 600 тыс. руб.

К концу пятилетки объем наплавки режущих органов составит около 15 млн. шт., что позволит высвобождать ежегодно около 10 тыс. т металлоопоката. Количество наплавленных деталей только на четырех заводах за пять лет возрастет с 3 до 11 млн. шт.

На ряде предприятий будет внедрен процесс изготовления биметаллических подшипников методом центробежной индукционной на-

плакви, что обеспечит экономический эффект в сфере производства свыше 300 тыс. руб. и позволит значительно снизить потребление дефицитной бронзы.

Применение метода комплексного термодиффузионного легирования открывает возможность массового изготовления деталей к пойлкам для птиц из дешевых низкотемпературных сталей и в свою очередь применять высокопроизводительные процессы холода выдавливания вместо механической обработки, полностью автоматизировав их производство. Такая комплексная технология обеспечила выпуск 20 млн. комплектов деталей на существующих производственных площадях с экономическим эффектом в сфере производства более 500 тыс. руб.

Эффект научно-технического прогресса отрасли суммируется из эффектов внедрения передовой технологии в каждом виде производства. Но это не простая арифметическая сумма. Так, внедрение комплексного термодиффузионного легирования, само по себе повышающее технический уровень термического производства, позволяет перевести ряд деталей с механической обработки на холодное выдавливание.

Внутрипроизводственные связи сложным образом соединяют все виды обработки в единый процесс производства. В целом рост показателей эффективности производства отрасли в десятой и одиннадцатой пятилетках можно охарактеризовать следующими данными (%):

	1958 г.	1959 г.
Степень механизации и автоматизации труда	59,0	63,5
Приток производительности труда за счет повышения технического уровня	4,3	4,9
Удельный вес прогрессивной технологии	29,1	37,1
Удельный вес прогрессивного оборудования	25,1	33,0

Такие результаты научно-технического прогресса в области технологии существенно улучшают качество машин для животноводства и кормопроизводства при значительном снижении расхода материальных и энергетических ресурсов.

Внедрение всего комплекса мер обеспечит в одиннадцатой пятилетке дальнейшее ускорение научно-технического прогресса в отрасли и позволит в 1,3 раза по сравнению с десятой пятилеткой увеличить поставки машин для животноводства и кормопроизводства. При этом резко возрастет выпуск самоходных и прицепных комбайнов, самоходных косилок-плющилок, рулонных пресс-подборщиков, измельчителей кормов, ротационных косилок, подборщиков-стогобразователей и стогогонов, автомобильных раздатчиков — смесителей кормов, резервуаров — охладителей молока и другой техники.

## АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В НАРОДНОМ ХОЗЯЙСТВЕ РЕСПУБЛИКИ

Н. Зенченко,  
зам. председателя Госплана РСФСР

В связи с ростом экономики, развитием межотраслевых связей в народном хозяйстве систематически увеличивается объем управляемых и плановых работ. Решать задачи по управлению современным производством обычными традиционными методами становится все труднее.

По публикуемым данным, в настоящее время 60—80% управляемого труда затрачивается на работу с информацией, из них 30—40% — на ее получение, 10—15% — на передачу и первичную обработку и 20—25% связано с вычислениями и анализом. Тем не менее значительная часть информации не учитывается при принятии решений, а это, несомненно, сказывается на их качестве\*. Развитие науки и техники дало мощный инструмент для решения этой проблемы в виде средств электронной вычислительной техники, позволяющих накапливать и хранить большой объем информации, обрабатывать ее с высокой скоростью и получать результаты в требуемом виде.

В настояще время уже сложились основные направления использования технических средств и экономико-математических методов в народном хозяйстве. Это автоматизация процессов планирования и управления на предприятиях, в объединениях, министерствах и ведомствах, на республиканском и общегосударственном уровнях; создание автоматизированных систем управления технологическими процессами; разработка систем автоматизированного проектирования в строительстве; использование вычислительной техники для проведения научных исследований, автоматизация учебного процесса в высших и средних учебных заведениях. Создание автоматизированных систем для различных уровней и звеньев управления является постоянной работой по совершенствованию управления народным хозяйством.

Вопросы внедрения вычислительной техники и экономико-математических методов нашли отражение в документах XXVI съезда КПСС. Плановые и хозяйственные органы республики, местные Советы народных депутатов, выполняющие решения съезда, призваны усилить работу по дальнейшему улучшению планирования народным хозяйством и управления им с использованием современной вычислительной техники и экономико-математических методов.

### Состояние разработки и внедрения<sup>\*</sup> автоматизированных систем планирования и управления

В РСФСР общее направление внедрения вычислительной техники в планирование и управление представляет собой работу по созданию автоматизированной системы управления АСУ-Россия. Техническое задание на ее разработку было утверждено в 1976 г., а в 1977 г. принят координационный план работ по созданию первой очереди. Согласно техническому заданию, АСУ-Россия является интегрированным комплексом совместимых и эффективно взаимодействующих автоматизированных систем управления и обработки информации директивных,

\* См.: А. М. Омаров. Управление экономикой. М., «Экономика», 1979, с. 399.

межотраслевых, отраслевых и территориальных органов управления, подведомственных Совету Министров РСФСР и построенных на единой математической, организационно-правовой, информационной, технической и программной основе.

В структуре звеньев АСУ «Россия» различаются три уровня:

директивный, на котором создается автоматизированная система обработки информации для директивных органов — Верховного Совета РСФСР и Совета Министров РСФСР;

межотраслевой, на котором находятся автоматизированные системы управления 11 межотраслевых органов управления — Госстана РСФСР, Минфина РСФСР, Госстроя РСФСР, Госкомтруда РСФСР, Глашансельбасты РСФСР, Госкомнефепродукта РСФСР, ЦСУ РСФСР и др.;

территориально-отраслевой, на котором находятся отраслевые автоматизированные системы управления министерств и ведомств РСФСР, территориальные автоматизированные системы управления местных органов — автономных республик, краев, областей, Москвы и Ленинграда.

В десятый пятилетку активно велась работа по 7 межотраслевым звеньям АСУ РСФСР, 27 отраслевым и 4 территориальным. Первые очереди этих систем в ряде организаций уже внедрены в эксплуатацию. Некоторые министерства приступили к разработке второй очереди отраслевых АСУ.

Наиболее широкое применение автоматизированные системы нашли в промышленности. Во многих случаях под наблюдением ЭВМ находится весь заводской цикл (от подготовки решений до контроля за работой оборудования и людей); с их помощью в любой момент с учетом имеющихся ресурсов, требований плана поддерживается оптимальный режим работы, с тем чтобы достигнута иззаузливая конечных результатов по объему производства, номенклатуре, рентабельности, прибыли и т. д. Данные АСУ позволяют судить о работе предприятия, начиная с учета расходования материалов и ресурсов и кончая четким контролем за выходом продукции, систематически проверять выполнение плана.

Число АСУ непрерывно растет. Так, в годы десятой пятилетки в нашей стране было создано 2197 новых автоматизированных систем для учета, планирования и управления, в том числе в Российской Федерации — более 1 тыс. АСУ, из них в 1980 г. — соответственно 520 и 330. Производство средств вычислительной техники и запасных частей увеличилось в прошлом году на 14% и составило 4,5 млрд. руб., в том числе в РСФСР — 2,1 млрд. руб.

В ходе внедрения функциональных отраслевых АСУ выявилось, что практически для всех основных функций управления (планирование, учет, анализ, оперативное регулирование) могут быть разработаны алгоритмы их осуществления с помощью ЭВМ. Практический аппарат министерств производит переработку первичных документов (получаемых от предприятий сведений о состоянии производства, указаний вышестоящих организаций и планирующих органов, данных о фондах) во вторичные (в виде команд управления предприятием, отчетов, заявок, статистических справок и т. д.). ЭВМ оказывают в этом несомненную помощь органам управления и планирования.

По-видимому, вторым по широте охвату автоматизацией управление после промышленного производства является транспорт. В РСФСР соответствующим примером может служить Министерство автомобильного транспорта. Общетрансальная комплексная система АСУ-автотранспорт охватывает все уровни управления. В ее составе на единой методологической, информационной, программной и техничес-

ской базе создаются автоматизированные системы для управлений министерства, авторемонтных заводов, система управления перевозками грузов и пассажиров. В целом по Министерству более тысячи автотранспортных предприятий используют решения, подготовленные на ЭВМ.

Значительная работа по созданию АСУ проведена в Минрефлете РСФСР. Здесь внедрены первые очереди 13 систем различных уровней, в том числе отраслевых АСУ-рефлэты — в центральном аппарате.

В Госкомнефепродукте РСФСР на уровне территориальных управлений и центрального аппарата решается более 60 задач подсистемы планирования и управления. К ним в первую очередь относятся задачи составления оптимальных планов перевозок массовых видов нефтепродуктов, оперативное управление поставками и статистическая отчетность.

Значительная работа по созданию АСУ осуществляется в Минздраве РСФСР как на уровне министерства, так и в областных управлении и больницах. Например, в Кемеровской обл. разработаны и внедрены АСУ специализированными медицинскими службами действует с высокой эффективностью: в 1,6 раза ускорился оборот больничной койки при одновременном улучшении качества медицинской помощи. Внедрение АСУ в поликлиническую службу в Новокузнецке и Ижевске позволило за счет сокращения времени работы по заполнению многочисленных учетных и отчетных документов увеличить время их обработки с больными на 20%.

Вместе с тем все еще занимают выдающуюся позицию в разработке и внедрении АСУ такие министерства, как Минсельхоз РСФСР, Минрыбхоз РСФСР, Минсельстрой РСФСР, Госкомтруду РСФСР, Госкомиздат РСФСР, Госстрой РСФСР. В ряде министерств и ведомств РСФСР приобретены ЭВМ, на которых решаются простейшие задачи.

Переход от традиционных ручных расчетов к использованию современной вычислительной техники требует определенной перестройки сложившихся форм и методов управления. На это нацелены мероприятия, предусмотренные постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 12 июля 1979 г. «Об улучшении планирования и усилении воздействия хозяйственного механизма на повышение эффективности производства и качества работы». В данном документе поставлены новые большие задачи перед советами министров союзных и автономных республик, краевыми и областными Советами народных депутатов. Они должны рассматривать проекты планов объединений, предприятий и организаций союзного подчинения и выдвигать по ним свои предложения, имея в виду обеспечение комплексного экономического и социального развития на соответствующей территории.

На союзные и автономные республики, исполнительные комитеты краевых, областных и городских Советов народных депутатов возложено составление (на основе плановых показателей) и утверждение сводных пятилетних и годовых планов производства строительных материалов, товаров народного потребления, планов жилищно-коммунального и культурно-бытового строительства, а также контроль за выполнением указанных планов. Инструментом осуществления этих мероприятий могут быть территориальные АСУ, разрабатываемые в областях, краях и автономных республиках. Наибольших успехов в создании таких АСУ и отдельных их подсистем добились Москва и Ленинград, Челябинская, Свердловская и Томская обл.

В Москве, например, вопросами автоматизации управления отдельными аспектами городского хозяйства занимаются с 1971 г. Сейчас основной задачей является создание комплекса АСУ-Москва, представляющего собой взаимоувязанную автоматизированную систему управления хозяйством Москвы и включающего общегородские, районные,

межотраслевые, отраслевые АСУ, АСУ предприятий и объединений, а также АСУ технологическими процессами.

Интересные работы по созданию АСУ-область выполняются в Свердловске. Следует отметить комплексный подход свердловчан к проблеме территориального планирования и управления, а также хорошо организованы работы по ее решению. Одновременно с разработкой зон земель верхнего уровня АСУ-области создаются АСУ районного и городского земель, формируются информационные связи территориальных и отраслевых земель с АСПР областя.

Территориальные автоматизированные системы управления внедряются также в Томской обл. Здесь имеется хорошая научная и производственная база, сильный коллектив разработчиков АСУ. Создан вычислительный центр коллективного пользования (ВЦКП), оснащенный двумя ЭВМ: ЕС-1033 и ЕС-1022 широкой комплектации. На базе ВЦКП в системе АСУ-область разрабатываются подсистемы: обработка информации для директивных органов, плановых расчетов, государственной статистики, городского хозяйства, трудовых ресурсов, капитального строительства, молочного животноводства, народного образования и «автопонки». Последняя получила признание далеко за пределами области. Эта подсистема позволяет с высокой точностью планировать запасы запасных частей и горючего для каждой марки машины, помогает ГАИ улучшить контроль за движением на дорогах, выдает информацию о техническом состоянии парка.

Однако все сделанное до сих пор в разработке территориальных АСУ является лишь началом. Многие автономные республики, края и области, по существу, еще не приступили к разработке автоматизированных систем управления.

#### АСПР в практической работе Госплана РСФСР и местных плановых органов

Все большую роль в планировании стали играть автоматизированные системы плановых расчетов АСПР. В 1977 г. в состав первой очереди АСПР Госплана РСФСР вошли 17 технических заданий, 4 технических проекта функциональных подсистем и 155 задач. Сейчас разрабатывается вторая очередь. В настоящее время АСПР охватывает 38 подсистем, в том числе 29 функциональных и 9 обеспечивающих.

Усилия разработчиков и специалистов аппарата Госплана РСФСР сосредоточены на: расширении охвата подразделений автоматизированных расчетов; увеличении выпуска плановых документов в машинном исполнении; переходе от отдельных планов к комплексным задачам, позволяющим повысить взаимозависимость плана; совершенствовании общесистемных средств, обеспечивающих функционирование АСПР. В этих целях были подготовлены задания на проектирование и внедрение второй очереди АСПР РСФСР, координационный план работ по проектированию и внедрению АСПР, а также ряд других методических материалов, использование которых позволяет начать эксплуатацию первого этапа второй очереди АСПР и обеспечивать ее дальнейшее развитие. В составе подсистемы «Управление проектированием» разработки планов внедрен и эксплуатируется комплекс задач контроля за поступлением данных от министерств и ведомств в режиме головного проектирования.

По функциональному подсистемам на данном этапе принято в эксплуатацию 878 задач, из них 88% в системе 125 комплексов, включающих не менее двух задач. Таким образом, на первом этапе создан задел по разработке комплексов задач в номенклатуре, предусмотренной заданием на проектирование и внедрение второй очереди АСПР

РСФСР. Из 596 комплексов задач, подлежащих внедрению в одиннадцатой пятилетке, более 10 дано в полном объеме. Эти комплексы задач входят в подсистемы «Бытовое обслуживание населения», «Строительные материалы», а также в блок «Капитальное строительство» различных подсистем.

При режиме планирования принятые на первом этапе задачи распределяются следующим образом: 4 задачи эксплуатируются в режиме разработки основных направлений, 53 — в режиме пятилетнего плана, 648 — годового, 173 — на стадии контроля за ходом выполнения планов экономического и социального развития.

Таким образом, первый этап второй очереди представляет собой относительно законченную разработку системы, обеспечивающей за счет эксплуатации внедренных задач повышение уровня плановой работы и создания необходимых предпосылок и условий для развития и завершения создания в одиннадцатой пятилетке второй очереди АСПР РСФСР.

Деятельность ряда отделов и разработчиков НИИ АСУ по внедрению в практику важнейших частей АСПР можно оценить как положительную. К таким подразделениям можно отнести следующие отделы Госплана РСФСР: сгодных перспективных и текущих планов, территориального планирования и размещения производительных сил, финансов и себестоимости, меморандумов и охраны природы, балансов и распределения материалов, оборудования, черных и цветных металлов, труда, строительной индустрии и подрядных работ и др. Например, в рамках подсистемы АСПР «Материально-техническое обеспечение» в 1980 г. обеспечена выдача на ЭВМ 21 предложения к Государственно-му плану экономического и социального развития РСФСР на 1981 г. и 9 приложений к соответствующему постановлению Госплана РСФСР, а также выпуск из них общим объемом более 4000 с., что практически представляет собой весь утверждаемый по этому разделу план. В полном объеме на 1981 г. был рассчитан на ЭВМ план по охране природы, который включает более 1100 с. В целом по Госплану РСФСР свыше 50% всех плановых документов составляется на ЭВМ.

В настоящее время накоплен определенный опыт проектирования и эксплуатации АСПР местных плановых органов. Наиболее активно автоматизированы системы плановых расчетов, разрабатываемые в Московском и Ленинградском горпланах, Челябинске, Свердловском и Томском областях.

АСПР Мосгорплана, например, включает 35 функциональных и 9 обеспечивающих подсистем. Главный итогом первой очереди АСПР явилось создание технической базы системы, определяющее направление и средства совершенствования планирования на основе экономико-математических расчетов и использования ЭВМ (экзинный технический проект). В работе горплана применяется 50 комплексов, насчитывающих 148 плановых задач.

С 1978 г. развернута работа по созданию АСПР Мособлплана. С самого начала она ведется на высоком научном уровне. Проанализированы все плановые задачи, решаемые в Мособлплане; подготовлены перечень важнейших, и выделены первоочередные из них. В 1979 г. разработано и в 1980 г. утверждено техническое задание на проектирование АСПР Московской обл. Осуществляется опытная эксплуатация комплексов задач по планированию сельского хозяйства, капитального строительства, бытового обслуживания населения, планированию промышленности, трудовых ресурсов. Всего решается 42 задачи.

Для повышения организационного уровня разработки утвержден состав координационного Совета по созданию АСПР и АСУ-Поднос-

ковые. Для проведения всего объема проектных работ организован специальный филиал НИИ АСУ.

Большое внимание созданию АСПР уделяется в Тюменской, Пермской и других областях. Организуется работа по подготовке проектных материалов по АСПР в Краснодарском, Красноярском и Хабаровском краях, Тульской обл. Здесь краеведы и областные проводят ряд мероприятий для привлечения к этой работе имеющихся на территории краев и областей научных организаций и ВЦ предприятий и объединений.

Однако далеко не все плановые органы проявляют достаточную инициативу в использовании возможностей для создания АСПР. Так, в Новосибирской и Иркутской обл., несмотря на наличие резервов, до сих пор работы по АСПР даже не планируются. Подобный подход не может быть признан правильным.

Представляется полезным расширить внедрение в практику работы плановых органов малых электронных машин. В отделах Госплана РСФСР и НИИ АСУ продолжительное время эксплуатируется 10 таких машин. Сейчас, пожалуй, уже есть достаточные основания говорить о большой роли малых ЭВМ в плановых органах. Мини-ЭВМ используются для решения широкого круга простых по алгоритмам и достаточно автономных по информации задач обработки планово-экономической информации в 16 отделах Госплана РСФСР. Это дало возможность, с одной стороны, вполне удовлетворять потребности в обработке плановых документов, с другой стороны, оперативно решать ряд возникающих проблем. Более 90% задач, разрабатываемых в упомянутых отделах, реализуется на мини-ЭВМ. Например, в 1980 г. в отделе территориального планирования и размещения производственных сил на мини-ЭВМ решались 137 задач из 150, а в отделе финансов и себестоимости — 179 из 180. Интерес к малым ЭВМ в отделах Госплана РСФСР возрастает в связи с тем, что они просты в обращении и позволяют приблизить средства обработки данных к рабочему месту каждого работника.

#### Основные направления развития АСУ в одиннадцатой пятилетке

Анализ накопленного материала по разработке АСУ и итоги внедрения экономико-математических методов и ЭВМ показывают, что в РСФСР в основном сложились принципиальные направления создания автоматизированных систем управления народным хозяйством республики, получены первые результаты их эксплуатации. Это позволяет наметить основные пути развития АСУ-Россия в одиннадцатой пятилетке.

Особое место отводится созданию автоматизированной системы обработки информации (АСОИ) Совета Министров РСФСР. Предстоит выполнить комплекс работ: сформировать техническую базу; разработать необходимую документацию для четырех комплексов задач («Контроль», «Государственный план экономического и социального развития РСФСР и анализ его выполнения», «Облисполком», «Информация»); внедрить указанные комплексы и организовать их реализацию с помощью имеющихся технических средств.

Новые задачи стоят в области развития и повышения научно-технического уровня межотраслевых и отраслевых АСУ союзно-республиканских и республиканских министерств и ведомств РСФСР. Необходимо усилить координацию разрозненной деятельности по их разработке, внедрению и сопряжению с территориальными АСУ.

Совокупность намеченных работ представляет собой комплексную программу создания первой очереди АСУ-Россия. В ней в конкретной форме нашли отражение работы и задания, которые будут выполнять-

ся 220 исполнителями: научно-исследовательскими и проектными организациями министерств и ведомств РСФСР и СССР, Академии наук СССР. Естественно, что их деятельность требует постоянной координации со стороны Госплана РСФСР.

Порядок и сроки разработки АСПР Госплана РСФСР и местных плановых органов установлены в соответствии с постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 12 июля 1979 г. В целях ускорения разработки АСПР намечается:

— существенно увеличить во второй очереди количество планово-экономических задач, реализуемых с помощью электронной вычислительной техники; объединить их в комплексы, позволяющие выпустить проект плана и утверждаемы плановые документы непосредственно на ЭВМ;

— приступить к разработке центрального комплекса планово-экономических задач, который должен обеспечить многовариантную проработку основных показателей экономического и социального развития РСФСР, решения общей проблемы сбалансированности темпов и пропорций народного хозяйства;

— завершить разработку всех необходимых обеспечивающих средств в основном в 1982—1983 гг., а функциональных подсистем — в 1984—1985 гг.;

— заложить основу единого автоматизированного банка данных АСПР и информационных фондов под комплексы задач второй очереди АСПР;

— Обеспечить взаимодействие АСПР Госплана РСФСР с АСПР Госплана СССР, АСУ министерств и ведомств СССР и РСФСР, АСПР госпланов автономных республик и плановых комиссий краев и областей при подготовке проектов планов экономического и социального развития;

— организовать получение информации от министерств и ведомств на машины носителях;

— перевести техническую базу на ЭВМ единой серии в необходимой комплектации и с соответствующим математическим обеспечением.

При создании территориальных АСУ также стоит задача перехода от отдельных экспериментов по их разработке к созданию в первую очередь из центрального звена — АСПР. Представляется, что на новом этапе разработки территориальных звеньев АСПР целью ее должно быть получение разделов проектов планов и утверждаемых плановых документов с ЭВМ, а также выдача различных справок, исходя из плановых и статистических данных. В дальнейшем следует увеличить долю аналитических расчетов, позволяющих добиться вариантиности и оптимизации планов.

Принципиальной особенностью второй очереди АСПР является единство решаемых на ЭВМ плановых задач в комплексах, а затем в системе плановых расчетов. Несомненно, что это будет прежде всего работы по созданию и освоению типовых и общесистемных средств, апандерии экономико-математических моделей прогнозирования и оптимизации, которые должны стать одним из основных инструментов повышения качества планов.

Важное направление формирования второй очереди — развитие в звеньях работ по созданию элементов общесистемных объединяющих средств РАСУ, в частности автоматизированных банков данных, вычислительных центров коллективного пользования, и системы передачи данных, которая послужит основой для решения проблемы совместности звеньев АСУ-Россия.

И наконец, следующее направление — это начало систематических работ по реализации взаимодействия звеньев. В связи с этим пла-

шируется осуществить эксперимент по взаимодействию АСПР Госплана РСФСР с АСУ-нефтепродукт Госкомнефтеруда РСФСР, АСУ Минавтотранса РСФСР, Минлеспрома РСФСР, Минтекстильпрома РСФСР, Миниуза РСФСР, Минстройматериалов РСФСР, а также с АСПР плановых комиссий Московской, Томской, Свердловской и Челябинской обл.

Первостепенное значение придается развертыванию работ по взаимодействию АСПР Госплана РСФСР и местных плановых органов с автоматизированными системами управления министерств, ведомств и настных Советов. Это будет достигаться за счет согласования состава плановых задач на общесоюзном и республиканском уровнях планирования и применения единых методов и средств их решения, координации работы министерств и ведомств.

В итоге работ по этим главным направлениям в одиннадцатом пятилетке будет завершено создание первой очереди АСУ-Россия в виде системного комплекса, включающего:

пер первую очередь головного звена системы АСОИ Совета Министров РСФСР;

вторую очередь автоматизированной системы плановых расчетов Госплана РСФСР, функционирующую в режиме взаимодействия со звеньями АСУ-России;

межотраслевые, отраслевые и территориальные звенья первой очереди АСУ-Россия, функционирующие на основе единых системных, информационных и программных средств.

Указанные направления развития и использования вычислительной техники требуют разработки принципиально новых форм применения ЭВМ и других технических средств. Среди этих форм наиболее прогрессивными являются вычислительные центры коллективного пользования. В 1979 г. в нашей стране приняты в опытную эксплуатацию первые пять ВЦКП, в том числе в РСФСР — в Туле, Томске и Ленинграде. Даже непродолжительная их работа дала положительные результаты.

В Основных направлениях экономического и социального развития СССР на 1981—1985 гг., на период до 1990 г. вновь подтверждено требование ЦК КПСС о развитии вычислительных центров колаективного пользования. Госплану РСФСР предстоит разработать предложения о включении в проект пятилетнего плана на 1981—1985 гг. заданий по ускоренному развитию таких вычислительных центров. На начало 1981 г. в республике насчитывалось более 800 индивидуальных ВЦ, многие из которых довольно мозговые. Таким образом, мы располагаем значительной базой для формирования ВЦКП.

С связи с ростом парка ЭВМ возникли и другие проблемы — технического обслуживания ЭВМ, комплектования их периферийным оборудованием, подготовки кадров. Нас представляется, что следовало бы в плановом порядке решить вопрос об улучшении обслуживания действующих ВЦ предприятий, объединений, министерств и ведомств. Число ЭВМ непрерывно растет, они становятся все мощнее, все более полно включаются в технологические процессы производства, управление, исследовательские работы, учебный процесс. Выход из строя и недостоверный ремонт ЭВМ приносит значительный ущерб народному хозяйству, снижает эффективность автоматизированных систем. Созданная для централизованного обслуживания ЭВМ в Минприборе СССР организация «Союзкоммикомплект» пока не отвечает поставленным передней задачам.

Практически не организовано обслуживание ЭВМ, приобретенных за рубежом. Все пользователи ЭВМ самостоятельно решают вопросы их обслуживания. Было бы правильно создать для этой цели специальную службу. Вердикто, последнее слово здесь должны сказать Госнарк СССР и Минприбор СССР.

Следовало бы также при составлении одиннадцатого пятилетнего плана более глубоко проработать вопросы, связанные с увеличением производства периферийного оборудования. В Основных направлениях экономического и социального развития СССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 г. предусматриваются опережающие темпы роста производства быстродействующих вычислительных комплексов, периферийного оборудования, и это снижало эффективность автоматизированных систем. Все последние годы вычислительные центры испытывали недостаток в периферийном оборудовании, и это ограничивало использование вычислительных комплексов, периферийного оборудования, и это снижало эффективность автоматизированных систем. В ряде случаев деятельность автоматизированных систем ограничивается выполнением работ частного характера для отдельных структурных подразделений центрального аппарата и слабо влияет на повышение эффективности управления отраслью. Так обстоит дело в Газавтосбыте РСФСР, Минлеспроме РСФСР, Минкультуре РСФСР, Минавтодоре РСФСР. Частью причиной такого положения является недостаток периферийного оборудования. Планирование его производства и контроль за выполнением плана требуют самого пристального внимания.

Значительные трудности связаны со слабой теоретической разработкой ряда проблем построения и эксплуатации АСУ. Имеется много нерешенных вопросов в области финансирования и планирования материально-технического обслуживания комплекса технических средств. Местные плановые органы РСФСР далеко не всегда располагают необходимыми средствами для оплаты услуг вычислительных центров. Несколько вопросов с финансированием разработки АСУ настных Советов. Здесь слова о Минфином СССР и ГКМЭ. Планирование этой работы должно быть особенно четким.

Большое значение в реализации перечисленных задач по созданию АСУ-Россия будет иметь укомплектование кадрами специалистов вычислительных центров, научных и проектных институтов и организаций, использующих ЭВМ и ЭММ.

В целях оказания помощи местным плановым комиссиям в повышении квалификации специалистов, проектирующих АСПР, Госплан СССР совместно с Высшими экономическими курсами Госплана СССР в ноябре 1980 г. провел двухнедельный учебный семинар заместителей председателей госпланов автономных республик, краевых и областных плановых комиссий и других специалистов, ответственных за внедрение АСПР. Кроме того, в Госплане РСФСР за последние пять лет на различных курсах подготовлено более 650 плановых работников. В штатах отделов появлялись программисты. Опыт показывает, что подсистемы АСПР разрабатываются успешнее и плановые задачи решаются быстрее, когда начальник отдела и программист работают рядом.

Система мер по развитию народного хозяйства, намечаемых в основных направлениях экономического и социального развития СССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 г., может быть успешно реализована лишь на основе совершенствования управления и повышения уровня хозяйствования во всех звеньях экономики. Не подлежит сомнению, что специалисты плановых органов, министерств и ведомств, работники научных организаций сделают все для того, чтобы успешно выполнять задачи одиннадцатого пятилетки в области разработки первой очереди АСУ-Россия и завершения внедрения АСПР.

# ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ЭКОНОМИКА РАЙОНОВ

## КОМПЛЕКСНОЕ РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ СИЛ РЕГИОНА

П. Федирко,  
первый секретарь Красноярского крайкома КПСС

В решениях XXVI съезда КПСС, в Отчетном докладе Генерального секретаря ЦК КПСС Л. И. Брежнева вновь подчеркнута необходимость ускоренного развития восточных районов страны, в том числе и Красноярского края. Это важно потому, что работы Сибири и Дальнего Востока приобретают все большее значение в обеспечении страны топливом, энергией и минеральными сырьем. Намечается усилить их комплексное развитие и специализацию, принять меры для рационализации хозяйственных взаимосвязей.

Для Красноярского края эти общие целевые установки съезда на перспективу конкретизированы в постановлении ЦК КПСС и Совета Министров СССР «О мерах по дальнейшему комплексному развитию в 1981—1990 годах производительных сил Красноярского края». В этом документе заложена обширная многоцелевая программа подъема экономики и культуры края за счет дальнейшего формирования территориально-производственных комплексов, развития промышленных узлов и рабочих.

В новом десятилетии в промышленности края предстоит увеличить производство продукции на 60—65 %. Возрастет выпуск важнейших видов промышленной продукции: электроэнергии, угля, экскаваторов, роторных комплексов, электротехнических изделий, химического волокна, древесины, пиломатериалов, цемента и т. д.

В крае намечается развитие высокими темпами топливно-энергетического комплекса и создание на его базе новых энергомеханических производств цветной и черной металлургии, химической и нефтехимической промышленности. В зоне Саянского ТПК предстоит завершить строительство Саяно-Шушенской ГЭС мощностью 6,4 млн. кВт и Майской гидроэлектростанции. В Ангаро-Енисейском комплексе намечен пуск первых агрегатов на Богучанской и Курейской ГЭС, а зоне формирования Канско-Ачинского топливно-энергетического комплекса — введение в эксплуатацию Березовской ГРЭС-1, а также мощностей на ГРЭС-2. Здесь же запланировано завершить сооружение Березовского угольного разреза № 1 и Ирша-Бородинского угольного разреза № 2, а также осуществлять реконструкцию функционирующих разрезов.

Ведущую роль в экономике края сохранят цветная металлургия. Будут расширены и реконструированы Норильский горно-металлургический, Ачинский гипноземный и Сорский молибденовый комбинаты, построены Горевский горно-обогатительный комбинат и заводы: Саянский алюминиевый, Северо-Ангарский перниказовый и Тумский по обработке цветных металлов.

Получит развитие черная металлургия, преимущественно за счет увеличения производства специальных сталей и выпуска особо чистых железных порошков, создания новых мощностей на действующих рудниках, строительства фабрик и заводов.

В крае намечено техническое перевооружение всех отраслей народного хозяйства, прежде всего путем создания крупной базы машиностроения, специализированной на выпуске машин и оборудования для районов Сибири и Дальнего Востока. К концу одиннадцатой пятилетки машиностроителям предстоит выпустить 42 экскаватора-драглайны и роторный комплекс производительностью 5250 и  $\frac{3}{4}$  л./с., 80 тыс. автомобильных прицепов, 235 металлургических и специальных кранов, 40 тыс. большегрузных контейнеров, 35 тыс. зерноуборочных комбайнов, 300 вагонно-трелевочных машин и др.

Известно, что к дню открытия XXVI съезда КПСС красноярские комбайновстроители выпустили первую партию нового комбайна СКД-6 «Сибиряк», который запущен в серийное производство.

Сложные задачи стоят перед коллективом Красноярского завода тяжелых экскаваторов, сооружение которого ведется высокими темпами. Уже в 1984 г. машиностроители должны приступить к выпуску первого экскаватора типа ЭКТ-12,5, роторного комплекса, в засыпке наращивать их производство. Это вызвано тем, что в 1983 г. начнет работать Березовский угольный разрез № 1, куда и будут направляться первые экскаваторы.

Ускоренное развитие в 1981—1990 гг. получит комплекс электротехнических предприятий в Минусинске, другие заводы машиностроения.

За счет завершения строительства Ачинского нефтеперерабатывающего завода, увеличения производства высокосортных волокон на заводе «Сибволокно», расширения, реконструкции действующих и строящихся новых предприятий будет развиваться химическая и нефтехимическая промышленность.

Красноярский край — крупнейшая лесосырьевая база Сибири и всей страны. Продукция лесозаготовителей идет и на мировой рынок. Это создает перспективы дальнейшего развития отрасли, за счет улучшения использования лесных ресурсов путем строительства крупных предприятий по комплексной переработке древесины.

Предусматривается дальнейшее развитие легкой, пищевой и других отраслей промышленности, увеличение грузовых и пассажирских перевозок всеми видами транспорта, совершенствование средств связи, польем сельскохозяйственного производства, укрепление продовольственной базы, достижение темпов прироста продукции, обеспечивающих потребности населения в продуктах питания.

В борьбе за реализацию поставленных задач особая роль отводится капитальному строительству. Как и в прошедшем десятилетии, в крае предстоит много строительства. Уже в одиннадцатой пятилетке объемы капитальных вложений значительно возрастут. Для осуществления намеченного необходимо увеличить мощности строительных и монтажных организаций, предприятий стройиндустрии и промышленности стройматериалов, обеспечить высокие темпы роста строительства.

Программа комплексного развития производительных сил края ставит большие задачи перед его научными учреждениями. Прежде всего планируется расширение исследований, связанных с развитием экономики края, решением научно-технических проблем КАТЭКа, Саянского ТПК и др.

На XXVI съезде КПСС вновь прозвучали слова о том, что главная цель экономической политики партии — всенародное повышение жизненного уровня и благосостояния советских людей. В этом отношении не мало намечено сделать и в Красноярском крае. К 1985 г. планируется довести обеспеченность жильем городских жителей края до 13,5 м<sup>2</sup> против 12,2 м<sup>2</sup> в 1980 г., ввести в эксплуатацию жилые дома общей площадью свыше 7,2 млн. м<sup>2</sup>. Предусматривается строительство новых школ, детских дошкольных учреждений, больниц, клубов и Дворцов культуры.

спортивных сооружений. Будет расширена сеть курортов, санаториев, пионерских лагерей, улучшено торговое и бытовое обслуживание тружеников и т. д.

Программа второй красноярской десятилетки достаточно сложна и объемна. Претворение ее в жизнь потребует от коммунистов, всех тружеников края особой собранности, деловитости, организованности, улучшения всей работы по развитию производственных сил Красноярья. В решении этих задач большую помощь оказывает нам использование опыта выполнения первой нашей десятилетки.

Как известно, интересы интенсификации экономики, повышения ее эффективности требуют комплексного развития всех звеньев народного хозяйства. Успехи в подъеме экономики, культуры, повышении жизненного уровня народа прямо зависят от правильных территориальных пропорций. Без этого невозможно обеспечить кратчайший рост эффективности производства и успешное решение совокупности современных социальных проблем. «Сам характер стоявших перед нами задач», — говорил Л. И. Брежнев, — таков, что их решение, как правило, требует согласованных усилий многих отраслей и экономических районов, включает осуществление целой системы различных мероприятий<sup>1</sup>.

Все это учитывала краевая партийная организация, когда при участии СОПСа в ИКПП при Госплане СССР, ИЭИИИ при Госплане РСФСР, ИЭ и ОПП СО АН СССР и широкого круга научно-исследовательских и производственных организаций, министерств и ведомств разрабатывала многоцелевую, взаимоувязанную программу комплексного развития в 1971—1980 гг. производительных сил края. Закрепленная постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР программа предусматривала освоение богатых природных ресурсов края путем формирования мощных территориально-производственных комплексов и промышленных узлов с учетом одновременного развития производственной и непроизводственной сфер. Глубокая проработка основных вопросов экономического и социального развития края в его отдельных районах создала условия для нахождения эффективных плановых решений.

Безусловно, элементы комплексности, рационального размещения производства были присущи экономике края и ранее, но красноярская десятилетка ставила перед нами новые, более сложные задачи. Целенаправленное комплексное развитие производительных сил сосредоточило в едином целом экономические, социально-политические, демографические, географические и многие другие факторы. Определялся характер и возможности участия местных органов края в планировании развития народного хозяйства и практической реализации поставленных задач.

На пленуме крайкома КПСС была утверждена долговременная программа работы партийных, советских хозяйственных органов, учреждений науки и культуры. С последующими изменениями, продиктованными жизнью, она легла в основу всей нашей деятельности. Согласно этой программе, партийные комитеты на местах наметили план действий, принятые ими решения рассмотрели коммунисты на своих собраниях в первичных партийных организациях.

Для определения четкой картины по каждому из вновь формируемых или развивающихся промышленных районов были составлены генеральные схемы. Они позволили местным партийным и советским органам предметно заниматься ходом строительства на местах, осуществлять четкий контроль за соблюдением принципа комплексности в формировании районов, за обеспечением пропорционального развития всех отраслей народного хозяйства.

<sup>1</sup> Л. И. Брежнев. Ленинским курсом. Речи и статьи, т. 3. М., Политиздат, 1973, с. 269.

Краевой комитет КПСС и крайисполком определили пути совершенствования работы местных плановых комиссий. Крайплан стал осуществлять планирование по всему хозяйству края, независимо от ведомственной подчиненности, организовывать силами научных и проектных организаций разработку обоснований по важнейшим вопросам развития производительных сил края, а также отдельных районов, формирование промышленных узлов и т. д.

При разработке проектов планов местные плановые комиссии решали большой круг вопросов по согласованию деятельности предприятий и организаций, расположенных на их территориях, что позволяло активно влиять на хозяйственную деятельность предприятий, полнее выявлять резервы повышения эффективности общественного производства, принимать меры к улучшению использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов.

При крайисполкоте была создана межведомственная комиссия, в которую вошли ведущие специалисты плановых, хозяйственных и научных организаций. Она рассматривает предложения министерств о строительстве новых предприятий, расширении и реконструкции действующих; обеспечивает согласованные действия отраслевых и территориальных органов управления, направленные на улучшение использования производственных мощностей, развитие производственной и социальной инфраструктуры, осуществление мероприятий по охране природы, на решение других межотраслевых проблем.

В ходе подготовки и реализации комплексного плана нам удалось экономически изучить территориальные ресурсы, подготовить обоснованные схемы районных планировок, разработать схемы расселения в крае, генеральные планы городов и пригородных зон, проанализировать развитие и специализацию сельского хозяйства по районам, оценить видные ресурсы и определить методы их эффективного использования.

Генеральной линией в подъеме производительных сил края стало формирование крупнейших ТПК, промышленных районов и узлов, учитывающих сочетание богатых топливно-энергетических и других сырьевых ресурсов. Нам предстояло создать Саянский, Канско-Ачинский и Северо-Енисейский ТПК и единицами промышленных районов. Их развитие обеспечило прирост производства таких продуктов, которые имеют важное значение для страны... цементного энергетического угля, электроэнергии, цветных и черных металлов, продукции лесопищевареботки, многих видов нефтехимической и химической промышленности.

В крае активно проводятся линии на концентрацию и специализацию производства. Созданы современные производственные и научно-производственные объединения, которые вместе с крупными заводами и комбинатами выпускают почти 90% общего объема промышленной продукции.

Важными моментами в развитии экономики края были комплексность и стремление более полно использовать местные сырьевые ресурсы с доведением их переработки до конечной продукции.

Так, из нефелиновых руд, запасы которых у нас значительны, мы на глиноземном комбинате получаем глинозем, из молибденовых металлических предприятиях перерабатываем его в алюминий и алюминиевый прокат, затем частично собираем готовые конструкции и отправляем их потребителям. Для использования отходов Сорского молибденового комбината построен завод силикатного кирпича, что дало скромный экономический эффект народному хозяйству свыше 1 млн. руб. Такие «цепочки» мы стремимся внедрить во всех отраслях народного хозяйства.

Решая зловещие проблемы экономики, краевой комитет КПСС забочится, чтобы экономический рост во все большей степени достигался за счет повышения производительности труда и ускорения научно-технического прогресса, более полного использования производственных мощно-

стей, за счет экономии и бережливости, чтобы качественные факторы полнее определяли содержание и результаты работы каждого предприятия, объединения.

В практику работы крайкома КПСС, партийных организаций, местных Советов народных депутатов вошло как один из самых действенных методов скорейшего и комплексного решения стоящих социально-экономических проблем утверждение конкретных программ, разработанных с помощью специалистов и ученых, а также совместно с заинтересованными министерствами и ведомствами. Таких программ было приурочено более 50. Среди них программы: по развитию базы стройиндустрии, промышленного железнодорожного транспорта, укреплению межжелезнодорожных строительных организаций, совершенствованию подготовки специалистов.

Особое место занимают научно-технические программы.

Были сформированы комплексные программы по решению научно-технических проблем Норильского горно-металлургического, Сорокского магнитогорского, Горевского горно-обогатительного комбинатов, Саянского территориально-производственного и Канско-Ачинского топливно-энергетического комплексов, а также программы «Лесные ресурсы Сибири», «Нефть и газ Восточной Сибири», разработан проект комплексной программы внедрения достижений науки и техники в народное хозяйство края до 1990 г.

В результате осуществления программы направленное развитие получили средства транспорта и связи, ускорилось строительство и реконструкция автомобильных дорог. Только в десятой пятилетке прирост автомобильных дорог общего пользования с гидравлическим покрытием составил почти 3 тыс. км, что значительно улучшило обслуживание народного хозяйства и населения автомобильным транспортом. Осуществлены неотложные меры по развитию портово-пристанского хозяйства в бассейне Енисея, тем самым ликвидированы диспропорции речного и берегового хозяйства. Построен или реконструирован ряд аэропортов местных воздушных линий, произведена замена старых типов самолетов на новые комфортабельные и быстроходные — Ту-154, Як-42, Ил-62. Открыты новые прямые авиалинии в крупные города и курорты страны. Расширена сеть международной телефонной и телеграфной автоматической связи, значительно увеличилось количество предприятий почтовой связи с комплексной механизацией. Возросли число радиоточек и охват телевизионным вещанием населенных пунктов края. Работает программа цветного телевидения.

Улучшилась работа предприятий хлебопродуктов, рыбной, пищевой, мясной и молочной промышленности, расширен их ассортимент.

Особое место в реализации названных программ отведено вопросам совершенствования торговли, бытового обслуживания населения, народного образования, культуры и подготовки кадров. В основу всех программ заложен принцип комплексности в развитии народного хозяйства края.

В десятой пятилетке был составлен и успешно реализован план экономического и социального развития края на 1976—1980 гг., который охватил наиболее важные стороны хозяйственного и культурного строительства на его территории. Практически все города и районы, промышленные предприятия, транспортные строительные организации, колхозы и совхозы края имели такие же планы. Только за десятую пятилетку количество их возросло по сравнению с девятой более чем в 6 раз и составило около 1500 планов.

Эти территориальные планы стали основой организаторской деятельности партийных, советских, хозяйственных органов по развитию социалистического соревнования тружеников за выполнение заданий государственного плана, превратившись в активную силу, подкрепляющую отраслевое управление экономикой.

Накоплен определенный опыт рационального распределения капитальных вложений, формирование прогрессивной структуры и улучшение использования производственных фондов. Повышен уровень руководства строительством, осуществляется большая программа мер по переводу его на новую, более высокую техническую и организационную основу. Эти меры способствуют совершенствованию структуры подрядных организаций, развитию строительной индустрии и промышленности строительных материалов, созданию необходимой сети специализированных проектных и научно-исследовательских организаций, развитию и укреплению их производственной базы, всемерному внедрению научно-технического прогресса в строительство, применению прогрессивных современных конструкций и строительных материалов, развитию полносборного строительства, широкому внедрению комплексной механизации и автоматизации строительных процессов, распространению во всех коллегиях отечественного и зарубежного опыта по организации строительного производства, постоянному совершенствованию форм и методов, стиля и принципов партийного руководства строительством.

За годы красноярской пятилетки мы многому научились, многое открыли для себя, обогатили нашу работу новыми формами и способами руководства народным хозяйством, приобрели определенный опыт в комплексном развитии экономики и культуры. Он поможет нам увеличить объем промышленного производства в 2,3 раза, а в машиностроении, металлообработке, черной металлургии — в 2,7, удвоить выпуск цветных металлов, освоить новые производства, такие, как агаво- и концентрированное, автомобильная, электротехническая и инструментальная промышленность. На основе автоматизации и механизации производства, внедрения результатов научных исследований производительность труда возросла более чем в 1,6 раза.

Только за десятую пятилетку освоено свыше 14 млрд. руб. капитальных вложений. Введено в действие более 450 крупных производственных мощностей и объектов. Особое внимание уделяется развитию сельского хозяйства с целью удовлетворения нужд промышленности в сельскохозяйственном сырье, а быстрорастущего населения — в продуктах питания. Товарная продукция сельского хозяйства увеличилась на 29%.

Комплексное развитие производительных сил края предусматривает одновременно с созданием современных производств строительство благоустроенного жилья, культурно-бытовых учреждений, решение проблем, связанных с повышением жизненного уровня трудящихся.

Социальные аспекты имеют для нас особое важное значение в связи со специфическими природно-климатическими условиями края. Люди здесь зачастую приходится жить и работать вдали от культурных центров, в условиях тайги или заполярной тундры. Нельзя не учитывать и растущие запросы тружеников на благоустроенное жилье, хорошую мебель и одежду, посещение театров и концертных залов. Все это требует создания таких условий жизни, которые бы полностью компенсировали своеобразие природных условий Сибири, удаленность от главных культурных центров страны.

Эти проблемы решаются в крае по двум направлениям. С одной стороны, это ускоренное строительство жилья и расширение базы соцкультбыта, с другой — совершенствование деятельности учреждений непроизводственной сферы. На первом направлении ведется строгий контроль за соблюдением принципа комплексности. Строительство жилья и объектов социального и культурно-бытового назначения считается столь же ответственной задачей, как и возведение индустриальных корпусов.

Приятальное внимание к решению социальных проблем способствует повышению уровня жизни тружеников края. Так, только в десятой пятилетке денежные доходы населения увеличились на 22,4% (в це-

лом по стране на 17%). Среднемесячная заработная плата составила в 1980 г. 214,6 руб., оплата труда колхозников — 174 руб. Увеличились общественные фонды потребления. На народное образование, здравоохранение и культуру только из бюджета края израсходовано в пятилетке более 2,2 млрд. руб. У нас сейчас свыше 260 тыс. чел. ежегодно отдыхают в лачатых в санаториях, домах и на базах отдыха.

Розничный товарооборот за пятилетие возрос на 27,3% (прирост составил 850 млн. руб.). Объем бытовых услуг увеличился в 1,5 раза, в том числе в сельской местности — на 52%.

Осуществляется широкая программа строительства жилья и социально-культурных объектов. В минувшем пятилетии 800 тыс. чел. получили новые квартиры и улучшили свои жилищные условия. Введено в эксплуатацию жилых домов общей площадью 8,4 млн. м<sup>2</sup>, школ на 90 тыс. ученических мест, детских дошкольных учреждений на 35 тыс. мест.

Заметно улучшается благоустройство и содержание жилого фонда. На глазах хороешют наши города и села. Только в Красноярске и минувшее пятилетие во всех селах города возникли микрорайоны из благоустроенных домов с улучшенной планировкой, все больше становятся школ и детских садов, отвечающих самым современным требованиям, построены и действуют театр оперы и балета, заканчивается строительство крупного спортивного комплекса. Меняется облик Абакана и Ачинска, Канска и Назарово, Лесосибирска, Игарки и других городов.

Немало сделано и по увеличению производства товаров народного потребления, расширению их ассортимента, повышению качества. В результате их выпуск увеличился в 1980 г. до 1,8 млрд. руб., а объем производства товаров культурно-бытового назначения и хозяйственного обихода за пятилетие вырос на 30%. Хорошим спросом у покупателей пользуются бытовые холодильники Красноярского машиностроительного завода им. Ленина, алюминиевые посуды металлургического завода, мебель, шелковые и шерстяные ткани, швейные изделия, пианино, детские игрушки и др.

Принимаются меры по охране окружающей среды, предупреждению загрязнения воздуха, сохранности водоемов. Разрабатывается комплексная программа «Чистый Енисей», призванная сделать этуенную сибирскую реку зоной отдыха трудящихся, сохранить ее рыбные богатства. Успешно решены многие другие социальные задачи.

Все это было бы невозможно сделать без помощи ученых, расширения научно-исследовательских работ. Поэтому в крае была создана развитая система научных в отраслевых научно-исследовательских и проектно-конструкторских учреждениях, укреплена их материально-техническая база.

Размах работы по подъему производительных сил остро поставил вопрос о подготовке кадров, решению которого посвящена программа по созданию новых профессионально-технических училищ, техникумов и вузов, а также дополнительных факультетов в уже имеющихся учебных заведениях. За годы красноярской десятилетки всеми формами обучения подготовлено более 200 тыс. квалифицированных рабочих, десятки тысяч специалистов высшей и средней квалификации.

Забота партии и правительства о развитии производительных сил края вызывает у красноярцев чувство гордости и благодарности, стремление работать с полной отдачей сил и энергии. С самого начала первой красноярской десятилетки коммунисты, все трудящиеся края с особым пылом и энтузиазмом взялись за выполнение намеченного, развернули широкое социалистическое соревнование за достижение пятилетних результатов в труде. В результате рождалось немало ценных починов и начинаний. Многие из них одобрены краевым комитетом

КПСС, местными партийными органами и получили широкое распространение среди трудящихся. Подлинно массовый характер приобрели, например, такие почины, как «Две пятилетки — в одну», «красноярское — значит отличное!», «За высокую эффективность конечного результата, решая досрочно и качественно промежуточные задачи», и др.

Передовые колlettивы Красноярска, Ачинска и Минусинска развернули соревнование под девизом «Дадим Родине больше продукции за счет досрочного ввода и освоения производственных мощностей десятой пятилетки». Этот патриотический почин, зародившийся в 1976 г., был поддержан красным комитетом партии. Экономисты подсчитали, что за счет внедрения этого почина страна может получить за пятилетку дополнительную продукцию из 1 млрд. руб. Так началось движение, которое получило в крае название движения за красноярский миллиард. Для его развития потребовалась большая организаторская и политическая работа крайкома КПСС, городских и районных комитетов партии, советских и хозяйственных органов, общественных организаций, высокая сознательность и дисциплина лучших трудовых коллективов края. В результате передовые колlettивы смогли дать за десятую пятилетку дополнительную продукцию на 1,2 млрд. руб.

Они не остановились на достигнутом. В ходе социалистического соревнования за достойную встречу XXVI съезда партии передовики выдвинули почин: «Производственный фонд — полная отдача, производственным мощностям — полное использование». За счет его широкого развития они обязались дать Родине в одиннадцатой пятилетке дополнительную продукцию еще на 1 млрд. руб. Новое движение нашло активную поддержку трудящимися и сейчас получает все большее распространение на предприятиях, стройках, в колхозах и совхозах края.

Одна из новых форм организации социалистического соревнования, зародившихся в крае, — творческое содружество сибирских гидроэнергостроителей трудящихся Ленинграда. О значении его хорошо сказал Л. И. Брежнев в беседе с членами бюро крайкома КПСС весной 1978 г.: «Мы рассказывали о сотрудничестве предприятий и организаций Ленинграда со строителями Саяно-Шушенской ГЭС. Цель такого сотрудничества была одобрена Центральным Комитетом, потому что оно ведет к сокращению сроков строительства гидроэлектростанции»<sup>2</sup>.

Л. И. Брежнев посоветовал распространять ценный опыт и в других производственных колlettивах. В результате целенаправленной работы партийных организаций наключение красноярцев и ленинградцев нашло широкое распространение и на других новостройках края.

Организации социалистического соревнования постоянно совершенствуются, развиваются. Сегодня в крае все шире для показа трудовых достижений колlettивов, чествования передовиков и новаторов производства, подведение итогов соревнования применяются творческие отчеты трудовых колlettивов, которые являются ярким, запоминающимся событием для каждого его участника. В крае набирает силу соревнование за работу без отставших, за досрочное выполнение планов и обязательств однолетней пятилетки.

Многогранная деятельность краевой партийной организации за совершение социалистического соревнования во многом способствует успешному решению задач формирования территориально-производственных комплексов, сооружения важнейших производственных объектов. Достаточно сказать, что в результате творческого содружества смеников пяти первых гидроагрегатов Саяно-Шушенской ГЭС были введены в строй досрочно.

<sup>2</sup> «Посезд Леонида Ильича Брежнева по Сибири и Дальнему Востоку. Март — апрель 1978 г.» М., Политиздат, 1978, с. 16.

Выполнение сложных задач, поставленных красноярской десятилеткой, потребовало также поиска новых, действенных форм и методов политико-воспитательной работы. Концентрированным выражением этого стало комплексное идеологическое обеспечение сооружений важнейших народнохозяйственных объектов, начало которому было положено в период подготовки к пуску первого агрегата Саяно-Шушенской ГЭС. Сегодня эта форма наших идеологов стала традицией и осуществляется при подготовке к пуску очередных агрегатов Саяно-Шушенской ГЭС, при сооружении объектов КАЭКа, Красноярского завода тяжелых экскаваторов.

Первая красноярская десятилетка — экономический эксперимент, проводимый государством в условиях Сибири, — показала эффективность и целесообразность такого подхода к решению экономических задач.

Однако, анализируя итоги развития производительных сил края, мы видим, что комплексный план развития территории, к сожалению, не всегда является обязательным для выполнения всеми министерствами. Живучий ведомственный характер при выделении средств на строительство общезапасовых объектов, формирования социальной инфраструктуры. Отрасли стремятся снизить затраты на сооружение объектов за счет непроизводственного строительства. Сроки ввода объектов подчас нарушаются, что мешает использованию преимуществ промышленных узлов.

Некоторые министерства не выделяют достаточных средств для охраны окружающей среды (так, откладывается проведение необходимых мероприятий Министерства цветной металлургии СССР). Все это в условиях концентрации промышленности недопустимо.

Итоги первой комплексной программы убеждают нас в том, что еще медленно осваиваются на многих предприятиях новые мощности, причем в большинстве случаев это связано с отставанием строительства жилья и объектов социально-культурного назначения, отмечается неравномерность в развитии городов и районов края. Отдельные министерства и ведомства допускают просчеты в планировании капитальных вложений и материально-технических ресурсов. Так, в установленные сроки не введен в действие первая очередь Ачинского нефтеперерабатывающего комбината, предприятия Минусинского электротехнического комплекса и др.

Пока не удалось достигнуть комплексного использования всех сырьевых источников, к сожалению, переход сельского хозяйства на интенсивные методы развития осуществляется медленно, некомплексно развивается транспортная сеть края. Словом, нам совместно с министерствами и ведомствами еще не удалось до конца создать радио-нальную производственную и социально-бытовую инфраструктуру.

Перспективы дальнейшего развития края видятся нам прежде всего в устранении этих недоработок, а также в продолжении формирования начатых в период первой десятилетки ТПК и промышленных узлов, строительства важных народнохозяйственных объектов. Большое значение имеет для нас освоение Приангарья.

В предстоящей десятилетии мы рассчитываем на приобретенный опыт, однако не все в этом большом деле можно сделать только своими силами.

Необходимо, чтобы отраслевые министерства, и в первую очередь Минэнерго, Минуглерпром, Минлесбумпром СССР в соответствии с задачами по повышению жизненного уровня трудящихся, определенными в решениях XXVI съезда КПСС в качестве основной стратегии партии, обеспечили опережающее развитие жилья и объектов социально-культурного назначения в зонах ТПК и промышленных узлах края. Одновременно было бы целесообразно Госплану СССР взять под более жест-

кий контроль и планирование отраслевыми министерствами строительство объектов жилищно-гражданского назначения на всех особо важных стройках.

В настоящее время производство местных строительных материалов, в том числе из отходов промышленности, практически не включается в планы комплексного развития ТПК и промышленных узлов. Недостаточное внимание уделяется и геологической разведке сырьевых запасов строительных материалов. Представляется крайне важным усиление прямого влияния Госстроя СССР на развитие строительной науки в крае.

Особое внимание следует уделять технологической комплексности, поскольку ряд технологических процессов, даже в некоторых основных производствах, закладывается без достаточного учета местных климатических условий. Комплексное планирование Минлесбумпромом СССР, Главникроборпромом могло бы исключить значительные потери древесного сырья для народного хозяйства за счет своевременного создания предприятий по его переработке, внедрения безотходной и малоотходной технологии.

На наш взгляд, совершенствовать территориальное планирование народного хозяйства края можно посредством изменения отраслевого планирования. Для преодоления несогласованности действий различных ведомств необходимо иметь определенный аппарат Госплана СССР на территории края. Только совместными усилиями мы можем выполнить обширную программу второй красноярской десятилетки, быстрее ввести в строй богатые природные ресурсы Красноярья.

## СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ В СИСТЕМЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПЛАНИРОВАНИЯ

В. Котов,  
зам. нач. отдела Госплана СССР

Одна из поставленных XXVI съездом КПСС задач, требующая особого внимания во всех звеньях хозяйства,— снижение себестоимости продукции. Это непосредственно вытекает из современных условий производства и установки партии о переводе народного хозяйства на реальныи интенсификации, всевозможное повышение его эффективности. Выполнение решения XXVI съезда КПСС, в новой пятилетке предстоит осуществить широкомасштабную программу экономического и социального развития страны, в связи с чем соответственно возрастает и потребность в ресурсах. В то же время в 80-е гг. будет действовать ряд факторов, требующих дополнительных капитальных и текущих затрат, в частности расширение производства в северных и восточных районах страны, добывка минерально-сырьевых ресурсов в более сложных природных условиях, также возрастающие транспортные затраты на доставку сырья и топлива из отдаленных районов, обновление структуры и повышение качества продукции, особенно в машиностроении. Экономический эффект этих мероприятий будет достигнут в значительной мере за пределами однинадцатого пятилетия. Преодолеть эти трудности и изыскать ресурсы для выполнения нового пятилетнего плана можно только на основе развития материального производства и повышения его эффективности. Для этого советская экономика располагает большими возможностями.

Повышение эффективности, если перенести это формулу на изык практических дел, отмечал Л. И. Брежнев в Отчетном докладе XXVI съезда партии, состоит прежде всего в том, чтобы результаты производства росли быстрее, чем затраты на него, чтобы, вовлекая в производство меньше ресурсов, можно было добиться большего.

Для народного хозяйства в конечном счете важно достижение больших результатов при меньшей сумме всех затрат производства — капитальных и текущих. В экономических расчетах необходимо учитывать полные затраты воспроизводственного цикла. В хозяйственной практике минимизация капитальных и текущих затрат осуществляется обычно неодновременно, различными способами и в значительной мере в разных звеньях производственного аппарата. Поэтому в планировании и управлении необходимо исходить из конкретных задач, стоящих перед каждым хозяйственным органом, установленных в планах задания, соответствующему характеру деятельности, уровням компетенции и ответственности коллектива за результаты работы. Если эффективность использования капитальныхложений проявляется прежде всего в снижении удельных затрат на единицу производственной мощности, то эффективность функционирования предприятия — в увеличении выпуска продукции и снижении ее себестоимости.

Характерная черта новой пятилетки — более полное использование ранее созданного производственного потенциала. В десятой пятилетке,

как и в целом в 70-е гг., темпы роста капитальных вложений и валового общественного продукта были примерно равны, а в одиннадцатой — последние почти в 2 раза превысили первые. Основная доля прироста продукции будет получена на действующих предприятиях и, следовательно, возрастает значение снижения себестоимости в повышении эффективности производства. Этим становятся ясны, если учесть, что текущие издержки в отраслях материального производства за эти годы в 7 раз преодолеют объем капитальных вложений.

В предстоящий период рост производства будет зависеть от более полного и рационального использования материально-сырьевых ресурсов и повышения производительности труда. Особо важное значение приобретает снижение затрат сырья, топлива и энергии на единицу продукции. Это связано прежде всего с высокой материалоемкостью продукции. Материальные затраты достигают 60% стоимости валового общественного продукта и 75% — стоимости промышленной продукции, их снижение на 1% дает 6 млрд. руб. экономии в год. Однако значительные экономии материальных ресурсов этим не исчерпываются. При ограниченности ряда важных видов природного сырья, материалов и топлива экономия ресурсов становится все более важным источником роста производства. Так, около 20%, или половина, общего прироста продукции машиностроения в одиннадцатом пятилетии будет получено за счет использования сэкономленных ресурсов. Экономия материальных ресурсов сберегает и живой труд в сырьевых отраслях промышленности, сокращает потребность в капитальных затратах на их развитие. Снижение материалоемкости продукции позволяет улучшить пропорции воспроизводства и всесторонне воздействовать на повышение эффективности производства.

Важный фактор повышения эффективности производства — рост производительности труда, увеличение выпуска продукции на действующих предприятиях при стабильной и даже меньшей численности работающих. Следует, однако, помнить, что эффективность производства определяется производительностью всего общественного труда в сфере материального производства, а не только труда коллектива предприятия. Нельзя повысить производительность общественного труда, сокращая число занятых на предприятиях и в то же время расточительно расходя сырье и материалы, в которых также заключен труд. Естественно, повышение эффективности и рост производительности труда, достигаемый путем расширения кооперации, межзаводской специализации производства и замены труда коллектива предприятия услугами других предприятий. Такие мероприятия выгодны для общества лишь при условии снижения суммарных затрат на единицу продукции.

Эти затраты находят отражение в себестоимости продукции, которая представляет собой денежную оценку всей совокупности потребленных ресурсов в виде затрат труда, средств производства и услуг других звеньев хозяйства, соподчиненных с производимым продуктом. Поэтому снижение себестоимости предстает конкретным выражением принятого XXVI съездом партии курса на экономию и рациональное использование всех имеющихся ресурсов. Это обуславливает необходимость более полного использования показателей себестоимости в планировании управления экономикой. Между тем в практике хозяйственного руководства ее роль недостаточна. Лишь немногим предприятиям себестоимость утверждается в плане и служит фондообразующими показателем. Соблюдение плановой себестоимости, как правило, не учитывается при оценке работы и подведении итогов социалистического соревнования.

Такое положение явилось следствием имевших место в прошлом недостатков в использовании себестоимости и других стоимостных ка-

тергий в практике хозяйственного управления. Механический, неконтролируемый «пересчет» планового уровня затрат на фактический выпуск и ассортимент продукции во многих случаях приводил к тому, что создавалась видимость снижения себестоимости против плана, тогда как прибыль оказывалась меньше плановой. Отсутствие в тот период критерия качества продукции ряда отраслей, а следовательно и дифференциации цен в зависимости от потребительских свойств изделий, породило представление о противоречивости задач снижения себестоимости и повышения качества продукции. Между тем обе задачи одновременно — они являются средством повышения эффективности и не могут противостоять.

Перемещение центра тяжести в системе показателей с себестоимости на прибыль в известной мере связано с широко распространенным мнением, будто называемые показатели — однотипочные, взаимодополняющие (первый имеет промежуточный характер, а второй определяет конечный результат), поэтому нет необходимости в их совместном использовании в хозяйственном механизме. Между тем распространение понятия о соотношении промежуточных и конечных результатов на показатели себестоимости и прибыли неправомерно, поскольку они характеризуют различные стороны процесса производства. Себестоимость отражает потребляемые ресурсы — фонд возмещения и затраты необходимого труда; прибыль — стоимость прибавленного продукта. Себестоимость не соотносится с промежуточным продуктом, а прибыль — с конечным продуктом. Различия и факторы, формирующие показатели, а вместе с тем и возможности их использования в системе планового управления.

Экономия от снижения себестоимости достигается путем сокращения расхода ресурсов на единицу продукции, т. е. в большей степени связана с факторами интенсивного роста. В отличие от этого прибыль включается в цену продукта в виде нормативной величины и в этой части (составляющей в среднем 80 % ее массы) возрастает в результате увеличения объема выпуска продукции, достигаемого прежде всего путем использования дополнительных ресурсов: расширения производственных мощностей, повлечения новых сырьевых ресурсов и рабочей силы. При этом прибыль может расти быстрее, чем выпуск продукции, если спланированные темпы увеличиваются производством изделий с более высокой, чем средняя, рентабельностью, что чаще всего обусловливается объективными различиями в уровне затрат на разных предприятиях при среднеотраслевых ценах и далеко не всегда совпадает с приоритетом высокорентабельных продуктов в удовлетворении потребностей народного хозяйства и населения. Тому же способствует и оценка выполнения плана по общей массе прибыли, без учета реализации заказов и договоров на поставку продукции в номенклатуре. Увеличение прибыли связано, таким образом, в основном с факторами экстенсивного роста.

Прибыль обычно рассматривают как результат деятельности предприятия. Между тем из сказанного выше нетрудно заключить, что часть прибыли — разность между плановой индивидуальной и среднесотраслевой себестоимостью продукции, являющейся основной ценой,— представляет собой перераспределляемый через цены доход, величина которого не зависит от предприятия. В многих из последних, особенно в сырьевых отраслях промышленности, в сельском хозяйстве, эта часть прибыли весьма значительна и оказывает определяющее влияние на динамику показателя. В легкой промышленности существенная часть продукции реализуется по различным ценам, определяемым под влиянием ряда внепроизводственных факторов. Специфические условия оценки продукции существуют в ряде других отраслей промышленности. Масса полу-

чаемой предприятием прибыли зависит, таким образом, не только от результатов его деятельности и потому непосредственно не может правильно ни характеризовать с позиций эффективности производства и качества работы коллектива предприятия. Лишь часть прибыли можно рассматривать как дополнительный эффект, отражающий результативность труда на предприятии.

Снижение себестоимости зависит не только от деятельности предприятий, но и от многих народнохозяйственных факторов. Однако влияние перераспределительных процессов на данный показатель невелико, он достаточно точно отражает экономию всех ресурсов в процессе производства и в этом качестве незаменим.

Масса всей прибыли — показатель величины чистого дохода общества, полученного в сфере производства. Достижение целей экономического и социального развития связано с увеличением дохода, поэтому государство через систему хозрасчетных отношений и стимулов создает заинтересованность предприятий в росте прибыли и рациональном использовании финансовых ресурсов. Однако масса прибыли сама по себе, без сопоставления с примененными ресурсами, не характеризует эффективности производства. Показатель рентабельности в виде отношения прибыли к стоимости производственных фондов для такой цели также непригоден, поскольку из-за отсутствия между ними достаточно тесной связи динамику рентабельности за годовой период нельзя интерпретировать однозначно, расценивая ее рост как положительное, а снижение — как отрицательное явление. Практика использования данного показателя в качестве оценочного выявила его неприменимость для этой цели, и в частности противоречие с задачей повышения технического уровня производства. Применение рентабельности в системе стимулирования предприятий было прекращено. Неприменимы как оценочные и другие относительные показатели прибыли, например, темп ее роста. В зависимости от исходного, базисного уровня масса прибыли может значительно возрастать при низком темпе, и наоборот, высокий темп роста прибыли может иметь место при незначительном ее абсолютном приросте.

Системе показателей эффективности упор был сделан на показатели фондоотдачи, материалоемкости и производительности труда, ориентирующие на проведение конкретных мер по экономии отдельных видов ресурсов.

Величина основных фондов предприятия относительно стабильна. Процесс их обновления, мало зависящий от предприятия, протекает медленно. Объем производимой продукции определяется не только и не столько степенью использования фондов, сколько другими факторами: ресурсами сырья и материалов, рабочей силы и т. д., учитываемыми в планировании производственной программы. Показатель фондоотдачи не является инструментом непосредственного регулированияложений в фонды и степени их использования. Он не включен в число утверждаемых плановых заданий и не связан с системой стимулов, как не связан и с затратами на эксплуатацию основных фондов, изменение которых заметно влияет на динамику эффективности.

Показатель материалоемкости продукции весьма важен. Однако полная материалоемкость изделий не исчисляется ввиду большой трудоемкости и условности результатов расчетов. Показатели прямых материальных затрат, имеющиеся в балансах и отчетности, слабо связаны с нормами расхода ресурсов. При этом нормы определяются только в натуральных показателях, что неразрывно экономии в стоимостном выражении, так как количественное снижение расхода одних видов материалов частично достигается за счет расширения применения других, а также путем использования материалов более высокого каче-

ства. Показатель материаляемости не утверждается в плане, и его практическое значение остается ограниченным.

Более активную роль выполняет показатель производительности труда, являющийся одним из основных в действующей системе оценки и стимулирования работы объединений и предприятий. Теперь он дополняется нормативом заработной платы на 1 руб. продукции, чем в принципе решается задача обеспечения задаваемого соотношения между затратами труда и расходами на его оплату. Необходимо, однако, иметь в виду, что последние в промышленности в среднем составляют лишь 14% задержек производства. При всей важности сбережений живого труда только этого все же мало для повышения общей эффективности.

Воздействие на рост эффективности через систему частных показателей (фондоемкость, материаляемость, производительность труда) недостаточно, поскольку различные виды ресурсов в известных пределах взаимозаменяются. Такая замена происходит при вытеснении ручного труда машинным, изменения межзаводской специализации и коллегирования, централизации выполнения отдельных функций и т. д. К тому же названные показатели не отражают полной величины потребления ресурсов, так как в условиях углубляющейся специализации производственного аппарата и дифференциации функций отдельных звеньев все более широкое распространение получают различные формы специализированного обслуживания (транспорт, связи, ремонтные работы и т. п.), вследствие чего растут комплексные денежные затраты.

Вся совокупность ресурсов, используемых в процессе производства, отражается в себестоимости производимой продукции, где различные по своему характеру и функциональной роли ресурсы с помощью денежной формы сводятся к единому количественному выражению.

Но себестоимость оказывается и реальная экономия от внедрения новой техники и технологии, совершенствования организации производства, улучшения управления, повышения качества работы на всех уровнях.

Себестоимость продукции может выражаться в двух формах: как показатель, в котором суммарная величина потребленных ресурсов соизмеряется с результатом производства — объемом продукции и с учетом ее потребительских свойств (т. е. непосредственно) или с ценой, устанавливаемой в соответствии с качеством продукции (т. е. косвенной). Причем это соизмерение осуществляется непрерывно, повсеместно, строится на объективных данных учета, контролируется рублем через систему хозрасчетных отношений.

Себестоимость — созданный длительным опытом производственной деятельности инструмент измерения эффективности и управления ею. Недостаточное его использование — одна из причин снижения темпов роста прибыли в истекшие пять лет. В связи с этим весьма своевременно указание, данное Председателем Совета Министров СССР Н. А. Тихоновым в докладе на XXVI съезде КПСС о том, надо восстановить значение показателя снижения себестоимости в повышении рентабельности производства, в оценке хозяйственной деятельности.

Началом всех начал в управлении является планирование. В разрабатываемом в настоящее время пятилетнем плане на 1981—1985 гг. необходимо, на наш взгляд, установить задания по сокращению себестоимости во министерствах, ведомствах и созидающих республиками с разбивкой по годам пятилетки. Достижение больших производственных результатов с меньшими ресурсами предполагает всемерное снижение затрат, вот почему задания должны определять первый, предельно допустимый уровень затрат на 1 руб. продукции. Министерства и ведомства в рам-

ках этого уровня могут определять предельную себестоимость единицы продукции по объединениям и предприятиям, устанавливать с учетом специфики их производственной деятельности задания по снижению себестоимости всей сравниваемой продукции или задания по снижению затрат на 1 руб. продукции. Включение данных заданий в план — не механический возврат в прежнюю практику и не отрицание новых форм хозяйствования, а их развитие с учетом современных условий. За последнее время произошли существенные изменения в системе планирования, во всем хозяйственном механизме. Себестоимость сейчас более полно отражает затраты, в частности связанные с использованием природных ресурсов. В то же время из состава затрат, образующих себестоимость, исключены штрафы, пени и другие платежи, представляющие собой перераспределение финансовых ресурсов. Тем самым себестоимость точнее стала соответствовать стоимости потребляемых в производстве ресурсов. Использование этого показателя в полной мере отвечает требованию экономии всех ресурсов. Цены продукции приближаются к общественным необходимым затратам труда на ее производство и стали более отражать качество продукции, возмещать затраты, связанные с его улучшением. Тем самым найден механизм, позволяющий сочетать задачу о повышении качества с требованием снижения затрат. Предложенный в 1982 г. переход к новым оптовым ценам улучшил условия для хозрасчетной деятельности предприятия всех отраслей промышленности.

В прежних условиях (до реформы 1965 г.) экономия, получаемая от снижения себестоимости производимой продукции, передавалась вследствие ряда производственных потерь, что сдерживало рост прибыли. Это было одной из причин переноса центра тяжести в хозяйственном механизме с себестоимости на прибыль, после чего, однако, в тени оказались вопросы снижения себестоимости.

Сейчас возникли условия, позволяющие, концентрируя внимание на снижении себестоимости, обеспечить в то же время занятоворованный рост прибыли. Такие возможности создаются системой нормативного распределения прибыли между министерствами и государственным бюджетом, которая в соответствии с постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 12 июля 1979 г. должна быть распространена по мере наполнения опыта на все объединения и предприятия. Суть этой системы, как известно, состоит в том, что при невыполнении плана прибыли платежи в бюджет вносятся в полной сумме за счет соответствующего уменьшения прибыли, остающейся в распоряжении министерства. Тем самым усиливается экономическая ответственность министерств, объединений и предприятий за результаты финансово-хозяйственной деятельности.

Немало сделано за этот период и в области улучшения планирования: усилен комплексный подход к планам отраслей, создается система плановых норм, определены методы оценки эффективности внедрения в производство новой техники, осуществлен ряд других мероприятий. С учетом изменений в организации производства и в хозяйственном механизме пересматриваются Основные положения по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции, которые должны обобщить накопленный опыт. Созданы предпосылки для повышения качества планов, в том числе и для более обоснованного определения планового уровня затрат на производство. В то же время в свете появившихся требований и задач развития экономики на современном этапе предстоит и дальнейшее совершенствовать планирование себестоимости, в частности, на основе внедрения автоматизированных систем плановых расчетов, нормативного метода учета и функционально-стоимостного анализа затрат на производство.

В планах необходимо более полно учитывать реальные возможности улучшения использования ресурсов, создаваемые техническим переворотом производства, совершенствованием его организации, применением ресурсосберегающей технологии, сокращением всяких рода потерь излишних затрат.

Установление в плане заданий по себестоимости — лишь первый шаг на пути целенаправленного воздействия на рациональное использование всех ресурсов. На это должна быть направлена вся система планирования с ее многообразными формами и методами. Задания через систему внутризаводского технико-экономического и оперативно-производственного планирования следует довести до изысков структурных звеньев предприятий, через нормы и нормативы — до рабочих мест, исполнителей. Это создаст основу для оперативного контроля за затратами, развертывания социалистического соревнования за рациональное использование ресурсов, оценки качества работы каждого работника, стимулирования повышения результатов его труда. Непременным условием при этом должна быть увязка доводимых до структурных подразделений и рабочих мест лимитов, норм и нормативов с заданиями по снижению затрат по предпринятию в целом, а также наличие конкретных организационно-технических мероприятий, обеспечивающих выполнение плановых заданий. Сейчас нередко расчеты себестоимости осущест- вляются в кабинетах плановиков, не становятся организующим началом в деятельности всего коллектива предприятия. Нормы затрат пересматриваются исчезновением и в ряде случаев не согласованы с плановыми калькуляциями, ставками затрат на производство и расчетами себестоимости производимой продукции. Тем самым невыполнение плана иногда предопределяется с самого начала, в конце же планового периода направляются просьбы о корректировке якобы недостаточно обоснованных заданий, выискиваются «объективные» причины, обусловившие их невыполнение. Несоответствие используемых во внутривидовом планировании норм и лимитов плановым заданиям должно рассматриваться как нарушение плановой дисциплины, несогласимое с требованием повышения уровня управления производством.

В годы десятой пятилетки действенность хозяйственного механизма ослаблялась частными поправками плана, в том числе и по прибыли, за которыми передко стояли не только объективные условия, но и низкий уровень хозяйствования. Решения ХХVI съезда КПСС об укреплении плановой дисциплины и повышении ответственности за выполнение государственных планов, несомненно, будут способствовать прекращению неоправданных корректировок и тем самым укреплению всего хозяйственного механизма, его более эффективному функционированию. Важное значение имеет правильная оценка выполнения плана по себестоимости, поскольку снижение затрат может достигаться различными способами, имеющими пред общественным интересом (при неполном выполнении требований по использованию природных ресурсов, охране природной среды и т. п.) в ущерб обеспечению устойчивой работы на самих предприятиях (невыполнение мероприятий по подготовке производства, ремонту оборудования и др.). Нельзя признать нормальным, когда при каждом случае задержки поставок сырья, изменения заданий по поставкам продукции и т. п., ставят вопрос об изменении плана. Выполнение плана надо оценивать с учетом выполнения договоров поставки не только по немонетарные стороны продукции, но и по показателям прибыли, усилия свидетельствуют о не выполнении договорных обязательств. Существенные же изменения условий, диктуемые народнохозяйственной коньюнктурой, следует учитывать при оценке выполнения планов. Необходимо отыщет место в прошлом формальной оценки выполнения плана по себестоимости путем простого сравнения плановых и отчетных показа-

телей переходить к аналитической, выявлять причины отклонений от плана, компенсировать за счет резервов потери предприятий, вызываемые внешними, не зависящими от них условиями и требовать восполнения тех потерь, которые обусловлены недостатками в работе самих предприятий. Какой бы методически сложной ни казалась эта задача, ее нужно решать. Первые шаги уже сделаны, следует и дальше, совершив ступовательства, оценки выполнения плана.

Необходимо шире использовать систему экономического стимулирования для снижения себестоимости продукции. При применении в качестве фондообразующих показателей объема, качества продукции и роста производительности труда размеры фондов материального поощрения, образуемых в процентах от прибыли, мало зависят от сближения планового уровня затрат. В пищевой промышленности и в ряде других отраслей нормативы образования фонда материального поощрения устанавливаются к фонду заработной платы и вовсе не связаны с уровнем затрат. Решения ХХVI съезда КПСС требуют, чтобы все средства были нацелены на экономию, эффективное использование ресурсов. Данной задаче необходимо подчинить и систему экономического стимулирования, поставив образование поощрительных фондов в зависимость от экономии ресурсов, т. е. снижения себестоимости продукции. Для этого не требуется принятия новых решений, поскольку постановление ЦК КПСС и Секретариата ЦК КПСС от 12 июля 1979 г. предусматривает возможность использования себестоимости одним из фондообразующих показателей. Имеются и соответствующие методические документы, определяющие способы применения этого показателя в системе стимулирования. Нужно лишь осознать всю важность этой хозяйствственно-политической задачи, ориентированной на экономию и систему премирования работников предприятий, теснее связав ее со сбережением ресурсов на каждом рабочем месте.

Подчеркнув роль себестоимости в повышении эффективности производства, нельзя преуменьшать значения прибыли, которая была и остается одним из показателей комплексного плана отрасли материального производства. Речь идет не о замене одного показателя другим, а об их совместном использовании. Каждый из них выполняет свою присущую ему роль в управлении производством. Себестоимость и прибыль не взаимозаменяемые показатели, а измерители различных сторон многоэтапной производственной деятельности, без использования которых невозможно эффективно управлять этой деятельностью. Исключая тот или другой из системы планового управления, мы обедняем данную систему, ослабляем внимание к важнейшим сторонам экономики. Известно, какое внимание уделяется себестоимости в капиталистическом производстве, цель которого прибыль. Для нас прибыль не менее важна как источник социально-экономического развития общества, и именно потому мы не можем ослаблять внимание к себестоимости ни в одном из звеньев производства — от предприятия до народного хозяйства в целом. Это непосредственно вытекает из Основного Закона — Конституции СССР, постигающей активное использование прибыли в себестоимости в руководстве экономикой.

Развитие экономики в соответствии с целями и задачами, определенными ХХVI съездом партии, требует более полного и рационального использования производственного потенциала, созданного научно-технического задела, совершенствования организации производства в хозяйственных связях, сокращения потерь, искоренения бесхозяйственности и расточительства. Решение этих задач должны быть подчинены планированию, методам хозяйствования, вся система планового управления. Пятилетние планы министерства, областей и предприятий, включающие задания по снижению себестоимости и росту прибыли, станут ор-

гализующей основой усилий коллектива, направленной на решение задачи интенсификации экономики, достижения высоких результатов производства с меньшими затратами ресурсов.

## ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ МОЩНОСТЬ И НАПРЯЖЕННОСТЬ ПЛАНОВ В МАШИНОСТРОЕНИИ

Е. Пригожин

Постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 12 июля 1979 г. «Об улучшении планирования и усиливании воздействия хозяйственного механизма на повышение эффективности производства и качества работы» предусмотрена система мер по совершенствованию планирования, расширению демократических начал в управлении, усилению роли экономических рычагов и стимулов. В плановой работе объединений и предприятий предусматривается устранение причин, порождающих снижение и необоснованность корректировок плановых заданий, неоправданно высокие оценки их первоначальных. Оценка работы предприятия должна учитывать прежде всего напряженность плана, боравшегося максимумом резервов.

В условиях широкого развития долгосрочных прямых хозяйственных связей успех дела зависит не только от координации взаимоотношений предприятий с помощью производственно-диспетчерского аппарата, сколько от целенаправленного применения экономических санкций к нарушителям плановой и хозяйственной дисциплины, а также стимулирования предприятий, успешно выполняющих свои обязанности перед государством и потребителями продукции.

Госпланом СССР рекомендованы методические указания о порядке определения напряженности планов, согласно которым напряженным считается план, обеспечивающий выполнение установленных заданий и рациональное использование на нормативном уровне производственных мощностей и затрат материальных, трудовых и финансовых ресурсов. При этом уровень напряженности должен оцениваться по ведущим показателям. Предполагается, что последние определяются отраслевыми особенностями и характером производства на предприятиях. Во всех случаях важное место отводится обоснованию нормативного уровня использования ведущего производственного ресурса.

Неделесобразно включать в понятие напряженности плана весь перечень характеристик различных сторон эффективности производства, (в том числе снижение материлоемкости, фондоемкости, капиталоемкости, себестоимости продукции, повышение ее качества, рост прибыли), хотя значение каждого из них для оценки эффективности производства весьма значительно. Множественность критериев оценки плана всегда остается причиной ослабления усилий коллектива на главном направлении.

Экономический смысл введения понятия напряженности плана заключен в совершенствовании планирования на новом нормативном принципе, требующем математического расчета. Для большинства предприятий, особенно отрасли машиностроения, основными показателями в оценке напряженности плана являются использование нормативной производственной мощности и уровень производительности труда. Ведущая роль производственной мощности в планировании производства выдвин-

гает задачу совершенствования действующих методических указаний о порядке ее расчета. Нельзя признать обоснованными, например, определение среднегодовой производственной мощности путем сложения (вычитания) среднегодовой видимой (входной) и выбывающей мощностей в плановом периоде без всякой нормативной расчетной базы. Несовершенство также указаний по проведению единовременного учета и составлению балансов производственных мощностей, в которых не учтывается интенсивность факторов их прироста.

Исследование проблемы мощности предприятия имеет важное теоретическое и практическое значение в усилении планирования эффективности производства. Производственная мощность становится исходной базой в определении потенциальных возможностей предприятий, обосновании технического перевооружения производства, повышении напряженности плановых заданий и фондоотдачи.

Практика показывает, что из-за неполного использования производственных мощностей народное хозяйство из года в год недополучает продукции на многие миллиарды рублей. Это объясняется прежде всего недооценкой роли соответствующего показателя в обосновании плановых заданий. В ряде машиностроительных отраслей расчеты производственной мощности носят второстепенный характер. Типовой и отраслевые методики по разработке пятилетних планов и техпромфинплана предпринятий (форма 04—ТП) предусматриваются лишь оценка их использования. Кроме того, без должного анализа применения действующих мощностей из прирост, как правило, прививается к планируемому росту объема производства. В свою очередь, последний недооценивается с необходимым для этой цели финансовым и другим ресурсами, лимитами на оборудование. Контроль и анализ ежегодных балансов использования производственных мощностей не носят системного характера.

На предприятиях и в объединениях главным является развитие действующих мощностей на основе всемерной механизации и автоматизации, широкого и полного использования передовой техники и технологий, улучшения организации производства, внедрения автоматизированных систем управления и др. Продолжим на действующих предприятиях техническое перевооружение и реконструкцию, включая расширение производства за счет ввода новых мощностей, направлены на комплексное развитие производства, увеличение общей потенциальной возможности предприятий по наращиванию объемов производства продукции и более полному удовлетворению народнохозяйственной потребности в ней.

Представляется целесообразным выделить в самостоятельный раздел пятилетнего плана и техпромфинплана предприятий план развития производственных мощностей как базы планирования объема производства. Включить в него планы внедрения прогрессивной техники и технологии, механизации и автоматизации, совершенствования системы управления, планирования и организации труда, модернизации и замены устаревшего оборудования; оснастки и инструмента, капитального ремонта, эффективности использования основных фондов.

Среди различных аспектов теории эффективности производственных мощностей значительное место занимают методические вопросы расчета и анализа их использования, обеспечения единства технико-экономических показателей, отражающих отдачу производственного аппарата. В оценке одного и того же эффекта группой показателей допускаются большие расхождения, что подтверждают примеры показателей использования производственных мощностей и коэффициента сменности работы оборудования, фондоотдачи и окапаемости капитальных вложений на новую технику и др. Каждый из них выражает количественные и

качественные перемены в самих основных фондах, техническую и экономическую характеристики их использования. Между тем все они не являются между собой методологическими подходами и практически применяются изолированно друг от друга.

К недостаткам инструкций по определению производственных мощностей следует отнести несогласованность методического подхода к выбору ведущего производства, цеха, агрегата. Согласно инструкции ведущим в производстве считается звено, в котором выполняются основные технологические операции, или сопредотечея большая часть оборудования, или же затрачивается наибольшая доля совокупного труда. Таким образом, допускается возможность приравнивания мощности всего парка оборудования к мощности отдельной группы стакнов и даже агрегатов. В отношении использования остаточного оборудования даются указания о наращивании их мощности до уровня ведущего звена с учетом ликвидации узких мест, обеспечивая тем самым равнозапряженную загрузку всего стачного парка. Подобная формулировка противоречива, так как само требование выравнивания мощностей всех групп оборудования исключает надобность выбора ведущего звена. Кроме того, предоставленная предприятием свобода такого выбора без учета прогрессивности технологического оборудования приводила к исказению расчетных данных о величине производственной мощности предприятия. В практике ведущее место часто занимали расчеты по группам однородных широкоуниверсальных стакнов или машин, линитизированных на начало планируемого периода пропускную способность всего парка оборудования, хотя их увеличение не требовало значительных капитальных вложений. В то же время более производительное и дорогостоящее оборудование, например, специализированные агрегаты, стакны с ЧПУ, автоматические и полуавтоматические стакны и линии, оказывались недозагруженными. На ряде машиностроительных предприятий при относительно высоком удельном весе автоматического и полуавтоматического оборудования (свыше 15–20% количественного состава стачного парка) многие годы производственная мощность определялась по малочисленной широконаправленной группе токарно-винторезных (до 10%) или фрезерных стакнов (до 5%) в основном производстве, что ведет к признанию нормальным в выборе ведущей группы оборудования. Неудивительно, что при таком подходе к оценке мощности стакны с ЧПУ эксплуатируются на некоторых заводах в одну смену. Право на выбор в механизме расчета и управления основными фондами позволяет скрывать неблагополучное использование стачного парка мощности.

Обеспечение пропорциональной загрузки оборудования на машиностроительных предприятиях – задача весьма сложная. В условиях постоянно расширяющейся номенклатуры, разнообразия технологических операций и видов применяемой техники затруднить весь стачный парк пропорционально по времени их работы, по технической мощности и некоторым другим параметрам практически невозможно. Это объясняется большим разнообразием трудоемкости машинной обработки деталей, входящих в различные изделия, и разным удельным весом изделий в структуре производственной программы.

С учетом перемен в материально-технической базе производства и тенденций к пропорциональной загрузке отдельных групп оборудования следовало бы, на наш взгляд, исключить из методики расчета мощностей выбор ведущего звена. Представляется целесообразным заменить его группировкой технологического оборудования по признаку его участия в производственном процессе на группы: основного технологического, на котором выполняются серийные технологические операции, испомогательного, операционного. Без последнего невозможна организация производственного процесса, но в силу специфики применения

оно не может быть полностью загружено нарядные с группой основного оборудования. Как правило, группа испомогательного оборудования с неэффективной загрузкой во времени составляет в общей стоимости активной части основных фондов небольшой удельный вес. Кроме того, испомогательное и операционное оборудование не решает проблемы повышения использования производственной мощности. Поэтому было бы рационально внести в инструкцию по расчету мощности предприятия перечень видов основного технологического оборудования, по которому должны рассчитываться нормативная производственная мощность и нормативный коэффициент сменности, и испомогательного оборудования.

Одним из учитывающих факторов внесения стакнов и машин в такие перечни является их стоимостная ценность. По нашему мнению, не следует включать в перечни основного оборудования стакни и машины стоимостью ниже 1 тыс. руб. При расчете нормативного коэффициента сменности основного оборудования надлежит исходить из двухступенного режима его работы. Для испомогательных и операционных стакнов целесообразно либо ввести поправочные коэффициенты, либо расчет их сменности определять по планируемой загрузке.

Другое важное условие расчета мощности – правильный выбор единицы измерения. В экономической теории чаще всего в качестве единицы измерения мощности рекомендуется стоимость продукции и натуральные ее измерители. Это послужило основанием для хроматометрического понимания под производственной мощностью максимальной возможной выпуска продукции в установленном планом номенклатуре и ассортименте в единицах времени при полном использовании оборудования и площадей. Расчет производственной мощности, таким образом, оказался в зависимости от производственной программы. Любые ассортиментные сдвиги в планируемой продукции ведут к изменению величины производственной мощности. Более того, получается, что для формирования производственной программы полностью исключается возможность определения мощности предприятия и его подразделений. Такую зависимость нельзя признать правильной, а метод расчета совершенным.

Опыт Московского приборостроительного завода «Макометр» и многих других машиностроительных заводов показывает, что работа над планом производства неотделима от его узких с пропускной способностью всех групп оборудования. Все варианты проекта годовой производственной программы, отличающиеся объемом и ассортиментом продукции в пределах мобильности производства, сопоставляются с пропускной способностью всех групп технологического оборудования, включая конвейеры и поточные линии. При этом увязка планового задания и мощность осуществляется с помощью характеристики стачного времени, трудоемкости одновременных работ и достигнутого уровня переработки норм выработки. Таким образом, в условиях многономенклатурного производства измеряется мощности для целей планирования всегда была трудоемкость работ, а не стоимостные и натуральные показатели.

Опасения в отношении отрыва ассортимента продукции от расчета производственной мощности при яли обоснованны. На каждом предприятии ассортимент выпускаемой продукции складывается годами. Каждому предприятию по характеру выпускаемой продукции отведено конкретное место в народнохозяйственном плане и в удовлетворении потребностей общества.

Для решения вопроса о путях совершенствования методики расчета производственной мощности сначала надлежит определить преследуемую этим расчетом цель, критерий и оценку его.

Если исходить из того, что расчет производственной мощности необходимо прежде всего самому предприятию для формирования плана

производства, то задача отраслевой методики ее расчета состоит в оказании методической помощи экономическим службам предприятий в определении таких расчетов на научно-теоретическом уровне. Тогда предприятия становятся заинтересованными в получении реальных сведений о возможностях своего производства и о путях дальнейшего развития производственных мощностей. Достоверность такой информации позволяет принимать изложенные выше генеральные планы на уровне максимально возможного использования производственных мощностей. Поэтому расчеты мощности и уровня их использования должны строиться на принципе нормативной загрузки основных групп оборудования и производственных звеньев. Это обеспечит получение научно обоснованных данных о мощностях подразделений и предприятия в целом и снизить характеристику мощности с показателем сменности работы оборудования. Критерий формирования нормативной мощности становится производительность технических комплексов, их способность выполнять в единицу времени (тод) оптимальный объем работ в нормо-станко-часах. Такой методологический подход к определению мощности исключает установление планов по продукции ниже производственных возможностей.

Основные направлениям экономического и социального развития СССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 г. подчеркивается требование вести решительную борьбу с занижением планов, не допускать необоснованной корректировки плановых заданий. Поставленная задача может быть полностью выполнена, если в основу плана производства будет положена достоверная информация о потенциальных возможностях предприятия, а объем производства будет определяться нормативной мощностью.

В наши дни на техническое перевооружение действующих предприятий государство расходует материальные, трудовые и финансовые ресурсы, эффективная отдача их зависит от обоснованного расчета роста производственной мощности предприятий и ее полного использования.

Практика подтверждала, что на ряде машиностроительных предприятий успешно применяется метод определения нормативной производственной мощности цехов основного производства и стимулирования принятия ими напряженных планов. Это подтверждается многолетним опытом Новокраматорского машиностроительного завода им. В. И. Ленина, Сумского машиностроительного объединения им. М. В. Фрунзе и др.

Б основу расчета нормативной производственной мощности ( $M_n$ ) приведены: лифтерированные нормативы сменности работы отдельных групп оборудования, в том числе двухсменный режим для основного технологического оборудования, а для вспомогательного — по плановой загрузке, номинальный фонд времени их работы, списочный состав ставочного парка, коэффициент выполнения норм выработки и плановое задание по росту производительности труда через показатель снижения трудоемкости работ (продукции). Расчет производится по формуле:

$$M_n = \Sigma (N K_{\text{норм.}} \Phi_{\text{нор.}} K) + C_{\text{н.}}$$

где  $N$  — списочный состав ставочного парка по группам оборудования, шт.;

$K_{\text{норм.}}$  — нормативный коэффициент сменности работы для каждой группы станков;

$\Phi_{\text{нор.}}$  — годовая номинальный фонд времени работы одного станка в одну смену, ч;

$K$  — нормативный коэффициент прогрессированного выполнения норм выработки станочниками по группе однородных станков;

$C_{\text{н.}}$  — задание по снижению трудоемкости работ.

Новизна методики расчета нормативной мощности заключена, во-первых, в применении нормативных исходных данных, включая режим сменности работы различных групп оборудования, что практически исключает существующую разобщенность методики по определению мощности и сменности. Во-вторых, мощность измеряется нормативным трудоемкостью работ с учетом роста производительности труда. В данном случае гармонично сочетается динамический метод, принятый рабочими и бригадами личных годовых планов по росту объема производства и производительности труда с производственной мощностью подразделений и предприятия в целом. В-третьих, производственная мощность, рассчитанная в нормо-станко-часах, характеризует способность всего комплекса технологического оборудования производить нормируемый объем работ в единицу времени. При этом мощность освобождается от прямой зависимости от ассортимента продукции и тем самым рассматривается самостоятельно до формирования плана производства.

Расчетная обоснованность нормативной производственной мощности не допускает недозволенной подгонки данных мощности к принятому производственному заданию. Напротив, обеспечивается расчетная связь между ведущими показателями — производственной мощностью, ростом производительности труда, производственным заданием. Для отчетности, контроля и учета использования нормативной мощности предприятия она должна быть представлена в стоимостном, натуральном, выражении. Это обеспечивается применением расчетного норматива объема производства, т. е. товарной или нормативной чистой продукции на один нормо-станко-час затрат ставочного (рабочего) времени или же затрат ставочного времени на единицу продукции в натуральном выражении. Такие расчеты производятся по данным сметы расходов на содержание и эксплуатацию оборудования. Распределение ее осуществляется по калькуляционным единицам с помощью сметных ставок машинного часа работы. Так, если объем выпущенной продукции в отчетном году составила 50 млн. руб., и на его выполнение было затрачено 3250 тыс. нормо-станко-часов, то из один нормо-станко-час приходится 16,9 руб. товарной продукции.

Таким образом, если нормативная производственная мощность в плановом периоде определена в размере 3700 тыс. нормо-станко-часов, то она будет соответствовать 62,53 млн. руб. товарной продукции. Аналогично определяется мощность в нормативной чистой продукции.

Нормативное обоснование производственных мощностей позволяет повысить изящность реальность пятилетних и годовых планов, во-первых, выявить и эффективно использовать резервы новой техники, технологии, организации и управления производством в объединениях, на предприятиях по экономическим и инженерным расчетам, недопускавшие выполнения плановых заданий только из сложившейся динамики соответствующих показателей.

Существенное влияние на разработку напряженных планов оказывает принципиально новый подход к оценке выполнения пятилетних планов объемов продукции, предприятий нарастающим итогом с начала пятилетки и годовых — с начала года.

Научно-технический прогресс коренным образом меняет характер технического перевооружения действующих предприятий тем самым — методологии планирования развития мощностей и производства. Обновление основных производственных фондов предприятий осуществляется, во-первых, постепенно, путем последовательного наследования частичных усовершенствований, замены отдельных физически или морально устаревших стакнов и машин, во-вторых, в процессе одновременного комплексного перевооружения производства или реконструкции предприятия,

качественно изменяющий структуру основных фондов и производственный потенциал предприятия.

В прошлом преобладала накопительная форма частичных усовершенствований основных фондов. Предприятия разрабатывали планы организационно-технических мероприятий по устранению узких мест для выполнения текущих плановых заданий. Объемы таких работ ограничивались размерами фондов развития производства — примерно 5—7% среднегодовой стоимости производственного аппарата.

Частичное усовершенствование техники и технологии не могло оказать существенного влияния на структуру основных фондов и на технический уровень производства. Оно определяло главный характер наращивания производственных мощностей предприятий, что и учитывалось действовавшей методологией перспективного планирования развития производства. Годовые задания в пятилетних планах рассчитывались, как правило, по среднегодовым темпам роста от уровня объемов производства, достигнутых в базисном году и установленных планом на завершающий год пятилетки.

Современная техническая политика предусматривает ускорение темпов научно-технической революции, отказ от прежней практики внедрения отдельных станков, машин и частичного усовершенствования технологических процессов переход к широкому применению высокоеффективных систем машин и оборудования, комплексной механизации и автоматизации всех процессов производства, реконструкции действующих предприятий. Такой комплексный подход к обновлению основных фондов качественно изменяет производственную мощность предприятий. Вероятно, после таких кардинальных перемен в технике может наступить период относительной стабилизации технического уровня производства, сопровождаемый усовершенствованием отдельных элементов производственного процесса.

Смена этапов обновления техники и технологий вызывает неравномерное развитие производства, которое следует учитывать в методологии перспективного планирования. Приверженность к равномерному планированию развития производства на предприятиях по среднегодовым темпам роста, несмотря на склонность к различным характеру перемен в материально-технической базе, допускает возможность сдерживания принятия более высоких показателей и тем самым снижения напряженности годовых плановых заданий. Такая тенденция была связана с укоренившейся в прошлом практикой планирования от достигнутого и премественности годовых темпов роста технико-экономических показателей в пятилетних планах. Предприятиям, достигшим в отчетном периоде определенных темпов роста производства, устанавливались те же или более высокие темпы на последующий период. Снижение их, особенно в социалистическом соревновании, расценивалось как потеря инициативы в выявлении и использовании резервов производства. Естественно, что такая практика планирования вызывала озабоченность руководителей предприятий перспективе их экономического благоолучия. Ведь предприятиям, максимальным мобилизуют производственные резервы в отдельные годы пятилетки, далеко не всегда были в состоянии сохранить те же темпы развития на последующий период. Это обстоятельство вынуждало разрезировать производственные мощности, сдерживать реализацию возможностей производства в первые годы, распределяя (растягивая) их эффективную отдачу на более длительный период.

Между тем, если допустить определенную неравномерность в планировании развития производства предприятия (что характерно при внедрении технических комплексов) даже при том же задании на конец пятилетки, то окажется, что в целом за пятилетие существенно увеличится объем товарной продукции по сравнению со значениями суммы

годовых показателей, рассчитанными методом среднегодовых темпов роста.

В условиях двух- и трехзвиной структуры управления производством, организации производственных и научно-производственных объединений наряду с всеобщими промышленными объединениями (ВПО) важная роль в приятии наруженных планов отводится дифференциации функций и методов управления, присущих только этим звеньям. Чрезмерная централизация функций приводит к молчанью окея и становится торзом в развитии инициативы производственных объединений (предприятий). Например, такая важнейшая функция, как специализация и кооперирование, на разных уровнях управления должна принципиально отличаться содержанием и направлением. Так, всеобщие промышленные объединения призваны вырабатывать для каждого производственного объединения и предприятия направления предметной специализации, не допуская их загрузки непрофильной продукцией.

В настоящее время появилась возможность углубления предметной специализации на основе расширения агрегатного и блочно-модульного принципа в конструировании изделий. Это позволяет еще на стадии проектирования новых изделий определять участие каждого производственного звена в рамках интеграции производства конечного продукта.

В свою очередь, производственные объединения должны развивать технологическую специализацию входящих производств, чтобы в конечном счете создать реальные предпосылки к эффективному внедрению и максимальному использованию совершенных технических комплексов и технологических систем. К сожалению, такого разграничения функций пока нет.

К ведущим конечным показателям относят теперь оценку уровня удовлетворения спроса — выполнение хозяйственных договоров. Возможно, что именно это направление самое верное в формировании производственных заданий и оценке их напряженности.

Народное хозяйство представляет не сумму различных предприятий, а их совокупность. Это обуславливает сложные технические связи и экономические отношения между ними. Каждое из предприятий привязано насыщенным методами и средствами выполнения директивных заданий и расширение сферы потребления выпускаемой продукции. Эту задачу решает как централизованный план, так и планы предприятий, коль скоро они формируют портфели заказов и несут ответственность за выполнение обязательств.

Необходимо повышать роль предприятий-потребителей в формировании планов производства, широко используя систему заказов и хозяйственных договоров, совершенствование хозяйственных отношений между предприятиями, выпускающими готовую продукцию, и предприятиями, организациями, поставляющими сырье, материалы, комплектующие изделия, в целях достижения наибольшего народнохозяйственного эффекта.

Для действующих предприятий-изготовителей коньюнктура потребителей, как правило, хорошо известна. Несомненно, какая-то часть потребителей со временем отпадает в связи с переходом на новый вид продукции, другая — возникает по той же причине. Прямые и особенно латентные хозяйствственные связи позволяют предвидеть такие перемены. Система длительных связей значительно инерционна. Поэтому крайне редко случаи, когда неизменно полностью изменяется спрос на выпускаемую продукцию. Чаще всего это сопровождается одновременным постепенным сглаживанием потребления и производства одного продукта и наращиванием производства другого. Такие перемены фиксируются условиями поставок и легко контролируются предприятиями.

Таким образом, речь идет об организации рациональных связей

предприятий в новых условиях планирования и хозяйствования, обеспечивающих более полное и эффективное использование производственных мощностей. Государство постоянно добивается повышения трудовой активности коллектива предприятия в изыскании наиболее эффективных методов хозяйствования, в достижении лучших не только внутренних производственных, но и народнохозяйственных результатов. На это нацелена система экономического стимулирования. В однинадцатой пятилетке министерствам предоставлено право включения в фондобразующие показатели оценки напряженности плановых заданий объединений (предприятий).

Новый порядок отчисления средств в фонды поощрения по нормативам в процентах от расчетной прибыли повысил заинтересованность предприятий в перевыполнении плана по прибыли. Тем самым возросла роль прибыли в хозрасчетном механизме управления предприятием.

Известно, что расчетная прибыль увеличивается в результате роста объема производства, снижения себестоимости продукции и сокращения размеров платы за фонды, фиксированные платежи, банковских кредитов.

Рост объема производства находится в прямой зависимости от развития и использования производственных мощностей, повышения производительности труда, которая также активно влияет на увеличение потенциальных возможностей предприятия, и более эффективного использования производственного аппарата. В свою очередь, снижение себестоимости достигается как сокращением прямых затрат на единицу продукции, так и распределением относительно устойчивых комлексных (сезонно-постоянных) расходов на больший объем продукции.

Кроме того, с увеличением напряженности плана, т. е. объема производства по отношению к мощности, а значит, к стоимости основных фондов, уменьшается доля в каждом рубле товарной продукции перенесенной стоимости (амortизационных отчислений).

И, наконец, размеры платы за фонды также в значительной мере зависят от напряженности плана, от уровня использования производственных мощностей. Если на предприятии до минимума сокращено излишнее оборудование и высок уровень отдачи фондов, размер платы за фонды будет сокращаться относительно возрастающего объема производства.

Все эти направления повышения эффективности производства концентрируются в показателе роста расчетной прибыли.

Заинтересованность предприятий в росте прибыли затрагивает и такие проблемы, как ценообразование на новую, высокоеффективную продукцию. Вряд ли можно признать справедливым установление цен на новую продукцию по рентабельности ниже достигнутой в старых аналогичных изделиях. Многолетний опыт и дискуссии по этой проблеме подтверждают недостатки в механизме ценообразования и необходимости учета в нем интересов изготовителя и сохранения сложившегося уровня рентабельности производства при внедрении новой продукции.

В механизме стимулирования эффективности производства и более полного использования мощностей немалая роль принадлежит плате за фонды. Сложившаяся практика выявила возможность усиления воздействия этого экономического рычага на повышение фондодаточности, особенно в период ввода и освоения новых производственных мощностей. Решающим фактором, по нашему мнению, становится широкая дифференциация долгосрочного норматива платы за фонды.

Общий размер платы за фонды должен образовываться из суммы частных, дифференцированных нормативов по нескольким характеристикам состояния и использования мощностей, уровня техники и другим показателям. К предприятиям, работающим на устаревшем оборудова-

нию, недостаточно развивающим производственный потенциал, с низкой отдачей фондов, должны применяться повышенные нормативы платы за фонды. Технически отсталые предприятия не должны использовать равными условиями с передовыми в образовании расчетной прибыли и тем самым в формировании фондов экономического стимулирования.

Нам представляется целесообразным в своемеренном<sup>1</sup> разработке отраслевых шкал дифференцированного норматива платы за фонды по важнейшим признакам из прогрессивных и эффективного использования. Такие шкалы могут быть представлены в виде следующей таблицы.

Признаки прогрессивности фондов и уровень их использования	Одномаршрутные уровни	Нормативы платы за фонды	Погрешности коэффициенты	
			За рост 1-го из 1-го порядка	За снижение (-1) на 1-ю единицу
Использование нормативной производственной мощности	До 0,8 0,8—0,85 0,85—0,9 0,9—0,95 0,95 и выше	1,7 1,6 1,4 1,2 1,0	0,10 0,15 0,20 0,25 0,30	0,2 0,3 0,4 0,5 0,6
Уровень техники и технологии	До 0,6 0,6—0,7 0,7—0,8 0,8—0,9 0,9 и выше	1,5 1,0 0,7 0,5 0,3	0,05 0,10 0,15 0,20 0,25	0,1 0,2 0,3 0,4 0,5
Коэффициент сменности оборудования	До 1,3 1,3—1,4 1,4—1,5 1,5—1,6 1,6—1,8 1,8 и выше	5,0 4,0 3,0 2,5 2,0 1,5	0,20 0,25 0,30 0,35 0,40 0,50	0,4 0,5 0,6 0,7 0,8 1,0
Коэффициент воспроизводства	До 0,84 0,84—0,85 0,85—0,86 0,86 и выше	1,6 1,0 0,5 0,3	0,10 0,15 0,20 0,25	0,2 0,3 0,4 0,5
	в т. д.			

Допустим, что во предприятию коэффициент использования мощности составил 0,8. При этом он снизился по сравнению с предыдущим годом на один порядок, уровень техники и технологии остался на том же уровне — 0,65, коэффициент сменности снизился на порядок и составил 1,45, а коэффициент воспроизводства вырос на порядок и составил 0,04. Тогда суммарный норматив платы за фонды по шкале определяется в размере 7,8%:

$$\Pi_F = (1,6 + 0,2) + 1,0 + (3,0 + 0,6) + (1,5 - 0,1) = 7,8.$$

Перечисленные направления совершенствования хозяйственного механизма, в особенности планирования, будут способствовать ускорению обновления выпускаемых изделий, сокращению сроков введения и освоения производственных мощностей, повышению уровня специализации, механизации и автоматизации производственных процессов, принятию предприятиями более напряженных плановых заданий.

# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА

## О ПЕРЕОЦЕНКЕ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ И УТОЧНЕНИИ НОРМ АМОРТИЗАЦИИ\*

М. Завалишин,

А. Малыгин

Строительство материально-технической базы коммунистического общества в СССР базируется на имеющемсяся экономическом потенциале и всевременном использовании достижений научно-технического прогресса — на создании и внедрении в производство новых машин и оборудования и прогрессивной технологии производства. Достаточно сказать, что только за десятую и четырех годов десятых пятилетки (1971—1979) в СССР было создано, освоено и пущено в серийное производство 24 тыс. новых видов машин, оборудования, аппаратов и приборов. Количество установленных на предприятиях отдельных отраслей промышленности механизированных поточных линий с 1971 по 1979 г. возросло более чем на 52%, а автоматических линий — почти в 2,4 раза<sup>1</sup>.

В общем объеме основных фондов народного хозяйства на начало 1980 г. удельный вес новых введенных в действие за 1971—1979 гг. основных фондов составил 56%, промышленно-производственные основные фонды за этот период обновились на 58%. За один 1979 год коэффициент обновления промышленно-производственных фондов составил 74%<sup>2</sup>.

Приведенные данные говорят о том, что в процессе расширенного социалистического воспроизводства все основные фонды, и особенно машины, оборудование, транспортные средства и т. п., непрерывно обновляются и совершенствуются. Одновременно ускоряется моральный износ действующих фондов, растут темпы обновления и сокращаются сроки нахождения их в эксплуатации активной части производственных основных фондов. Только за 1971—1978 гг. внедрение новой техники и проведение мероприятий по организации труда обеспечило 60% общего прироста производительности труда в промышленности<sup>3</sup>.

Следовательно, внедрение в производство более совершенных производственных машин и оборудования приводит к сокращению общественно необходимых затрат труда, определяющим стоимость новых объектов производственных основных фондов, а значит, к обесцениванию, утрате части стоимости аналогичных ранее введенных в эксплуатацию основных фондов. Поэтому в каждый данный момент величина стоимости основных фондов народного хозяйства определяется не обесцененными при их создании затратами труда, а теми, которые в данное время являются общественно необходимыми для воспроизводства действующих основных фондов. Кроме того, величина стоимости фондов в значительной степени зависит от оптовых цен на средства труда. Таким образом, на стоимость (оценку) производственных основных фондов оказы-

### СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА

63

вают влияние научно-технический прогресс, периодические массовые изменения оптовых цен на промышленную продукцию, тарифов на электрическую и тепловую энергию, грузовые перевозки и ежегодные изменения оптовых цен на отдельные виды фондов, а также введение в действие новых сметных норм, цен и тарифов в строительстве.

По указанным причинам машины, оборудование и транспортные средства однаждыкой производительности, однотипные здания и сооружения и другие виды основных фондов, числящиеся на балансе предприятий и организаций, оцениваются по-разному — в зависимости от времени ввода их в эксплуатацию или приобретения. Это отрицательно сказывается на сумме амортизационных отчислений на полное и частичное восстановление фондов, прибыли, рентабельности и в конечном счете на оценке работы предприятий или организаций. Значительное увеличение в общей сумме основных фондов удельного веса стоимости новых видов машин и оборудования с пониженной или повышенной стоимостью единиц производственной мощности (против стоимости «старых» однотипных других труда) также отрицательно сказывается на оценке деятельности однородных предприятий. В связи с этим в определенные периоды времени возникает объективная экономическая потребность в определении современной стоимости воспроизводства всех действующих средств труда или переоценке имеющихся в народном хозяйстве производственных основных фондов.

Известно, что стоимость воспроизводства различных объектов основных фондов характеризуется их восстановительной стоимостью, то есть суммой затрат на создание таких же или аналогичных производственных основных фондов в целях и условиях, действующих на момент определения величины восстановительной стоимости. Так, при переоценке 1972 г. в качестве современных цен на выпускаемые отечественной промышленностью машины, оборудование и транспортные средства были приняты оптовые цены и тарифы, введенные с 1 июля 1967 г. и указаны в соответствующих прейскурантах. При этом по отдельным видам машин и оборудования учтывались изменения оптовых цен, введенных с 1 января 1970 г., а также оптовые цены, указанные в договоре между поставщиком и заказчиком.

В полную восстановительную стоимость машин, оборудования и транспортных средств, помимо оптовой (договорной) цены, включались также все расходы, связанные с их приобретением и установкой. Восстановительная стоимость зданий, сооружений и передаточных устройств базировалась на новых сметных нормах ценах и тарифах, введенных в строительстве с 1 января 1969 г. Как правило, восстановительная стоимость зданий, сооружений, передаточных устройств, машин и оборудования, транспортных средств и других видов основных фондов определяется в периоды их массовых переоценок, периодически осуществляемых по решению правительства СССР.

Массовые переоценки основных фондов проводятся относительно редко (последние были осуществлены по состоянию на 1 января 1960 и 1972 гг.), поскольку требуют большой дополнительной работы в ЦСУ СССР, Госстрое СССР, Госплане СССР, министерствах и ведомствах, а также на предприятиях и в организациях и, следовательно, значительных денежных затрат. Тем не менее регулярные (примерно через каждые 10—12 лет) переоценки орудий труда необходимы, так как они имеют огромное экономическое и практическое значение. Это подтверждается результатами переоценки основных средств по состоянию на 1 января 1972 г. Как указано выше, она проводилась исходя из оптовых цен на промышленную продукцию, тарифов на электрическую, тепловую энергию и грузовые перевозки, установленных с 1 июля 1967 г., с учетом изменения цен на отдельные виды продукции с 1 января 1970 г., а

\* В порядке постановки.

<sup>1</sup> «Народное хозяйство СССР» за 1979 г. в. М.: «Статистика», 1980, с. 112—115.

<sup>2</sup> Там же, с. 154, 158, 159, 357.

<sup>3</sup> Там же, с. 94.

также сметных норм, цен и тарифов в строительстве, введенных в действие с 1 января 1969 г.

Осуществленная по состоянию на 1 января 1972 г. переоценка основных фондов на балансовых предприятиях и в организациях позволила приступить к ценам, на ранее построенные или приобретенные отдельные объекты основных средств в соответствии с изменяющейся стоимостью их производства. Она показала, что за 12 лет, прошедших с момента предшествующей переоценки (по состоянию на 1 января 1960 г.), восстановительная стоимость всех промышленно-производственных основных фондов возросла против первоначальной (балансовой) стоимости на 9%, в том числе машин и оборудования — на 6%. Увеличение стоимости фондов в основном было обусловлено повышением с 1 июня 1967 г. оптовых цен на промышленную продукцию, тарифов на электрическую и тепловую энергию грузовых перевозок, а также введением с 1 января 1969 г. новых сметных норм, цен и тарифов в строительстве. В результате переоценки и установления новых норм амортизационных отчислений значительно возросли суммы последних, предназначенные для полного восстановления основных фондов, платы за производственные основные и оборотные фонды и ликвидирована нестабильность в оценке основных фондов на однотипных предприятиях и в организациях.

В целом по народному хозяйству стоимость основных фондов хозяйственных предприятий и организаций увеличилась на 73 млрд. руб., или на 11%. При этом первоначальная стоимость одной части основных фондов была повышена на 106 млрд. руб., или на 16%, а другой части уменьшена на 33 млрд. руб., или на 5%. В связи с повышением стоимости основных фондов и нормы амортизационных отчислений на реконструкцию возросла сумма начисляемой амортизации на полное восстановление и значительно сократилась недолгомортизация стоимости выбывающих по неизносу и износу орудий труда в промышленности. Амортизационные отчисления на полное восстановление в целом по народному хозяйству возросли на 26%, в результате чего была создана реальная финансовая база для ускорения процесса обновления и повышения эффективности использования действующих производственных основных фондов<sup>2</sup>.

Таким образом, указанная выше переоценка основных фондов позволила:

уточнить реальную стоимость основных фондов, являющихся исходной базой для начисления амортизации и установления размера платы за основные фонды;

получить более полные и точные данные о наличии и структуре основных фондов, степени их износа, необходимые для совершенствования народнохозяйственного планирования и повышения эффективности общественного производства;

создать для всех балансовых предприятий и организаций разные, экономически обоснованные балансовые условия для определения издержек производства ( себестоимости) продукции, уровня рентабельности производства и для образования фондов экономического стимулирования;

получить экономически обоснованную базу уточнения норм амортизационных отчислений и создания условий для более точных расчетов по возмещению производственным основным фондам, выбывающих по неизносу и износу.

Следовательно, переоценка основных фондов и разработка или уточнение их на основе новых норм амортизационных отчислений по этим фондам способствуют более эффективному использованию средств

<sup>1</sup> «Народное хозяйство СССР в 1972 г.» М., «Статистика», 1973, с. 61.

<sup>2</sup> «Промышленное хозяйство», 1974, № 11, с. 64.

труда, укреплению хозрасчета и повышению уровня планирования на предприятиях и в организациях.

Со времени проведения последней переоценки основных фондов прошло более десяти лет. За 1971—1979 гг. в СССР основные фонды (включая скот) возросли в сопоставимых ценах в 1,9 раза, в том числе производственные — более чем в 2 и непроизводственные — в 1,7 раза<sup>4</sup>. В этот же период ежегодно изменялись оптовые цены на отдельные виды промышленной продукции.

С 1 января 1982 г. будут введены новые оптовые цены и тарифы в промышленности, а с 1 января 1984 г. осуществляется переход на новые сметные нормы и цены в строительстве.

Создание и внедрение в производство новых, более производительных и относительно дешевых машин и оборудования, массовое изменение оптовых цен и тарифов на промышленную продукцию, а также введение в действие новых сметных норм и цен в строительстве неизбежно приводят к большим различиям в оценке однотипных средств труда, находящихся в эксплуатации. Смещение же оценки основных средств затрудняет получение ясных, необходимых для сопоставления объемов основных фондов на однородных предприятиях, и поэтому не позволяет правильнее установить их динамику и размеры начисляемой амортизации, включаяемой в себестоимость продукции.

В конечном счете неодинаковая оценка однотипных основных фондов по однородным предприятиям приводит к тому, что по одиным предприятиям и организациям сумма начисляемой амортизации и плата за фонды больше, чем по другим. Результатом являются искажения в определении себестоимости продукции и финансовых результатов на однотипных предприятиях. Все это, на наш взгляд, обуславливает необходимость нового пересмотра балансовой оценки основных фондов, то есть единовременной их переоценки. Целесообразность переоценки основных фондов обусловлена и тем, что пока не создана надежная система текущего учета непрерывных изменений их балансовой стоимости.

Наряду с этим массовое изменение оптовых цен на промышленную продукцию и введение сметных норм и цен в строительстве, как правило, плектут за собой необходимость уточнения нормативной доли амортизации, предназначенный для физико-химической затрат на капитальный ремонт, поскольку сумма амортизационных отчислений на частичное восстановление (капитальный ремонт) и сама стоимость ремонта находятся в прямой зависимости от стоимости средства труда, а также новой стоимости и сроков службы запасных частей и деталей, используемых при ремонте.

Уточнение действующих норм амортизационных отчислений на полное и частичное восстановление основных фондов необходимо уже сегодня. Об этом, в частности, свидетельствуют полученные и приведенные ниже результаты сопоставления сроков службы, положенных в основу действующих норм амортизации, и периодов обновления (фактических сроков службы) основных средств (в годах).

Таким образом, периоды обновления (фактические сроки службы) основных производственных фондов в целом по производственной сфере гораздо нормативных на 1,2 года, или на 6%. Это предполагает недочисление амортизации на полное восстановление основных фондов и приводит к искажению себестоимости продукции и услуг и других платежных показателей.

Нормативные сроки службы средств труда значительно продолжительнее фактических периодов их обновления в сельском хозяйстве, торговле, заготовках, материально-техническом снабжении и сбыте. По промышленности в целом, транспорту и связи периоды обновления пре-

<sup>4</sup> «Народное хозяйство СССР в 1979 г.», с. 54.

3. «Плановое хозяйство» № 6.

	Периоды отчислений	Нормативные сроки службы
	1978 г.	1976 г.
Промышленность	23,0	21,3
В том числе:		
автомобилестроение	42,0	33,3
нефтегазодобывающая промышленность	20,0	16,7
газовая промышленность	17,0	15,9
угольная промышленность	16,0	15,6
черная металлургия	31,0	23,3
химическая и нефтехимическая промышленность	26,0	19,6
лесопромышленно-лесоизделийная промышленность	14,6	13,9
целлюлозно-бумажная промышленность	28,5	25,0
промышленность строительных материалов	19,3	20,0
машиностроение и металлообработка	22,0	21,7
легкая промышленность	21,0	22,7
пищевкусовая промышленность	24,0	23,3
масканская и молочная промышленность	20,5	24,4
рибоводство и рыболовство	20,0	22,7
Сельское хозяйство	14,0	22,7
Строительство	11,5	11,5
Транспорт и связь	29,5	27,8
Городская, общественное питание, заготовки, материально-техническое снабжение и сбыт	26,0	27,8
Производственная сфера в целом	20,5	21,7

вышает нормативные сроки службы. В мясной и молочной, легкой промышленности и промышленности строительных материалов нормативные сроки службы длительнее фактических периодов обновления.

Целесообразность пересмотра в одиннадцатом пятилетии действующих норм амортизационных отчислений как на реконструкцию, так и на капитальный ремонт подтверждается также наличием в значительных размерах недомортизации по основным фондам, вырабатывающим из эксплуатации из-за ветхости и износа, а также неполным использованием амортизационных отчислений, предназначаемых для финансирования капитального ремонта многими предприятиями и министерствами. По нашим расчетам, размеры недочтислений амортизации на полное восстановление основных фондов, выработавших из эксплуатации из-за ветхости и износа, по отраслям народного хозяйства таковы (в процентах к балансовой стоимости ликвидированных основных фондов):

	1978 г.	1976 г.
В целом по народному хозяйству	17,7	15,5
В том числе по:		
промышленности	20,9	21,1
транспорту	15,8	13,1
торговле	18,5	15,7
подразделениям строительственно-монтажным организациям	12,2	10,1
сельскому хозяйству	7,1	7,2

Приведенные данные позволяют сделать вывод о том, что фактические сроки службы многих видов основных фондов во всех отраслях народного хозяйства значительно короче сроков, положенных в основе действующих норм амортизационных отчислений на полное восстановление фондов. Как свидетельствуют ежегодные большие размеры недочтислений амортизации по вырабатывающим орудиям труда, многие нормы амортизационных отчислений не обеспечивают не только полного воспроизводства соответствующих объектов на новой, расширенной ос-

ионе, но даже простого их воспроизведения. Это еще раз подтверждает необходимость уточнения действующих норм амортизационных отчислений на реконструкцию в сторону увеличения их по многим видам средств труда с одновременным сокращением нормативных сроков службы последних.

Повышение же норм амортизации на реконструкцию, а также отнесение всех сумм недомортизации по вырабатывающим основным фондам из финансовые результаты хозяйственной деятельности будут побуждать предприятия и организации к более полному использованию машин и оборудования посредством своеобразного сокращения объема физически и морально устаревших основных фондов и повышения сменности работы нового оборудования и всего парка машин, приведенного в соответствие с численностью работников. Эффективное применение современной техники обеспечивается лишь при соблюдении проектного режима эксплуатации, то есть, как правило, при двухсменной работе. Наиболее полная загрузка орудий труда, как показывает практика, достигается в результате осуществления организационных, технических, социальных и других мероприятий.

В качестве примера можно привести опыт эффективного использования оборудования на машиностроительных предприятиях Ленинграда, где в 1979 г. коэффициент сменности был на 6% ниже общесоюзного, а в настоящее время составляет 1,49 и превышает на 10% общесоюзный уровень. Здесь на полный двухсменный режим работы переведены современные виды оборудования. Коэффициент сменности использования кузнецко-прессовых машин составляет 2,78, механизированных и автоматических линий — соответственно 1,9 и 2,0, литейного оборудования — 1,77. Каждый металлообрабатывающий станок в машиностроении города в среднем работает 1,5 смены. Главное здесь то, что преодолена тенденция снижения коэффициента сменности<sup>7</sup>.

Происшедшие за последние десять лет изменения оптовых цен на отдельные виды промышленной продукции и предстоящее массовое изменение оптовых цен и тарифов на промышленную продукцию с 1 января 1982 г. неизбежно приведут к серьезным сдвигам стартовой стоимости капитального ремонта основных средств.

Как показала практика, даже без учета массового изменения оптовых цен на промышленную продукцию и перехода к новым сметным нормам и ценам в строительстве размеры начисляемой по действующим нормам амортизации на частичное восстановление основных средств не всегда соответствуют потребностям в денежных средствах для финансирования затрат на капитальный ремонт. По нашим расчетам, фактические затраты на капитальный ремонт производственных зданий в 1978 г. в целом по промышленности на 51% превышали начисленную на эти цели амортизацию. Отчетные же данные по промышленности показывают, что затраты на капитальный ремонт машин и оборудования в том же году составляли лишь 83% суммы начисленной на эти цели амортизации. По отдельным промышленным министерствам соотношение между общей суммой затрат на капитальный ремонт и амортизационными отчислениями на указанные цели в 1978 г. приведено на стр. 68.

Итак, по большинству министерств фактические затраты на капитальный ремонт значительно ниже суммы начисленной амортизации, а во Минтеххимпроме СССР, Минппицемузы СССР и Минстройматериалов СССР они превышают ее сумму. Аналогичное положение наблюдается и в отдельных промышленных предприятиях. В целом же по промышленности сумма начисленной амортизации на капитальный ремонт промышленно-производственных основных фондов в 1978 г. превысила затраты на эти цели на 5%.

<sup>7</sup> См.: «Коммунист», 1980, № 17, с. 39—45.

	Округленные фактические затраты на капитальный ремонт в сумме амортизационных отчислений в % к оптимальным
Министерство СССР	91,6
Министерство техники и мелиорации СССР	102,8
Министерство земельных ресурсов СССР	85,9
Министерство СССР	89,9
Министерство здравоохранения СССР	89,0
Министерство промышленности СССР	85,9
Министерство тяжелой промышленности СССР	95,3
Министерство сельского хозяйства СССР	88,3
Министерство транспорта СССР	70,7
Министерство здравоохранения СССР	85,8
Министерство земельных ресурсов СССР	92,7
Министерство сельского хозяйства СССР	55,2
Министерство материально-технического снабжения СССР	100,9
Министерство СССР	93,0
Министерство промышленности СССР	109,0
Министерство финансов СССР	89,8

Недостаток амортизационных отчислений для капитального ремонта у одних предприятий и организаций и излишек у других не способствуют укреплению хозяйственного расчета. На практике это вызывает необходимость их перераспределения между предприятиями и организациями, что приводит к нарушению хозяйственного расчета, поскольку суммы предприятий включают начисленную амортизацию в себестоимость выпущенной продукции, а другие (те, которым она поступает в порядке безвозмездного перераспределения) используют ее для финансирования затрат на капитальный ремонт без отражения этих сумм на издержках производства и результатах финансовой деятельности. Такое использование амортизационных отчислений противоречит основным принципам зорасчета и ослабляет ответственность предприятий за сохранность основных фондов.

Следовательно, недостаток амортизационных отчислений на финансирование расходов по ремонту одних видов основных фондов и излишек — по другим, как и наличие свободной амортизации, предназначенной для финансирования капитального ремонта, свидетельствуют о том, что действующие нормы амортизационных отчислений, даже без учета предстоящего изменения оптовых цен на промышленную продукцию, также требуют уточнения. Известно, что оно должно базироваться на единой оценке одинаковых зданий и сооружений, однородных машин, оборудования и других видов активной части основных фондов. Значит, уточнение норм амортизации, в свою очередь, предполагает переоценку восстановительной стоимости средств труда, введенных в эксплуатацию после 1 января 1972 г.

Мы полагаем, что ликвидация нестабильности в оценке производственных основных фондов, создание необходимой базы для правильного исчисления амортизационного фонда, платы за основные производственные фонды, прибыли, отчислений от прибыли в фонды экономического стимулирования, уточнение действующих норм амортизационных отчислений, обеспечение равных зорасчетных условий работы и оценки деятельности однотипных хозрасчетных предприятий и организаций — все это обуславливает необходимость осуществления очередной переоценки основных фондов в конце одиннадцатой пятилетки. Подготовку же к ее проведению следует начать заблаговременно, поскольку это сложная и ответственная работа.

Об инженерно-экономической сложности единовременной переоценки основных фондов говорят следующие данные. Для определения вос-

становительной стоимости основных фондов по состоянию на 1 января 1972 г., кроме методических указаний по переоценке фондов, было подготовлено 170 сборников укрупненных показателей восстановительной стоимости зданий, сооружений и цехников для переоценки машин, оборудования и транспортных средств. В этой работе участвовало более 150 проектных и научно-исследовательских институтов<sup>8</sup>.

Практика показала, что переоценка фондов с помощью соответствующих ценников — дело трудоемкое и дорогостоящее, так как составление, издание и рассылка новых ценников на десятки тысяч марок и типоразмеров машин, оборудования и других видов орудий труда требуют отвлечения от непосредственной деятельности на длительный промежуток времени огромного количества экономистов, инженеров и счетных работников и больших затрат материальных ресурсов. Поэтому в целях сокращения физического объема работ и экономии материальных ресурсов и денежных средств, на наш взгляд, целесообразно было бы несколько упростить порядок переоценки основных фондов: по объективно определение восстановительной стоимости осуществлять на основе укрупненных групповых показателей — коэффициентов переоценки (индексов изменения оптовых цен), как предлагал Я. Б. Каша при обсуждении метода переоценки основных фондов по состоянию на 1 января 1972 г.<sup>9</sup>. И если в то время можно было отказаться от такого метода, то теперь, по-видимому, без него не обойтись. Ведь за период, прошедший с момента последней переоценки, основные фонды в народном хозяйстве выросли почти в 2 раза; следовательно, и объем работы, связанной с их переоценкой с помощью ценников, увеличится вдвое. Едва ли такая работа более целесообразна, чем переоценка на основе хорошо подготовленных коэффициентов.

Укрупненные показатели восстановительной стоимости зданий и сооружений будут разрабатываться в нормах, ценах и тарифах, вводимых в действие с 1 января 1984 г., а машин, оборудования, транспортных средств и остальных видов активной части фондов — в оптовых ценах промышленности, вводимых в действие с 1 января 1982 г.

Для определения коэффициентов всех основных фондов, подлежащих переоценке, следует разбить на укрупненные группы, исходя из их технологического назначения, однородности и других параметров, характеризующих данную группу. Для этого в первую очередь требуется решить вопрос о количестве групп основных фондов, по которым должны быть разработаны коэффициенты переоценки. Очевидно, количество групп и сами группы по активной части основных фондов следует устанавливать применительно к структуре групп, существующей при действующих нормах амортизационных отчислений. Это, на наш взгляд, также будет способствовать упрощению работ по переоценке.

Указанные работы, по нашему мнению, должны проводиться министерствами и ведомствами с последующим утверждением подготовленного перечня групп Госплана СССР совместно с Госстроем СССР, Минфином СССР и ЦСУ СССР, которые, в свою очередь, разрабатывают соответствующие методические указания о порядке определения индексов изменения оптовых цен и обеспечивают ими соответствующими исполнителями. Одновременно Госплан СССР и Госстрой СССР дают конкретные задания министерствам и ведомствам на разработку коэффициентов переоценки, соответствующие по зданиям, сооружениям, машинам и оборудованию и другим видам основных фондов. В соответствии с этими заданиями министерства и ведомства по согласованию с Госкомценом СССР готовят групповые коэффициенты переоценки фондов (индексы

<sup>8</sup> «Вестник статистики», 1972, № 12, с. 42.

<sup>9</sup> Я. Каваша. К переоценке основных фондов (методологические вопросы). «Вопросы экономики», 1969, № 3.

изменения оптовых цен) и затем представляют их на утверждение: во зданиям и сооружениям — в Госстрой СССР, по остальным видам фондов — в Госплан СССР.

На основе утвержденных групповых коэффициентов переоценки основных фондов определят восстановительную стоимость зданий, сооружений, машин и оборудования, транспортных средств и других видов основных фондов путем умножения полной балансовой стоимости каждого инвентарного объекта, подлежащего переоценке, на коэффициент изменения оптовой цены по соответствующей группе. Общее руководство работ по переоценке основных фондов, по нашему мнению, должно, как и в прошлые годы, осуществляться ЦСУ СССР совместно с Госпланом СССР, Госстроем СССР, Госкомцем СССР, Министерством финансов СССР с привлечением соответствующих министерств и ведомств.

Вероятно, в отдельных случаях результат переоценки фондов по предлагаемому методу будет не совсем точен. Но, как показала практика, при любом методе переоценки, в том числе с помощью цеников, возможны погрешности, поскольку ни один ценник не может охватить все многообразие моделей, марок и типоразмеров машин и оборудования. Кроме того, как показал опыт переоценки основных фондов на 1 января 1972 г., большое количество внесенных в тот или другой ценники машин оценено не по специальным калькуляциям, а тем же путем умножения старой оптовой цены на индекс изменения оптовых цен соответствующей группы или подгруппы.

Известно, что после переоценки основных фондов 1972 г. массового изменения оптовых цен и тарифов не произошло. Следовательно, абсолютное большинство машин, оборудования, транспортных средств и других видов активной части основных фондов, приобретенных после переоценки 1972 г., числились на балансе предприятия или организаций в старой оценке. В связи с этим мы считаем правомерным при разработке коэффициентов переоценки фондов использование министерствами и ведомствами в качестве вспомогательных материалов изданных Госкомцем СССР справочников индексов оптовых цен, так как в них будут отражены средние изменения оптовых цен, сложившихся в связи с предстоящим массовым изменением их по состоянию на 1 января 1982 года.

Учитывая сказанное, переоценка основных фондов после массового изменения оптовых цен и тарифов в промышленности и ведении в действие новых сметных норм, цен и тарифов в строительстве представляется необходимой. Эта переоценка и разработанные на базе ее новые нормы амортизационных отчислений будут служить дополнительным стимулом более интенсивного и рационального использования производственных основных фондов, ускорения их оборачиваемости и, следовательно, повышения эффективности производства. Переоценка средств труда и разработка новых норм амортизационных отчислений сыграют также положительную роль в дальнейшем укреплении хозяйственного расчета, поскольку от реальной оценки основных фондов и более обоснованных норм амортизации зависит улучшение планирования себестоимости продукции, прибыли и рентабельности производства, размеры отчислений в поощрительные фонды, платы в бюджет за основные производственные фонды.

## ФОРМИРОВАНИЕ СРЕДСТВ МАТЕРИАЛЬНОГО ПООЩРЕНИЯ ЗА НОВУЮ ТЕХНИКУ

Б. ШАЛИМОВ,  
канд. экон. наук

В соответствии с постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР о совершенствовании хозяйственного механизма в научно-исследовательских, конструкторских, проектно-конструкторских и технологических организациях министерств, переведенных на хозрасчетную систему организации работ по новой технике, формируются фонды материального поощрения и фонды социально-культурных мероприятий и жилищного строительства\*. В производственных объединениях и на предприятиях таких министерств для премирования работников, непосредственно участвующих в создании, освоении и внедрении новой техники, проводятся дополнительные отчисления в фонды материального поощрения.

Основные направления экономического и социального разрыва СССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 г. предусматривают дальнейшее совершенствование системы материального поощрения с учетом конкретного вклада каждого трудового коллектива и отдельного работника в достигнутые результаты.

В объединениях, на предприятиях, и научно-исследовательских, проектно-конструкторских и технологических организациях средства материального поощрения за создание, освоение и внедрение новой техники формируются за счет нескольких источников, отражающих результаты осуществления соответствующих групп мероприятий технического прогресса. Важнейшими источниками являются отчисления: от прибыли, полученной в результате фактического снижения себестоимости продукции (работ); от дополнительной прибыли, полученной за счет поощрительных надбавок к оптовым ценам. В качестве дополнительных источников используются средства, включаемые в сметную стоимость работ.

Применение подобного порядка формирования поощрительных средств в ряде отраслей промышленности (Минэлектротехпром, Минхимаш, Минэнергомаш и др.) показало, что он имеет несомненные достоинства. Во-первых, большая часть фондов материального поощрения формируется в соответствии с фактическим экономическим эффектом, получаемым от внедрения стимулируемых мероприятий. Во-вторых, величина формируемых таким образом фондов является экономически обоснованной и отражает темпы и масштабы работ по новой технике, а также потребности отраслей в средствах поощрения. В-третьих, значительная часть фондов стимулирования НИИ и КБ формируется в зависимости от конечных результатов, полученных в производственных объединениях и на предприятиях, благодаря чему научные коллективы заинтересованы в осуществлении высокоеффективных разработок и, что особенно важно, во внедрении их результатов в производство. В-четвертых, уро́вень и динамика преобладающей части поощрительных средств в производственных объединениях и на предприятиях зависит от наращивания объемов выпуска новой техники, что заинтересует-

\* См. «Положение о порядке образования и использования фондов экономического стимулирования в научно-исследовательских, конструкторских, проектно-конструкторских и технологических организациях, производственных объединениях и предприятиях, переведенных на хозрасчетную систему на основе заказов-нарядов (договоров)». «Экономическая газета», 1980, № 22.

вает коллективы в ускоренном освоении серийного производства новых, высокопроизводительных изделий, применении прогрессивных технологических процессов, внедрении механизации и автоматизации.

Положение о порядке образования и использования фондов экономического стимулирования решает многие вопросы формирования фондов поощрения за новую технику более обоснованно и последовательно, чем инструкции, действовавшие в отраслях промышленности, ранее переведенных на хозрасчетную систему организации работ по новой технике. Средства, предназначенные для образования фондов поощрения организаций (дополнительные отчисления в фонд материального поощрения предприятий), не остаются полностью в производственных объемах предприятиях, ни предприятиях, в НИИ и КБ, осуществляющих работы по новой технике. В связи с тем что министерству необходимы средства для стимулирования мероприятий технического прогресса, часть этих средств централизуется на уровне отрасли, образуя централизованный фонд поощрения за создание, освоение и внедрение новой техники. Он формируется объединениями, предприятиями, НИИ и КБ за счет перечисленных 20% средств, предусмотренных для стимулирования каждого мероприятия технического прогресса. Норматив отчислений в централизованный премиальный фонд является единым для всех мероприятий технического прогресса и стабильным (например, в Минэлектротехнпроме он действует на протяжении более 12 лет).

Опыт функционирования централизованного премиального фонда в отрасли промышленности, ранее переведенных на хозрасчетную систему организации работ по новой технике, показал, что применяемые методики формирования и использования централизованного фонда поощрения имели существенные недостатки и противоречия. В отраслях промышленности отсутствовал единий методический подход к определению обоснованных направлений применения этого фонда. Так, анализ его использования в Минэлектротехнпроме, Минтяжмаше, Минэнергомаше, Минсельхозмашине свидетельствует о том, что состав стимулируемых научно-технических работ в каждой отрасли существенно различается. Отсутствие строго определенного перечня работ, подлежащих стимулированию за счет централизованного фонда поощрения, приводило в отдельных случаях к нерациональному его использованию.

Значительная и постоянно возрастающая доля средств централизованных премиальных фондов направлялась в НИИ, КБ и использовалась для стимулирования работ, как правило, не связанных непосредственно с созданием, освоением и внедрением новой техники. Например, в Минэлектротехнпроме происходит абсолютное и относительное увеличение выплат научно-техническим организациям из централизованного фонда. Так, удельный вес средств, полученных этими организациями, в сумме начисленного в данном году централизованного фонда премирования за новую технику (т. е. без переходящего остатка) составляла: в 1971 г. — 41,5%, в 1972 г. — 56,7, в 1973 г. — 54,4, в 1974 г. — 62,1, в 1975 г. — 68,2, в 1976 г. — 83,1, в 1977 г. — 99,3, в 1978 г. — 108,7 и в 1979 г. — 81,8%.

Очевидно, приведенная структура использования централизованного фонда премирования нельзя признать обоснованной и целесообразной. Неоправданное увеличение доли НИИ и КБ в централизованных премиальных средствах происходит за счет соответствующего уменьшения стимулирующих выплат производственным объединениям и предприятиям.

Положение о порядке образования и использования фондов экономического стимулирования в значительной степени устраивает отмеченные недостатки и противоречия. Оно устанавливает строго определенные направления использования централизованного премиального фонда. Значительную часть его средств предусмотрено направлять на: по-

ощрение работников за создание, освоение и внедрение новой техники, дающей социальный, технический и другие виды эффекта (кроме экономического); увеличение (до 25%) размеров поощрения за создание, освоение и внедрение новой техники, использование которой резко снижает трудоемкость производства, и в первую очередь на работах с тяжелыми и вредными условиями труда; увеличение (на 25%) размеров поощрения за создание, освоение и внедрение новой техники, предназначенной на экспорт или замену импортному продукцию.

Для совершенствования формирования и использования централизованного премиального фонда целесообразно расширять сферу его действия. Так, передача части централизованного фонда поощрения всесоюзным объединениям способствовала бы, на наш взгляд, более эффективному и оперативному функционированию этого фонда и усилиению его стимулирующего воздействия на эффективность производства в качестве выпускаемой продукции.

Зависимость фондов поощрения организаций (дополнительных отчислений в фонд материального поощрения предприятий) от конечных результатов (эффекта) деятельности по внедрению в производство достижения научно-технического прогресса является существенным положительным моментом порядка стимулирования, вводимого хозрасчетной системой организации работ по новой технике. Вместе с тем анализ показывает, что зависимость фондов поощрения за новую технику от величины экономического эффекта значительно отличается по отраслям промышленности.

Например, в Минэлектротехнпроме рост экономического эффекта намного опережает увеличение фондов поощрения за новую технику. Так, за 1971—1979 гг. полученная экономия возросла более чем в 4 раза, в то время как фонд поощрения за новую технику, образованный за счет трех источников, увеличился менее чем в 2 раза, а с учетом поступления премиальных средств по другим действующим положениям — в 2,06 раза.

Иное соотношение между этими показателями наблюдалось в Минэнергомаше. За 1972—1978 гг. суммы фактически полученной экономии возросли в 1,57 раза, а поощрительные средства за новую технику увеличились в 2,5 раза<sup>2</sup>.

Анализ структуры фонда поощрения за новую технику, формирующегося в Минэнергомаше, показывает, что он недостаточно тесно связан с конечными результатами научно-технического прогресса (табл. I). Так, в 1971—1978 гг. средства, включаемые в сметную стоимость работ, т. е. образуемые вне связи с дополнительной прибылью (практическим экономическим эффектом), составили около половины фондов экономического стимулирования и возросли с 47,3 до 48,05% общей суммы поощрительных средств. Наиболее быстрыми темпами увеличивались средства, включаемые в сметную стоимость работ в зависимости от экономического эффекта, получаемого у заказчика.

Следует отметить существенный условный (формальный) характер этого вида экономического эффекта. Формирование поощрительных средств за счет сметной стоимости работ практически не отражается на показателях производственно-хозяйственной деятельности заказчика (в отличие, например, от образования поощрительных средств за счет надбавок к ценам на продукцию, оплачиваемую заказчиком), и согласование расчетов экономического эффекта по таким мероприятиям новой техники осуществляется формально, причем величина его нередко завышается. Очевидно, не случайно доля экономии, полученной заказчиком, составила в 1977 и 1978 гг. соответственно 71,5 и 63,3% общей

<sup>2</sup> В расчет принят экономический эффект, полученный от впервые внедренных мероприятий и первые изготовленных новых изделий.

Таблица I  
(в %)

	Данные по годам							1978	1979	1980
	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987			
<b>По Минэнергомашу</b>										
Фонды эксплуатационных и производственных фондов за счет:										
1) Нормативные фонды, полученные из расчета себестоимости, полученной из фонда заработной платы (I источник)	32,0	37,2	35,9	37,10	37,5	42,3	44,90	47,05	35,6	
2) Амортизационные отчисления, полученные из фонда себестоимости (II источник)	41,8	35,3	35,1	37,80	46,5	47,9	45,45	44,05	55,7	
3) Средства, полученные в счетную ставку работ (III источник)	26,2	27,5	28,0	25,10	16,0	9,8	9,65	8,90	8,7	
Задолженческий эффект, полученный в результате осуществления мероприятий по улучшению техники, технологии, организации труда (IV источник)	20,8	71,2	10,1	10,00	9,1	8,4	8,75	9,30	8,6	
Итого по Минэнергомашу	16,4	15,6	12,8	13,85	8,6	5,4	5,75	87,20	88,8	2,6
<b>По Минэлектротехпрому</b>										
Фонды эксплуатационных и производственных фондов за счет:										
1) Нормативные фонды, полученные из расчета себестоимости, полученной из фонда заработной платы (I источник)	-	24,0	27,2	27,00	30,3	26,6	23,40	24,00	-	-
2) Амортизационные отчисления из расчета себестоимости, полученной из фонда заработной платы (II источник)	-	16,6	10,2	8,00	8,0	8,1	24,40	24,80	-	-
3) Средства, полученные в счетную ставку работ (III источник)	-	12,1	16,5	13,00	11,2	6,5	7,00	4,60	-	-
4) Средства, полученные в счетную ставку работ в зависимости от экономического эффекта, полученного у заменяемых (IV источник)	-	20,0	20,4	25,00	22,8	24,8	24,20	25,40	-	-
5) Средства, полученные в счетную ставку работ в зависимости от затрат на оплату труда (V источник)	-	16,0	20,4	21,80	16,2	18,9	18,30	18,05	-	-
6) Средства, полученные из расчета себестоимости, полученной из фонда заработной платы (VI источник)	-	9,3	5,3	5,20	4,4	4,5	5,10	3,15	-	-
Итого по Минэлектротехпрому	-	60,5	63,5	36,70	35,6	36,7	5,5	6,80	10,10	-
Средний коэффициент, который получают в результате осуществления мероприятий, стимулируемых за счет:										
1) Источника	-	32,5	31,7	59,70	59,7	65,4	71,50	63,30	-	-
II) Источника	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III) Источника	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

суммы экономического эффекта в отрасли. Обращает на себя внимание тот факт, что удельный вес средств, включаемых в сметную стоимость работ в зависимости от фонда заработной платы, в общей сумме поощрительных средств превышал долю отчислений от поощрительных надбавок в целом.

В Минэнергомаше между экономическим эффектом и источниками фондов экономического стимулирования, формируемыми за счет, наблюдается слабая зависимость. Например, в 1971—1978 гг. удельный вес отчислений от поощрительных надбавок в общей сумме рассматриваемых трех источников остался практически неизменным, а для экономического эффекта, полученного от этих мероприятий по новой технике, уменьшился более чем в 2 раза. В то же время удельный вес IV источника увеличился примерно на 8%, а для соответствующего экономического эффекта возросла вдвое. Подобное несоответствие в динамике экономического эффекта и отдельных источников формирования фонда поощрения за новую технику, хотя в несколько меньшей степени, характерно и для Минэлектротехпрома.

Соотношение между источниками формирования поощрительных средств и получаемым экономическим эффектом показывает, что на практике выигрышность различных мероприятий по новой технике с точки зрения интересов производственных объединений, предприятий, НИИ и КБ неодинакова для обеих анализируемых отраслей промышленности. Например, в Минэлектротехпроме доля I и II источников в формировании поощрительных средств составила в 1979 г. соответственно 35,6 и 55,7%, а в формировании экономического эффекта — 8,6 и 88,8%. В Минэнергомаше доля отчислений от дополнительной прибыли, полученной за счет снижения себестоимости, в трех рассматриваемых источниках составила в 1978 г. около 32,3%, а экономики, полученной от стимулируемых за счет данного источника мероприятий, — лишь около 10%. На наш взгляд, характер соотношения этих показателей обуславливает необходимость создания более равных условий стимулирования мероприятий научно-технического прогресса, обеспечивающих получение реального экономического эффекта (дополнительной прибыли).

Установление в Минэлектротехпроме более непосредственной, чем, например, в Минтэкмаше и Минэнергомаше, зависимости фондов поощрения от получаемого экономического эффекта способствовало формированию рациональной структуры поощрительных средств за новую технику. Так, за 1971—1979 гг. удельный вес средств, включаемых в сметную стоимость работ, уменьшился с 26,2 до 8,7%, т. е. в 3 раза.

В 1976—1979 гг. более 90% фондов экономического стимулирования за новую технику формировалось из дополнительной прибыли, полученной за счет поощрительных надбавок к ценам и снижения себестоимости выпускаемой продукции. В то же время Рост I источника существенно опережал увеличение экономического эффекта, обеспечиваемого соответствующими работами по новой технике. Так, в 1971—1979 гг. величина указанного источника возросла более чем в 2 раза, а соответствующая экономия — всего на 66,3%. Подобное соотношение свидетельствует о необходимости предложений об увеличении размеров отчислений в фонды экономического стимулирования от дополнительной прибыли, полученной за счет снижения себестоимости выпускаемой продукции.

Соотношение источников формирования фондов поощрения за новую технику различно для промышленных предприятий и научно-технических организаций (табл. 2). Например, даже в Минэнергомаше, в котором, как отмечалось, эти средства недостаточно связаны с экономическим эффектом, дополнительные отчисления в фонды материального поощрения предприятий в настоящее время на 65—70% производятся из первых двух источников (дополнительной прибыли, получаемой за

Таблица 2  
(в %)

		Динамика по годам							
		1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968
<b>По Минэнергохроме</b>									
На промышленных источниках:									
I	44,4	45,0	47,1	49,1	47,3	53,30	32,30	33,30	33,30
II	30,8	31,4	14,6	19,5	28,1	39,10	55,55	59,10	55,55
III	8,2	9,2	10,8	10,8	4,9	5,40	3,05	3,05	3,05
IV	3,6	3,6	5,4	6,4	8,1	8,80	8,80	8,80	8,80
V	2,5	3,0	15,2	15,6	17,1	11,00	12,30	12,30	12,30
другие	5,6	1,8	4,8	4,8	4,5	2,40	1,85	1,85	1,85
В НИИ и КБ источники:									
I	3,0	3,0	6,7	9,1	11,4	9,0	13,10	13,10	13,10
II	11,0	11,0	2,7	2,0	0,7	3,50	19,40	19,40	19,40
III	15,0	13,2	15,0	13,0	8,8	9,15	6,60	6,60	6,60
IV	38,2	38,8	42,4	52,3	48,6	45,30	39,40	39,40	39,40
V	26,8	26,8	27,1	21,0	28,20	25,70	25,70	25,70	25,70
другие	13,1	9,0	4,8	3,9	4,3	3,95	4,80	4,80	4,80
<b>По Минэнерготехпрому</b>									
На промышленных источниках:									
I	53,1	61,6	60,0	60,5	54,4	56,2	59,05	59,70	59,70
II	49,9	38,4	60,0	39,5	45,6	43,8	40,95	40,95	40,95
III	6,4	6,5	7,1	6,0	6,8	8,15	9,20	10,30	10,30
IV	20,1	15,5	16,0	15,9	16,5	20,4	19,70	18,00	18,00
V	30,0	28,5	26,4	22,4	14,5	9,2	6,95	8,00	8,00
Средства, полученные из государственного фонда									
I	11,8	13,8	12,6	13,7	15,3	19,6	22,80	24,50	24,50
II	30,7	37,75	38,2	42,0	44,15	42,65	39,35	39,30	39,30
Средства, предоставленные по другим льготным источникам:									
III	30,7	37,75	38,2	42,0	44,15	42,65	39,35	39,30	39,30

счет снижения себестоимости и надбавок к ценам). На предприятиях Минэлектротехпрома средства материального стимулирования работ по новой технике полностью формируются за счет получаемой благодаря этим разработкам реальной экономики. Следует отметить тенденцию увеличения доли I источника и снижение удельного веса II источника в общей сумме средств фонда материального поощрения за новую технику.

Новая структура источников фондов поощрения за новую технику характерна для научно-технических организаций (НИИ, КБ). Так, в научно-технических организациях Минэнергомаша наблюдается тенденция увеличения доли первых двух источников, удельный вес которых возрос с 4,9 в 1972 г. до 23,5 в 1978 г., т. е. более чем в 4,7 раза. Однако поощрительные фонды в институтах этой отрасли продолжают формироваться в основном за счет источников, не связанных с реальным экономическим эффектом (дополнительной прибылью). Например, в 1978 г. средства, входящие в сметную стоимость работ (за исключением авансов), превысили 65% поощрительных фондов. В качестве важнейших источников формирования последних выступают средства, включаемые в сметную стоимость работ в зависимости от получаемого заказчиком экономического эффекта (который, как отмечалось, не связан в основном условий характер) и фонда заработной платы.

В НИИ и КБ Минэлектротехпрома сложилась новая структура источников фонда поощрения. Так, почти треть указанных поощрительных средств в 1976—1979 гг. формировалась за счет дополнительной прибыли, полученной предприятиями отрасли в результате внедрения в производство совместных разработок.

Удельный вес средств, включаемых в сметную стоимость работ, в фондах поощрения уменьшился более чем в 3,4 раза. Вместе с тем значительно и быстро усиливавшуюся роль в формировании фондов поощрения НИИ и КБ играют средства, полученные из централизованного фонда премирования министерства. Поступление этих средств, как правило, не связано с внедрением разработок в производство и реальным экономическим эффектом.

Как наиболее негативный момент в формировании фондов поощрения НИИ и КБ Минэлектротехпрома следует отметить существенное и возрастающее значение средств, поступивших по другим действующим временным положениям. Удельный вес указанных средств в общей сумме фондов увеличился с 30,7% в 1971 г. до 40—42% в 1976—1977 гг. и несколько снизился в 1978—1979 гг. Таким образом, значительная часть фондов поощрения НИИ и КБ формируется помимо источников, введенных хозрасчетной системой организации работ по новой технике.

Анализ структуры и динамики фондов поощрения за новую технику в Минэлектротехпроме и Минэнергомаше позволяет сделать следующие выводы и предложения. Во-первых, формирование поощрительных средств в этих отраслях промышленности по-разному связано с реальным экономическим эффектом, получаемым от научно-технического прогресса. Широкое применение качества источников дополнительных отчислений в фонды материального поощрения на предприятиях и фонды поощрения в научно-технических организациях Минэнергомаша средств, включаемых в сметную стоимость работ в зависимости от получаемого заказчиком экономического эффекта и фонда заработной платы (IV и V источники), способствует отрыву формирования этих фондов от конечных результатов (экономического эффекта) научно-технического прогресса. На наш взгляд, средства, включаемые в сметную стоимость работ в зависимости от фонда заработной платы (V источник), должны служить источником образования фондов поощрения только в НИИ, КБ и по разработкам, выполняемых для других

министерств и ведомств. Производственные объединения и предприятия не должны производить дополнительные отчисления в фонды материального поощрения из указанного источника.

Во-вторых, необходимо экономически более обоснованно создавать фонды поощрения в зависимости от экономического эффекта, полученного заказчиком (IV источник). Как известно, данный источник следует формировать по работам, направленным на создание новых и совершенствование действующих технологических процессов и выполняемых по заказам предприятий и организаций других министерств (ведомств). Такие работы должны обеспечивать улучшение технико-экономических показателей действующего оборудования и технологических процессов (производительность, долговечность, издержки эксплуатации, удельный расход материалов, топлива, энергии и т. п.) на предприятиях министерств и ведомств заказчиков.

В связи с этим указанные поощрительные средства, видимо, целесообразно не включать в сметную стоимость работ (как это делается в настоящие времена), а формировать за счет отчислений от дополнительной прибыли, получаемой предприятиями-заказчиками в результате фактического улучшения технико-экономических показателей действующего оборудования и технологических процессов. Предлагаемая методика формирования фондов поощрения в зависимости от экономического эффекта, получаемого заказчиком, усиливает его ответственность за обоснованное определение реальных экономических результатов осуществления соответствующих работ по новой технике и заинтересует исполнителей в улучшении технико-экономических показателей действующего оборудования и технологических процессов.

Очевидно, в таком модифицированном виде данный источник может использоваться для формирования как фондов поощрения в НИИ и КБ, так и для дополнительных отчислений в фонды материального поощрения производственных объединений предприятий. Более того, при формировании этих фондов в зависимости от получаемого заказчиком экономического эффекта по рекомендуемой методике, т. е. за счет отчислений от дополнительной прибыли предприятий-заказчиков, представляется возможным использовать упомянутый источник не только применительно к работам, выполняемым для других министерств и ведомств, но и внутри данной отрасли.

В-третьих, отмеченное анализируемыми отраслями промышленности несоответствие в соотношении и динамике отчислений от дополнительной прибыли, получаемой за счет снижения себестоимости (I источник) и поощрительных надбавок к оптовым ценам (II источник), и экономического эффекта, который обеспечивается осуществляемым мероприятием, стимулируемым из этих источников, диктует необходимость совершенствования методики расчета указанных отчислений. Требуется создать сравнительно равные условия стимулирования мероприятий по новой технике, направленных как на получение прибыли за счет фактического снижения себестоимости, так и на обеспечение дополнительной прибыли за счет поощрительных надбавок. По нашему мнению, величина поощрительных средств, приходящихся на 1 рубль экономии, должна быть равной для различных работ по новой технике.

В-четвертых, важной проблемой является формирование оптимальной структуры источников фондов поощрения НИИ и КБ. Необходимо увеличить долю таких источников, как отчисления от прибыли, получаемой предприятиями за счет снижения себестоимости и поощрительных надбавок, и соответственно уменьшить удельный вес отчислений, не зависящих от реального экономического эффекта. Основную часть фондов поощрения НИИ и КБ следует создавать за счет источников, введенных хозрасчетной системой организации работ по новой технике,

а поступления премиальных средств в соответствии с другими действующими положениями должны иметь второстепенное значение. В противном случае стимулирующее воздействие указанных источников на ускорение научно-технического прогресса будет ослабляться существенным посторонним влиянием. Очевидно, для формирования оптимальной структуры фондов поощрения за новую технику должна быть значительно уменьшена сфера поступления премиальных средств по другим действующим положениям.

В осуществлении большинства работ по новой технике участвует, как правило, несколько конспонентов — производственных объединений, предприятий, НИИ и КБ. Общая сумма средств, отчисляемых за каждую работу в фонды организаций (предприятий)-участников, распределяется в соответствии с их долевым участием, как правило, в следующих размерах: за исследовательские и проектно-конструкторские работы — 20—40%, за работы технологические и по подготовке производства — столько же, за освоение и организацию производства новой техники — 30—50%.

Предполагается, что такое распределение позволяет учитывать объем, сложность и вид работ, выполненных каждым конспонентом. При этом предусмотрено, что, исходя из специфики выполняемых работ, организации (предприятия) могут по согласованию между собой устанавливать иные размеры распределения общей суммы отчислений. Конкретный размер средств, причитающихся каждому из участников создания, освоения и внедрения новой техники, предусматривается в заключении (договоре) на выполнение работ или ином плановом документе, утвержденном вышеупомянутой организацией. При приемке выполненных работ и после их внедрения размер средств, получаемых каждым участником, уточняется.

В отрасли промышленности, ранее переведенных на хозрасчетную систему организации работ по новой технике, накоплен значительный опыт подобного распределения поощрительных средств в практике стимулирования научно-технического прогресса. В Минэлектротехпроме, Минэнергомаше, Минтяжмаше такое распределение практически не применяется. Все многообразные работы по созданию, освоению и внедрению новой техники подразделяются при рассматриваемом распределении на три крупные группы; такое деление явно недостаточно, поскольку в работах каждой группы участвуют, как правило, два и более конспонентов.

На наш взгляд, при данных распределениях неоправданно говорить об учете объемов и сложности работ. Что касается диапазонов величины поощрительных средств, причитающихся за выполнение работ определенной группы, то они, так же как широкое подразделение работ, делают возможным субъективное определение доли конспонентов в поощрительных средствах. В силу этого распространено уравнительное распределение поощрительных средств, не зависящее от реального вклада конспонентов в осуществление того или иного мероприятия технического прогресса.

Таким образом, методика распределения поощрительных средств между конспонентами мероприятий технического прогресса нуждается в совершенствовании. Одним из ее вариантов может быть определение доли каждого из участников разработки пропорционально затратам живого труда, но с обязательным учетом его сложности и эффективности. Обоснованное определение доли поощрения, причитающейся каждому из конспонентов, значительно повысит заинтересованность предприятий, НИИ и КБ в создании, освоении и внедрении новой техники.

# РЕЗЕРВЫ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА — В ДЕЙСТИЕ

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВТОРИЧНЫХ РЕСУРСОВ

В. Кситарис,  
первый зам. председателя Госкомиссии СССР

Одним из важнейших путей экономии материальных средств в народном хозяйстве, в следствии и повышения эффективности общественного производства является рациональное использование вторичного сырья. В Основных национальных экономических и социальных приоритетах СССР на 1981—1985 гг. и за первые годы 1986 г. определено широкое применение сырья по более широкому вложению в хозяйственный оборот вторичных материальных и топливно-энергетических ресурсов, бытовых отходов, а также полуфабриков продуктами: развивать материально-техническую базу организаций, занятых заготовкой и переработкой вторичного сырья.

Использование политики, проводимой партией и правительством по улучшению использования вторичных ресурсов, позволило добиться в этой области определенных результатов. За годы действий пятилеток объем заготовки и переработки вторичного сырья по сравнению с 1976—1980 гг. возросло в 2 раза, до 3,5 млн. т. Собрало и переработало (в металлических тонн) товарного лома и отходов черных металлов — 236 (экономический эффект составил 4,9 млрд. руб.), машиналии — 10,8, вторичных текстильных материалов — 2,8, нанесенных шин — 1,5, стекла — 0,6, полимерных материалов — 0,112. Самоизнос машиналии — 43 млн. т деловой древесины, около 2 млн. т натуральных и искусственных волокон, 350 тыс. т синтетического пластика, 850 тыс. т кальцинированной соды и 350 тыс. т бензина.

По расчетам Министерства промышленности и торговли, в 1980—1985 гг. в производстве брусков и картонов вместо сканки полуфабрикатов позадачи склоняются в стране 7,8 млн. т<sup>2</sup> деловой древесины, 3,6 млн. т гипса и 300 млн. куб. м. вт. к электротехники. На создание соответствующих мощностей по заготовке и переработке полуфабрикатов из нее же требовалось бы инвестировать 2,3 млрд. руб., наполовину из которых, а на выработку указанного количества тепла и электроэнергии — около 800 тыс. т угля. В результате реализации вторичного сырья в стране выпущено товаров про-

изводства и потребления на сумму свыше 5 млрд. руб., что дало экономию более 2 млрд. руб. за счет разницы в стоимостях первичного и вторичного сырья.

На строительстве и реконструкции предприятий по заготовке, обработке и переработке вторичного сырья только в системе Госкомиссии СССР осуществлено более 1000 единиц капитального строительства, или вдвое больше, чем за девять пятилеток. Это позволило существенно обновить основные производственные фонды указанных предприятий, и особенно активную их часть — машины и механизмы.

В 1976—1980 гг. сооружено производство из полимерных отходов и отходов промышленности общей площадью более 600 тыс. м<sup>2</sup>, построено и реконструировано 50 промышленных предприятий и цехов, на которых смонтировано свыше 140 поточных линий по переработке вторичного сырья. Выработка из полимерных отходов производящие мощности по изготовлению нетканых материалов (напольные покрытия, теплоизоляционная основа, ватты, обтирочная салфетка) в количестве 44,1 млн. т<sup>2</sup> в год, а также по переработке вторичных полимерных материалов в объеме 13,1 тыс. т в год.

Технология производства и завод в дальнейшем капитальный производственно-складских зданий позволили существенно улучшить условия труда работавших, повысить его производительность, сократить затраты на перевозку вторичного сырья, увеличить загрузку автомобильного и железнодорожного транспорта.

За годы действий пятилеток в производстве теплоизоляции — 139,2 млн. т<sup>2</sup> возвратной деревянной и картонной тары (в пересчете на условный круглый лес), что на 20 млн. т<sup>2</sup> больше, чем в девятой пятилетке.

Потребности страны в транспортной таре были обеспечены на 40% за счет заготовки и переработки возможных объемов из отходов более 1 млн. т леса и получать в народном хозяйстве экономию 2,5 млрд. руб.

Экономический эффект от применения в народном хозяйстве огнеупорного лома составил 92,5 млн. руб. Всего за пятилетие вторично потреблено 8,9 млн. т этого

го лома (годовое производство огнеупорной продукции), что позволило сэкономить 14,2 млн. т магнезиевого порошка и кирпича, карбоната кальция и глин.

В 1976—1980 гг. создано 57 единиц оборудования нефтепродуктов, т. е. в 4 раза больше, чем в девятой пятилетке. Общая прибыль от их перегораживания составила около 250 млн. руб. Доменными печами было заменено около 170 млн. т различного нерудного сырья.

По данным ГЦУ СССР, в 1979 г. в стране было создано 120 единиц оборудования производства на сумму 5,6 млрд. руб. (по цене возможного использования). Бместо с тем в стране имеются значительные резервы повышения эффективности экономики за счет более полной и равномерной utilization вторичных ресурсов. Быстро и недорого, параллельно с производством образованного сырья, обуславливается образование эзотермического качества отходов производства и потребления, а также по путным продуктам, особенно в сырьевых отраслях промышленности. В отрасли предприятиям наполнено немало отходов, которые могут служить сырьем для различных видов производств. Помимо этого, развитие технологии по производству строительных материалов с использованием золы и пылевых топливных элементов, металлургических и фабричных пылевых отходов горнодобывающей отрасли и производственности и углебольшущих фабрик.

На предприятиях Минимущества СССР заключено 500 млн. т пылевых. Выход металлургических шлаков текущего производства превышает 70 млн. т. Затраты на содержание пылевых отходов составляют более 30 млн. руб. в год. Минимуществу СССР в 1980 г. отходы из 300 млн. т пылевых из них 130 млн. т — шлаки металлоизделий и машин, стекловаты и отходы пакетов, канистровые изделия, пористые заполнители, бетоны и т. д. Шлаки, золы и отходы добывали полезных ископаемых служат для рекультивации земель, засыпки горных выработок и скважин, устройства дорожных покрытий, для облицовки зданий, строительных сооружений. Часть зол тепловых электростанций и металлургических шлаков применяется в сельском хозяйстве для известкования кислых почв и в качестве удобрений.

Основная причина неудовлетворительного использования вторичного сырья — это недостаточная координация между министерством и организациями безотходных производств, более полной реализации природных ресурсов, а также утилизации находившихся в отходах отходов и побочных продуктов. Не получили должного применения опыт металлургии «турбинного» способа работы без золы, золы, шлаков в отходах. Напомним, что Краматорского, «Азовсталь», Ждановского и Лисичанского ферросплавных заводов.

Потребление промышленных отходов ограничивается также ограниченностью объемов и слабой координацией научных исследований и производственных предприятий. Внедрение новых технологий утилизации отходов производства (особенно металлургических шлаков) базируется на устаревших технологиях с крайне неблагоприятными условиями труда: новые, эффективные технологические процессы разрабатываются медленно; производство соответ-

вующего современного оборудования и машин не организовано.

В настоящее время установлены объемы заготовки и переработки вторичного сырья на 1981, 1985 и 1990 гг. Предусмотрено производство руды из отходов и межотходов по созданию нефтехимийских мощностей для этих целей, разработка и изготовление технологического оборудования для переработки вторичного сырья в СССР, а также в планах министерств и ведомств СССР, союзных и автономных республик, центральных и местных органов управления промышленности и строительства, в том числе в разделе об использовании вторичного сырья. Таким образом, реализация этого плана стала объектом централизованного планирования. Однако анализ плана на 1981 г. показывает, что отдельные министерства (Минчермет СССР, Министерство СССР, Министерство сельского хозяйства СССР) не предусматривают введение в производство и продажу вторичного сырья на эти цели в размере не более чем 1—3%, а большинство не включают такого раздела вообще. В этом деле не честолюбивы и руководящие роли отраслевых органов Госплана СССР, где эффективность переработки вторичных ресурсов бесполезна.

Настоящее время в генпланах союзных республик созданные отделы по использованию вторичных ресурсов. Очевидно, они совместно с госснабом должны сыграть решающую роль в координации этого работы. Первые шаги в данной области, в частности на Украине и в Молдавии, уже предприняты. Показано, что такая совместная работа весьма полезна для дополнительного увеличения сырьевых ресурсов в народное хозяйство. Она тем более необходима, что пока еще нет единого подхода к министерств и ведомств и организациям работы по реализации вторичного сырья и формирования соответствующего раздела плана.

Минэлектротехпром, Минздропром, Минэнергетикхром, Минмашиностроение, Минспецтеххром, Минмаслозаводы и другие министерства при формировании указанного раздела отраслевого плана ограничились заданием по сдаче традиционных видов вторичного сырья, заготовляемых Госхимпромом СССР и Центросоюзом, а то и просто в виде суммы, не имеющей в плане раздела об использовании вторичного сырья виду неизменности отходов.

Имеются случаи, когда в отрасли проводится определенная работа по созданию технологии и оборудования для переработки отходов, сообщается о внедрении таких разработок в практику, а в планах, в разделе о вторичном сырье, это не находит отражения. В частности, Министерство узольской промышленно-

сти СССР сообщило, что в десятой пятилетке в отрасли созданы и внедрены технологические процессы и оборудование для переработки отходов сырья, отходов обогащения угледобывающих фабрик и использования пакетных материалов. Подтверждено исследовательские и проектно-исследовательские разработки предусмотрено осуществлять в 1981—1985 гг. Однако ни эти разработки, ни результаты их реализации в виде продукции, полученной после переработки отходов, в упомянутом выше разделе отсутствуют.

Отмеченные факты говорят о том, что в ряде отраслей безуспешно стоятся и проблемы максимального использования в хозяйственном обороте вторичных ресурсов, необходимости комплексного взаимоувязанного их решения, начиная с планирования установляемых производственных мощностей для переработки отходов, т. е. для определения величин, типов и видах используемых ведомствами, т. е. в народном хозяйстве, предприятий. Поэтому Госплану СССР совместно с Госхимпромом СССР следует в ближайшее время подготовить и выпустить методические указания по планированию показателей, включаемых в план в разделе об использовании вторичного сырья.

Природные ресурсы находящихся в легкодоступных условиях, в значительной степени исчерпаны. Добыча их обходится все дороже, и особую важность приобретают вопросы не только утилизации отходов производства, потребления и покупных продуктов, но и комплексный переработка вторичного сырья, руд, горных и шахтных металлов, нефтей, газа, драгоценных, угля и т. д. Необходимо создание принципиально новых процессов, позволяющих исключить или сократить технологические стадии, на которых образуется основное количество отходов, т. е. малотехнологичных и бесцветных технологий.

Наибольшей проблемой является и реализация твердых бытовых отходов, составляющих сегодня около 40 млн. т. Только из них обходится государству в 600 млн. руб. единого. В связи с этим представляется не совсем оправданным создание мусоросортировочных заводов. Нужны предприятия по переработке бытовых отходов с извлечением всех ценных компонентов.

Утилизация отходов производства и потребления тесно связана с охраной природы, поскольку наиболее разрыванным, во мнении отечественных и зарубежных специалистов, методом борьбы с загрязнением окружающей среды является восстановление и оздоровление производств. Загрязнение среды отходами приобретает глобальный характер, поскольку ограничены не только природные ресурсы планеты, но и способность biosfery абсорбировать загрязняющие вещества.

Исследование специалистов показало, что использование буровых отходов позволяет не только сохранить лесные ре-

сурсов, но и сократить потребление воды на технологические нужды на 15—61%, энергии — на 60—70, снизить загрязнение воздуха на 60—73, воды — на 25, уменьшить количество образующихся твердых отходов на 39—100%. Очистка от топографической краски и другие технологии процесса производства минералогии приносит меньшую загрязненность, чем при очистке отходов природной среды, чрезвычайно загрязненной химическими предприятиями. Переработка отходов стекла (при 60-процентном содержании его в шихте) уменьшает загрязнение воздуха на 6—22%, образование твердых отходов на 79, расход топлива на 6, количество воды на 50 и естественных ресурсов на 54%. При производстве 100 т стали из металломассы снижаются: расход энергии — на 60%, выбросы в атмосферу — в 6,5 раза, загрязнение воды — в 4 раза, загрязнение воздуха — на 86%, количество образующихся отходов — в 16 раз.

Возвращение вторичного сырья в производство, уменьшая его предварительное извлечение из окружающей среды, позволяет также более эффективно потреблять топливно-энергетические ресурсы и экономить капитальные вложения. Например, производство алюминиевых сплавов из горячих расплавов электротермического метода при производстве из руды в 23 раза, угля — в 7,4 раза, себестоимость ниже в 2,5 раза, в удельные капиталовложения — в 8 раз; бронзовые сплавы требуют соответственно меньше электротермии в 5 раз, угля — в 3,4 раза, удельных капиталовложений — в 10 раз.

Госпланом СССР совместно с Госхимпромом СССР и занятогерсональными министерствами и ведомствами проработаны вопросы извлечения в народнохозяйственных отходах производственного и бытового характера из руды в 23 раза, угля — в 7,4 раза, себестоимость ниже в 2,5 раза, в удельные капиталовложения — в 8 раз; бронзовые сплавы требуют соответственно меньше электротермии в 5 раз, угля — в 3,4 раза, удельных капиталовложений — в 10 раз.

По нашему мнению, Госплану СССР, Министерству СССР, Госкомитету СССР, Госэкономике СССР и ВЦСПС целесообразно разработать комплекс мер по усилению экономической заинтересованности государственных, кооперативных (бюджетных), производственных организаций и предприятий, а также материальной заинтересованности граждан в увеличении сбора, обработки и переработки вторичного сырья.

Возложение отходов в производство — это не только экономическая, но и важная правственная и экологическая проблема. Она становится одним из центральных вопросов в решении задач по социальной работе среди населения. При проведении ее внимание должно акцентироваться на жизненной необходимости для нашего общества бережливого отношения к материальным ценностям и природным богатствам, включая рациональное использование вторичных ресурсов.

## НАУЧНЫЕ ОБСУЖДЕНИЯ

## НЕКОТОРЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ДОБЫЧИ НЕФТИ

А. Крылов,

академик АН СССР

В основных направлениях экономического и социального развития СССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 г. предусматривается обеспечить в среднем добычу нефти (с учетом импорта) в объеме 620—645 млн. т. В решении этой важной народнохозяйственной задачи большая роль отводится выбору систем разработки нефтяных месторождений.

Добыча нефти осуществляется в нашей стране во многих районах, характеризующихся различными природными условиями: залеганием нефти и различием геологического строения месторождений. При этом положение ставят жестко наизменители процесса разработки добычи, которые действительно играют основную роль. Это существенно для определения перспектив дальнейшего развития добычи нефти.

Непрерывно изменяющиеся условия добычи нефти затрудняют выполнение параметров, управляющих этим процессом. Их можно сформулировать так: установившийся процесс добычи нефти, элементарные построения, полученные для него, могут выжить ряд приоритетных положений. Они, помимо качественной оценки влияния того или иного параметра на развитие добычи нефти, могут быть использованы и для сценарного проектирования стратегии, если величина отвечающая большому изменениям, во времени условий последней будет приближаться к установленному. Рассмотрим процесс добычи нефти в крупномасштабном плане, когда он условно будет не ограничен и протекает при постепенных во времени геолого-физических изменениях, разбирающихся в пределах разработки. Покажем, что ежегодно входит в эксплуатацию Н скважин. По мере разбуривания месторождений увеличивается количество скважин и суммарная их добыча, но этот процесс будет затухающим, так как вследствие истощения отдельных скважин ежегодное суммарное снижение добычи из старых скважин будет возрастать. Со временем оно достигнет величины, равной начальному дебиту новых скважин, после чего процесс установится.

Второй уровень добычи и число находящихся в эксплуатации скважин.

Таким образом, изменение каждого либо условия эксплуатации месторождений соответствующим образом разливает добычу. Переход в новый процесс эксплуатации происходит постепенным переходом из ежегодной добычи в эксплуатации скважин, работающих в приемлемых условиях, и увеличения количества скважин, действующих в новых условиях.

В реальной обстановке условия эксплуатации месторождений изменяются постоянно, поэтому непрерывно будет изменяться и производство добывающей месторождений. Однако это будет стремиться к стабильности, что возможно лишь в том случае, если условия, при которых происходит разбуривание месторождений, длительное время не изменяются.

Из-за годовых колебаний добычи нефти при разбуривании месторождения зачастую от величины начальных дебитов новых скважин, приходящихся на скважины, и от количества вводимых на новых скважинах за год эксплуатационных скважин. Если количество их во тем или иным признаком ограничено, начальные скважины, приходящиеся на скважины, определяют уровень добычи, а скважины, приходящиеся на новые скважины, имеют исключительное значение для разработки. Это можно подтвердить следующим примером. Положим, в перспективе вводится ежегодно 10 тыс. скважин. При этом каждая из них и среднее обеспеченность запасами в две тысячи лет, годовой уровень добычи будет стабилизироваться в 70 млн. т, т. е. в 14 раз меньшему.

Разбуривание месторождения характеризуется не только отечественными параметрами, но и другими показателями. Из них большой интерес представляет так называемый коэффициент падения  $K_p$  — отношение величины снижения за год добычи переходящего фонда скважин к ее добыче.

В условиях установленного процесса добычи нефти, используя прежние обозначения, можно записать

$$K_p = \frac{f_{\text{деб}}}{f_{\text{скв}}} N, \quad (1)$$

где  $f_{\text{деб}}$  — начальная годовая дебит скважин.

Откуда с учетом формулы (1) получим

$$K_p = \frac{f_{\text{деб}}}{Q} \cdot \frac{f_{\text{скв}}}{f_{\text{деб}}}. \quad (2)$$

Коэффициент падения, характеризующий такие важные показатели процесса разработки добычи, как темпы отбора запасов, устойчивость производительности скважин, к сожалению, никогда не рассмат-

ривается и не анализируется. В результате теряется первый в чистоте индикатор, отражающий процесс развития добычи нефти.

Из формулы (2) можно видеть, что величина коэффициента падения зависит от величины начальных запасов нефти, приходящихся на скважину, и от величины запасов на скважину, тем выше коэффициент падения, тем устойчивее добьет скважин. Далее, при других коллекторских свойствах пластов коэффициент падения выше (при прочих равных условиях), а при плохих — ниже, независимо от текущими условиями.

Следует отметить, что для расширения касательно уставновившегося равновесия разработки добычи.

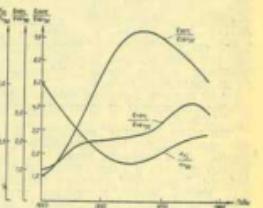
В реальных же условиях происходит непрерывное изменение рассматриваемых выше параметров, определяющих процесс разработки добычи нефти. При этом зависимости (1) и (2) будут складываться на большем ради чистых значений для коэффициента  $K_p$ , а для величины  $N$  и  $f_{\text{деб}}$  — последнего ради для величиненных значений ряда лет.

Зависимость (1) характеризует количественную сторону процесса разработки добычи, а зависимость (2) — качественную, изменение параметров которой рассматривается по фактическим данным.

На рисунке представлено фактическое изменение средних значений

$$\frac{f_{\text{деб}}}{f_{\text{скв}}} \approx \frac{K_p}{N},$$

по нефтяной отрасли начиная с 1950 г.



Первая кривая — дебитов за исключение последних трех лет непрерывно растет. Первый подъем — начало 50-х гг. — вызвал расширение скважинным процессом заработка, а второй — первая половина 70-х гг. — вызвал вступление в разработку высокопродуктивных нефтяных месторождений Западной Сибири. С 1976 г. начальный средний дебит скважин падает, так как наряду с высокодебитными

<sup>1</sup> См.: «Нефтяное хозяйство», 1974, № 4, с. 28—30.

связанными Западной Сибири возраста-  
ет доли их со средним добычей. Но в то же  
время и десяти пятилетками добыча была  
наполовину выше.

#### Вторая кривая $K_{\text{факт}}$

Коэффициент

также построена по фактическим данным. Она имеет характерное изменение во временах и с начала 50 гг. интенсивно возрастает и с конца 60 гг. интенсивно уменьшается. Снижение интенсивности увеличения эквивалентно  $\varphi_{\text{факт}}$ . Уменьшение интенсивности добывающей способности связана происходило по результативной схеме. По мере увеличения доли этих связок  $K_{\text{факт}}$  снижается вплоть до 1963 — 1965 гг., после чего на некоторое время стабилизируется, а с 1968 — 1970 гг. неуклонно увеличивается. Такая тенденция может быть названа повышением  $\varphi_{\text{факт}}$  или снижением  $\varphi_{\text{факт}}$ , или тем и другим вместе.

Данный процесс происходит и за последние два года, когда начальные дебюты ставят ся вспять, поэтому подъем  $K_{\text{факт}}$  называется в первый период и увеличением  $\varphi_{\text{факт}}$  и уменьшением  $\varphi_{\text{факт}}$ , а в последний период — только уменьшением  $\varphi_{\text{факт}}$ .

Из-за отсутствия фактических данных построены кривые  $\varphi_{\text{факт}}$  невозможны. Поэтому кривую

факт

коэффициент

строим расчетным путем, используя формулу (2). Вначале разошьем параметр  $\varphi_{\text{факт}}$  (рисунок), отбрасывая переход в то время, когда нефть извлекалась из залежей различными сетками связки. Увеличение расчетных значений отмечается приблизительно в том же отношении, что и в практике. Однако 1969 — 1970 гг. эта кривая систематически и интересно выдается, что указывает на интересующий нас синтез, — залежи, проходящие на склонах, и этот процесс продолжается до настоящего времени.

Таким образом, развитие добчицы нефти в основном зависит от трех параметров:  $K_{\text{факт}}$ ,  $N$  и  $\varphi_{\text{факт}}$ .

Чем выше значение параметра  $\varphi_{\text{факт}}$ , тем процесс будет экономичнее и эффективнее, что в основном зависит от природы залежи, то есть отчасти от технологии. Увеличение среднего значения  $\varphi_{\text{факт}}$  можно достичь путем преимущественного использования эксплуатации наиболее продуктивных месторождений и применения соответствующих технологических мер.

Число единогодно выводимых в эксплуатацию связок  $N$  определяется либо потребностями в нефти, либо материально-техническими и трудовыми возможностями.

Весьма важный параметр  $\varphi_{\text{факт}}$ . Величина его полностью определяется принятой технологией, а потому он способен управлять процессом развития добчицы в широких пределах. Чем выше придано значение параметру  $\varphi_{\text{факт}}$ , тем, как это видно из формулы (1) и (2), эффективность процесса развития добчицы больше.

Однако изменение величины  $\varphi_{\text{факт}}$  оказывает большое влияние на ряд других показателей процесса развития добчицы, поэтому увеличение ее допустимо лишь до определенных пределов. Так, по мере роста  $\varphi_{\text{факт}}$  конечный коэффициент нефтеотдачи падает. В зависимости от условий разработки и технологии существующий предел увеличения  $\varphi_{\text{факт}}$  в большинстве случаев оптимальное значение  $\varphi_{\text{факт}}$  будет определяться исходя из оптимальности развития добчицы с учетом всего многообразия условий разработки и имеющихся возможностей, а также изменения, как со временем, природных и технических систем. При этом различные месторождения должны обеспечивать установленные нормы отгрузки уроцены добчицы нефти с наименьшими затратами на разведку, добчу и транспорт нефти при возможно полном (экономически допустимом) извлечении нефти из недр. В настоящее время существует не один подобный и решению этого более сложной задачи, требует не менее работы в этом направлении, следует не только продолжать, но и усиливать.

Методика планирования добчицы нефти, примененная Госпланом СССР, преимущественно опирается на основные показатели, определяющие развитие добчицы нефти —  $\varphi_{\text{факт}}$ ,  $N$  и  $K_{\text{факт}}$ . Но подтверждается ее правомочность. Однако, с нашей точки зрения, требуется некоторого уточнения этого замечания помельче. К нему вместе прямой  $\varphi_{\text{факт}}$ .

Кроме того, на наш взгляд, целесообразно выделить категорию связки, сущи-  
рающихся на новых неразбургемых или ча-  
стично разбургемых площадях, т. е. вы-  
делить прирост новых запасов категорий  $\varphi_{\text{факт}}$ .

<sup>2</sup> См.: «Нефтяное хозяйство», 1982, № 6, с. 28—30.

## ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ПРАКТИКА: МНЕНИЕ СПЕЦИАЛИСТА

### СТИМУЛИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ ОБЪЕДИНЕНИЙ

В. Щербаков,

кандидат физико-математических наук, экономист, заведующий кафедрой менеджмента и маркетинга Ульяновского государственного технического университета

Легальность обобществления как основного структурного подразделения народного хозяйства определяется целью социалистического производства: максимальным удовлетворением потребностей общества с минимальными затратами. Деятельность предприятий по своему содержанию не может полностью отразить интересы социальных санаций, тем синхронные стоимостные показатели: Рентабельность, производительность труда, социальный прогресс, последовательная модификация. Следовательно, логические признаки, стоимостные показатели оценки работы предприятия (объединения) логически вытекают из целей социалистического производства.

Рассматриваем с этой точки зрения установленные на 1981 г. и другие годы пятилетий стоимостные и фондообразующие показатели. Можно заметить, что введенное в 1976 г. в качестве стимула для роста производительности труда удешевление прямопроизводственных затрат (включая стоимость труда и т. п.), причем начисление фондов стимулирования осуществляется в пределах прибыли. Иначе говоря, размер фондов существенно зависит от размера фактической прибыли, или, другими словами, наиболее важным фондобразующим показателем.

Однако основная цель социалистического производства не может быть трансформирована в производительность труда (объединением) манипуляции налогами из своей деятельности. Увеличение прибыли отражает только стоимостной вклад в общее дело. С этих позиций прибыль — это эффективное средство развития социалистического производства.

Необходимость удовлетворить потребности в развитии производственных связок, а также экономическая оценка деятельности предприятия должны базироваться и на учете важнейших показателей и интуитивной форме. Доказательством того, что применение стоимостных показателей только в стоимостной форме не является приемлемым, является то, что применение стоимостных показателей в производстве месторождений нефти. Следовательно, стоимостные показатели, а также экономическая оценка деятельности предприятия должны базироваться и на учете важнейших показателей и интуитивной форме. Доказательством того, что применение стоимостных показателей только в стоимостной форме не является приемлемым, является то, что применение стоимостных показателей в производстве месторождений нефти.

Это в полной мере осуществляется только при выполнении планов по прибыли, имеющейся номенклатуре и при соблюдении нормальных соотношений между ростом производительности труда и средней заработной платы.

Был применен и новый порядок расчета: нормативы отчислений от прибыли в фонд социальной защиты, социального страхования и социального капитала.

Это в полной мере осуществляется только при выполнении планов по прибыли, имеющейся номенклатуре и при соблюде-

нии нормальных соотношений между ростом производительности труда и средней заработной платы.

Был применен и новый порядок расчета: нормативы отчислений от прибыли в фонд социальной защиты, социального страхования и социального капитала.

Это в полной мере осуществляется только при выполнении планов по прибыли, имеющейся номенклатуре и при соблюде-

нии нормальных соотношений между ростом производительности труда и средней заработной платы.

мы фонда материального поощрения при расчете нормативов 60% направлялись на стимулирование роста выпуска автомобилей и 40 — на стимулирование освоения проектной себестоимости автомобилей.

При реализации пятитысячного плана сумма фондов материального поощрения в годовых планах определялась с учетом отклонения запланированных темпов роста выпуска автомобилей, из-за чего себестоимость и производительность труда по сравнению с аналогичными показателями устанавливались со ставкой на выпуск автомобилей на одинаковом уровне базисном году. Норматив увеличения (умышленный) фондов материального поощрения за 1% отклонения темпов роста устанавливался в процентах к фонду заработной платы базисного года и исчислялся:

по выпуску автомобилей — путем деления доли фонда материального поощрения, израсходованного на стимулирование процесса выпуска автомобилей в начальный год пятитысяч, на среднегодовой темп роста выпуска автомобилей;

по освоению проектной себестоимости — делением доли фонда материального поощрения, направленного на стимулирование проектной себестоимости, на темп роста нонфинансовой основы проектной себестоимости. Последний определялся как отношение проектной себестоимости автомобилей к плановой себестоимости на каждый год пятитысяч;

по производительности труда — из расчета 0,3%, причем производительность труда в условиях выпуска автомобилей на одного производственного работника.

Фонд социально-культурных мероприятий и жилищного строительства в условиях пятитысяч устанавливалась в размере до 40% фонда материального поощрения соответствующего года.

Фонд различий по производству формировался из источников до 40% средств амортизации, предназначавшихся для полного восстановления основных производственных фондов, и отчислений от прибыли по нормативам, рассчитанным на уровне средних размеров (в процентах к среднегодовой ставке по основным производственным фондам) по группе родственных предприятий.

При этом не учли снижение производительности труда на 1% фонды материального поощрения и социально-культурно-бытовых мероприятий увеличились на 1% от изменения себестоимости, заложенной в пятитысяч плане, фонды стимулирования увеличиваются на 1% от изменения темпов выпуска автомобилей влечет за собой изменение фондов на 160 тыс. руб.

Указанный механизм фондообразования отличался от традиционного тем,

что в нем, во-первых, стоимостные показатели стимулирования, по которым было оформлено, фонды (реализовано) в производственном процессе не утрачивают своей роли. Одновременно с этим появляется роль натуральных показателей. С своеобразной системой расчета выпуска автомобилей относительно проектной мощности сделана из чисто хозяйственных не к базовому году, а к уровню напряженности, в котором возможен. Во-вторых, производительность труда изменяется под воздействием выпуска автомобилей на одно производственного работника. Это стимулирует выпуск именно автомобилей, а не любой другой продукции. В-третьих, введен показатель, характеризующий соотношение проектной и плановой (фактической) себестоимости автомобилей относительно проектной.

Данные меры позволили значительно поднять роль производственных организаций в производстве. Одновременно резко повысились требования к качеству планирования, его научной обоснованности и напряженности, к качеству и напряженности, ибо вышеизложенное планы стимулируются на 30% лучше, чем его первоначальное, и это его срыв в дальнейшем. В результате этого замедлился и его подразделениям были установлены напряженные планы на всю пятитысяч, ориентирующие на достижение проектных технико-экономических показателей. Обоснованность их доказывает тот факт, что за свою десятилетнюю историю завода выполняют ежемесячные, квартальные и годовые планы на 100—101,5%.

Выбраные коэффициенты показателей назначают количества завода на конечный результат воспроизводственного процесса — увеличение выпуска автомобилей высокого качества с минимальными затратами. При этом рост объема валовой (реализованной) продукции, рост прибыли, рентабельность становятся самоцелью, а расчетные показатели — орудием. Роль их в этом не снизилась, они лишь утратили некоторые экономисты. Потребители уверены, что в конце года они получат действительные автомобили — не отдельные его части, как передко бывает, когда борьба идет за достичьние не натуральных стоимостных показателей.

Натуральные показатели инвазировали прерывности ценообразования и структуры производства. Это ускорило снижение затрат на только себестоимость, но и производительности труда. Это получалось стабильной базой для расчета всех фондов (заработной платы, материального поощрения) различия производств. Итак, появилась реальная возможность составлять сбалансированный по всем показателям и разделам пятитысячный план, а значит, и выработать длительную тек-

ническую, экономическую и надворную политику.

На наш взгляд, требует серьезного улучшения и системы воспроизводственного хозяйственного объединения представление собственных производственных хозяйственных комплексов, в которых все основные производственные, производственные, управляемые, экономические, другие функции сосредоточены. Между подразделениями осуществляется прямой обмен деятельностью, движение производственных производственных единиц не имеет реальной товарной формы. Собственно товарная форма продукт труда признается на выходе за рамки объединения. Тогда является плодом совместного труда. Поэтому производственная экономическая обособленность участия в производстве и устраивается полностью по крайней мере разумеется, что имеется полостью отсутствует. Остается только отдельные элементы экономической обособленности.

Главную роль в обеспечении воспроизводства играют непосредственные общественные отношения, прямой обмен производственной Труда. Но менее товарищеские отношения входят в производственное объединение не вследствие необходимости, они выступают как подчиненные, исполнительные, используемые, как счетные категории. Не случайно для взаимоотношений между подразделениями и производством, как правило, используются не товарищеские, а планово-расчетные цены, то есть не товарищеские, лишенные реального собственного товарного содержания. Хозрасчеты внушили производственному объединению представление собственных планово-расчетных отношений прямого обмена и товарищеских, на основе которых они первыми, в промышленности в обобщенном, рассматриваемых с этих позиций, он имеет весьма существенные отличия.

Производство в промышленном объединении не обобществлено полностью. Поэтому само объединение противостоят финансовой системе, плановым и другим формам не как производитель товара, а как производитель самостоятельных производств, автономных отдельных функций в управлении производством, воздействующий на производство товара, определяющий. Промышленное объединение как хоздрачественное звено, с одной стороны, выступает в роли единого экономического центра и несет хоздрачественную ответственность за результаты работы. С другой стороны, производится не объединение в целом, а в его составе не только самостоятельные производств, автономные отдельные предприятия. Такое противоречие усугубляется следующим: активное объединение в хоздрачественный

центре сферы управления затрудняют управление воспроизводственным процессом. Во-вторых, это может ухудшить эффективность работы объединения, так как временно порогдается тяга к сопротивлению реальным интересам и монополизированы единицы против плана, и даже в том случае, когда подразделение действительно добьется выполнения плановых заданий. Например, если один из подразделений перевыполнило план по объему выпуска продукции, данный факт считается положительным. Но объединение может постичь потеря, поскольку вне плана финансирование разрастает независимое производство. Следовательно, необходимо брать под него кредит с большим процентом. Кроме того, у потребителя нет возможности эту продукцию складировать и т. д.

Наконец, при системе внутреннего на-  
чления может сложиться ситуация, ког-

да образование хоздрачественных фондов ограничено.

Неодинаковое содержание хоздрачественных отношений в производственном и промышленном объединениях предполагает в различном подходе к организациям производственных объединений.

Внутри производственного объединения между подразделениями отсутствуют реальные товарные связи (хотя они и воздействуют на производство), по отношению друг к другу подразделение не имеет реальной товарной формы. Собственно товарная форму продукт труда признается на выходе за рамки объединения. Тогда является плодом совместного труда. Поэтому производственная экономическая обособленность участия в производстве и устраивается полностью по крайней мере разумеется, что имеется полостью отсутствует. Остается только отдельные элементы экономической обособленности.

Главную роль в обеспечении воспроиз-  
водства играют непосредственные общественные отношения, прямой обмен производственной Труда. Но менее товарищеские отношения входят в производственное объединение не вследствие необходимости, они выступают как подчиненные, исполнительные, используемые, как

счетные категории. Не случайно для взаимоотношений между подразделениями и производством, как правило, используются не товарищеские, а планово-расчетные цены, то есть не товарищеские, лишенные реального собственного товарного содержания. Хозрасчеты внушили производственному объединению представление собственных планово-расчетных отношений прямого обмена и товарищеских, на основе которых они первыми, в промышленности в обобщенном, рассматриваемых с этих позиций, он имеет весьма существенные отличия.

Производство в промышленном объединении не обобществлено полностью. Поэтому само объединение противостоят финансовой системе, плановым и другим формам не как производитель товара, а как производитель самостоятельных производств, автономных отдельных функций в управлении производством, воздействующий на производство товара, определяющий. Промышленное объединение как хоздрачественное звено, с одной стороны, выступает в роли единого экономического центра и несет хоздрачественную ответственность за результаты работы. С другой стороны, производится не объединение в целом, а в его составе не только самостоятельные производств, автономные отдельные предприятия. Такое противоречие усугубляется следующим: активное объединение в хоздрачественный

да объединению просто нечем будет расплатиться с подразделением. Суть внутренних показателей предстаёт собой, в том числе с бюджетом и балансами, должны полностью доводиться до предприятий.

Перемножение «своих» показателей подразделение имеет право на большую сумму. Но объединение в целом может не начислить этот простор, и оно не превысит сумму реальных затрат на производство, согласно которой расчеты с бюджетом, балансовыми ордрами необходимо производить централизацию. Прячий основным аргументом является любое упрощение, сокращение сроков пересчетов, разгруппировка банков и надежность поступлений в бюджет. Но эти аргументы представляют весьма спорные. Во-первых, производимое объединение не имеет ни одного своего собственного показателя, не отражающего суммы соответствующих показателей предприятий. Реальная прибыль, на которой основываются расчеты, находится у предприятий. Их невозможно иметь на уровне объединения, иначе не было бы отчислений, ибо они производятся от реализации товаров. Последний производится и применяется в объединении, а предприятиями. Централизованная же реализация или не только уложила взаиморасчеты и увеличит нерациональные пересчеты, но и решит проблему, так как все отчисления в бюджет зависят от суммы новых оборотных средств. Предприятиям, имеющим самостоятельные производственные программы, не могут быть централизованы. Следовательно, отчисления должны производиться по усредненным нормативам, что неизбежно вызывает неточность исчисления и массу пересчетов. Соответственно количество балансовых операций значительно возрастает.

Иные формы должны иметь хозяйственное производственное объединение, при котором производство не прекращается в единой обобщающей единице и товарные отношения между предприятиями и относительная обособленность их экономических интересов не исчезают. Хозрасчетные фонды начисляются предприятиями, а общие фонды образуются путем централизации части прибыли и соответствующих фондов обобщающих предприятий. Изменение части средств предприятия придаст отечественным инвесторам право на отвлечение их на интересах.

Вместе с тем централизация средств позволяет концентрировать силы и средства на узловых направлениях, и с национально-государственных позиций она вполне оправдана. В целом в этом заинтересованы и предприятия, поскольку средства в конце концов тратятся на производство и развитие, повышение эффективности их работы не считут ущербом расширения кооперации, обновления техники и технологии и т. д., что ведет к и соответствующему росту прибыли.

По нашему мнению, целесообразно в целом сохранять существующий порядок начисления и централизации фондов. Но необходимо совершенствовать нормативы отчислений в централизованные фонды, с тем чтобы не вести к пересчетам и привести предприятие к улучшению показателей производственной эффективности. Представляется рациональным сохранить и собственные хозяйственные показатели предприятий, сделав их сквозными в на-

туральной и стоимостной форме. Внешне экономические взаимоотношения, в том числе с бюджетом и балансами, должны полностью доводиться до предприятий.

В последние времена распространяется практика, согласно которой расчеты с бюджетом, балансовыми ордрами необходимо производить централизацию. Прячий основным аргументом является любое упрощение, сокращение сроков пересчетов, разгруппировка банков и надежность поступлений в бюджет. Но эти аргументы представляют весьма спорные. Во-первых, производимое объединение не имеет ни одного своего собственного показателя, не отражающего суммы соответствующих показателей предприятий. Реальная прибыль, на которой основываются расчеты, находится у предприятий. Их невозможно иметь на уровне объединения, иначе не было бы отчислений, ибо они производятся от реализации товаров. Последний производится и применяется в объединении, а предприятиями. Централизованная же реализация или не только уложила взаиморасчеты и увеличит нерациональные пересчеты, но и решит проблему, так как все отчисления в бюджет зависят от суммы новых оборотных средств. Предприятиям, имеющим самостоятельные производственные программы, не могут быть централизованы. Следовательно, отчисления должны производиться по усредненным нормативам, что неизбежно вызывает неточность исчисления и массу пересчетов. Соответственно количество балансовых операций значительно возрастает.

Вторым, централизованные расчеты снижают чувствительность хозяйственных стимулов, действующих на весь хозяйственный комплекс, к тем хозяйственным решениям, которые производятся на отдельных предприятиях. С одной стороны, это снижается на общей эффективности работы объединения в целом, с другой — снижает действительность таких важных экономических рычаков управления предприятий, как плата за фонды, кредиты и т. п.

На наш взгляд, система отчислений в централизованные фонды, а не централизации начислений, более соответствует реальному производству и тем хозяйственным условиям, в которых оно существует. Управление различными производствами сосредоточено в основном в аппарате генеральной дирекции. За производствами оставлены исполнительные функции. С целью ликвидации возможных противоречий между частными интересами производителей и общими интересами, образующими производственный фонд, получивший централизованное управление, производство, управление ими и управление их производством на уровне заместителя директора производственного участка, не связанных с производством и враждебных ему механизмы дают право на начисление отчислений. Последняя присуждается за выполнение плана по основному капиталу, а также за выполнение плана по основному капиталу отдельно.

Размер времени строго определен и не зависит от величины пересыпления

то проигрывает объединение в целом, а следовательно, и «сквозные» предприятия, поскольку отчисления не соответствуют реальным поступлениям в централизованные фонды, либо бюджет недополучает некоторую сумму. В целях изыскания «внешней» прибыли в бюджет предстаёт нецелесообразным компенсировать недоделанную производственную деятельность с последующим пересчетом между объединением и предприятиями.

Синтезом позволяет сделать вывод, что хозяйственный выигрыш в промышленном объединении является не только отдельно и предприятием в частности, но и в отношении к объединению в целом.

Нынешнее хозяйственное единство производственных объединений искусственным путем за счет централизации несвойственных функций не соответствует реальным условиям, и производство этого не дает эффекта. Таким образом, под внутрисоюзническим корректированием производственным и промышленным объединениями ссылаются разные по характеру и содержанию отчисления. Следовательно, и форма его организации должна быть различна.

Объединение «Альта-ВАЗ», хотя и называется производственным, в существе представляет собой промышленно-производственное объединение. По отношению к производству Волжского автозавода (металлургическое, прессовое, механическое, сборочно-кузовное, испытательных цехов, заводов и стартеров) оно является производственным, а по отношению к заводам (Белебеевский автомобильный, Днепропетровский автомобилестроительный, Смоленский автомобилестроительный) — промышленным. С этих позиций целесообразно рассмотреть хозяйственный механизм объединения.

Производство Волжского автозавода представляет собой комплекс предметно-технологических специализированных подразделений, тесно связанных между собой и взаимно дополняющих друг друга. Управление различными производствами сосредоточено в основном в аппарате генеральной дирекции. За производствами оставлены исполнительные функции. С целью ликвидации возможных противоречий между частными интересами производителей и общими интересами, образующими производственный фонд, получивший централизованное управление, производство, управление ими и управление их производством на уровне заместителя директора производственного участка, не связанных с производством и враждебных ему механизмы дают право на начисление отчислений. Последняя присуждается за выполнение плана по основному капиталу (экономист, трудовики, технологии и т. п.). В результате создана новая структура управления производством, проведено четкое распределение обязанностей линейного и функционального персонала.

Такая перестройка уже сама по себе эффективна и, помимо улучшения руководства производством, повышения производительности решением всех вопросов, позволяет существенно уменьшить численность различных управлений. Так, на базе АПРС — сложные составляющие 14,5% всей численности промышленно-производственного персонала, тогда как отраслевой показатель равен 20 % в среднем. Имея в виду, что промышленность насчитывает более 50 тыс. предприятий, уже одна перестройка организационной структуры может дать серьезный эффект.

Совершенствование управления производством не может ограничиваться только переходом на новую организационную структуру. Нужна соответствующая перестройка всего хозяйственного механизма. По мере изменения организационной структуры управления предполагает и новый вид хозяйственного расчета — функциональный. Реальное влияние на показатели эффективности работы при новой структуре (да и при старой) могут оказать только функциональные единицы. Они формируют позиции, разрабатывают нормативы, выдвигают признаки отклонений и т. д. Поэтому целесообразно разместить на них и ответственность за достижение соответствующих показателей эффективности. Линейный персонал должен отвечать за работу с коллективом и отвлечением от него параметров работы. Инженерия, центр экономической работы необходимо переместить с цеха на функциональные подраз-

деления. «Производственный» хозрасчет трансформируется в «инженерный». Он дополнит планирование, организационные и другие отрасли, создаст четкую систему экономической ответственности за свою деятельность.

Подобная система хозрасчета, действующая в течение уже более года, показала свою эффективность. На базе все вышеизложенного производство и борьба с излишними затратами за счет технологий и мероприятий, соответствующие функциональным подразделениям. Так, управление техническим развитием объединения отвечает за выполнение в целом задания по снижению материально-трудовых затрат, производственных, связанных с мероприятиями, подготовку производства новой продукции. Оно планирует попозапасы сопроводителями, управлением главного конструктора, лабораторно-исследовательскими работами, отделами производств.

Таким образом, организационная структура объединения упрощается системой экономического стимулирования и ответственности за качественное выполнение работы, а примененная система показателей вытекает из функций подразделений.

По нашему мнению, рассмотренный механизм полностью соответствует принципам производственных объединений, связанных с начатой перестройкой промышленности и способствует дальнейшему росту эффективности производства.

#### Толятти

## АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС СТРАНЫ

### СИСТЕМА МАШИН ДЛЯ КОМПЛЕКСНОЙ МЕХАНИЗАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

Н. Столбушкин,  
зам. министра сельского хозяйства СССР

XXVI съезд Коммунистической партии Советского Союза определил основные задачи по дальнейшему подъему сельскохозяйственного производства и путя их решения. Выступая на съезде, Генеральный секретарь ЦК КПСС, Председатель Президиума Верховного Совета СССР Л. И. Брежнев отметил: «Основы основ научно-технического прогресса и научных разработок в сельском хозяйстве и земледелии на широком плане должны быть расширены для нового момента прежде всего машиностроения». То переднее, что создает научную и инженерную мысль, машиностроение приведено без промедления к жизни, включено в высоконефтификационные планы на пять лет, преобразя, технологические линии»!

Научно-технический прогресс определяет необходимость применения в сельском хозяйстве широкого круга технических средств, но вместе с тем выдвигает требования их унификации, более широкого сопряжения сферы машиностроения, автоматизации, традиционных и новых технологий, сферы научных исследований, инженерной, технической, агрометеорологической, гидрометеорологической и долготочечной. Структурные изменения технических средств выступают как непосредственная форма проявления научно-технического прогресса, а планирование структуры этих средств — это нечто иное — же одна из важнейших областей планирования и управления научно-техническим прогрессом. Инструментом такого планирования и управления, на наш взгляд, может быть система машин для комплексной механизации сельскохозяйственного производства.

Партийное правительство предупреждает сельскохозяйственное ведомство о необходимости создания для сельского хозяйства, что называется, отражение в постановлении ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 25 мая 1978 г. «Об мерах по дальнейшему развитию комплексной механизации сельскохозяйственного производства и оснащению сельского хозяйства новыми, высоконефтификационными техническими средствами» в соответствии с постановлением разра-

1. Л. И. Брежнев. Очертый доклад Центрального Комитета КПСС XXVI съезду Коммунистической партии Советского Союза о отдельные задачи партии в области внутренней и внешней политики. М., Политиздат, 1981, с. 39.

ботавшего в 1980 г. утвержденного зампредсекретарями министерствами и ведомствами Системы машин для комплексной механизации сельскохозяйственного производства, из 1981—1990 гг. Это основной руководящий документ для решения в планируемый период всех вопросов развития сельскохозяйственной техники, предполагающий содействие союзными и производственными министерствами задач на необходимые сельскому хозяйству и лесному хозяйству технические средства. Называясь система включает четыре части: «Растениеводство», «Животноводство», «Мелиорация» и «водное хозяйство», «Лесное хозяйство».

При построении Системы машин предполагалась работа по изучению и кратчайшему анализу тенденций, которые проявлялись в нашей стране и за рубежом в сельскохозяйственном производстве, тракторном и сельскохозяйственном машиностроении.

Реализации Системы машин в полном объеме привезена решить следующие задачи: повысить технический уровень и производительность тракторов и сельскохозяйственных машин; удовлетворить потребности сельского хозяйства в высокопроизводительных тракторах и сельскохозяйственных машинах и улучшить энергобезопасность машино-тракторного парка колхозов и совхозов;

создать и внедрить в производство наборы сельскохозяйственных машин и орудий для работы с тракторами, обеспечивающих повышение эффективности использования последних в сельском хозяйстве;

закончить комплексную механизацию сельского, водного и лесного хозяйства при одновременном повышении урожайности сельскохозяйственных культур и росте продуктивности в животноводстве; улучшить качество и снизить себестоимость продукции;

внедрить технологии, обеспечивающие гарантированное производство сельскохозяйственной продукции независимо от годовых условий года;

улучшить условия труда в сельском хозяйстве;

способствовать сохранению окружающей среды;  
повысить плодородие почвы;  
обеспечить дальнейшее развитие специализации и концентрации сельскохозяйственного производства на базе механизированной инфраструктуры и агропромышленной интеграции.

Для решения первоочередных задач в Системе машин включены:  
материалы о рекомендованных прогрессивных технологиях возделывания и уборки всех сельскохозяйственных культур с учетом особенностей зон, производство продуктов животноводства и птицеводства;

перечень машин и их комплектов, которые необходимы для внедрения в сельскохозяйственное производство рекомендованных технологий (таблица и дополнительный разрез);

информация об основных направлениях технического прогресса как в тракторостроении и сельскохозяйственном машиностроении, так и в механизации сельского хозяйства.

Система машин начала разрабатываться в 50-х гг., на всех этапах фундаментальная база обоснована научным исследованием, так и количеством. Так в новой Системе машин по сравнению с предыдущей (1978—1980 гг.) предусматривается новый подъем технического уровня техники за счет усиления мощностей двигателей тракторов и специализированных машин; увеличения производительности труда за счет применения полной техники, энергетичности тракторов; повышения грузоподъемности транспортных средств; увеличения в составе технологических комплексов удельного веса самоходных специализированных машин, комбинированных машин для обработки почв; применения гидравлических, гидравлических и других видов машин средств автоматизации; создания машин и управляемых ими, новых силовых гидравлических систем с повышенным давлением; сокращения расхода жидкого топлива и электроэнергии. Число технических средств, подложенных в Систему машин, выросло с 1158 наименований в 1957—1965 гг. до 3787 в настоящие времена, т. е. более чем в 3 раза.

Все это обеспечило условия для механизации в колхозах и совхозах страны основных работ: посева, сева и уборки первых культур, хлопчатника, сахарной свеклы, фруктовых культур; посадки картофеля, обработки и погрузки зерна на току, погрузки и вынесения минеральных и органических удобрений, уборки и загрузки на транспортеры яровой, озимой, сидеральной и растительной. Механизация подачи воды на фермы крупного рогатого скота достигла 86%, на синтетических 93, птицеводческих — 85, разделки корюк — соответственно 42, 64, 84%; удаления завода — 72, 84, 85%. Комплексно механизирован 39% скотоводческих ферм крупного рогатого скота, 61% — на синтетических и 69% птицефермах — на птицеводческих фермах и в комплекс-

сах. Новая техника качественно изменила труд сельскохозяйственного работника, позволила внедрить ранее незвестные типы технологических процессов, повысить урожайность культуры, производительность труда.

Реализация Системы машин способствует планомерной работе по качественному обновлению технических средств, поступающих в колхозы и совхозы страны. Так, за годы десантной операции производство тракторов и агрегатов в сплавах с инвертированными электрическими машинами и агрегатах в сплавах с инвертированными электрическими машинами и агрегатах для минимальной и низкой точности обработки почв и замены неиспользованных сепараторов, производство которых было использовано в упомянутых выше машинах, гибкоизменительные перегородочные тракторы, гибкоизменительные зернобуровочные машины КРС-6; жатки для снаживания зерновых и зернобобовых культур ЖЗВС и ЖРБ-4,2; шестирядный картофелеуборочный комбайн КУБ-4,2; комбайн КУБ-2 и много другой техники.

Роль Системы машин в организации работ по созданию новой техники, ее модернизации, повышение технического уровня общеизделия. Вместе с тем появление с ее реализацией несложно считать благословенным. Так, за 1976—1980 гг. Система машин в реальности дала только 75,4% чистого по растениеводству и 73,7% животноводству — на 73,5% механизации — на 77,4 и лесному хозяйству — на 89,8%.

Система машин на 1981—1985 гг. включает неменее 1500 машин, выпускаемых промышленностью, в том числе в стадии опытной, а также тех, по которым можно завершить научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. Ею предусмотрены следующие основные направления развития сельскохозяйственной техники по отдельным группам машин.

В тракторостроении главная тематика — увеличение единичной мощности тракторов и тягового усилия создание тракторов нового (общего назначения) класса 8 т, с двигателем мощностью 500 л. с.; гусеничного, класса 5 т, с двигателем мощностью 250 л. с.; универсально-пропашного, класса 2 т, с двигателем мощностью 150 л. с.; а также повышение производительности труда тракторов Т-150М до 200, Т-75М до 110, 120 л. с.

Степень мощности сельскохозяйственных тракторов, поставленных селу, в 1981—1985 гг. возрастет до 100 л. с.

Новые тракторы намечается оснастить механизмами и гидрооборудованием, трансмиссионными с переключением скоростей на ходу, новыми гидравлическими и гидроцилиндрами, сцепками с различными рабочими органами агрегируемых с ними машин, средствами автоматизации вождения и управления. Эффективность сельскохозяйственного транспорта предусматривается повысить за счет увеличения единичной грузоподъемности и грузоподъемности машин; повышения грузоподъемности транспортных средств; автоматизации транспортных средств; создания машин для перевозки кукурузы, сахарной свеклы, зеленых корюк; повысить и уровень механизации уборки картофеля комбайниками до 85%; капусты — до 75; томатов — до 40; моркови и лука-

порогивания сельскохозяйственных грузов.

Для улучшения машин и сюжетов по обработке предусматриваются усиление рабочих органов и ширины захватов почвообрабатывающих машин и агрегатов в сплавах с инвертированными электрическими средствами; создание комбинированных почвообрабатывающих машин и агрегатов для минимальной и низкой точности обработки почв и замены неиспользованных сепараторов, производство которых было использовано в упомянутых выше машинах.

На базе Иллесовского научно-исследовательского института механизации сельского хозяйства и Всесоюзного научно-исследовательского института электрификации сельского хозяйства, окончаемый эффект при полной реализации Системы машин обеспечен в растениеводстве снижение приведенных затрат более чем на 5,9 млрд. руб. на единицу труда на 4,6 млрд. руб. в год. Во всем секторе сельского хозяйства производительность труда возрастет в 1,5—2 раза. Эксплуатационные расходы на получение продукции животноводства сократятся на 25—30%, а затраты труда — в 2—4 раза.

Вопросы качества изготовления, надежности и долговечности сельскохозяйственных машин продолжают оставаться важнейшими. Поэтому конструкторским организациям и промышленным предприятиям, этим необходимо уделять постоянное внимание наряду с созданием новой техники повышение технического уровня и надежности машин, а также обеспечение надежности тракторов, комбайнов и сельскохозяйственных машин, увеличение времени наработка тракторов до первого капитального ремонта не менее чем до 6—8 лет, ч и обеспечение безотказной их работы в течение 300—500 мото-ч. Сельскохозяйственные машины, используемые непрерывно в течение времени, должны работать без капитального ремонта в течение сезона.

Это требует улучшения материально-технического обеспечения производства сельскохозяйственных машин; необходимо создавать для этого разработчики, технологии, инженеры, конструкторы, тягучий и гидравлический инструмент, службы (планами пилотного доказательства, планами гидростресса для передачи высокого давления, стойкими упруготягивальными изделиями, эластичной резиной для дюймовых установок), коррозионно-стойкими материалами; удоброчувствительными пластиковыми и прочими новыми материалами; инновационными материалами; новыми смазочными материалами; новыми сталью для дальнего и молчного оборудования, новыми фильтрующими материалами для очистки масла.

Система машин для комплексной механизации сельскохозяйственного производства — это результат работы большого отряда ученых, конструкторов, испытателей. Надо стремиться обнадежить усилия ученых, конструкторов, инженеров и рабочих сельского хозяйства лесного, водного хозяйства и промышленности для создания новой, более совершенной техники в соответствии с Системой машин. Это подготовит условия для ускоренного перехода на промышленные методы производства сельскохозяйственной продукции.

# ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ОБЪЕДИНЕНИЯ МЯСО-МОЛОЧНОГО ПРОФИЛА

Т. Брайда,

зам. генерального директора Минского производственного объединения мясной промышленности

Особую роль в удовлетворении потребностей населения в разнообразных продуктах питания играет мясная промышленность. Доля ее продукции в заловом выпуске пищевых продуктов составляет более 20%. Особенностью этой отрасли является многообразный ассортимент мясных изделий и широкий спектр трудоемкости. В последние годы для ряда объединений и предприятий открыты характерны опережающие темпы роста более трудоемкой продукции.

Так, на Минском производственном объединении за годы десятой пятилетки выпущен более трудоемких изделий из колбасных (трудоемкость маловодной продук-

ции на 1 тыс. руб. составляет 25,6 ч) и мелионинских полуфабрикатов (32 ч) — в разное соответственно на 32 и 68%, а производство наименее трудоемкого мяса (16,9 ч) снизилось на 14%.

При измерении объема производства и производительности труда на основе валовой продукции выявляются увеличение выпуска более трудоемких продуктов, приводит к исказению социалистического результата в количественном выражении. Об этом говорит приведенное в таблице сравнение итогов работы объединения, рассчитанных на базе валовой и нормативной чистой продукции.

1955 г. 1956 г. 1957 г.

Объем производства, млн. руб.:			
валовой продукции	174,0	197,9	113,7
нормативной чистой продукции	19,6	23,9	121,9
Производительность труда (выработка на одного работника), тыс. руб.:	66,2	71,2	107,6
валовой продукции	7,4	8,6	11,2
нормативной чистой продукции			

Со второго полугодия 1960 г. Минское производственное объединение мясной промышленности переведено на новую систему показателей, базирующихся на нормативной чистой продукции. Это позволяет на каждом заводе коллегиально разработать и укрепить плановую дисциплину, добиться выполнения производственной программы в заданном ассортименте. Так, Минский мясокомбинат перерабатывающий завод, входящий в состав объединения, выполнил планы III квартала 1960 г. по объему нормативной чистой продукции (98,2%), хотя по наложенной передаче первоначально согласованной продукции (98,1%). Это объясняется тем, что завод не выполнил плана по выпуску малокопченых полуфабрикатов, перевыполнив его по производству колбасных изделий и полуфабрикатов в магазинах и столовых Минска (минуя овощные холдинги министерства торговли), что позволило получить 2,4 млн. руб. прибыли в год. Вместе с тем план не обоснованы тельно выполнены, что неизменно вызывает недовольство высшими органами промышленности. При непосредственном поставке изделий значительно сокращаются транспортные расходы, естественная убыль, лучше сохраняется товарный вид продукции, что выше торговых и производственных затрат. В связи с улучшением контрольной работы над производством продукции министерство мясной и молочной промышленности распоряблением исключило коллективные объединения и предприятия из состава участников социалистического соревнования и, ссылаясь на п. 30 постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР «о совершенствовании управления производством» от 15 июля 1959 г. с. 1, запустило руководящих работников объединений (предприятий) премий на 50%, эти санкции применялись и к Минскому объединению мясной промышленности.

В связи с улучшением контрольной работы над производством продукции министерство мясной и молочной промышленности распоряблением исключило коллективные объединения и предприятия из состава участников социалистического соревнования и, ссылаясь на п. 30 постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР «о совершенствовании управления производством» от 15 июля 1959 г. с. 1, запустило руководящих работников объединений (предприятий) премий на 50%, эти санкции применялись и к Минскому объединению мясной промышленности.

Между тем в п. 30 указанного постановления речь идет о корректировках или в сторону уменьшения, под фразой «уровень его выполнения», оносится самим министерством Госпланингом же, как известно, право (по согласованию с союзно-распределительным министерством) сформировать планы производства мяса. В этих случаях предполагается исключение излагаемых предложений из социалистического соревнования и уменьшение премий работникам совершенно необоснованно.

В Положении о производственном объединении (комбинате) предусмотрено право наименования и утверждания инвентаризации и ликвидации производственно-хозяйственной деятельности (п. 60) и изменять их в течение года (п. 62).

Однако в последние годы Министерство мясной и молочной промышленности Белоруссии не разрешает объединению самим менять имена или иные изменения для своих планов. Пример показывает, что корректировки планов производства зачастую диктуются изменениями графиков поставок скота и птицы, поскольку колхозы и совхозы мясечные планы не устанавливаются. Могут изменяться и заявки торгующих организаций. Поэтому корректировки в мясечные планы должны вноситься самим объединением в пределах индивидуальных планов, утвержденных в установленном порядке.

В годы десятой пятилетки расширились прямые связи Минского производственного объединения мясной промышленности с трудинцами колхозов и совхозов, а также с общественным питанием и предприятиями общественного питания. В настоящее время объединение осуществляет прямую поставку колбасных изделий и полуфабрикатов в магазины и столовые Минска (минуя овощные холдинги министерства торговли), что позволяет получать 2,4 млн. руб. прибыли в год. Вместе с тем планы не обоснованы тельно выполнены, что неизменно вызывает недовольство высшими органами промышленности. При непосредственном поставке изделий значительно сокращаются транспортные расходы, естественная убыль, лучше сохраняется товарный вид продукции, что выше торговых и производственных затрат. В связи с улучшением контрольной работы над производством продукции министерство мясной и молочной промышленности распоряблением исключило коллективные объединения и предприятия из состава участников социалистического соревнования и, ссылаясь на п. 30 постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР «о совершенствовании управления производством» от 15 июля 1959 г. с. 1, запустило руководящих работников объединений (предприятий) премий на 50%, эти санкции применялись и к Минскому объединению мясной промышленности.

В связи с улучшением контрольной работы над производством продукции министерство мясной и молочной промышленности распоряблением исключило коллективные объединения и предприятия из состава участников социалистического соревнования и, ссылаясь на п. 30 постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР «о совершенствовании управления производством» от 15 июля 1959 г. с. 1, запустило руководящих работников объединений (предприятий) премий на 50%, эти санкции применялись и к Минскому объединению мясной промышленности.

В связи с улучшением контрольной работы над производством продукции министерство мясной и молочной промышленности распоряблением исключило коллективные объединения и предприятия из состава участников социалистического соревнования и, ссылаясь на п. 30 постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР «о совершенствовании управления производством» от 15 июля 1959 г. с. 1, запустило руководящих работников объединений (предприятий) премий на 50%, эти санкции применялись и к Минскому объединению мясной промышленности.

сделанного приработка и времени промышленного коэффициента труда каждого участника (КТУ). При этом в качестве базового значения КТУ применяется 1. Фактической КТУ устанавливается рабочему разницу, большими или меньшими базового в зависимости от индивидуального трудового вклада в общий результат. По исполнению максимальное значение КТУ со ставкой 1,0 в минимальной — 0,5.

КТУ выше единицы устанавливается тем, кто работал более эффективно, а меньше единицы — работникам менее производительным в качестве. Повышающимися (по 0,1—0,2) коэффициенты являются перспективностью производственных зон, социальной привлекательностью, высоким профессиональным мастерством, внедрением прогрессивной технологии, помощь и передача опыта товарищам, обучением молодых рабочих, освоением передовых методов труда. Коэффициенты труда каждого участника прибавляются к общему показателю производственных зон, отклонениям от технологии, низким показателям производственных процессов, болезненности и прекращении производственного участка.

Различие бригадной формы организации труда и стимулирования труда в объединении началось с ходокниками головной производственной единицы. До сентября 1979 г. там было много малочисленных бригад грузчиков, выполнявших отдельные операции. Нередко в таких бригадах не участвовали и разработчики транспортных средств, изнашивание которых было отсутствием тяжелой загрузки завода, первичной переработки скота и др. Для изучения улучшения организаций труда грузчики были проведены соответствующая подготовительная работа, уточнены схемы ввода на завод операции временных и создание бригад, проходило на общих собраниях их членов.

Были созданы две смешанные курирские бригады грузчиков по 18—20 чел., занятые приемкой мяса с завода первичной переработки скота, его разделением в квадраты, холодаением, мойкой и бояром, а также загрузкой и разгрузкой морозильных погрузчиков мяса в железнодорожный транспорт, а также две аналогичные бригады грузчиков по приемке, размещению и реализации субпродуктов.

Каждой бригаде устанавливаются производственные задания и графики погрузочно-разгрузочных работ, ведется ежедневный учет их выполнения.

Поскольку смешанные бригады работают преимущественно грузчиками в среднем на 120%, на собраниях бригад принято решение распределить не сделанный приработок, а всем сплоченную зарплату по номинальному коэффициенту труда участника.

Определение ежедневных коэффициентов трудового участия, а также среднего

месячного коэффициента производят соцсети бригад, состоящие из трех человек. За короткий срок применение новой формы организации трудового процесса коллеги ходокников добились повышения производительности труда и укрепления трудовой дисциплины. Объем выполненной работы, впервые несмотря на некоторые снижения численности работников. Снижение текучести кадров и прогулов. Средняя заработка плата повысилась на 10—15%.

Комплексные и специализированные бригады созданы также во всех участках здравоохранения и труда соцсетей. Такое применение может служить сырьем для участков с предметной специализацией, где лучшие результаты достигаются за счет согласованных действий рабочих разных профессий. Здесь создаются одна сквозная бригада, выполняющая различные виды работ, включая вспомогательные рабочих (тычи бандажи).

К 1981 г. создано 23 комплексных и специализированных бригад с оплатой по КТУ. Переезд остальных бригад на эту прогрессивную форму завершился в 1982 г.

Для повышения эффективности работы бригад и организации объема опыта созданы советы бригадных мастеров и объединения. В союзах с полномочными ими участвуют в разработке условий и подведении итогов социалистического соревнования бригад, проведении школ и семинаров передового опыта и т. д.

Опыт объединений показывает, что бригадная форма организации труда может успешно применяться в производственных коллективах различного и специального производства, поскольку она усиливает заинтересованность каждого члена бригады в достижении лучших результатов — более полной использования сырья, совершенствование технологии, потери рабочего времени, укрепление трудовой дисциплины, повышение квалификации работников.

За годы десятой пятилетки устанавливались десятки межбюджетных линий и производственных образований, переданных с ручного на механизированный труд 210 чед. В сочетании с мероприятиями по совершенствованию планирования и материального стимулирования это позволило выполнить установленные плановые задания и превысить их на 10% и более.

Коллективы объединений активно участвуют в социалистическом соревновании по повышению эффективности и качества работы, успешное выполнение заданий однажды пятилетки.

Трудовые коллективы объединения активно участвуют в социалистическом соревновании по повышению эффективности и качества работы, успешное выполнение заданий однажды пятилетки.

## СОЦИАЛИСТИЧЕСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ

### СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО ВНР НА ПУТИ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ И ИНТЕНСИФИКАЦИИ

В. Сорокин

В Отчетном докладе XXVI съезду КПСС Л. И. Брежнев подчеркнул, что за годы социалистического строительства в стране произошли изменения в производительности труда и укрепление трудовой дисциплины. Обеспечено более широкое применение науки в производстве, управление, решения народнохозяйственных проблем. Он в частности отметил умело выявленный рабочий дух сельскохозяйственных кооперативов и предприятий Венгрии.

За прошедшие 20 лет после завершения в этой стране колхозификации крестьянские социалистические хозяйства — производственные кооперативы (СХПК) и госхозы — показали свою привлекательность, дав большие потенциальные возможности. Внедрение большого количества государственных и частных хозяйств, фруктовых садов, огородов, сельскохозяйственных культур, животноводческих, разнотипных социалистических доменций СХПК и госхозов открыли экономически и организационно, добились значительных успехов в повышении эффективности сельскохозяйственного производства. После XI съезда ВСРП (1975 г.) было предложено большая работа по концентрации производственных цехов и кооперации сельскохозяйственного производства, укрепление социалистического землевладельчества. В 1979 г. в ВНР действовало 1350 СХПК и 131 госхоз. Имеется и присудебные участники кооперации, они производят продукции, подсобные хозяйства, сельскохозяйственной площади в стране. В 1976—1979 гг. среднедушевой процент производства в этих хозяйствах составил 4,2% (выше, чем в среднем по стране), рост производительности труда — 11,7%.

Выступая на XII съезде ВСРП, Я. Народ отметил успехи сельского хозяйства Венгрии, стремительно развивавшегося на социалистической основе. По сравнению с перводом, предшествующим социалистическому преобразованию, мы меняем позиции и количество занятых, они дали стране на 61 % больше продукции<sup>1</sup>. Если в 1961—1965 гг. среднедушовая

производительность пищевицы в ВНР составляла 18,6 ц/га, то в 1980 г. она возросла на 25,5%, а в 1981 г. — на 27,1% и более. В настоящее время по уровню производительности труда, управления, решению народнохозяйственных проблем. Он в частности отметил умело выявленный рабочий дух сельскохозяйственных кооперативов и предприятий Венгрии.

За прошедшие 20 лет после завершения колхозификации в стране было создано 1500 СХПК и госхозов. Если в начале 60-х гг. ВНР еще приходилось импортироватьзерно, то в настущее время она полностью покрывает свои потребности в нем, а также в мясе, овощах, фруктах. Внедрение большого количества сельскохозяйственной продукции в производство страной в 1979 г. на долю сельскохозяйственных и пищевых производств происходило 29% от общего экспортного дохода. А его общая стоимость составила 2 млрд. переносных руб. По сравнению с 1970 г. экспорт мяса в 1979 г. возрос в 3 раза (124,8 тыс. т), мяса птицы — более чем в 2 раза (128 тыс. т), говядинового мяса — в 2 (48 тыс. т), ягненка — в 22 раза (528 тыс. т голени).

Быстрый рост производства сельскохозяйственной продукции в СХПК и госхозах связан с проведением ленинской аграрной политики ВСРП, направленной на всестороннее укрепление социалистической производительности отношений в деревне, интенсификацию сельскохозяйственного производства, разнообразное использование благоприятных природных условий, развитие интеграции и международной коммерции, оказание помощи в ведении присадебных и подсобных хозяйств, формирование единого агропромышленного комплекса ВНР.

Социалистическое общество уделяет внимание интенсификации сельскохозяйственного производства на основе современных промышленных технологий, мощной техники, высокопродуктивных сортов земедельческих культур и расширению племенного стада. Широко применялись мировые достижения в области

<sup>1</sup> См.: «Венгерский статистический справочник», Будапешт, Статистическое изд-во, 1980, с. 104, 106.

<sup>2</sup> См.: «Правда», 1980, 25 марта.

<sup>3</sup> См.: «Венгерский статистический справочник», с. 136—137.

сельского хозяйства, в частности, большую роль в повышении урожайности сыпучих и полупрессованных зерновых. Источники информации имела самое большое значение для подъема отрасли, так как за последние 20 лет численность сельского населения в стране сократилась почти на 50%, а площадь используемых земель — примерно на 7%. Пополнительные сведения о разработке и успехах широкомасштабного распространения дешевых технологий в сельском производстве и реализации продукции, которые заменили практику обязательных поставок.

На XII съезде ВСРП, а также мартовском (1978 г.) Пленуме ЦК ВСРП было дано всесторонний анализ состояния и перспектив роста сельского хозяйства. В работе Пленума ВСРП отмечено, что политика предусматривает курс на дальнейшее развитие крупных социалистических хозяйств.

Рассмотрим главные факторы, обеспечивающие высокие достижения СХПК и госхозов в интенсификации сельскохозяйственного производства ВНР.

#### Индустриальные производственные системы

Одни из главных факторов увеличения урожайности сельскохозяйственных культур — переход к животноводческой промышленности в госхозах и кооперативах — распространение индустриальных производственных систем (ИПС), способствующих перевороту сельского хозяйства на промышленную технологию. В рамках системы комплексно решаются организационные, технические, технологические, агрономические и другие вопросы в целях получения максимального количества сельскохозяйственной продукции при минимальных затратах живого труда. Применение ИПС отличает использование высоконапроизводительных комплексов современных машин, различных сортов семян и молочин, гербицидов, витаминов и минеральных удобрений, учет почвенно-климатических и биологических условий, строгое соблюдение технологии.

Внедрение ИПС позволяет резко повысить производительность труда. Например, при старых методах затраты труда на обработку 1 га кукурузы составляли 165—170 ч, а в ИПС — 100 ч. ИПС, тем не менее, выработка урожая с сахарной свеклы уменьшилась в 6 раз по сравнению с традиционными методами.

В 1979 г. в различных отраслях сельского хозяйства ВНР функционировали 72 индустриальные системы, в том числе 21 в животноводстве, 32 в сельскохозяйственной промышленности, 17 в лесном хозяйстве и 3 смешанных. Они охватывают более 90% всех СХПК и госхосов страны.

В 1977 г. в хозяйствах, перешедших на технологию ИПС, средняя урожайность культуры была выше, чем в других хозяйствах: кукурузы — на 55%, подсолнечника — на 52, сои — на 25, картофеля —

на 36, сахарной свеклы — на 29, пшеницы — на 16%. Имеется ряд хозяйств, в которых урожайность превышает показатели, полученные за последние 20 лет численностью сельского населения в стране сократившейся почти на 50%, а площадь используемых земель — примерно на 7%.

Широкое распространение ИПС (в настоящее время их более 200) на производство более 50 видов зерновых, зернодобывающих и фруктового салатоводства. Урожайность сливочного и фруктового, особенно помидоров, патрени, яруса,ミニатюра, здесь — на 10—25% выше, чем в хозяйствах, не внедривших технологию ИПС.

С применением индустриальных систем в ВНР существенно увеличился выход мяса птицы, синицы, кроликов, молодняка и т. д., а после года в колхозах и совхозах, где внедрены ИПС, в производстве курицы и индейки, было сконцентрировано 36% поголовья коров, 50% — свиноматок. В 1977 г. действовали 4 системы по производству молодняка (340 СХПК и госхозов), 4 — по производству говядины (145 хозяйств), 2 — по производству свинины (45 СХПК) и 2 — по производству мяса птицы (125 хозяйств-участников).<sup>2</sup>

2 — по разведению кроликов (96 хозяйств-участников).

Распространение передовой технологии является функцией организаторов систем, или генеторов, в качестве которых выступают экономически сильные госхозы, СХПК, объединенные или совместные предприятия. Генетор передает группе хозяйств необходимые знания, собирает информацию, передает ею обструктивистов, проводят необходимые лабораторные исследования, обеспечивает снабжение семенами, удобрениями, запасными частями (или сотрудничает с хозяйствами в целях их приобретения), участвует в разработке планов развития, координирует деятельность, направляет обучение специалистов и т. д. Его помощь гарантирует хозяйству определенное улучшение урожайности по сравнению с базисным периодом. На таких началах передовая технология быстро осваивается и экономически сильными хозяйствами.

Но правда, отношения между генеторами и хозяйствами строятся на основе договоров, условия которых действуют больше трех систем, созданы 40 краевого, то есть, созданы объединения хозяйств, которые не являются юридическим лицом (20 систем). Эффективной формой распространения ИПС является совместные предприятия, объединяющие хозяйства на базе общей собственности, формой разного уровня участия в проблемах. В настоящее время образовано 5 таких юридически самостоятельных объединений систем, в частности Бабольская по производству кукурузы, щищени, сои, сахарной свеклы. Здесь организованы централизованная служба сервиса, снабженная запасными частями. Объединение задумано для хозяйств участников неизбежному контролю, концентрирует обобщение технологий и т. д. Хозяйства-участники платят

знос за вступление в ИПС, оплачивают услуги, отвечают объединению 20% сверхзарплатного прироста урожайности. Подобная практика способствует тому, что большая часть госхозов и кооперативов ВНР в течение последних 6 лет перешла на самую современную технологию, улучшила свою экономическую показатели, увеличила производство сельскохозяйственных продуктов.

В животноводстве генеторы координируются не только с госхозами и кооперативами, но и с присоединенными хозяйствами, передают им на основе договоров на открытии цехов, мастерских, снабжают коровами, следят за соблюдением технологии и т. д. Кроме того, генеторы функционируют посредством консультативных центров, а также техническими консультантами, организацией и агрономической базой ИПС.

#### Межхозяйственная кооперация и агропромышленная интеграция

Значительные успехи в сельском хозяйстве ВНР достигнуты благодаря широкому развитию межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции. Важность этих процессов подчеркнута на XI съезде ВСРП. Приятно также специальное распределение о хозяйственных объединениях, способствующее усиленной координации сельскохозяйственного производства специализированных хозяйств, внедрению передовых технологий производства.

На мартовском (1978 г.) Пленуме ЦК ВСРП было отмечено необходимость дальнейшего развития объединений в сельском хозяйстве.

В 1980 г. в сельском хозяйстве страны насчитывалось более 700, в том числе 4 агропромышленные, 72 специализированные производственные системы, 72 республиканских предприятий, совместно работающих в области строительства, промышленного производства, обслуживания сельскохозяйственной техники, предоставления услуг и т. д. Сельскохозяйственная деятельность, организованная на базе хозяйств-участников, обеспечивает условия для расширения воспроизводства, а также для использования накопленных средств. Часть средств развития (как правило, 25%) идет на общие цели. Однако объединения координируют расходование части средств, которая распределяется между хозяйствами.

Первые ячейки деятельности агропромышленных объединений оказались весьма результативными.

С образованием объединений на базе высокой урожайности подились обобществленный труд, получила распространение государствственно-кооперативный тип предпринятия. Создаются совместные государственные и кооперативные предприятия по переработке сырья, производству пищевых и химических продуктов. Уже в настоящее время в стране действуют 750 таких предпринятий по переработке яичных (а где они выпускают сырые яйца — 40 тыс. т продукта). Так, в г. Пече подобное предприятие создано на средства 11 СХПК, трех госхозов и государственного треста «Птицефарм».

Широкое развитие в ВНР получают объединения со специальными органами управления и самостоятельным бюджетом, пополненным взносами участни-

ков. Из части доходов объединения, оставшейся после выплаты налогов и других обязательных платежей, определяется установленная установка сумма (не менее 20%) на нужды хозяйственной деятельности, а остальная часть распределяется среди хозяйств участников.

Еще более высокую степень агропромышленной интеграции представляют межхозяйственные предприятия. Основные виды кооперации среди передовых также предприятий хозяйств-участниками, в доходы, полученные от реализации продукции и предоставления услуг, являются его собственностью.

Индустриальные производственные системы усилили процесс горизонтальной интеграции в сельском хозяйстве, способствовали быстрому распространению передовой технологии во многих непроизводственных отраслях. Агропромышленная специализация и концептуализация сельскохозяйственного производства подняли значение вертикальных связей. Новым стало создание в ВНР первых агропромышленных объединений. Основная цель их — подъем эффективности производства, усиление кооперации в сельскохозяйственных отраслях. Агропромышленные объединения позволяют грандиозные использовать земельные ресурсы, средства производства, лучше размещать предприятия, установить тесные связи между сельскохозяйственным производством и перерабатывающей промышленностью. Первые агропромышленные объединения были созданы в ВНР в 1974 г. и включены в себя 9 предложений пищевой промышленности, 5 госхозов, 5 промышленных объединений, 45 сельскохозяйственных кооперативов, которые сохранили свою экономическую и юридическую самостоятельность. Основная задача агропромышленных объединений заключается в разработке и согласовании планов развития хозяйств-участников, обеспечивающих условия для расширения воспроизводства, а также для использования накопленных средств. Часть средств развития (как правило, 25%) идет на общие цели. Однако объединения координируют расходование части средств, которая распределяется между хозяйствами.

Первые ячейки деятельности агропромышленных объединений оказались весьма результативными.

С образованием объединений на базе высокой урожайности подились обобществленный труд, получила распространение государственно-кооперативный тип предпринятия. Создаются совместные государственные и кооперативные предприятия по переработке сырья, производству пищевых и химических продуктов. Уже в настоящее время в стране действуют 750 таких предпринятий по переработке яичных (а где они выпускают сырые яйца — 40 тыс. т продукта). Так, в г. Пече подобное предприятие создано на средства 11 СХПК, трех госхозов и государственного треста «Птицефарм».

Широкое развитие в ВНР имеет продукция сопоставима мана-

реконструкции в с. Дермай, которая принадлежит СХПК им. Петефи, будapestскому хлебопекарному заводу и предприятию по торговле продовольствием в обл. Комаром. Состоится ряд новых совместных предприятий такого типа, такие как «Бор» по уборке и переработке масла в Бала.

Одной из форм концентрации производства и автоматизации интеграции в ВНР являются сельскохозяйственные комбинаты, формируемые как правило, на базе передовых госхозов. Опыт деятельности передовых хозяйств показывает, что некоторые организации вертикально и отдельные ее этапы — производство и переработка сырья, производство, переработка и реализация сельскохозяйственной продукции — осуществляются в рамках одного предприятия. Первым сельскохозяйственным комбинатом (сейчас их 7) стала госхоз «Бачка» в Бачки-Петровце с производством промышленных и сельскохозяйственных производств и госхозом ВНР 93 млрд. форинтов, или 42,3%, получено за счет сельскохозяйственной или подсобной деятельности (переработки сельскохозяйственных продуктов, сельского строительства, торговли пищевыми продуктами и реализацией продукции промысловедческой и сельскохозяйственной промышленности и СХПК и госхозом ВНР) на территории завода по производству премиксов и комбикормов, ведет большую исследовательскую работу в области агроиндустрии, сплошностью, оценкой, испытывает новые образцы сельскохозяйственной техники, отрабатывает методы совершенствования индустриальных технологий, производит значительную часть продукции через вышестоящее объединение «Агрария». В 1980 г. его экспорт в капиталистические страны достигал 40 млн. долл., а в социалистические — свыше 40 млн. руб. Наиболее крупным партнером является СССР, где технологии комбината строятся для племенных отечественных зебр и для бородавчатых фабрик.

#### Сельскохозяйственная деятельность СХПК и госхозов

Одним из факторов планирования и распределения деятельности СХПК и госхозов в ВНР является включение в их функции мероприятий сельскохозяйственного характера (переработка сельскохозяйственных культур, производство промышленных изделий, торговля, строительство, оказание услуг и т. д.). Это позволит актром промышленного комплекса и крупным хозяйствам уменьшить терпимость к производству сельскохозяйственных культур, путем сосредоточения в разных хозяйствах не только технологического цикла (производство, переработка, реализация продукции), повысить доходность хозяйств, вполне используя трудовые ресурсы (особенно в зимнее время) и тем самым более точно определить пределы использования производственных ресурсов и других товаров, расширения экспортных, улучшения торговли и обслуживания населения. Госхозы и кооперативы создают ящики по переработке своей сельскохозяйственной продукции, участия по производству различных видов промышленных изделий, строительные организации, магазины, рестораны, кафе и т. д. Их работа регулируется спе-

циальными распоряжениями правительства и ведомств ВНР.

Сельскохозяйственная деятельность СХПК и госхозов стала важнейшим производственным социалистических хозяйств ВНР. Она оказывает положительное влияние на рост сельскохозяйственного производства, управляет СХПК и госхозами экономики, способствует увеличению доходов сельского населения. При этом собираются интересы государства и крупных социалистических хозяйств.

В 1979 г. из 218 млрд. форинтов валового продукта СХПК и госхозов ВНР 93 млрд. форинтов, или 42,3%, получено за счет сельскохозяйственной или подсобной деятельности (переработки сельскохозяйственных продуктов, сельского строительства, торговли пищевыми продуктами и реализацией продукции промысловедческой и сельскохозяйственной промышленности и СХПК и госхозом ВНР) и госхозом ВНР на территории завода по производству премиксов и комбикормов, ведет большую исследовательскую работу в области агроиндустрии, сплошностью, оценкой, испытывает новые образцы сельскохозяйственной техники, отрабатывает методы совершенствования индустриальных технологий, производит значительную часть продукции через вышестоящее объединение «Агрария». В 1980 г. его экспорт в капиталистические страны достигал 40 млн. долл., а в социалистические — свыше 40 млн. руб. Наиболее крупным партнером является СССР, где технологии комбината строятся для племенных отечественных зебр и для бородавчатых фабрик.

Большое место в подсобной деятельности кооперативов и госхозов занимают переработка сельскохозяйственных товаров и производство пищевых продуктов. Почти 2300 цехов и участков, большая часть которых сосредоточена в сельскохозяйственных кооперативах, производят более 10% всей продукции пищевой промышленности ВНР, в том числе почти 10% сливок, 22,4 — колбасных изделий, 12,4 — битой птицы, 28,6 — переработанных яиц, 47,8% — бульончики и т. д.

Промышленная деятельность СХПК и госхозов связана с переработкой лесных материалов, облучением машинной техники, производством деревянных деталей и узлов машин, отдельных видов оборудования, шлангов и транзакционной продукции, обуви, ремесленных изделий и т. д. Первоначально сельскохозяйственные предприятия использовали слабоденные машины ремонтных мастерских, машинного оборудования, традиционные промыслы местного населения (изготовление предметов быту, производство промышленной, изыскательской, научных работ и т. д.). С принятием в 1967 г. закона о кооперативах и расширением самостоятельности предприятий создаются различные промышленные участки и цехи, выполняющие заказы крупных промышленных предприятий (как правило, из пущ отдельных деталей, редко узлов, а также тщательной обработкой). Однако из-за стремительного увеличения этой деятельности в конце 60-х гг. происходило иск-

да в ущерб сельскохозяйственному производству и переработке пищевых производств. Совет Министров ВНР в декабре 1976 г. принял постановление о внесении соответствующих поправок в закон о промышленной продукции, чтобы помешать лишь на основе договоров между промышленными и крупными сельскохозяйственными предприятиями. Был изменен порядок налогообложения.

В 1979 г. 80% сельскохозяйственных производств ВНР занимались различными видами промышленной деятельности, а их валовой доход от этого составил 17 млрд. форинтов; 4,6 — обесценивание ремонт машин, 4,3 — производство узлов и деталей для машиностроения, а также отдельных машин, 2 — переработка леса, 1,1 — производство различных животных и т. д.

Наиболее важной подобной деятельностью в СХПК и госхозах ВНР стала на торговлю, что сказывало весомое влияние на промышленные и подсобные хозяйства, созданием собственных кооперативных и государственных магазинов, ресторанов, закусочных и т. д. в крупных городах и на селе. Последние играют важную роль в удовлетворении потребностей населения в различных продуктах. В качестве примера можно привести торговую деятельность пригородного кооператива «Дунай», расположенного вблизи Будапешта на с. Челье. Он специализируется на выращивании овощей, цветов, грибов и реализует почти 30 тыс. тонн продукции ежегодно. В будущем цена может быть снижена вдвое. Согласно плану за восемь лет венгерские кооперативы, таких же условия распространяются и на подсобные хозяйства, находящиеся на их территории. В настоящие времена более 50% СХПК находит производственные связи с промысловыми участками. В таких кооперативах разрабатываются годовые и пятилетние планы совместных мероприятий, определяются объемы оказываемых промысловым и подсобным хозяйствам услуг, ассортимент продукции (с учетом качества), который будет поставлять кооперативным хозяйствам. В конце 70-х гг. 2700 специалистов были привлечены к работе в упаковочной сфере, в том числе 1400 непосредственно в производстве деталей промысловым и подсобным хозяйствам. Промысловым и подсобным хозяйствам часто передают по технологии индустриальных производственных систем, применяемых в СХПК, получают от них большую помощь в модернизации своего производства.

В производстве новозеландской промышленности более широкое применение изводят водородную деятельность промысловым и подсобным хозяйствам. При этом крупные хозяйства получают более 60% общего дохода на капиталоемких, существующих узконаправленных высоких сельскохозяйственной продукции. Промысловым и подсобным хозяйствам специализируются на производстве определенной продукции, используя свои помещения и трудовые ресурсы.

В последнее время промысловым хозяйствам оказывается значительная помощь со стороны государства и крупных социалистических предприятий.

Советом Министров ВНР в начале 1976 г. принят постановление мер по оказанию помощи промысловым и подсобным хозяйствам СХПК, где в аграрные промыслы потребительской кооперации различны обеспечивает текое сотрудничество с ними в производстве и реализации продукции. Все больше развитие получает сотрудничество СХПК и госхозов с такими хозяйствами, как основе долгосрочных договоров, фиксирующих права и ответственность сторон. В них участвуют предприятия, содержащие цепь и качество производимой продукции, содержатся условия сотрудничества, облегчается крупных хозяйств по снабжению семенами, удобрениями, нормами по обработке участков и т. д. В соответствии с договорами СХПК и госхозы передают на откорм в промысловые и подсобные хозяйства цыплят породистых тел, и т. д.

Приятство Президиуму ВНР поручило в законо проектом кооперативов, промысловым и подсобным хозяйствам, а также куперативам и промысловым хозяйствам. Руководство кооперативов обязано забираться об организации производства и реализации продукции промысловым хозяйствам в СХПК образуются комиссии по делам промысловым хозяйствам, рассчитывающим доходы, расходы и затраты на деятельность. В большинстве кооперативов также же условия распространяются и на подсобные хозяйства, находящиеся на их территории. В настоящие времена более 50% СХПК находит производственные связи с промысловыми участками. В таких кооперативах разрабатываются годовые и пятилетние планы совместных мероприятий, определяются объемы оказываемых промысловым и подсобным хозяйствам услуг, ассортимент продукции (с учетом качества), который будет поставлять кооперативным хозяйствам. В конце 70-х гг. 2700 специалистов были привлечены к работе в упаковочной сфере, в том числе 1400 непосредственно в производстве деталей промысловым и подсобным хозяйствам. Промысловым и подсобным хозяйствам часто передают по технологии индустриальных производственных систем, применяемых в СХПК, получают от них большую помощь в модернизации своего производства.

В производстве новозеландской промышленности более широкое применение изводят водородную деятельность промысловым и подсобным хозяйствам. При этом крупные хозяйства получают более 60% общего дохода на капиталоемких, существующих узконаправленных высоких сельскохозяйственной продукции. Промысловым и подсобным хозяйствам специализируются на производстве определенной продукции, используя свои помещения и трудовые ресурсы.

\* См.: «Правда», 1980, 10 сентября.

При домашнем содержании более разновидно используются норма (2,1 кг на 1 кг привеса птицы); в среднем же по стране этот показатель равен 2,6 кг. В последнее время в упомянутом кооперативном секторе мясного скотоводства в целом производство в среднем на голову более 80% выше показателя в кур. Для перевода их из содержания в крупных фермах потребовалось бы капитализованием в размере 100 млн. форинтов.

Надомная деятельность позволяет максимально использовать в целях общественного производства и повышения благосостояния сельской местности ресурсов, вовлекающих членов семьи. В 1979 г. приусадебные хозяйства СХПК им. 15 Марта произвели 3,5 млн. голов бородавочных кур и свыше 30 тыс. голов. В СХПК им. Петрофы благодаря широкой кооперации они дали в 1979 г. продукции на 110 млн. форинтов.

Для расширения функций СХПК посредством разработки и продвижения сельского из них владеющих в рамках СХПК специализированных групп, не являющихся юридическими лицами. Члены их наряду с основной работой на предприятиях, в кооперативах, объединяются для совместного производства и реализации продукции, приобретения планимого количества рабочей силы, а также для сдачи, огорождения, ферм, пасек, оказания неотъемлемой помощи и т. д. В 1979 г. на счетчились 108 таких групп (более 10 тыс. чел.).

В последние годы 900 кооперативов занялись приобретением различных материалов и определенным количеством услуг со стороны. В 1200 СХПК организованы откорм свиней в приставочных хозяйствах и реализация их продукции. 900 кооперативов осуществляли реализацию молока этих хозяйств.

Сырье, поголовье, земельные площади, приусадебные и подсобные хозяйства в ВНР обрабатывают 1500 СХПК и 1000 кооперативов. Помимо кормления скота, свиней, птицы, оказания услуг в 1979 г. оценевалась в 8,6 млрд. форинтов. Приусадебные и подсобные хозяйства реализовали через кооперативы и госхозы продукцию на сумму почти в 18 млрд. форинтов.

Большие задачи перед СХПК и госхозами поставлены в решениях XII съезда ВСРП, в плане шестой пятилетки на 1981—1985 гг. Производство сельскохозяйственной продукции в стране планируется увеличить на 15—17%, ее на 2,3—2,8% в год. В 1985 г. в ВНР предполагается увеличить производство зерна до 15,4 млн. т, что позволит полностью удовлетворять внутренние потребности страны и значительно избавиться от импорта. Средняя урожайность пшеницы в 1985 г. составит 4 ц/га, что на 15% выше, чем в 1980 г. Урожайность зернобобовых — 15 ц/га, картофеля — 80 ц/га. Объем животноводческой продукции также будет расти, особенно производство молока, говядины, свинины, баранины.

Предусматривается также расширение экспортной продукции сельского хозяйства (мяса и мясных изделий, пищевой промышленности на 30%).

Существенную роль в повышении урожайности земледелия, продуктивности животноводческой продукции будут играть индустриальные производственные системы. Большое внимание уделяется вопросам повышения рентабельности и эффективности СХПК и госхозов. Учитывается то, что для каждого хозяйства характер потребует использования внутренних резервов, совершенствования структуры производства. В настоящее время широкое распространение получают методы хранения кукурузы без сушки, обработки земли специальными облегченными плугами, использование сельским хозяйством отходов производства (стеблей ячменя, соломы, ботвы от сахарной свеклы). В капитализованных и в сельское хозяйство в 1981—1985 гг. возрастает доля расходов на мелиорацию земли. Ставится вопрос о большей самостоятельности СХПК и госхозов, улучшении руководства сельскохозяйственным производством. Предприятия, имеющие стимулирующие работы всех секторов сельского хозяйства. Реальность, намеченные планы подтверждается имеющимися опытом, устойчивым развитием социалистического сельского хозяйства ВНР.

## ЗАМЕТКИ ЭКОНОМИСТА

### Специализация в машиностроении\*

М. Газалиев,

зав. лабораторией СОИСа при Госплане СССР

СССР располагает мощным многоотраслевым машиностроением, которое насчитывает тысячи крупных, хорошо оснащенных предприятий и производственных объединений, сотни научно-исследовательских и технических институтов, конструкторских бюро. По общему объему выпуска машин СССР занимает второе место в мире, а по выпуску тепловозов, электровозов, металлоизделий станков, сельскохозяйственных машин, тракторов (по суммарной мощности двигателей) и других видов важнейшего оборудования — первое.

В последние годы машиностроение развивает сопротивляющиеся тенденции по сравнению с промышленностью в целом.

Вместе с тем состояние отдельных отраслей машиностроения еще не полностью отвечает современным требованиям и задачам. Промышленные мощности по выпуску ряда машин и оборудования недостаточно, а производительность труда и производительность машинного хозяйства, отдельные виды машин и приборов по технологическому уровню недостаточно отвечают таким образцам мировой техники.

В основных направлениях экономического и социального развития СССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 г. предусматривается обеспечить освоение в производстве новых видов машин и приборов, новых видов машин, оборудования, средств автоматизации и приборов, позволяющих широко использовать высокопроизводительные энерго- и материалосберегающие технологии процессов, а также производство необходимой техники, соответствующей специальным условиям, характерным в различных районах страны. Увеличивается выпуск систем машин и оборудования, особенно автоматических машин-имитаторов с программным управлением. Помимо этого, предполагается применение ручного труда на монотонных и тяжелых для человека работах.

В условиях этих задач, стоящих перед машиностроением, в начальной стадии зависит от уровня его специализации. Широкое развитие специализации производства является важнейшим на-

правлением интенсификации и повышения эффективности производства. Расчеты показывают, что более трети затрат производительности труда в машиностроении может быть достигнуто за счет специализации производства. При этом производительность труда в машиностроении должна быть повышена в 1,5—2 раза, а специализация требует 1,5—2 раза меньше затрат, чем такой же рост производительности за счет других факторов.

В течение последних лет в отраслях машиностроения осуществлена большая работа по развитию специализации производства. Проводятся, в частности, мероприятия по созданию производственных единиц машин, по организации специализированного производства заготовок, автомобильных и тракторных двигателей, крепежных металлов, зубчатых колес, гидроборудования и других видов изделий отраслей машиностроительного и электротехнического производств. Наибольший уровень специализации в машиностроении имеет отрасль сельскохозяйственного производства. Об этом свидетельствует опыт таких объединений, как АвтоЗИЛ, АвтоВАЗ, «Электросила», ЛОМО и других.

Главная задача при создании производственных объединений состоит не в простом организационном слиянии групп самостоятельных предприятий. В результате такого слияния может быть создан единый производственный комплекс, все составные элементы которого взаимно связаны разделением труда между ними, синхронизацией каждого из них. Анализ показал, что простое объединение трех или четырех предприятий обычно повышает производительность труда на 5—30%, а концентрация производства в сочетании с организацией специализации — в 2—3 раза\*. В основных направлениях указано: «Планомерно улучшать организационные структуры и повышать эффективность работы производственных и промышленных объединений на базе дальнейшего углубления специализации, концентрации производственных мощностей».

Однако несмотря на проведенную работу, цели в машиностроении пока не достигнуту коренного улучшения в развитии специализации, и особенно наиболее

\* В порядке обсуждения.

\* «Коммунист», 1978, № 1, с. 76.

эффективных ее направлений — подетальной и технологической специализации, и уровень специализации в отрасли остается недостаточным. В дальнейшем предусмотрено: «Продолжить дальнейшее углубление в расширение специализации машиностроительного производства, создание новых и развитие действующих специализированных предпринимательских комплексов заготовки, деталей, узлов и агрегатов отраслевого и межотраслевого назначения».

Из существующей членки отрасли машиностроения и машиностроительного производства одниаково или однотипны изделия распределены по различным отраслям машиностроения. Низкий уровень подетальной и технологической специализации, в частности нет достаточных специализированных мощностей для централизованного производства заготовок, деталей, узлов и агрегатов отраслевого и межотраслевого применения.

В отраслях машиностроения и изготовлении продукции, составляющей не большую часть объема производства отрасли, привлечены предприятия других отраслей, число которых в несколько раз превышает количество предприятий машиностроения. Например, 83% объема производства стальных звеньев, цепей, канатов и коммунального оборудования со средоточено на 150 предприятиях Минстройформы, а оставшиеся 17% изготавливаются более чем на 350 заводах других отраслей. Около 400 предприятий, принадлежащих 35 министерствам и ведомствам, производят различные виды тяжелого оборудования. Централизованное насыщение производится на предприятиях 30 министерств, металлорежущее оборудование — 20, техника для пищевой промышленности — 10. Выпуклая деталь линии — 39 заводов. 10 министерств, 33 академии разных министерств и научно-исследовательских институтов, включая 15 академий, производят в количестве моделей поточного до 40.

Подетальная и технологическая специализация относительно развита только в автомобильной промышленности и трансポートном, где уровень ее составляет 25–32% производства. В других отраслях машиностроения эти формы специализации не являются достаточно развитыми и в долю подетальной специализированной предприятий приходится 1,5–7,8% общего объема товарной продукции, а технологическая специализированных — 0,1–3,0%. Удельный вес централизованного производства отличен в течение ряда лет и превышает 4,5%, складываясь на машиностроении — 1% общего объема выпуска. В индустриально развитых странах аналогичные показатели значительно выше.

Главная причина, сдерживающая рост специализации производства, заключается в том, что машиностроительная промышленность развивается главным образом на базе предприятий с комплексной структурой, замкнутые технологически циклом производства (которое включает

не только основное, но и заготовительные, инструментальные, ремонтные и другие вспомогательные и обслуживающие производственные подразделения). Структура машиностроения не отвечает принципам rationalизации, предложенного специализацией как на основе концентрации производства машин и оборудования, единичных по агрегатно-техническому назначению, так и по принципу конструкторско-технологической однородности изделий.

В производстве и утоляемом машиностроением, где концептура продукции представляет 200 типов машин и оборудования, специализация состоит в концептуализации производства однотипных изделий. Требуется, в частности, сосредоточить на отдельных заводах производство отчетных и проходящих комбайнов, мезанизированных кривошипов, скребковых и ленточных конвейеров, различных буровых установок, обогатительного оборудования и прочих машин и механизмов.

Важнейшее направление повышения уровня специализации производства широкое развитие подетальной и технологической специализации. Это подтверждается практикой многих промышленно развитых стран. Следует обособить головные предприятия от изготовления машиностроения, деталей и узлов массового применения, а также и узлов и агрегатов машинного производства. Особое внимание следует уделять специализации производства двигателей. Потребность в них должна удовлетворяться на заводах, имеющих специализированное производство, в нем задействованы и могут быть успешно реализованы огромные возможности крупного специализированного производства — основы для наиболее широкого применения высокопроизводительного оборудования и прогрессивной технологии.

Будет создано централизованное производство деталей и узлов обрабатывающего производства на базе централизованных институтов, стандартных и нормативных общемашиностроительных деталей и узлов. Степень удовлетворения потребностей машиностроения в данной продукции за счет централизованного производства может быть доведена до 70–80% (а некоторые виды машин — до 100%).

В машиностроении СССР специализация производства заготовок, нормализованных и унифицированных деталей, узлов и агрегатов в перспективе получит развитие как в сложившихся отраслях, так и в отрасли промышленности по производству продукции машин. Объем этого производства в 3–5 лет, согласно плану, может превысить 30–50%.

В машиностроении СССР специализация производства заготовок, нормализованных и унифицированных деталей, узлов и агрегатов в перспективе получит развитие как в сложившихся отраслях, так и в отрасли промышленности по производству продукции машин. Объем этого производства в 3–5 лет, согласно плану, может превысить 30–50%.

В соответствии с этими направлениями во всех отраслях машиностроения следует проводить более глубокую предметную, подетальную и технологическую специализацию. Предметная специализация в станкостроении, например, будет развиваться на базе создаваемых гамм (технологических родов) становков, кузнецочно-

прессовых, литьевых, деревообрабатывающих машин и других изделий. В тракторном и сельскохозяйственном машиностроении предметная специализация целесообразно осуществлять как на основе концентрации производства машин и оборудования, единичных по агрегатно-техническому назначению, так и по принципу конструкторско-технологической однородности изделий.

В производстве и утоляемом машиностроением, где концептура продукции представляет 200 типов машин и оборудования, специализация состоит в концептуализации производства однотипных изделий. Требуется, в частности, сосредоточить на отдельных заводах производство отчетных и проходящих комбайнов, мезанизированных кривошипов, скребковых и ленточных конвейеров, различных буровых установок, обогатительного оборудования и прочих машин и механизмов.

Важнейшее направление повышения уровня специализации производства широкое развитие подетальной и технологической специализации. Это подтверждается практикой многих промышленно развитых стран. Следует обособить головные предприятия от изготовления машиностроения, деталей и узлов массового применения, а также и узлов и агрегатов машинного производства. Особое внимание следует уделять специализации производства двигателей. Потребность в них должна удовлетворяться на заводах, имеющих специализированное производство, в нем задействованы и могут быть успешно реализованы огромные возможности крупного специализированного производства — основы для наиболее широкого применения высокопроизводительного оборудования и прогрессивной технологии.

Будет создано централизованное производство деталей и узлов обрабатывающего производства на базе централизованных институтов, стандартных и нормативных общемашиностроительных деталей и узлов. Степень удовлетворения потребностей машиностроения в данной продукции за счет централизованного производства может быть доведена до 70–80% (а некоторые виды машин — до 100%).

В машиностроении СССР специализация производства заготовок, нормализованных и унифицированных деталей, узлов и агрегатов в перспективе получит развитие как в сложившихся отраслях, так и в отрасли промышленности по производству продукции машин.

Объем этого производства в 3–5 лет, согласно плану, может превысить 30–50%.

В машиностроении СССР специализация производства заготовок, нормализованных и унифицированных деталей, узлов и агрегатов в перспективе получит развитие как в сложившихся отраслях, так и в отрасли промышленности по производству продукции машин. Объем этого производства в 3–5 лет, согласно плану, может превысить 30–50%.

\* «Коммунист», 1978, № 15, с. 95.

заготовок, литьевых, деревообрабатывающих машин и других изделий. В тракторном и сельскохозяйственном машиностроении предметная специализация целесообразно осуществлять как на основе концентрации производства на действующих предприятиях, создание специализированных заводов и сельскохозяйственных станцоводов от изготовления и полуизготовления до 450 шт. автоматов и полуавтоматов до 450 шт. против 2600 шт.

В автомобильной промышленности, тракторном и сельскохозяйственном машиностроении предметная специализация целесообразно организовать специализированное производство свыше 200 групп деталей, узлов и агрегатов массового применения. Особое внимание следует уделять специализации производства двигателей. Потребность в них должна удовлетворяться на заводах, имеющих специализированное производство, в нем задействованы и могут быть успешно реализованы огромные возможности крупного специализированного производства — основы для наиболее широкого применения высокопроизводительного оборудования и прогрессивной технологии.

Будет создано централизованное производство деталей и узлов обрабатывающего производства на базе централизованных институтов, стандартных и нормативных общемашиностроительных деталей и узлов. Степень удовлетворения потребностей машиностроения в данной продукции за счет централизованного производства может быть доведена до 70–80% (а некоторые виды машин — до 100%).

В машиностроении СССР специализация производства заготовок, нормализованных и унифицированных деталей, узлов и агрегатов в перспективе получит развитие как в сложившихся отраслях, так и в отрасли промышленности по производству продукции машин.

Объем этого производства в 3–5 лет, согласно плану, может превысить 30–50%.

В машиностроении СССР специализация производства заготовок, нормализованных и унифицированных деталей, узлов и агрегатов в перспективе получит развитие как в сложившихся отраслях, так и в отрасли промышленности по производству продукции машин. Объем этого производства в 3–5 лет, согласно плану, может превысить 30–50%.

\* «Коммунист», 1978, № 15, с. 95.

изделий позволяет наиболее рационально организовать производство, резко повысить его эффективность.

Внедрение в строительство инноваций создает большие возможности углубления и расширения внутриотраслевой и межотраслевой специализации, также на основе стандартизации и унификации изделий, узлов и деталей, типизации технологических процессов. Возьмем, к примеру, производство кранов. В настоящее время в мире производится свыше 80 тысяч гидрокранов. По расчетам специалистов, упомянутое количество типоразмеров может быть сокращено более чем в 20 раз. Это позволит сосредоточить производство аутентичных кранов в стране на ограниченном количестве специализированных производственных единиц, что в свою очередь избавит машиностроительный завод от изготовления гидрокранов, занятое в стране более 400 предприятий, а их производство целесообразно сосредоточить на 30—35 специализированных заводах. Планируется, что к 1985 году выпуск кранов на новых и улучшенных производствах в массовом производстве будет превышать 25%, тогда как ГОСТом предусмотрено уменьшение унификации не ниже 80%.

Электрические и автомобильные погрузчики, являющиеся дефицитными изделиями, выпускаются предприятиями различных отраслей. Можно значительно увеличить их выпуск за счет более широкой специализации и межотраслевой кооперации. Условия для этого имеются, поскольку подобные погрузчики во многих схожи: у них близки ведущий и задний мостики, рулевое управление, тормозные устройства. Использование единого подиума и т. д. Идеологи инноваций указывают, что примерно 70—80% конструкций таких машин можно сделать одинаковыми. Это позволит резко повысить серийность производства, сократить нормативную и удешевить изготовление погрузчиков, лучше организовать их ремонт и обслуживание. Аналогичное применение принципа единства конструкций, межотраслевых и территориальных планов, отраслевых и территориальных центров, отраслевых и территориальных планов по специализации машиностроительного производства. Более того, независимо от условий производства, разрыв специализации производства и качества работы способов выполнения задачи может быть обращено на усиление роли и значимости роли перспективных и передовых технологий, отраслевых и территориальных планов по специализации машиностроительного производства.

В соответствии с приказом КГК КПСС и Советом Министров СССР встановлением «Об улучшении планирования и усиленном ведении хозяйственного механизма на повышение эффективности производства и качества работы способов выполнения задачи» может быть обращено на усиление роли и значимости роли перспективных и передовых технологий, отраслевых и территориальных планов по специализации машиностроительного производства.

На развитие специализации производств большее значение оказывает повышение уровня специализации научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Специализация НИР и ОКР следует осуществлять путем сосредоточения усилий крупных научных и инноваторских коллективов в узких областях. В отдельных отраслях машиностроения такие мероприятия проводятся. Так, в тракторной и автомобилестроительной отрасли, в сельскохозяйственном машиностроении и строительстве 30 инноваторских организаций, каждая из которых специализируется на разработке определенного комплекса машин для сельского хозяйства. Установлен порядок их проектирования, определены ответственные за качество разработок и выпуск продукции. Все это позволяет разрабатывать и изго-

тавлять системы машин на основе базовых моделей.

Благодаря унификации и стандартизации конструкций блоков машин и оборудования создаются условия, необходимые для сокращения затрат на их производство, расходов на эксплуатацию и ремонт. При этом важно исключить дублирование и дезентерганизацию разработок, проводимых в разных отраслях, и переход в межотраслевую кооперацию. Гарантии должны быть учтены роли Госстандарта СССР в выполнении работ по унификации и агрегированию в отраслях машиностроения.

Ускоренное развитие и повышение уровня специализации машиностроительного производства обеспечивается при подготовке и осуществлении в ближайшее время комплексной программы мероприятий научно-технического, экономического и организационного характера. Прежде всего требуется разработка силами отраслевых научно-исследовательских, проектно-технологических и конструкторских организаций, а также производственных образований, подразделений, узлов и заготовок по конструктивной, нормативной и технологической специализации однородных группировок производство которых должно быть синхронизировано из отдельных предприятий оптимальным (зесеборзованным) объемом специализированных производственных единиц. Для этого предполагается введение в отрасль специализированных центров, участия в планах отраслевой и межотраслевой стандартизации, нормативизации и унификации деталей, узлов и агрегатов однотипных видов машин и оборудования. Выполнение указанных разработок должно быть предусмотрено в планах соответствующих институтов по отраслям машиностроения.

В соответствии с приказом КГК КПСС и Советом Министров СССР встановлением «Об улучшении планирования и усиленном ведении хозяйственного механизма на повышение эффективности производства и качества работы способов выполнения задачи» может быть обращено на усиление роли и значимости роли перспективных и передовых технологий, отраслевых и территориальных планов по специализации машиностроительного производства.

Более того, независимо от условий производства, разрыв специализации производства и качества работы способов выполнения задачи может быть обращено на усиление роли и значимости роли перспективных и передовых технологий, отраслевых и территориальных планов по специализации машиностроительного производства.

На планах экономического и социального развития страны следует предусматривать выполнение задач по достижению рациональных уровней отраслевой и межотраслевой специализации производства. Речь идет прежде всего о задачах по сосредоточению производства отдельных видов изде-

лий в соответствующих отраслях, на предприятиях, до достижения прогрессивных, экономически целесообразных и технических стандартов, сокращения уровня номенклатуры и централизации производства деталей, узлов и заготовок отраслевого и межотраслевого применения. Для этого должны быть разработаны научно-исследовательскими институтами с учетом опыта индустриально развитых стран.

Большое значение для повышения уровня специализации производства будет иметь подготовка целевых комплексных программ специализации объединений предприятий в отраслях, а также углубление разделения труда в рамках территориальных машиностроительных комплексов, узлов. Задачи, стоящие перед предприятием С. Хильмана о создании генеральной схемы специализации производства. Автор пишет: «Нам представляется крайне необходимым, чтобы в самом ближайшее время под руководством государства распределили в областях, при участии министерств были разработаны проекты генеральных схем специализации и разделения труда на уровне машиностроительного террitorиального узла с последующим утверждением в центре как самих схем, так и плана последовательности ее реализации»<sup>1</sup>. Такие схемы, представляющие собой предварительные документы, являются основой разделов народнохозяйственных планов по специализации производства.

В связи неоднократно ставшим вопросом о необходимости формирования отрасли по производству продукции общемашинно-строительного применения. На наш взгляд, также отрасли должны иметь свои органы управления в национальных регионах страны. Это будет способствовать более полному раскрытию потенциала и централизации производства изделий общемашинно-строительного применения в регионах, ликвидации нерациональных межрайонных кооперированных поставок, выявление недостатков и барьеров.

В настоящий время имеются многочисленные факты кооперации между предприятиями. Например, минский завод Минстребдоразвица «Ударник» получает стальное литье с Ташкентского эжказанского завода, а Минский трансформаторный завод поставляет литье ташкентскому союзу. Гернические штамповки из проката из же «Ударника» ступают в Минск, где изготавливаются машины для сельского хозяйства, которые можно было бы получать из МАЗа с МАЗом, поставляющего также патронажи Брянскому заводу<sup>2</sup>.

На наш взгляд, созданию необходимых предпосылок для усиленного развития специализации производства способствует расширение тематики научных исследований по экономическим проблемам, связанным с развитием специализа-

ции и кооперирования в условиях совершенствования управления производством, его планирования и экономического стимулирования. Важно также наладить стабильную работу всех трех показателей, характеризующих состояние специализации по главным ее направлениям в отраслях машиностроения и регионах.

Специализация промышленного производства тесно связана с территориальным разделением труда. Создание специализированных производств в регионе на основе единой генеральной схемы специализации смысла и трудовых ресурсов определяет специализацию отдельного экономического района Орловской («вертикальное») и территориальное («горизонтальное») разделение труда и специализации производства, непосредственно связанные с различением производственных сил.

В основных направлениях подчинения несобходимо уточнить функции и место действия производственных сил на основе дальнейшей специализации и пропорционального развития хозяйств союзных республик и экономических районов в едином народнохозяйственном комплексе страны.

Главными формами территориальной организации производственных предприятий являются развитие существующих и формирование новых отраслевых и межотраслевых комплексов, объединения предпочтительно могут состоять из головных заводов, на которых изготавливаются межотраслевые механизмы и сборки машин, а из широких секторов специализированных предприятий по изготовлению отдельных узлов, деталей и заготовок.

В тоже время должны доходить конструкторское бюро, экспериментальные цехи и заводы, информационные и научно-исследовательские лаборатории. Важно помнить, что новые комплексы следуют размещаться при размещении машиностроительных предприятий.

Особое внимание при формировании комплексов и объединений необходимо уделять строительству технически хорошо оснащенных средних и небольших подразделений в технически специализированных зонах и филиалах производственных отдельных частей машин и оборудования на головные предприятия. Размещение таких заводов в малых городах и рабочих поселках способствовало бы решению проблем их социального и экономического развития, рационального использования имеющихся производственных мощностей. Бывший полигонный опыт в этой области наполовину преントдоставлен «Арзамасэлектроструку», всемирно известного производителя электротехнических изделий.

Думается, что осуществление рече-думе-методик окажет большое влияние на широкое развитие специализации машиностроения на высшем уровне. Повышение эффективности про-изводства.

<sup>1</sup> «Плановое хозяйство», 1978, № 2, с. 110.

<sup>2</sup> См.: «Коммунист», 1978, № 9, с. 116.

<sup>3</sup> См. «Правда», 1980, 26 сентября.

## О совершенствовании пофакторного планирования

3. Соколинский,  
В. Слабинский

В народном хозяйстве напоминают значительный опыт пофакторного планирования, позволяющего обосновать темпы экономического роста, выявить конкретные размеры улучшения производственной базы труда и спонсировать соответствующие изменения. Вместе с тем методика пофакторного планирования, в частности про изводительность труда и себестоимости, нуждается в совершенствовании. В первую очередь это настасывает пофакторной отчетности. Если при составлении плана предприятия расчеты составляются по критериям, не имеющим прямого физического смысла, например, исчисляются по каждому фактору, то отставние данных о производительности труда приходится без всякой базы: то ли это было пофакторное разбиение. В результате предприятие может дать ответ на вопрос, за счет чего планировалось поднять производительность труда, но не способно объяснить, в каком же смысле это обеспечило фактический рост работы.

Отсутствие данных о фактическом соотношении факторов, обусловливающих рост выработки, снижение себестоимости продукции и повышение реагабильности, не способствует повышению эффективности производства. Если общий эффект в ни-

Повышение технического уровня производства . . . . .	+32,7
Совершенствование управления, организации производства и труда . . . . .	+23,4
Изменение объема производства . . . . .	+51,7
Изменение структуры производства . . . . .	- 8,2
Отраслевые особенности . . . . .	- 2,6

Итого . . . . . 100,0

Примечание: (+) — повышение, (-) — снижение выработки.

Приведенные данные свидетельствуют о том, что положение роста производительности труда не столько результат целенаправленных усилий подчиненного предпринимательства, сколько результат вполне естественных позитивных тенденций. Следует подчеркнуть, что повышение выработки возможно только при увеличении объема производства, тогда как интенсификация производства требует рассматривать рост объема производства как результат роста производительности труда (табл. 1).

Технический эффект повышения выработки вследствие роста объема производства связан с повышением удельного веса основных рабочих или с экономией членности других категорий работающих.

Эта экономия обусловлена тем, что потребность во амортизационных рабочих, ИТР, служащих и других категориях производственно-производственного персонала не изменяется, а удельный вес объема производства растет.

Существующая методика расчета данного фактора включает добиться повышения производительности труда при сокращении удельного веса основных рабочих. Это видно из расчета влияния отдельных факторов на производительность труда (табл. 1).

<sup>1</sup> См.: Л. А. Костин. Производительность труда и технический прогресс. М., «Экономика», 1974, с. 93.

Таблица 1

Показатели	Базисный год	Отчетный год	Изменение показателей, %
Объем производства, млн. руб.	80	84	105,0
Численность производственно-производственного персонала, чел.	10 000	9 882	98,8
В том числе:			
основных рабочих . . . . .	5 000	4 882	97,6
ИТР . . . . .	5 000	5 000	100,0
Удельный вес основных рабочих в общей численности работающих, %	50	48,8	-
Выработка на 1 работающего, руб.	8 000	8 500,0	106,2

Таким образом, как следует из табл. 1, в результате повышения технического уровня производства и интенсификации труда производительность труда, исчисляемая производством, выросла на 5,0% (5000 × 1,05 = 4882), в результате изменения объема производства — 25% (5000 × 1,25 = 6250). Общая экономия численности рабочих равна 618 чел. (388 + 250), что и составляет 6,2% выработки. При этом для поддержания технического прогресса требуется 50,9% рабочих, т. е. объем производства падает на 40,4%. Удельный вес основных рабочих в данном случае не только не повысился, но и несколько сократился, и реально в нашем примере на объем производства появилось лишь снижение трудоемкости изготавливаемых изделий и дальнейшее обесценивание фактора.

Так что, если фактора изменения объема производства приходится ставить в весомую часть роста производительности труда, опубликовано самой методикой расчета — мероприятие по техническому прогрессу и совершенствованию организации производства называется лишь «принципом рабочих смен» и используется для обесценения основных рабочих. Между тем рост объема производства, который в значительной мере обусловлен усилиями основных рабочих, отражается в виде отдельного фактора. При более снижении доли основных рабочих под влиянием технического прогресса и повышении доли других категорий производственно-производственного персонала усиливается и роль фактора объема производства.

Подобное происходит и при пофакторном планировании уменьшения себестоимости продукции. Размер ее зависит от ряда факторов: повышения технического уровня производства, совершенствования организаций производства, изменения объема и структуры продукции (в том числе от уменьшения амортизационных отчислений, выделенных из условно-постоянных расходов); улучшения использования природных ресурсов; отраслевых и прочих факторов. В основных положениях по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции в промышленных предприятиях

(М., Прейскурантнадз, 1970, с. 47) в соответствии с приведенной группировкой производственных факторов для каждого из них факторам учитывать только снижение переменных расходов, в то время как осталась возможность рассматривать или результат изменения объема производства в целом (с выделением отдельно экономии ще амортизационных отчислений).

Однако практика свидетельствует о том, что в практике учесть себестоимость производственных факторов, включая постоянные расходы довольно велика и с развитием научно-технического прогресса имеет тенденцию к повышению. В результате, как и при рассмотренном выше расчете роста производительности труда, оказывается замысловатое значение исполнителей и нанесение ущерба из-за обесценивания фактора — «изменение объема продукции». Если величина последнего составляет большую долю эффекта, то сама идея планирования и учета снижения себестоимости по факторам обесценивается, а она заключается в том, чтобы выделить новые факторы и использовать их для эффективности. Следовательно, значительное снижение себестоимости достигается без видимых затрат и усилий.

Об этом можно судить, например, по работе горно-обогатительных предприятий. Наиболее весомые элементы себестоимости продукции здесь выступают на практике как условно-постоянные расходы. Такие издержки состоят из металла и рабочих, способов их добычи и обогащения. Учитываются только по перемещению части расходов, в то время как большая их часть относится к условно-постоянным. Изменение количества металла ведет к изменению объема производства при тех же затратах на сырье и расходах по передаче. Поэтому при повышении извлечения все больше приобретает условно-постоянный характер.

В практике учета эффект от приведения тех или иных мероприятий по снижению себестоимости продукции подсчитывается, как правило, в полном объеме, и потому приходится искусственно расчленять его между отдельными факторами.

На наш взгляд, расчеты по факторам требуют некоторых уточнений. При пла-

измерения производительности труда предполагается следующий подход.

Высвобождение рабочих от результативного труда технического уровня производства и совершенствование управления, организаций производства и труда должно расчитываться исходя из общей численности персонала, а не только основных рабочих. Если, например, одно из мероприятий обмена создало условные высвобождения 5% основных рабочих, то в составе промышленно-производственного персонала составляет 50%, то результат высвобождения должен составлять 10 лет. По фактору изменения объема производства необходимы показатели объема увеличения (уменьшения) удельного веса основных рабочих при неизменном количестве производственного персонала. На стадии планирования он устанавливается исходя из намеченного высвобождения работников по сравнению с базисным периодом.

Приведем пример. Условие предполагает в базисном периоде объем продукции равен 80 000 тыс. руб., численность персонала — 10 тыс. чел., из которых основных рабочих — 5 тыс. На плановый период предусмотрено рост выпуска продукции на 6 %, или 84 800 тыс. руб. Предположим, что по фактору повышения технического уровня производства складывается высвобождение 150 основных рабочих, а по фактору совершенствования управления — 100 основных рабочих из производственного персонала. Тогда в плановом периоде численность труда — 100 чел., а в числе 70 основных рабочих. Расчет ведется по существующей методике Госплана СССР. Если рост основных рабочих, ИТР, служащих и других работников при увеличении объема производства на 6 % составляет по условию 1 %, то по фактору изменения объема производства будет высвобождено 250 чел.

500(1-6)

Для простоты расчета примем неизменную структуру производства продукции и отремонтируем факторы.

В таком случае объем экономии затрат труда в плановом периоде составит в размере 500 чел. (150 + 100 + 250). Следовательно, численность работников на плановый период равна 10 100 чел. ( $10 000 \times 1.06 = 500$ ). Плановая выработка на одного работника составит 8396 руб. (84 800 : 10 100) и выше базисной на 4,85 %.

В соответствии с методикой определенной рост производительности труда достигнут в результате повышения технического уровня производства, 150 чел. (30%), совершенствования управления, организаций производства и труда — 100 (20%), изменения объема производства — 250 чел. (50%).

Таким образом, возможна прямая оценка производительности труда, полученная в результате роста объема производства. При определении эффекта от повышения технического уровня производства и совершенствования организаций производства и труда необходимо прини-

мать во внимание, что в плановом периоде численность рабочих должна быть выраси на 1 % (50 чел.) против базисного периода, и получена прямая экономия рабочей силы этих категорий в размере 30 чел. Так как общая численность промышленно-производственного персонала в плановом периоде составит 10 100 чел., то удельный вес основных рабочих при этом же условии высвобождения с 50% в базисном периоде до 50,3% — в плановом, т. е. на 0,3%.

По предлагаемой методике коэффициентный расчет представлен в табл. 2.

Установлено, что вес фактора изменения объема производства возрос с 50% до 60%. Полученная же экономия численности работников отражена в чистом виде изменение удельного веса основных рабочих — 0,3%. Остальные факторы показывают высвобождение при условии сохранения балансового соотношения между основными рабочими и другими категориями рабочих. Если удельный вес основных рабочих не меняется, доля фактора изменения объема производства оказывается разной кую. В случае же снижения его данный фактор будет иметь противоположный знак, т. е. будет отражать появление дополнительной численности. Так, в примере, который был приведен в начале статьи, изменение объема производства с 50 до 48,8 % и фактор роста объема производства сыграл отрицательную роль, что обусловило необходимость дополнительного использования 120 чел.

Само по себе высвобождение основных рабочих не ведет к сокращению вспомогательного труда. Известно, что вспомогательные рабочие (помощники и т. п.) не всегда учитываются в范围内 данного фактора по изменению удельного веса основных рабочих в связи с численностью промышленно-производственного персонала. Если высвобождение основных рабочих не приведет к соответствующему высвобождению работников остальных профессий, то это покажет их удельный вес фактора изменения объема производства, оценки отраслевого воздействия на итоговый показатель.

Если мероприятие по техническому прогрессу или совершенствование организаций производства и труда направлены на экономию основных рабочих, а на высвобождение вспомогательного персонала не направлены, то это неизбежно приведет к излишнему сокращению рабочего времени на удаленный вес основных рабочих, и в этом случае существующая методика не меняется. Точно так же полностью сохраняется методика расчета влияния структурных единиц в ассортименте, доли поставок по номенклатуре и пр. Но в этом случае это не содержит никакого расширения производственного освещения распределительных зон, не означает избегновения и усовершенствования их зонирования в производстве.

Система показателей, характеризующих деятельность предприятия, приоритет отдается за качественные и интегральные меры показателями. Появляются их роль и значение в плановом и реальном производстве работы, производственных подразделений расширяется номенклатура продукции, утверждаемая планом, т. е. предприятия и промышленные объединения в большей мере ориентируются на производство потребительских стоимостей, а не стоимостей вообще.

Таблица 2

Фактор	Методика			
	забыточная	предлагаемая		
	чел.	%	чел.	%
Повышение технического уровня производства	150	30	300	60
Совершенствование управления, организаций производства и труда	100	20	170	34
В том числе за счет:				
основных рабочих	70	14	140	28
ИТР, служащих и др.	30	6	30	6
Изменение объема производства	250	50	30	6
<b>Итого</b>	<b>500</b>	<b>100</b>	<b>500</b>	<b>100</b>

мать в расчет все величину эффекта, а не только результат от снижения первоначальных затрат. Что касается влияния факторов на себестоимость, то здесь предполагается отразить только изменение общебизнесовых и общепроизводственных расходов. Если для накладных расходов в общей сумме всех затрат на производство не меняется, то и влияние фактора объема продукции раз-

но иное. При колебании же этой доли данный фактор приобретает самостоятельное значение и учитывается в виде снижения или увеличения себестоимости продукции.

Представляется, что предлагаемые параметры будут способствовать решению задачи повышения эффективности производства. Белгород.

## К вопросу о показателе эффективности производства

К. Юлдашев,  
канд. экон. наук

А. Камилжанов

Совершенствование хозяйственного механизма в современных условиях характеризуется внедрением новой системы стимулирования, повышения эффективности производства и улучшения качества работы. При этом усиливается воздействие всех производственных конечных распределительных зон, что особенно важно для того, что они содержат в себе факторы очистки и концентрируют производителей на увеличении производства прибочного продукта.

Как в ранее действовавших системах показателей, в применяемой системе отсутствует универсальный, обобщающий критерий эффективности производства. Идея отображения производственных данных разнотипных предприятий, даже при необходимости использовать его. Дается, что внеджение такого показателя, как НЧП в сочетании с трудоемкостью, подготовляет почву для применения в будущем в качестве обобщающего кри-

терия эффективности производства показателей прибавочного продукта, отражающего не только излишество продукции, но и его качество, а также поставку по договорам в согласованные сроки. Решение этой сложной задачи можно, если в договоре на производство фиксировать стимулы производственной поставки высокачественных материалов, комплектующих частей, узлов и санкций (смаков к цене) за нарушение сроков поставки и неудовлетворительное качество продукции.

НЧП по своему экономическому содержанию качественно отличается от старому: производство по нормативам не всегда соединяется с ним. Чистый продукт — это необходимый тип прибавочного продукта, иначе говоря, совокупный продукт, очищенный от пропорции труда «свого» и «чужого», т. е. материальных затрат.

НЧП определяется по-другому, когда также является для него компонентом. Первый — норматив плановой заработной платы, до некоторой степени совпадающий с компонентом чистого продукта — необходимым продуктом. Количественное расхождение между ними не имеет существенных негативных последствий для практики. Второй норматив НЧП — средний статистический прибыль единицы для данной отрасли нормативов. В силу различных условий хозяйствования он разумеется, не всегда совпадает количественно с фактически произведенным на каждом отдельном предприятии прибавочным продуктом. Это несомненно приобретает практический характер, но для дальнейшего применения нормативов НЧП на единицу предпринимательской единицы умозрительные неизменности, из других несущих существенно. Это — объективное обстоятельство. Осознано оно проявляется в сельском хозяйстве, которое ведется на разнотипных землях, что влияет на величину прибавочного продукта в единице земельного участка. Поэтому НЧП не применяется в сельскохозяйственном производстве. Что же насасывает промышленность, то и в ее отраслях показатели нормативной чистой продукции также присущи условному характеру.

НЧП — свойственные элементы узловости, поскольку в его составе такой компонент чистого продукта, как нормативный прибыль, является важнейшей формой распределения прибылью. Но практике иначе и быть не может. Ведь в настоящее время в народном хозяйстве на всех его уровнях частный продукт и его компоненты (необходимый и прибавочный продукт) практически не исчисляются. При формировании цен ориентиром служат средние узловые затраты, которые предполагают и среднее для данной отрасли величину прибыли. Вот почему, рассчитывая норматив чистой продукции, и заработной плате-

люют не прибавочный продукт в стоимостном исчислении, а среднюю отраслевую прибыль. Другое экономическое решение при современных правовых альтруистических нормах возможно, если в договоре на производство фиксировать стимулы производственной поставки высокачественных материалов, комплектующих частей, узлов и санкций (смаков к цене) за нарушение сроков поставки и неудовлетворительное качество продукции.

Создание НЧП в качестве основного показателя оценки хозяйственной деятельности социалистических предприятий и показателей трудоемкости открывает широкие возможности для перехода в перспективе к общему критерию эффективности производство — прибавочному продукту. Но чтобы обосновать это предположение требуется большая теоретическая и практическая подготовительная работа. Практическое использование этого критерия станет возможным и в сельском хозяйстве.

Из сказанного следует, что в перспективе, когда для всех отраслей и предприятий будет выбрана единая методика расчета чистого продукта, состоящего из прибавочного и необходимого, станет возможным переход и действительно чистой продукции, т. е. величине индивидуального необходимого продукта будет присвоен индивидуальный прибавочный продукт. Тогда каждый трудовой коллектив, каждое объединение и предприятие будет получать от общества за свою работу пропорционально величине чистой продукции труда в планируемом количестве при определенном количестве чистой продукции (НЧП), а затем нормативного прибавочного продукта (НП). Первоначально такое задание может быть выражено в натуральном и стоимостном исчислении, а потом в единицах рабочего времени и в натуре.

Все существенные переходы и плановые задания, исключая НЧП, являются динамизирующими трудоемкость (НЧП в трудовом исчислении), следует под явно систему стимулирующих показателей с обобщающим критерием эффективности производства подвести базу в виде методики расчета чистого продукта и прибавочного продукта в единицах рабочего времени в натуральном, а также стоимостном исчислении.

Решение этой задачи потребует объединения усилий работников плановых органов и специалистов народного хозяйства, ученых.

## КРИТИКА И БИБЛИОГРАФИЯ

### Актуальные вопросы теории и стратегии экономического роста

*Социалистическое расширенное воспроизводство (вопросы экономической теории в практике). Под ред. д-ра экон. наук К. И. Микульского. М., «Мысль», 1980, 399 с.*

На XXVI съезде КПСС отмечалось, что обеспечение дальнейшего роста благосостояния советских людей в однажды достигнутом, поступательном развитии является необходимостью для устойчивого, поступательного развития хозяйствства и перевода экономики на интенсивный путь развития. Это выдвигает новые задачи перед экономической наукой, обусловливает необходимость комплексного и всестороннего решения проблем расширенного воспроизводства.

Рецензируемая монография прилагает единообразное прежде всего широким социально-экономическим подходом к данной проблеме, глубоко обобщившим опыт хозяйственного строительства в ряде социалистических стран — СССР, Китай, Северная Корея, ССРБ, Таджикистана и др. Авторы монографии выступают учеными и практиками Советского Союза, ГДР, ЧССР, ВНР, научные сотрудники Министерства финансов СССР, Института экономики мировой социалистической системы СЭВ, Основного управления в том, что в настоящее время (весьма актуальной в условиях разрывов) социалистическая экономика и социально определенная тип расширенного воспроизводства. Этой идеи подчинено все содержание работы: методология исследований, интенсификация социалистического производства, социальная политика, интенсификация, или коэффициенты, характеризующие производство в современных условиях, возрастающая роль научно-технического прогресса, значение прямых факторов в воспроизводственных функциях инвестиционно-экономических отношений. Значительное место занимает вопросы совершенствования управления, в том числе облекающие сбалансированного экономического роста.

В первых главах работы внимание уделяется преимущественно методологическим вопросам: что понимать под типом воспроизводства, наименуя его критерии, чем руководствоваться при периодизации производственного процесса. Можно согласиться с утверждением, что «тип воспроизводства — сложная социально-экономическая категория, которая выражает совокупность характерных для то-

го или иного этапа общественного развития наиболее существенных черт воспроизводства общественного продукта, рабочего класса и т. д.». Следует упомянуть о роли производственных отношений в их взаимосвязи в экономическом развитии (с. 13). Оно выходит за рамки собственно экономического подхода и отражает стремление авторов к усиленному социальной оценки проблем экономического роста, а также критерия типа воспроизводства — социалистическая характеристика воспроизводства, характер его экономики, социальной политики, экономического роста, роль потребления в воспроизводственном процессе и т. д. По нашему мнению, в системе критерии должны быть один главный, определяющий. Иначе создается возможность недостаточной характеристики реального типа воспроизводства и соответствующего распылзателю реноменажа для различных экономистических стратегий. Хотя на с. 10 имеется указание на единий критерий, но характеристика его не дается.

Раскрытие адекватного зерна социалистического воспроизводства осуществляется в контексте анализа экономического и социально определенной тип расширенного воспроизводства. Этой идеи подчинено все содержание работы: методология исследований, интенсификация социалистического производства, социальная политика, интенсификация, или коэффициенты, характеризующие производство в современных условиях, возрастающая роль научно-технического прогресса, значение прямых факторов в воспроизводственных функциях инвестиционно-экономических отношений. Значительное место занимает вопросы совершенствования управления, в том числе облекающие сбалансированного экономического роста.

Анализ сущности такого типа воспроизводства впервые дан на XXIV съезде КПСС и разнят на XXV и XXVI съездах партии. В дальнейшем, указывается в работе, будет осуществлен переход к третьему типу воспроизводственного про-

цесса, главная особенность которого в том, что «внороссийская» эффективность «внешней» экономики, усиление зависимости между затратами на удовлетворение его потребностей и его отдачей для общества... позволяет смягчить объективное противоречие между текущими и перспективными интересами общества в той или иной мере уменьшить «затраты» все потребление на «национальном дожде»» (с. 35). Две характеристики третьего этапа представляются весьма спорной, поскольку, например, уже в текущий пятилетке в нашей стране будет существенно увеличен удельный вес фонда потребления в национальном валюте.

В книге обозначается тема, согласно которой наша страна в настоящем времени не способна во второй раз воспроизвести производственный процесс. К сожалению, размежевание этого исследования чрезвычайно важной для теории и практики хозяйствования проблемы.

Интерес читателя привлекает проблема сбалансированности, рассмотренная в гл. IX, X, XI. «Укрепление сбалансированности — подчеркивается в работе, — стало ныне одним из важнейших условий динамичного и устойчивого экономического роста. Негативные явления в современной экономике во многом связаны с нарушением сбалансированности. Они препятствуют интенсивному производству, ориентированному на рост количественных показателей, и ущерб качественным» (с. 230—231). Из вышеизложенного следует, что подход авторов к вопросу сбалансированности достаточно широк и охватывает, по сути, все горизонты расширения вновь вспропросившего материального производства — соотношение между его I и II подразделениями, его динамика рассматривается с позиции уровня и роста эффективности общественного труда (с. 268):

$$\Delta P_I = \Delta(H + A^*)$$

$$\Delta P_{II} = \Delta(G + D)$$

где  $\Delta P_I$ ,  $\Delta P_{II}$  — прирост соответственно продукции I и II подразделений,  $H$  — фонд возмещения,  $A^*$  — фонд накопления,  $G$  — фонд накопления,  $D$  — фонд износа.

Представляется, что пришедшая формула имеет практическую значимость для определения динамических соотношений между I и II подразделениями.

Несомненный заслуг авторского коллектива в том, что он не ограничился обоснованием необходимости не только чисто экономического, но и социального подхода и проблемам интенсивного воспроизводства. Это отвечает курсу, выработанному КПСС, коммунистическим и рабочими партиями европейских стран социалистического содружества, а также в теории соотношения экономической и социальной эффективности не всегда излагаемую достаточно четко. Социальная эффективность раскрывается с позиций сопоставления созданных и реализован-

ных возможностей удовлетворения потребностей народного хозяйства и населения с затратами на удовлетворение этих потребностей (с. 260—261). Одновременно обращается внимание на то, что ядро социальной эффективности — экономическая эффективность. Это бесспорно. Но если я правомерно утверждение, что главным является социальный эффект, При всей значимости социальной эффективности, определяющей выступает эффективность экономическая, рост которой позволяет решать социальные задачи.

Оригинальным представляется подход и определение темпов научно-технического прогресса. «Под темпами научно-технического прогресса следует понимать динамику конечной продукции в расчете на единицу основных затрат живого ивещественного труда...» (с. 126). Такой подход сдвигает из межотраслевого в отраслевой уровень изучение темпов научно-технического прогресса — появление экономического качества орудий и предметов труда, совершенствование технологии и организации производства. Отсюда следует, что совершенствование факторов производительности выступает конечным результатом научно-технического прогресса. Поэтому внимание авторов на качество факторов производства может рассматривать как показатель величины темпов научно-технического прогресса. То, что предлагается в книге, — более широкая категория: эффективность материального производства и целей.

В условиях быстро прогрессирующей социалистической экономической интеграции постоянно возрастает эффективность внешнеэкономических факторов социалистического воспроизводства, чему проявляются заключительные главы книги. В них содержатся методологические положения и принципы, позволяющие в практическом плане оценивать и использовать эффективность и эффективности международных экономических связей социалистических стран.

В начале монографии отмечается, что один из недостатков разработки теории расширенного социалистического воспроизводства — это неоднократное срывание вопросов внешнеполитической стратегии. Указанный недостаток не предвиден полностью и в данной книге. Задача эта чрезвычайно сложная, но коллективными усилиями ее надо решать.

В рецензируемой монографии много дискуссионных положений, что несет одно из достоинств работы. Главным в ее основе является то, что в ней не ставится актуальных проблем экономического развития социалистических стран. Книга будет мыслью читателя, подводит его к формированию собственной позиции. Она, несомненно, представляет склад в теории социалистического интенсивного воспроизводства.

В. Камаев,  
заслуж. деятель науки РСФСР,  
д-р экон. наук, профессор

## Совершенствование системы оплаты труда

В. И. Марков. Оклады труда в системе управления экономикой развитого социализма. М., «Экономика», 1980. 224 с.

В развитии экономики в однинадцатой пятилетке и в первые годы до 1990 г. дальнейшее улучшение нового образа жизни важное значение приобретает совершенствование методов управления социально-экономическими процессы. Одним из выдающихся планирований в области повышения эффективности общественного производства, усиление его производительности и сбалансированности, лучшее распределение и использование трудовых ресурсов является система оплаты труда. Этому и посвящена книга. Основное внимание в ней уделено новым проблемам разработки методов планирования заработка, оплаты труда, позиции сбалансированности общего механизма управления экономикой.

В первой главе автор обосновывает целесообразность комплексного подхода к системе оплаты труда, обеспечивающему: достижение одинаковых размеров заработка для всех работников, одинаковой оценки результатов труда, установление оптимальных соотношений в распределении общего фонда потребления через оплату по труду и общественные фонды; уменьшения дифференциации заработной платы с системой различных цен на товары и услуги, планирование объема и структуры заработка в соответствии с производственным спросом на рабочих во всех районах страны.

Основное внимание уделяется оптимальным соотношениям централизованных и децентрализованных методов планирования оплаты труда, уровня организаций и планирования заработной платы, контроля за исполнением ее функций. В связи с этим автором опять подчеркивается необходимость создания новых вузов (ВАЗЛ, КАМЗ, «Полимир» и др.), где, по-новому, творчески решаются вопросы организации производства и труда, его оплаты. Там, на Высшем автомобилестроительном заводе им. П. Толятта, планируется тесное взаимодействие производственных подразделений, администрации, дифференциации заработка, санации труда и передачи концепции заработка на концепцию результатов труда.

В следующей главе рассматриваются вопросы оплаты труда и герардированные отраслевые проблемы распределения и использования трудовых ресурсов. В частности, подчеркивается, что сложившаяся система районной дифференциации зарплатной платы и других льгот и преимуществ мало приспособлена к решению задачи привлечения и заинтересования кадров для восстановления рабочих мест. И здесь в этом предполагается вместе систему премиальных льгот, обусловленных необходимостью, независимостью сферы услуг, проживанием отдельно от семьи и т. д. Различные коэффициенты к зарплатной плате необходимо увеличить до размеров, со-

хардера обучения и получаемой ими квалификации потребностям народного хозяйства, особенно тех его отраслей, в которых технический прогресс наиболее интенсивен. По имеющимся расчетам, в девятой пятилетке потребность в рабочих специальностей, которая требует дальнейшего усиления, уменьшится в промышленности moins чем наполовину. В 1976—1980 гг. пополнение не улучшится. По данным обследований, около 70% брака и 30% поломок оборудования происходит из-за недостаточной квалификации рабочих. В книге подчеркивается, что это неизбежно, если не учесть, что в новых рабочих местах, кроме повышения квалификации рабочих, потребуется обогащение особыми видами подготовки и стимулирование содействия

Тарифная система не всегда быстро реагирует на постоянно меняющиеся требования экономики, демографическую ситуацию, особенностей перспективного базиса. Поэтому автор предлагает ввести в тарифную систему первую очередь для отраслей, нуждающихся в кадре технического прогресса, в которых нужны наиболее квалифицированные работники. Это позволит улучшить качественный состав рабочих кадров в ведущих отраслях, стимулировать повышение профессионального мастерства.

Говоря о формах оплаты труда, автор не ограничивается общими шаблонами методов. При этом автор пишет о том, что для решения нескольких задач: задачи экономического использования фонда рабочего времени, замены ручного труда машинами, повышения квалификации работников в соответствии с характером технического прогресса, улучшения расстановки кадров, стимулирования труда, повышения производительности труда, заработка салы на районах, где имеются ее количественные и районные, и районные с недостатком трудовых ресурсов. Он вносит вклад в теоретическое развитие энгельсинского метода, который порой сводится к сомнительному применению.

В четвертой главе рассматриваются вопросы оплаты труда и герардированные отраслевые проблемы распределения и использования трудовых ресурсов. В частности, подчеркивается, что сложившаяся система районной дифференциации зарплатной платы и других льгот и преимуществ мало приспособлена к решению задачи привлечения и заинтересования кадров для восстановления рабочих мест. И здесь в этом предполагается вместе систему премиальных льгот, обусловленных необходимостью, независимостью сферы услуг, проживанием отдельно от семьи и т. д. Различные коэффициенты к зарплатной плате необходимо увеличить до размеров, со-

крайнюю территориальные различия в уровне жизни населения. Данная задача особенно актуальна в текущем краткосрочном, поскольку намечается активное формирование разнотипных и разноуровневых территориальных и индустриальных агломераций. Западно-Сибирская, Амуро-Енисейская, Южно-Дальневосточная, Тимано-Печорская, основные зоны Вайна-до-Амурской магистрали и т. п.

Речь о оплате труда и обеспечении стабильности надежды, автор справедливо подчеркивает, что, используя материальное стимулирование для закрепления кадров, нельзя пренебрегать тем, что большинство в самодовле, либо это снижает активность и волюности работников к работе, ограничивает обновление кадров. В связи с этим в книге поставлен вопрос о необходимости изыскательских методах стимулирования, в частности о материальномощдении за длительный непрерывность работы на одном предприятии.

Внимание в данном относительно чистому методу регулирования заработной платы вызывает тем, что в последнее время он предстает несоставной частью «выслуги лет». Был принят и назывался «заслуга» на этом вопросе. Поэтому следует подчеркнуть мнение автора о том, что поощрение за «заслугу» неизменно влечет за собой излишнюю конкуренцию между производствами, выразившуюся в результате хозяйственной деятельности предприятий (например, показатель заработка платы на 1 руб. продукции, который в одиннадцатой пятилетке будет применяться наряду с другими показателями оплаты труда).

Разумеется, автору труда было решено многообразие производственных ситуаций оплаты труда во всеми сторонами позиционировать производства в условиях планового социалистического общества. Так, не получили освещения вопросы дифференциации заработка по профессиям, кадров среднего звена, выпускникам специальных вузов, кадрам, определяющим социальный климат на предприятиях, взаимосвязь профессионального роста молодежи, а не заработка платы. Большие возможности заявления за предприятии, наиболее квалифицированных кадров, создает система выплаты за производственные достижения системы государственного планирования оплаты труда и перспективных задач ее социализации.

Книга может использоваться работниками планово-экономических служб, научными работниками и преподавателями, а также в системе экономического образования трудовых колледжей. Ее основные положения могут послужить основой для разработки и реализации мероприятий по улучшению планирования и совершенствованию хозяйственного механизма.

С. Голубев, нач. подотдела Госплана ССР А. Топилин, нач. подотдела ГВЦ Госплана ССР  
премирований из предприятий, оплаты труда в системе мероприятий по улучшению социальных процессов. Каждый из называемых показателей имеет значение для каждого из них. В частности, подчеркивается роль и значение краткосрочного планирования. Оно является важным зерном совершенствования планирования и хозяйственной деятельности предприятия. Однако еще не преодолены сопряженные с ним методические и организационные трудности.

Для этого чтобы встремленные обязательства, ставленные в частице процессом формирования плана экономического и социального развития, необходимо при планировании и подведение итогов применить достаточно простые и эффективные методы оценки уровня использования производственных ресурсов. К сожалению, в работе по показанию этих методов и не раскрыты следующие стороны системы материального стимулирования, встречающиеся в практике.

Тоника с западных нормативных методов формирования фондов заработной платы, В. И. Марков подчеркивает, что для успешного их применения следует не противопоставлять один метод другому, а найти способ их взаимного дополнения. Это позволит устранить излишнюю конкуренцию между производствами, выразившуюся в результате хозяйственной деятельности предприятий (например, показатель заработка платы на 1 руб. продукции, который в одиннадцатой пятилетке будет применяться наряду с другими показателями оплаты труда).

Разумеется, автору труда было решено многообразие производственных ситуаций оплаты труда во всеми сторонами позиционировать производства в условиях планового социалистического общества. Так, не получили освещения вопросы дифференциации заработка по профессиям, кадров среднего звена, выпускникам специальных вузов, кадрам, определяющим социальный климат на предприятиях, взаимосвязь профессионального роста молодежи, а не заработка платы. Большие возможности заявления за предприятии, наиболее квалифицированных кадров, создает система выплаты за производственные достижения системы государственного планирования оплаты труда и перспективных задач ее социализации.

С. Голубев, нач. подотдела Госплана ССР А. Топилин, нач. подотдела ГВЦ Госплана ССР

## Всестороннее исследование проблемы повышения качества продукции

Б. К. ЗЛОБИН. Экономический механизм повышения качества продукции. М., «Мысль», 1980. 239 с.

В условиях зрелого социализма большое значение имеет всесторонний разработка проблемы повышения качества продукции. В монографии Б. К. Злобина дано практическое исследование в системе связей распределения производственных, выражающих взаимозависимость производственных отношений и творческой инициативы рабочих других отраслей, под воздействием сил радянского социалистического общества. Улучшение качества продукции автор рассматривает как объективную и в то же время сознательную деятельность, направленную регулированию производства или компонентой народнохозяйственной проблемы. Многие положения работы Б. К. Злобина могут быть полезны при подготовке такой программы.

Предлагаемые автором решения проблем повышения качества продукции отражаются на детальной анализе итогов экономических экспериментов по применению показателей нормативной чистой продукции, нормативному планированию заработной платы, введенного синхрон и надежного цене в зависимости от эффективности и качества продукции, созданной в сфере развития науки и техники, первичной промышленности и министерств на конкретных методах работы. Суть практических предложений и рекомендаций сводится к тому, чтобы в осуществляемые в настоящее время мероприятия науки и технологии можно было более полно отражение критериальных оценок эффективности повышения качества продукции.

К ним относятся: методы определения народнохозяйственных потребностей, обусловленных кадрами долговременную ориентацию производств на повышение качества; обновление продукции; методы установления пропорциональности и оптимизации различных производственно-технической базы производств; оценка качества продукции в межотраслевом и отраслевом разрезах, а также при составлении и уточнении производственных паспортов объединений и предприятий; переход в планировании и при оценке производственности на показатели производственности повышения качества продукции от достигнутого уровня и динамики как характеристики общественно необходимых затрат труда; определение нормативов увеличения удельных весов продукции высшей категории качества в общем объеме производства по годам пятилетки, устанавливаемые с учетом темпов научно-технического прогресса, сроков ее полного старения продукции и границ ее полного перехода из одной категории качества в другую; преодоление разномасштабного действия стимулов повышения производительности труда и качества продукции, уточнение

жне прямой и более сущностной зависимости от размеров подцентрических фондов предпринимателей и объединений от качества продукции.

В целом монография написана на высоком теоретическом уровне, и не обобщен большими практическими материалами по исследуемым проблемам.

Вместе с тем не все аспекты изложены достаточно глубоко. Есть в работе спорные положения, неубедительные предложения. Трудно, например, согласиться с мнением автора о существенном связи платы за производственные фонды с производственным наполнением и нормативами банковского кредита. Но на практике, и разумеется, можно называть плату за фонды вполнеопасными несущественными ей функциями — инструмента и источника воспроизводства основных производственных фондов. Главное назначение платы за фонды — стимулирование рабочего класса к использованию и четкой определению производственного потенциала. Инвестиционный прирост следует увязывать не с платой за фонды, а с той долей прибыли и нормативами ее распределения, которая остается в хозяйствах и, в частности, направляется в реновацию и обновление основных фондов.

Нельзя признать правильным положение о том, что отрасль-предаторы, которых получают бы с заслуженными процентами за использование временно свободных средств, пред назначенных на капитальные вложения (с. 179). В рамках единой государственной собственности при соци-

ализме нецелесообразно, чтобы одна отрасль выступала кредитором другой. Для аккумуляции временно свободных финансовых средств, необходимых для производственных обновлений, предпринят с первых дней Советской власти существует эффективная банковская система. В планировании, финансировании, распределении, перераспределении и контроле за использованием государственных производственных средств ведущую роль играют финансовые органы Министерства финансов. Органы для усиления хозяйственных отношений между банком и государственными хозяйствами было бы целесообразно, но нашему мнению, винить определенный процент с банков на пользу хозяйства за хранение их собственных средств.

Авторы из спорности отдельных теоретических обобщений и практических предложений, убедительных доказательств выдвигаемых положений, логичность научного наложения, его полемический характер и другие достоинства делают рецензиируемую монографию интересной для широкого круга читателей и специалистов. Созданные в ней результаты методологического и прикладного характера могут быть использованы плановыми и хозяйственными органами, министерствами, объединениями, предприятиями в их работе по повышению качества продукции.

В. Чернавский  
канд. экон. наук  
С. Ткачев,  
канд. экон. наук

Алма-Ата

## Исследование проблем территориального разделения труда

В. И. ЖИХАРЕВА. Территориальное разделение труда и эффективность промышленного производства. Алма-Ата, «Наука», 1979, 180 с.

Авторство вопросов, исследуемых в монографии, состоит в том, что они отражают процесс территориального разделения труда во взаимосвязи с комплексным развитием хозяйственных районов.

Практика социалистического хозяйствования все настойчивее выдвигает требование методического решения этих вопросов с целью научно обоснованного регулирования процесса территориального разделения труда в стране, направленного на укрепление специализации районов. Вытекает это требования, как отмечается в постановлении ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 12 июля 1979 г. «Об улучшении планирования и усиление воздействия хозяйственных механизмов на повышение эффективности производств и качества работы», из нефбойдности более тесной увязки, рационализации

в научном отношении интереса системы индексных показателей для определения уровня специализации района, обобщенностью автором. В книге также обсуждаются организационные индексные показатели, предложенные другими учеными (Проскуриной Е. Ивановой, В. В. Телепиной Д. Н., Веденеевой А. А., Алаевым З. Б., Гравиной Г. И. и др.).

Эффективность территориально-производственной специализации в книге изложена и определяется на основе системы показателей, что многое подводит к решению вопроса. На первом этапе определяются возможные машины для развития отрасли специализации в районе, оцениваются относительной эффективности различных производственных комплексов района, на базе которых формируются специализированные отрасли района. На втором этапе анализируется районирование потребления продукции отраслей специализации путем решения транспортной задачи линейного программирования. В работе приложен методическая формулировка задач и метод ее решения.

На завершающем третьем этапе для оценки эффективности участия района в межрайонном разделении труда рекомендуется использовать хорошо известный в экономической литературе и практике метод сопоставления показателей производительности труда в районах с различными видами занятости. Это обес печивает достоверность и объективность этой оценки. Изложенные в этой части работы положения и рекомендации автора хороши аргументированы, а методические рекомендации, как нам представляется, дополняют методику построения специализации районных производственных комплексов.

Вместе с тем необходимо отметить, что В. И. Жихарева недостаточно упоминает такие взаимообусловленные процессы, как территориальное разделение труда и комплексное развитие хозяйственных районов. В работе не рассмотрены вопросы применения оценок эффективности специализации района на основе хозяйственных показателей и показателями приведенных затрат.

Во второй главе книги подробно исследованы вопросы развития межрайон-

ного разделения труда в отраслях легкой и пищевой промышленности Казахстана на основе различных методов, обусловливающих этот процесс, показана роль республики в общесоюзном разделении труда по важнейшим видам продукции. Достаточно внимания удалено здесь анализу сложившихся транспортных и производственных связей по межрайонным поставкам продукции специализирующихся отраслей.

Нельзя не отметить, что некоторые показатели требуют обяснения, которые не всегда автором приводятся. Так, с. 81 отмечается, что себестоимость производственной ячейки в Казахстане самая низкая в стране. Остается неизвестным, почему хлебопроизводство в Чимкентской области по себестоимости более эффективно, чем в иных районах Средней Азии, где природные условия для рассматриваемой отрасли хозяйства значительно благоприятнее.

В заключительной, третьей главе анализируются показатели эффективности развития отраслей специализации в районах, рассматриваются характер их изменения, производительность функционирования всей структуры промышленности комплекса района. Задача линейного программирования, решаемая методом решения транспортной задачи линейного программирования с использованием данных по мясной промышленности Казахстана — отрасли специализации общесоюзного значения.

Одним из недостатков монографии является узкое применение статистических данных (за 1976 г. в табл. № 5, за 1975 г. в табл. № 7, за 1971—1973 гг. в табл. № 8 и т. д.).

Оценка работы в целом следует сказать, что она, несомненно, полезное научное исследование. Автору удалось подчинить все ее разделы единой цели — разработке методических положений исследования проблем территориального разделения труда и применению их в практике хозяйствования. Линга В. И. Жихареву представляет интерес как для научных, так и для практических работников.

П. Семенов,  
канд. педагогики Государственной СССР

## ИЗ ПИСЕМ В РЕДАКЦИЮ

### Больше внимания разработке и утверждению титульных списков строек

В десятой пятилетке народное хозяйство составило в народном хозяйстве 635 млрд. руб. Введен в строй более 1200 крупных промышленных предприятий. Основные производственные фонды страны на конец 1980 г. превысили 1,1 трлн. руб.

Вместе с тем в национальном строительстве возникли существенные недостатки. Сургентальное министерство и министерства-заказчики, советы министров союзных республик допускают распыление средств по многочисленным объектам, вместо того чтобы направлять их на наиболее, особенно вспомогательные, строительные объекты. Использование строительных ресурсов в строительстве и эксплуатации в действии производственных объектов, включая число переходящих строек.

Одной из причин распыления капитальныхложений является, на наш взгляд, существующий порядок разработки и утверждения титульных списков строек производственного назначения. Согласно титульным спискам, начиная с которых строек разрабатываются на весь период строительства, до полного их завершения и ввода в действие. При этом, естественно, много времени у заказчиков и подрядчиков затрачивается на согласование проектов титульных списков. Фактически же они действуют и по инициативе министерства инфраструктуры Строительства СССР и Госстроя СССР. Согласовано первый год строительства в со второго года ввода строек зачисляются в категорию переходящих строек и подлежат включению в титульные списки на планируемый год.

В десятой и десятой пятилетках Госплан СССР делал попытку внедрить в титульные титульные списки переходящих строек (с распределением заданий по годам) для увязки объемов работ с производственными мощностями строительных организаций. Только первый год после их утверждения по нему осуществился финансирование и составлялись планы подрядчиков работ (в десятой пятилетке — в 1972 г., в десятой — в 1977 г.). Затем вновь пришли сметодокументы для разработки и утверждения титульных списков переходящих строек, в разбитии от

Сейчас новостройкой наряду с возведением новой промышленности или его фильма на отдельной площадке в том же самом городе считается сооружение нового здания или объекта из действующем предприятии, если оно не входит в него в предшествующем году. Для таких «новостроек» тоже разрабатываются и утверждаются титульные списки на весь период строительства, а後來 они только вводятся в строй. Поэтому, как нам представляется, при разработке планов строительного строительства вместо деления всех строек производственного назначения на новые и переходящие необходимо делить их на особо важные, крупные и ненужные.

Во первых новых строек — это те, которые совершают вспомогательное и производственное назначение, включая отрасли народного хозяйства, отдельных отраслей и экономических районов. Они требуют разработки пятилетних титульных списков с включением в них новых и переходящих строек и распределением заданий по годам пятилетия. И, особенно важным строительство, которое относится к отрасли крупных новых производств, реконструкции и расширению промышленности, строительство дорог (железных и автомобильных), аэропортов, газо- и нефтепроводов, крупных электростанций, высоковольтных линий большого протяжения, агромелиорации, коммуникаций и т. д. Титульные списки, чтобы включить в них строек, должны подаваться в Министерство-заказчику в виде пятилетних планов, построенных на основе технического и экономического показателей. Такие перечни зачисляются с однинадцатой пятилетии состоянием постановления НК КПСС и Совета Министров СССР о совершенствовании хозяйственного механизма.

На обеспечение успешной реализации

и

титульных списков и в первую очередь по особо важным строек, разработано требование постановления о том, что утвержденные титульные списки должны быть неизменными плановыми документами на весь период строительства, обязательными для заказчиков, подрядчиков, финансовых, банковских и финансовых организаций, поставщиков оборудования и материалов. Изменения в постановлении титульных списков могут вноситься только при пересмотре проектов в связи с применением более совершенного оборудования и прогрессивной технологии.

Наряду с изменениями разработки и утверждения титульных списков строек производственного назначения, предложено по нашему мнению, усовершенствовать практику проектирования реконструкции и расширения действующих предприятий.

Как известно, общая реконструкция и расширение действующего предприятия

дальных отраслей народного хозяйства и экономических районов. Для концентрации на этих стройках капитальныхложений предполагается разрабатывать пятилетние титульные списки. Утверждаться их следует министерствами-заказчиками, после согласования с Госпланом СССР. Задания по инвентарю в действии производственных мощностей в этих титульных списках также должны быть неизменными по годам, включая с изменениями остальных показателей, соответствующими итогам выполнения годового плана капитального строительства.

Некондиционные стройки —стройки сметной стоимостью выше 10 млн. руб. (по отрасли гипер-промышленности — выше 25 млн. руб.). По ним целесообразно разрабатывать не пятилетние, а годовые титульные списки, в утверждение которых предполагается министерствами-заказчиками с Госпланом СССР в марте позапрошедшего года. Это позволит министерствам-заказчикам быстро устранить узкие места в производстве и осуществлять его техническое перевооружение.

Для улучшения качества титульных списков большое значение будут иметь следующие изменения строек, а также другие предпринятые, намеченные в реконструкции, реорганизации, с участием основных технических и экономических показателей. Такие перечни зачисляются с одиннадцатой пятилетии состоянием постановления НК КПСС и Совета Министров СССР о совершенствовании хозяйственного механизма.

На обеспечение успешной реализации титульных списков и в первую очередь по особо важным строек, разработано требование постановления о том, что утвержденные титульные списки должны быть неизменными плановыми документами на весь период строительства, обязательными для заказчиков, подрядчиков, финансовых, банковских и финансовых организаций, поставщиков оборудования и материалов. Изменения в постановлении титульных списков могут вноситься только при пересмотре проектов в связи с применением более совершенного оборудования и прогрессивной технологии.

Наряду с изменениями разработки и утверждения титульных списков строек производственного назначения, предложено по нашему мнению, усовершенствовать практику проектирования реконструкции и расширения действующих предприятий.

Требуются составления, согласования и утверждения ТЭО и технических (техно-рабочих) проектов. А поскольку для проектировщиками и министерствами-заказчиками весьма трудоемкое и хлопотное дело, то предполагается разрабатывать проекты и сметы, поданные для каждого объекта. Такое стремление к разработке в других причинах обусловлено значительное увеличение количества одновременно строящихся объектов на действующих предпринятиях.

Помимо того, экономическая эффективность строительства вложений при реконструкции и расширении по проектам и сметам на отдельные объекты каждого из них, чем при использовании единичного технического (техно-рабочего) проекта. Поэтому представляется целесообразным, чтобы, например, при сметной стоимости сооружения новых зданий на предприятиях, введенных в строй в 1979 г., в размере 10 млн. руб. в марте позапрошедшего года. Это позволит министерствам-заказчикам быстро устранить узкие места в производстве и осуществлять его техническое перевооружение.

Для улучшения качества титульных списков большое значение будут иметь следующие изменения строек, а также другие предпринятые, намеченные в реконструкции, реорганизации, с участием основных технических и экономических показателей. Такие перечни зачисляются с одиннадцатой пятилетии состоянием постановления НК КПСС и Совета Министров СССР о совершенствовании хозяйственного механизма.

На обеспечение успешной реализации титульных списков и в первую очередь по особо важным строек, разработано требование постановления о том, что утвержденные титульные списки должны быть неизменными плановыми документами на весь период строительства, обязательными для заказчиков, подрядчиков, финансовых, банковских и финансовых организаций, поставщиков оборудования и материалов. Изменения в постановлении титульных списков могут вноситься только при пересмотре проектов в связи с применением более совершенного оборудования и прогрессивной технологии.

Наряду с изменениями разработки и утверждения титульных списков строек производственного назначения, предложено по нашему мнению, усовершенствовать практику проектирования реконструкции и расширения действующих предприятий. Думается, что для повышения эффективности капитальных вложений целесообразно разработать инструкцию указанием о том, что делать по мере необходимости строительство крупных и сложных предприятий и сооружений можно лишь при норме предположительности строительства шесть — восемь лет и только из двух очаров по три-четыре года для каждой, а отдельные здания вводить без деления на очаров.

М. Сидоров

Коллегия пришла также решение о порядке рассмотрения в Госплане СССР представляемых министерствами и ведомствами СССР, госпланами союзных республик норм и нормативов.

На заседании коллегии Госплана СССР рассмотривалась проблема о необходимости использования в сельском хозяйстве тепловой, термальных и вод газогенераторных стаций и электростанций. В решении коллегии отмечено важное значение широкого использования этого вида теплоэнергии для экономии газо-сжиженного-энергетических ресурсов и теплоснабжения сельскохозяйственных производственных объектов, в первую очередь тепличных комбинатов.

Коллегия пришла к выводу:

Госплану РСФСР и Госплану Грузинской ССР предложить совместно с соответствующими министерствами и геологическими территориальными управлениями (в зависимости от наличия и перспективного освоения месторождений геотермальных вод) возможные объемы строительства тепличных комплексов, использующих тепло этих вод, и представить предложения в Госплан по внедрению в планирование.

В решении коллегии отмечено, что отдельно Госпланом СССР, министерствами и ведомствами СССР, госпланами союзных республик и НИИПиН при Госплане СССР проделана определенная работа по повышению прогрессивности нормативной базы планирования и осуществления ряда организационных мер по созданию Системы норм и нормативов в соответствии с постановлениями ПНК КПСС и Совета Министров СССР от 12 июля 1979 г. и Госплана СССР от 11 января 1980 г.

Вместе с тем указывалось, что министерствами и ведомствами СССР, госпланами союзных республик не обеспечено активное участие фундаментальных подразделений работ по созданию прогрессивной нормативной базы, не проводятся планировочно-экономические управление к решению вопросов координации этой работы, не поставлен на должный уровень контроль и анализ прогрессивности норм и нормативов, не применены необходимые меры по укреплению подразделений работ по нормированию и нормативизации. Поэтому НИИПиН при Госплане СССР еще не может полноценно выполнять функции головной организации по методическому обеспечению Системы норм и нормативов, медленно осуществляется работа по нормированию и экспертизе показателей затрат ресурсов.

Напомним, Госплана СССР обозначил целевые задачи начальников отделов Госплана СССР, руководителей ГБЦ и организаций при Госплане СССР усилить работу по созданию и внедрению Системы норм и нормативов в практику планирования, рассматривая ее как главный фактор повышения эффективности реализации всех видов ресурсов и сба-

щему геотермии разработать и включить в проект плана на 1981—1985 гг. мероприятие по усиленному разведению работ на геотермальных водах, направив данные цели необходимые капитальныеложения и материальные ресурсы;

отделу нефтехимии и газовой промышленности предложить в проекте плана на 1981—1985 гг. работы по эксплуатационному бурению на геотермальных месторождениях Грузинской ССР, обеспечивающие строительство тепличных комбинатов;

Госплану РСФСР, Госплану Украины и ССР, Госплану Белорусской ССР, Госплану Узбекской ССР, Госплану Таджикской ССР и Госплану Киргизской ССР определить совместно с Мингазпромом СССР максимальные объемы имеющегося сбросного тепла газогенераторных стаций и наметить в проектах планов соответствующие мероприятия по его применению в строительстве тепличных комплексов;

отделу энергетики предложить совместно с Минэнерго СССР разработать мероприятия, позволяющие максимально использовать резервы атомных и тепловых электростанций для теплоснабжения тепличных комбинатов.

В феврале состоялось очередное заседание Межведомственной комиссии по координации разработки нормативных и эксплуатационных приказов Госплана СССР на 1980 г., на котором были подведены итоги работы комиссии за 1980 г., заслушаны и обсуждены представленный Научным советом АН СССР доклад «О możliwości использования минерального сырья Курской магнитной аномалии» и рассмотрен проект плана работ на 1981 г.

Заседание открыто председателем Комиссии, первым зам. Председателя Госплана СССР Я. П. Рабой. Он отметил, что за истекший период было проведено два заседания Комиссии и три заседания подкомиссии.

На заседаниях подкомиссии обсуждались вопросы применения химической технологии извлечения полезных ископаемых механизированного и ручного труда, а также вопросы обогащения передней металургического передела. Заседаниях также запасы бокситовых руд, промышленные залежи и сырья для производства строительных материалов. Перечисленные виды полезных ископаемых целесообразно использовать Комиссией. Необходимо вовлечь в хозяйственный оборот и максимально использовать запасы полезных ископаемых в химической промышленности и в строительстве, а также в горнодобывающей промышленности.

Напомним, что в последние годы возможности использования передней вскрыши и отходов обогащения на предприятиях пошли на спад. Вместе с тем на заседаниях подкомиссии и в проектных институтах и вузах страны имеются ценные разработки, предложения, практическая значимость которых возрастает в связи с дефицитностью основных строительных материалов в Центральном черноземном районе страны. Одни из реализуются эти рекомендации и раз-

вного использования минерального сырья Курской магнитной аномалии выступила председатель Научного совета по координации разработки нормативных и эксплуатационных приказов Госплана ССР М. И. Ананьев. Он отметил, что бак-сеть КМА имеет большое значение в строительстве тепличных комплексов и бассейнов по запасам богатых железных руд. Еще больше здесь имеющихся железистых кварцитов, требующих обогащения перед стадией металургического передела. Завершилось также запасы бокситовых руд, промышленные залежи и сырья для производства строительных материалов. Перечисленные виды полезных ископаемых целесообразно использовать Комиссией. Необходимо вовлечь в хозяйственный оборот и максимально использовать запасы полезных ископаемых в строительстве, а также в горнодобывающей промышленности.

Напомним, что в последние годы возможности использования передней вскрыши и отходов обогащения на предприятиях пошли на спад. Вместе с тем на заседаниях подкомиссии и в проектных институтах и вузах страны имеются ценные разработки, предложения, практическая значимость которых возрастает в связи с дефицитностью основных строительных материалов в Центральном черноземном районе страны. Одни из реализуются эти рекомендации и раз-

работки крайне медленно. В результате на горных предприятиях КМА вскрытие и имеющиеся породы в значительных объемах отрабатываются в стволах, тогда как в соответствии с Министерством горных предприятий СССР разрабатывались месторождения алмазного сырья, а Минео ГССР проводят геологоразведочные работы с целью выявления новых запасов для производства строительных материалов. Такое нерациональное использование ресурсов находит у нас недопустимым, что удорожает производство продукции.

Особое место в решении крупной на радиохозяйственных проблемах комплексного освоения месторождений КМА принадлежит оценке и применению на практике окисленных железистых кварцитов. Их использование становится тем, что до сих пор не отработано технически и экономически эффективно.

На решении вопроса об использовании бокситовых руд, являющихся совместным с железистыми. Поэтому целесообразно предусмотреть комплексную их отработку.

Перечисленные проблемы комплексного освоения минерального сырья КМА необходимо рассматривать на заседаниях Научного совета АН СССР с участием представителей заинтересованных министерств и ведомств. Разработан проект целевой программы реализации предложенной по использованию вскрытых и отходов вскрыших пород и отходов обогатительных фабрик горнодобывающих компаний КМА в народном хозяйстве на 1981–1985 гг.

В приложении по докладу выступили зам. министра Минстройматериалов СССР В. А. Ассольский, директор Государственного института по проектированию и использованию вскрытых и отходов вскрыших пород и отходов обогатительных фабрик горнодобывающих компаний КМА в народном хозяйстве на 1981–1985 гг.

В приложении по докладу выступили зам. министра Минстройматериалов СССР В. А. Ассольский, директор Государственного института по проектированию и использованию вскрытых и отходов вскрыших пород и отходов обогатительных фабрик горнодобывающих компаний КМА в народном хозяйстве на 1981–1985 гг.

Приложение целесообразным: доработать автором представленную целевую программу по использованию вскрытых и отходов вскрыших пород и отходов обогатительных фабрик горнодобывающих компаний КМА в народном хозяйстве на 1981–1985 гг. с учетом замечаний, высказанных на заседании Комиссии, и после согласования с исполнителями работ утвердить ее в Госплане СССР.

Госплан РСФСР рекомендовано с участием плановых органов областей использовать Советов народных депутатов в зоне КМА рассмотреть вопрос о создании соответствующих материалов Госплана СССР Ю. Н. Калугину, нач. отдела геологии Госплана СССР В. П. Боров, нач. Управления горных работ и геологической службы Минстройматериалов СССР Ф. И. Вереса, зам. министра Минсреды СССР Б. М. Фурбер, Председателя ГИИ СССР В. А. Бычковым, а также главам соответствующих материалов Госплана СССР Ю. Н. Калугину, нач. отдела геологии Госплана СССР В. П. Боров, нач. Управления горных работ и геологической службы Минстройматериалов СССР А. Л. Куниной, зам. Председателя Минстройматериалов Краснодарского края по поправкам на использование полезных ископаемых при Госплане СССР В. А. Вачанином.

Выступавшие в основном поддержали предложенное об использовании в качестве полезных объектов вскрытых и имеющихся пород, отходов обогатительных фабрик, вскрытых скважинных рабочих эффективности освоения месторождений, о необходимости определения потребности региона в строительных материалах; о целесообразности расчета рациональной

транспортной схемы; о совершенствовании системы финансирования при освоении месторождений неиспользованными инвесторами.

Подводя итоги обсуждения рассматриваемого вопроса, председатель Комиссии Я. П. Рабин отметил виды Научного совета АН СССР по проектированию КМА в решении задачи о более полном использовании сырья и труда и работу Международной комиссии. Он предложил создать рабочую группу из компетентных представителей заинтересованных министерств и ведомств СССР, научных организаций с целью подготовки эффективных рекомендаций.

На заседании Комиссии был одобрен проект целесообразного использования вскрытых коммессии за 1981 г. в том году на заседаниях Комиссии и подкомиссии будут обсуждаться актуальные проблемы увелечения полноты использования сырья в наливной промышленности, твердых отходов горных разработок и отходов горнодобывающих компаний КМА. Рекомендации по совершенствованию стимулирования использования нефтегазового пласта на предприятиях Миннефтерома; рекомендации по совершенствованию стимулирования использования вторичных ресурсов и отходов горноразработки КМА в промышленности и др.

В рекомендациях Международной комиссии отмечено, что в установленный срок рабочей группой и утвержденной в установленном порядке Комиссией в марте, в основном одобривается доказан и предложенная по комплексному использованию минерального сырья КМА, представляемая на заседании Миннефтерома; рекомендации по совершенствованию стимулирования использования вторичных ресурсов и отходов горноразработки КМА в промышленности и др.

Приложение целесообразным: доработать автором представленную целевую программу по использованию вскрытых и отходов вскрыших пород и отходов обогатительных фабрик горнодобывающих компаний КМА в народном хозяйстве на 1981–1985 гг. с учетом замечаний, высказанных на заседании Комиссии, и после согласования с исполнителями работ утвердить ее в Госплане СССР.

Госплан РСФСР рекомендовано с участием плановых органов областей использовать Советов народных депутатов в зоне КМА рассмотреть вопрос о создании соответствующих материалов Госплана СССР Ю. Н. Калугину, нач. отдела геологии Госплана СССР В. П. Боров, нач. Управления горных работ и геологической службы Минстройматериалов СССР и Госплане СССР В. А. Вачанином.

Выступавшие в основном поддержали предложенное об использовании в качестве полезных объектов вскрытых и имеющихся пород, отходов обогатительных фабрик, вскрытых скважинных рабочих эффективности освоения месторождений, о необходимости определения потребности региона в строительных материалах; о целесообразности расчета рациональной

вуюющим предпринимателем строительной индустрии.

Минчермету СССР предложено продолжить работу по усилению материальной заинтересованности работников предприятий отрасли в наиболее полном использовании всех видов полезных ископаемых, содержащихся в добываемых рудах.

Соответствующим отделам Госплана СССР поручено подготовить предложений о совершенствовании планирования добывки в краткосрочных полезных ископаемых, об организации комплексных горнопромышленных комплексов на основе принципов специализации и кооперирования производства; о порядке выделения для этих целей необходимых капитальных вложений.

Научному совету АН СССР по проблемам КМА следует усилить внимание к решению вопросов, связанных с обогащением окисленных железистых кварцитов, а также использованием мела в

сельском хозяйстве для известнования кислых почв и в комбикормовой промышленности.

Миницветмет СССР должен провести детальную проработку основных имеющихся месторождений бокситов, в том числе в бассейне КМА, и в 1981–1982 гг. разработать технико-экономическое обоснование строительства предприятий по оптимальной схеме.

Рекомендуемые межрайонные мероприятия будут способствовать дальнейшему развитию и расширению использования природных ресурсов, комплексному освоению минерального сырья бассейна КМА. Эффективность реализации указанных мер определяется экономичностью затрат текущих капитальных вложений на освоение новых ресурсов вместо бесполезно потраченных на воспроизводство природных запасов; на транспортные расходы, а также снижение ресурсоемкости продукции, увеличение обеспеченности отраслей народного хозяйства сырьем и материалами.

## В честь 60-летия Госплана

Коммунистическая партия и ее ленинский Центральный Комитет, руководствуясь марксистско-ленинским учением, определяют стратегические и тактические задачи в области экономического и социального прогресса страны, намечают конкретные пути их решения. Созданный 60 лет назад на инициативе великого Ленина Госплан СССР направляет свою деятельность на реализацию генерального курса партии — создания материально-технической базы социализма и коммунизма, совершенствование производственных связей, утверждение социалистического образа жизни.

Плановая система Советского Союза прошла всестороннюю проверку времени, продемонстрировала перед всем миром свою величайшую преимущества. В стране накоплен огромный опыт планового руководства экономикой, комплексного подхода к решению социальных и экономических проблем. На основе его были разработаны плановые программы на одиннадцатилетний план и на период до 1990 г., основные направления которых утверждены XXVI съездом КПСС.

Далее Н. К. Байбаков подчеркнул, что 60-летие Госплана СССР и плановых органов, успехи планового социалистического хозяйства отмечаются не только для того, чтобы подвести итоги хозяйственного и культурного строительства, осуществленного под руководством партии. Главная задача — мобилизовать на основе накопленного опыта все силы об-

щества для известнования кислых почв и в комбикормовой промышленности.

Миницветмет СССР должен провести детальную проработку основных имеющихся месторождений бокситов, в том числе в бассейне КМА, и в 1981–1982 гг. разработать технико-экономическое обоснование строительства предприятий по оптимальной схеме.

Рекомендуемые межрайонные мероприятия будут способствовать дальнейшему развитию и расширению использования природных ресурсов, комплексному освоению минерального сырья бассейна КМА. Эффективность реализации указанных мер определяется экономичностью затрат текущих капитальных вложений на освоение новых ресурсов вместо бесполезно потраченных на воспроизводство природных запасов; на транспортные расходы, а также снижение ресурсоемкости продукции, увеличение обеспеченности отраслей народного хозяйства сырьем и материалами.

Долгих, заместители Председателя Совета Министров СССР В. З. Дымшиц, Н. В. Мартынов, Г. Н. Маркин, зам. отделом ЦК КПСС Б. И. Гостев, председатель ВЦСПС А. И. Шебаев, руководители ряда министерств и ведомств, учёные, представители общественности столицы.

С докладом выступил заместитель Председателя Совета Министров СССР, Председатель Госплана СССР Н. К. Байбаков. За истечение десятилетия, указав докладчик, накоплен огромный, во много раз уничтоженный опыт планового развития народного хозяйства, комплексного подхода к решению социальных и экономических проблем. На основе его были разработаны плановые программы на одиннадцатилетний план и на период до 1990 г., основные направления которых утверждены XXVI съездом КПСС.

Далее Н. К. Байбаков подчеркнул, что 60-летие Госплана СССР и плановых органов, успехи планового социалистического хозяйства отмечаются не только для того, чтобы подвести итоги хозяйственного и культурного строительства, осуществленного под руководством партии. Главная задача — мобилизовать на основе накопленного опыта все силы об-

щества, всю мощь всенародного социалистического соревнования на выполнение исторических решений XXVI съезда нашей партии, который явился выдающимся событием в жизни всего советского народа и внес крупный вклад в развитие теории и практики коммунистического строительства. В Отчетном докладе ЦК XXVI съезду КПСС, с которым выступил Л. И. Брежнев, дан глубокий и всесторонний анализ важнейших процессов современности, революционно-преобразующей деятельности партии и государства, определены кардинальные задачи социально-экономического развития на перспективу.

Участники торжественного собрания

выразили глубокую признательность Центральному Комитету Коммунистической партии Советского Союза, Генеральному секретарю ЦК КПСС, Председателю Президиума Верховного Совета СССР Л. И. Брежневу за постоянную заботу о последовательном совершенствовании и развитии социалистического планирования, повышении роли и авторитета плановых органов. Участники собрания заверили Центральный Комитет Коммунистической партии в том, что работники Госплана СССР и системы плановых органов приложат все силы, знания и опыт для успешного выполнения величественных задач, поставленных XXVI съездом КПСС.

#### РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

П. А. Игнатовский (главный редактор), А. В. Бачурин, В. П. Веробьев, Н. Е. Дротичинский, А. Н. Ефимов, О. С. Ефимов (зам. главного редактора), Н. С. Зенченко, В. И. Кириченко, А. Н. Комин, В. С. Кудинов, Н. П. Лебединский, В. Ф. Павленко, Н. И. Роговский, Г. П. Руденко, О. К. Рыбаков, Г. М. Сорокин.

Ответственный секретарь Е. В. Жаренков.  
Технический редактор Л. С. Алексеева.

#### ИЗДАТЕЛЬСТВО «ЭКОНОМИКА»

Адрес редакции: 103009, Москва, К-9, пр. Маркса, 12. Тел. 292-15-77.

Сдано в набор и подписано в печать 07.05.81. А 01630.  
Формат 70×108/16. Высокая печать. Усл. печ. л. 11.2. Учетно-изд. л. 13.13.  
Усл. кр.-отт. 11.57. Тираж 38 280 экз. Заказ 686.

Ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции типография газеты «Правда»  
имени В. И. Ленина, 125885, ГСП, Москва, А-137, улица «Правды», 24.