



# ПЛАНОВОЕ ХОЗЯЙСТВО

ПОТРЕБНОСТИ НАРОДА И ДОЛГ КОЛЛЕКТИВА



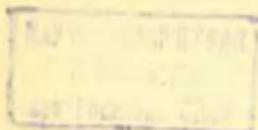
ПОВЫШЕНИЕ ПЛАНОВОЙ ДИСЦИПЛИНЫ —  
ТРЕБОВАНИЕ ВРЕМЕНИ



РЕЗЕРВЫ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА — В ДЕЙСТВИЕ



ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ



11

НОЯБРЬ • 1981



# ПЛАНОВОЕ ХОЗЯЙСТВО

ПОЛИТИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ ГОСПЛНА СССР

НОЯБРЬ

№ 11

Издается с марта 1924 года

Повысить роль планирования как центрального звена в управлении народным хозяйством. Усилить значение пятилетнего плана, являющегося главным инструментом реализации экономической политики партии, социальную направленность планов. Поднять уровень централизованного планирования, более полно учитывать в планах внутренние резервы производства и современные достижения научно-технического прогресса.

(«Основные направления экономического и социального развития СССР на 1981—1985 годы и на период до 1990 года»).

## СОДЕРЖАНИЕ

### XXVI СЪЕЗД КПСС И ЗАДАЧИ КОММУНИСТИЧЕСКОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Б. Ельцин — Потребности народа и долг коллектива . . . . .	3
А. Шитов — Повышение плановой дисциплины — требований времени . . . . .	12
Г. Воробьев — Интенсификация — основной путь развития лесного хозяйства . . . . .	23

### ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА НАРОДНОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

А. Комин — Эффективность и ценообразование . . . . .	29
С. Хейманн — Основные направления совершенствования структуры общественного производства . . . . .	37

### РЕЗЕРВЫ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА — В ДЕЙСТВИЕ

А. Юрченко — Комплексное использование сырья, переработка вторичных ресурсов — важный резерв экономики . . . . .	46
Я. Сораки — Эффективнее использовать нефть . . . . .	54

### СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА

А. Долгова — Напряженность планов и материальное поощрение . . . . .	62
Т. Курнина — Управление уровнем нормативной базы производственных объединений (предприятий) . . . . .	69

### ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ЭКОНОМИКА РАЙОНОВ

Н. Шило, В. Чичканов — Социально-экономические проблемы развития Дальнего Востока . . . . .	74
А. Лёвин — Машиностроительный комплекс страны: региональные проблемы . . . . .	79

### АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС СТРАНЫ

Н. Сметанин — Комплексное планирование производства плодовоощной продукции . . . . .	86
А. Понкалев — Нормирование материально-технической базы сельского хозяйства . . . . .	91

### ИЗ ОПЫТА ПЛАНИРОВАНИЯ СОЦИАЛИСТИЧЕСКИХ СТРАН

Н. Злоказ, В. Клусон — Планирование — на уровне требований развитого социалистического общества . . . . .	97
---	----

### В ПОМОЩЬ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ ОБРАЗОВАНИЮ ТРУДЯЩИХСЯ

Б. Мерозов — В. И. Ленин, КПСС об экономии и бережливости . . . . .	105
---	-----

### ЗАМЕТКИ ЭКОНОМИСТА

В. Суров, Н. Назаров — Рационализация управления производством . . . . .	112
Н. Попаров, Е. Григорьев — К вопросу об оценке стоимости работ пользователей ЕС ЭВМ . . . . .	116

### КРИТИКА И БИБЛИОГРАФИЯ

Л. Тимонина — Организации, формы, рычаги управления качеством . . . . .	120
Е. Зинкина — Взаимосвязь планирования и соревнования . . . . .	121

### ИНФОРМАЦИЯ

Инструкция о порядке учета выполнения заданий и обязательств по поставкам продукции и товаров в соответствии с заключенными договорами . . . . .	123
Конференция читателей журнала «Плановое хозяйство» . . . . .	127

## XXVI СЪЕЗД КПСС И ЗАДАЧИ КОММУНИСТИЧЕСКОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

### ПОТРЕБНОСТИ НАРОДА И ДОЛГ КОЛЛЕКТИВА

Б. Ельцин,

первый секретарь Свердловского обкома КПСС

Последовательно осуществляя экономическую политику партии, Свердловская областная партийная организация проводит систематическую работу по изысканию и использованию резервов, широкому внедрению в народное хозяйство достижений науки и техники, повышению надежности и качества выпускаемой продукции, снижению ее энерго- и материалоемкости. Такой подход к усилению промышленного и научного потенциала Свердловской обл. позволил найти дополнительные резервы для решения задач, связанных с улучшением благосостояния советских людей. Эти вопросы обсуждаются на пленумах и бюро обкома, горкомов и райкомов партии, сессиях и исконномках местных Советов народных депутатов, партийных собраниях, заседаниях парткомов.

В десятом пятилетии бюро обкома партии совместно с облисполкомом приняли ряд постановлений об увеличении выпуска товаров для народа, в частности о развитии производства мебели, детских и гаджетерий товаров, изделий из древесины, об улучшении использования производственных мощностей, дальнейшем развитии предприятий легкой промышленности и ряд других. Работа, проведенная партийными организациями для выполнения этих постановлений, позволила значительно улучшить производственную базу по выпуску товаров народного потребления, увеличить объем их производства. Внедрены в действие новые предприятия и цеха по выработке продовольственных товаров, мощности по выпуску швейных изделий, металлической фурнитуры и игрушек, освоено производство хромовых кож. Объем производства на предприятиях легкой и пищевой промышленности возрос за годы десятой пятилетки на сотни миллионов рублей.

Темпы роста изготовления товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения в 1,3 раза превысили темпы развития промышленности области в целом. К выпуску избыточно привлечены десятки заводов отраслей группы «А».

На предприятиях области производится более 4 тыс. видов изделий культурно-бытового и хозяйственного назначения: мотоциклы, радиоприемники, электропиафоны, стиральные машины, велосипеды, музыкальные инструменты, мебель, посуда, различные бытовые приборы и прочие товары. В 1980 г. этой продукции было изготовлено на сумму свыше 500 млн. руб.

Большим спросом у покупателей пользуются стиральная машина «Малютка», кухонный гарнитур «Кристалл», электростанции и электропиафоны «Урал», вырабатываемые производственными объединениями «Уралмаш», «Машиностроительный завод им. М. И. Калинина», «Уралэлектротяжмаш», детские коляски и изделия из мельхиора Высокогорского и Режевского механических заводов и других предприятий. Многие предприятия и производственные объединения для

выпуска товаров народного потребления создали специализированные цехи и участки, на площадь которых превышает 650 тыс. м<sup>2</sup>; численность работающих на них составляет более 58 тыс. чел.

В 1980 г. предпринятиями легкой и пищевой промышленности было произведено товаров на сумму 2,7 млрд. руб. в различных ценах, причем изделия более 500 наименований выпущены с государственным Знаком качества. Многие коллективы и передовые рабочие показали образцы самоотверженного труда. Досточно завершить пятилетнее задание по объему производства колхозов Верхнепышминского производственного объединения «Радуга», фабрик «Спортивобуз», свердловской парфюмерно-косметической «Уральской самоцветы», Свердловской меховой, Карпинской хлопкопрядильной и других предприятий. По итогам работы за десятую пятилетку 400 первых рабочих работников легкой, пищевой и мясо-молочной промышленности награждены орденами и медалями, а конфетчика кондитерской фабрики № 2 Е. М. Антипова стала первым Героем Социалистического Труда в пищевой промышленности области. За достижение высоких технико-экономических показателей и досрочное выполнение пятилетнего задания коллективы объединения «Радуга» и фабрики «Уральские самоцветы» награждены орденом «Знак Почета». Все эти успехи свидетельствуют о больших возможностях предприятий легкой и пищевой промышленности.

И все же, оцененная достигнутое, мы должны признать, что для увеличения производства, расширения ассортимента, улучшения качества товаров народного потребления наши предприятия сделали далеко не все. Достигнутый в настоящее время уровень не может удовлетворить нас ни по количественным, ни по качественным показателям.

Выпуск товаров народного потребления за последние 10 лет увеличивался в нашей области медленнее, чем в целом по стране. Особенно отставало производство изделий культурно-бытового и хозяйственного назначения.

В прошедшей пятилетке на ряде предприятий легкой промышленности допущено сокращение производства в натуральных показателях или практически не было прироста. Так, в производственном объединении «Уральбум» выпуск обуви снизился на 2 млн. пар, в Нижнетагильском трикотажном объединении объем выработки верхнего трикотажа уменьшился на 640 тыс. шт. и т. д.

Важность всеверного увеличения производства товаров народного потребления, как известно, определяется еще и быстрым ростом денежных доходов населения. За годы десятой пятилетки заработная плата рабочих и служащих повысилась на 18,3%. Вкладом трудаящихся в сберегательные кассы увеличивались на 57,4%. Удельный вес стоимости товаров народного потребления, изготовленных предприятиями Свердловской обл., в общем объеме заработной платы рабочих и служащих составляет лишь 75%.

Особенностью одиннадцатой пятилетки, как отмечено в материалах XXVI съезда КПСС, является ускоренный рост продукции отраслей промышленности группы «Б» по сравнению с продукцией отраслей группы «А». Материалы октябрьского (1980 г.) Пленума ЦК КПСС, решения XXVI съезда партии, указания Генерального секретаря ЦК КПСС А. И. Брежнева о наращивании выпуска товаров народного потребления были восприняты всеми партийными организациями как руководство к действию. Свердловский областной комитет партии и обкомом по совместно с промышленными предприятиями, научно-исследовательскими и проектными институтами разработали комплексную целевую программу увеличения производства, расширения ассортимента и улучшения качества товаров народного потребления на одиннадцатое пятилетие. В разработке приняли участие все городские и

районные комитеты партии, исполнкомы городских Советов народных депутатов, 600 промышленных предприятий и организаций области, 50 научно-исследовательских и проектных институтов.

Программой предусмотрено значительное увеличение объема выпуска товаров народного потребления в области к концу пятилетки. Особое внимание уделяется увеличению производства товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения. Как известно, материалами XXVI съезда КПСС предусмотрено рост выпуска этих товаров по стране за пятилетие в 1,4 раза. Мы ставим задачу увеличить выпуск данных товаров в 1,5 раза. Добиться этого непросто. Достаточно сказать, что для достижения намеченной цели надо обеспечить абсолютный прирост производства упомянутых товаров в новой пятилетке в большем объеме, чем за два последние пятилетия, вместе взятые.

За счет чего намечается решить проблему увеличения выпуска товаров народного потребления в текущей пятилетке? Прежде всего за счет роста объемов производства на предприятиях легкой и пищевой промышленности. Продукция названных отраслей составляет более 80% товаров народного потребления, вырабатываемых в области. В основном это продукты питания, одежда, обувь.

Главный путь наращивания объемов продукции легкой и пищевой промышленности — использование внутренних резервов. С таких позиций подходят к мобилизации коллективов на выполнение государственных планов и обязательств многих партийных организаций. Хороший опыт работы в этом направлении имеет партийная организация объединения «Радуга». Движение «Обязательству бригады — инженерное обеспечение» позволило коллективу предприятия добиться в прошлом пятилетии высоких темпов роста производительности труда. Интересные формы воспитательной работы позволяют поддерживать в коллективах хороший морально-психологический климат и высокую трудовую дисциплину. Здесь практически нет прогулящиков, текучесть кадров минимальна.

Активная работа партийных организаций Нижнетагильского трикотажного объединения, Свердловской парфюмерно-косметической, Березовской кирзоваткой и Свердловской меховой фабрик обеспечивает устойчивую работу их коллектиvos по выполнению плана, позволяет выпускать продукцию, пользующуюся повышенным спросом покупателей.

В целом по области планируется в текущем пятилетии увеличить объем производства всех отраслей легкой промышленности более чем на 100 млн. руб. Выпуск шерстяных тканей возрастет на 820 тыс. м<sup>2</sup>, ковров — на 100 тыс. м<sup>2</sup>, или на 22%, верхнего трикотажа — на 340 тыс. шт., фарфоровых приборов — в 1,5 раза, или на 24 млн. шт.; увеличится производство швейных, кожгалантерейных изделий, обуви, металлической фурнитуры и других товаров. Рост продукции пищевой и мясо-молочной промышленности составит 160 млн. руб. Предусматривается значительное расширение ассортимента изделий легкой и пищевой промышленности. На Свердловском камвольном комбинате, например, за пятилетие полностью обновится ассортимент тканей. Будет освоено 3500 новых моделей одежды, выпущено более 130 видов пищевой и мясно-молочной продукции с повышенными вкусовыми качествами.

Поскольку на большинстве предприятий легкой и пищевой промышленности мощности освоены на 95—98%, а резерв трудовых ресурсов повсеместно практически исчерпан, планируемый рост объемов производства должен быть обеспечен за счет повышения производительности труда без увеличения численности работающих.

В текущей пятилетке особое внимание обращается на внедрение в производство достижений научно-технического прогресса, новой технологии и передового опыта. Большие возможности ускоренного роста

производительности труда заложены также в совершенствовании организации производства, в частности в создании бригад, работающих по единому наряду, с распределением заработной платы, исходя из коэффициента трудового участия. У нас в этой области накоплен немалый опыт. Так, в объединении «Редуга» создано 27 бригад с общим числом работающих 1500 чел. В результате условно вы свобождено 200 рабочих, получено более 500 тыс. руб. экономии. Производительность труда в объединении за прошлые пятилетие повысилась на 51,9% (при падении 32,3%), а на Свердловской кондитерской фабрике — на 4,1% (в сквозных бригадах), причем численность рабочих сократилась на 8%. В текущей пятилетке предусматривается создание филиалов предприятий в местах наличия свободных трудовых ресурсов, особенно женских.

Значительные резервы увеличения выпуска товаров народного потребления на предприятиях легкой и пищевой промышленности заключены в комплексном использовании сырья. Выдвинувшее в решениях съезда требование «Экономика должна быть экономичной» в полной мере относится и к этим отраслям. Речь идет прежде всего об организациях безотходного производства, получении дополнительных ресурсов сырья за счет замены дефицитных его видов и совершенствовании технологии. Например, только на предприятиях текстильной промышленности области сокращение потерь за счет отходов в так называемый лоскут хотя бы на 10% даст возможность получать дополнительно в год не менее 40 тыс. и готовых тканей. Или другой пример. Средняя масса 1 м<sup>2</sup> костюмных тканей, выпускаемых Свердловским камвольным комбинатом, на 30—40 г больше, чем у аналогичных тканей, выпускавшихся на ряде предприятий страны. Снижение массы тканей на 1 г позволяет сэкономить в год не менее 6,5 т такого дефицитного материала, как шерсть. Вместе с тем предусматривается увеличение производства нетканых материалов.

Исклучительно актуелен вопрос об экономии и рациональном использовании сырья в пищевых отраслях промышленности. Только в мясной промышленности за счет совершенствования технологии обработки мяса и применения белковых добавок смычевые ресурсы за пятилетие должны увеличиться не менее чем на 55 тыс. т. Быстрыми темпами будет развиваться производство готовых к употреблению продуктов и полуфабрикатов. Выработка пельменей возрастет на 50%, колбас — в 2,2 раза, полуфабрикатов из мяса птицы — в 5 раз, фарша — в 4 раза. Выпуск этих изделий экономически выгоден.

В однинадцатой пятилетке должен быть решен вопрос о поиске использования молочной сыворотки. Это даст большой экономический эффект. Только переход на выпечку хлебобулочных изделий с применением молочной сыворотки в целом по области позволит скономить в год не менее 200 т муки, так как с применением 1 кг сыворотки экономится 40 кг муки. Весьма перспективно использование в пищевых и кондитерских изделиях стущенной сыворотки. Установлено, что 3,5 кг стущенной сыворотки заменяет 1 кг сахара. Дальнейшее развитие производства товаров народного потребления предусматривается и на предприятиях местной промышленности и бытового обслуживания. Объем выпуска этих товаров в упомянутых отраслях возрастет соответственно на 39,1 и 38,2%.

В докладе Председателя Совета Министров СССР Н. А. Тихонова на XXVI съезде КПСС подчеркивалось: «Ускоренный рост производств продуции группы «В» — дело большой значимости... Здесь особенно важно проявлять инициативу и настойчивость, попытать реализовать все имеющиеся возможности и резервы как в отраслях легкой и пищевой промышленности, так и в тяжелой индустрии».

\* «Материалы XXVI съезда КПСС», М., Политиздат, 1981, с. 112.

Наибольшего внимания требует реализация программы роста производства товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения на предприятиях всех отраслей народного хозяйства. Увеличение их выпуска в 1,5 раза должно достигаться за счет наращивания объемов производства на предприятиях, вырабатывающих данные товары, а также в результате привлечения к их изготовлению практически всех предприятий области, независимо от ведомственного подчинения.

Большая организаторская работа в этом направлении проведена в Свердловске, Нижнем Тагиле, Первоуральске, Верхней Пышме. Здесь при городских и районных комитетах партии созданы секции товаров народного потребления в технико-экономических советах или комиссии по контролю за выпуском товаров народного потребления, причем к производству товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения привлечены все промышленные предприятия. Объем выпуска этих товаров в текущем пятилетии предусматривается увеличить не менее чем в 1,5 раза. В Свердловске, Каменске-Уральском, Нижнем Тагиле, Тавде программы увеличения выпуска товаров повседневного спроса обсуждены на сессии городских Советов народных депутатов. В указанных и ряде других городов при местных Советах работают комиссии содействия в выпуске товаров народного потребления. Заслуживает одобрения инициатива Орджоникидзевского района партии Свердловска, обязывающего обеспечить рост производства товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения в 1,6 раза и привлечь к их изготовлению все предприятия района.

При разработке комплексной целевой программы увеличения производства товаров народного потребления более чем на 200 предприятий пятилетие планы их выпуска были пересмотрены в сторону увеличения. Большая работа проведена партийными комитетами и руководством объединений «Уралмаша», «Машиностроительный завод им. М. И. Калинина», «Уралхимпласт», Свердловского машиностроительного завода им. В. В. Воровского, Первоуральского новоторубинского и ряда других предприятий, которые, уже достигнув значительных объемов производства товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения, обязались в текущем пятилетии обеспечить их пророст в 1,5 и более раза. Здесь товары массового спроса возведены в ранг основной продукции. Созданы специализированные цехи и участки, используется современное оборудование, отработана передовая технология, обеспеченные хорошие условия труда.

Бюро Свердловского обкома партии обобщило опыт работы передовых предприятий области по организации производства, расширению ассортимента и улучшению качества товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения и рекомендовало распространить его на другие предприятия.

Хорошо организовано изготовление указанных товаров в свердловском объединении «Машиностроительный завод им. М. И. Калинина». Здесь действует стройная система постоянного расширения ассортимента и улучшения качества изделий. В 1980 г. 77% выпускаемых изделий имело государственный Знак качества. Выбор и разработка новых товаров, технологию и подготовку их выпуска осуществляют специализированное конструкторское и технологическое бюро. В новой пятилетке будет разработано и внедрено в производство не менее 15 новых и модернизированных изделий. Объем их удвоится. Все новые товары будут представлены для аттестации государственным Знаком качества.

Заслуживает внимания опыт работы коллектива Каменского-Уральского металлургического завода. Здесь на высоком инженерном уровне не осуществлена механизация технологических процессов производ-

ства алюминиевой посуды. Своими силами разработана и изготовлена система прессов, механизированных стаканов для давильных работ и поглощиков издеяний. Товары для народа вырабатываются на автоматических и поточно-механизированных линиях. Среди коллективов цехов организовано соревнование, внедрены лицензии счета экономии. Стоимость выпускаемой заводом продукции в 1,2 раза превышает долю заработной платы. В текущем пятилетке ее производство будет увеличено на 42%, в основном за счет реконструкции действующих мощностей, внедрения прогрессивной технологии, механизации производственных процессов, в том числе использования автоматизированных комплексов и промышленных роботов.

Вопросы наполнения выпуска товаров народного потребления на этом предприятии регулярно обсуждаются на заседаниях партийного комитета и партийных собраниях. По инициативе парткома на заводе проведена технико-экономическая конференция на тему «Составление и меры по дальнейшему увеличению производства товаров народного потребления, улучшению их качества и расширению ассортимента». Коллектив завода неоднократно признавался победителем областного социалистического соревнования промышленных предприятий за улучшение производства, расширение ассортимента и улучшение качества товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения.

Много интересного в организации производства этих товаров в объединениях «Уральхимпласт» и «Радуга», на Режевском Высокогорском механическом, Свердловском инструментальном заводах и других предприятиях области.

На ряде предприятий доля товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения в общем объеме выпускаемой продукции уже сейчас значительна. Так, объем реализации товаров, вырабатываемых Свердловским заводом пластичных масс, рафин четырехкратному фонду заработной платы. Выше годового ее фонда выпущены указанные товары на Режевском механическом, Михайловском заводе по обработке цветных металлов и др.

В то же время на предприятиях многих неиспользованных резервов увеличения производства рассматривается продукция. В частности, неодинаково участие различных отраслей в выработке товаров массового спроса. В выпуск изделий культурно-бытового и хозяйственного назначения доля предприятий машиностроения составляет 34%, металлообработки — 18,5, деревообрабатывающей и лесной промышленности — 11,9, местной — 9,5%. В незначительных объемах изготавливаются эти товары на предприятиях цветной металлургии, нефтехимической промышленности.

Некоторые союзные и республиканские министерства, например Министерство СССР, Миниметаллспецстрой СССР, медленно решают вопросы организации производства упомянутых товаров на своих предприятиях. Предприятия Минхимпрома ССР, Минтжмаша ССР, Министерства РСФСР не в полной мере обеспечиваются фондами на приобретение необходимых материалов и комплектующих изделий и полного использования имеющихся мощностей.

Зачастую производство товаров народного потребления размещается в неприспособленных, ветхих помещениях и характеризуется низкой степенью механизации. Причем подобное положение наблюдается не только на небольших и средних предприятиях, но и на крупных заводах, где основная продукция вырабатывается на самом современном оборудовании и с применением прогрессивной технологии. К примеру, на таком передовом предприятии, как Синарский трубный завод, в основных цехах трубы трубы квалифицированные специалисты, технология производства непрерывно совершенствуется. В то же время цех по выпуску кроватей находится в тесном, лишенном вентиляции помещении;

технология их изготовления отсталая, с преобладанием ручного труда. Аналогичное положение наблюдается на Каменск-Уральском алюминиевом, Верх-Исетском, Саддинском и Алапаевском металлургических заводах и ряде других предприятий.

Областным комитетом партии поставлена задача: добиться, чтобы все промышленные предприятия области выпускали товары народного потребления. В области издан специальный каталог товаров, производство которых необходимо. В него включено 1300 предметов. Уральский филиал Всеосовного постоянного павильона лучших образцов товаров народного потребления располагает более 8 тыс. новых отечественных и зарубежных образцов товаров последних конструкций, моделей и фасонов. Однако более 100 предприятий и объединений области до последнего времени не работают с этим учреждением, в том числе предприятия, которые выпускают товары массового спроса: Ревдинский метизно-металлургический, Баранчиковский электромеханический, Уральский алюминиевый, Нижнетагильский металлургический комбинаты и т. д. А ведь их изделия не отличаются оригинальностью и высоким качеством. Проведенная с руководителями разъяснительная работа дала положительные результаты.

В Свердловске была проведена выставка товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения. Ее посетили руководители предприятий всех городов и районов области. На выставке экспонировались образцы изготовленных в области изделий, потребность в которых полностью не удовлетворена, а также заводской из других областей продукции, производство которой может быть основано на предприятиях области. К примеру, на железнодорожном Урал из разных концов страны являются следующие товары: ломник тарничный — из Воронежа и Ташкента, жемчуг водосточный — из Гомеля и Ставрополя, гвозди обойные — из Одессы, Волгограда, долото — из г. Наварово, нож и шило сапожные — из Минска и Москвы, маникюрные наборы — из Горького и т. д.

Работающая на выставке организационная комиссия помогла предприятиям определить образцы изделий для основания их производства, исходя из технологических возможностей и потребностей области. Было отобрано более 800 образцов товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения. В результате работы, проведенной городскими и районными комитетами партии, гор- и райсплкомами и организаторами выставки, выпуску называемых товаров было привлечено 160 предприятий, ранее их не выпускавших.

Примером партийного подхода к решаемой в области проблеме могут служить предложения коллегиев производственных объединений «Уралэлектромедь», «Ураласбест», «Уралмаш» и др. Так, в новой пятилетке на комбинате «Уралэлектромедь» планируется создание специализированного производства по выпуску хрустальных изделий из него на сумму 2 млн. руб. На аналогичную сумму планируется выпуск товаров народного потребления и коллегиев «Ураласбеста». Для 23 млн. руб. доведет выпуск изделий Уралзагонзавод, в 3 раза увеличит выпуск стиральных машин «Малютка» коллегиев «Уралмаша».

Комплексная целевая программа предусматривает значительное расширение и обновление ассортимента товаров. Планируется освоить новые изделия культурно-бытового и хозяйственного назначения более 2000 наименований, в том числе ряд сложных, таких, как автоматическая стиральная машина ( завод «Свердлмашприбор»), кухонный комбайн («Уральхиммаш»), комплекс электрических и электронных бытовых приборов и др. Осуществление намеченной программы позволит к концу текущей пятилетки удовлетворить покупательский спрос населения по 240 позициям указанных товаров. Но этого, конечно, недостаточно. Поэтому в области большое внимание уделяется контролю за освое-

нием новых изделий, дисциплине поставок. К этой работе привлечены партийные и советские организации, органы народного контроля.

В разработанной нами программе значительное место занимают вопросы качества товаров для народа. Ставится задача, чтобы практически на всех предприятиях, выпускающих эти товары, была внедрена комплексная система управления качеством продукции. Предполагается к концу пятилетки в 3 раза увеличить выпуск товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения со знаком качества, улучшить внешний вид многих изделий. Так, возрастет моторесурс и приобретет более современные формы мотоцикл «Урал», изменятся потребительские свойства и повысятся надежность пылесосов, стиральных машин, электробитовых и других товаров.

Организация выпуска товаров народного потребления на широкой индустриальной основе требует современного подхода к экономике производства. Оно должно быть высокорентабельным. Анализ показал, что для большинства предприятий области выпуск изделий культурно-бытового и хозяйственного назначения является прибыльным. Например, на Свердловском заводе пластических масс уровень рентабельности этих изделий составляет 49,4%, Ревдинском метизно-металлургическом заводе — 40,5, в Отрадниковском леспромхозе — 37,5% и т. д. Однако почти 5% указанных товаров убыточны, из-за чего предприятийми области в 1980 г. недополучено почти 4 млн. руб. прибыли. Нерентабельными было производство всех товаров на заводах: Березовском котельно-механическом, Кушвинском прокатных валков, Полевском криолитозаводом, Белоярском инструментальном, Нейво-Рудянском лесокомбинатом. Нерентабельен выпуск более 50% объема продукции заводов Свердловского резинотехнических изделий, Первоуральского динатового, Ирбитского стекольного, Уралэлектроугля. Наибольшее количество убыточных изделий выпускают предприятия Уралхромета. Главные причины убыточности товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения — ограниченные объемы производства, высокая трудоемкость ряда изделий и недостатки ценообразования.

Осуществление комплексной целевой программы по увеличению производства, обновлению ассортимента и улучшению качества товаров народного потребления потребует капитальных затрат. Предусматривается построить и реконструировать 25 цехов и участков, специализированных на выпуске товаров массового спроса, в том числе продолжить реконструкцию заводов «Свердлазптиприбор», Ирбитского мотоциклетного, построить ряд цехов на металлоизделиях и машиностроительных заводах. Причем основной прирост объемов производства товаров будет обеспечечен за счет реконструкции действующих цехов, внедрении более совершенного и производственного оборудования, прогрессивных технологических процессов.

Положительные результаты дают применение хозяйственного способа с использованием судов Госбанка. Так, за прошую пятилетку в легкой промышленности дополнительный выпуск продукции в расчете на 1 руб. кредита составил 21 р. 25 к., а в мясо-молочной — 37 р. 55 к. Этот опыт получит развитие в новой пятилетке. Реализация программы будет во многом определяться материально-техническим обеспечением производства. Например, только при увеличении сырья можно устроить выпуск стиральных машин, столовых наборов, моющих средств, ювелирных изделий и других товаров.

В прошлом году при разработке дополнительного задания по выпуску товаров народного потребления 12 предприятий области внесли предложения о сверхплановом выпуске продукции более чем на 28 млн. руб. при условии обеспечения сырьем. Конечно, необходимо лучше использовать отходы производства и местные материалы; но если это нужно доказывать, что хорошие товары можно сделать только из

качественного сырья на базе передовой технологии и при прогрессивной организации производства. Мы провели усредненные расчеты необходимых материальных ресурсов по некоторым товарам и надеемся, что министерства, планирующие органы и Госнаб СССР помогут в решении упомянутой проблемы.

Целевой программой предусмотрено улучшение использования местного сырья и отходов производства. Объем выпуска товаров из этих материалов должен увеличиться соответственно на 20 и 30%. Анализ показал, что здесь у нас есть большие возможности. По данным Средне-Уральского главного управления материально-технического снабжения Госнаба СССР, только использование отходов металлопроката на изготовление товаров народного потребления можно удвоить. Плохо еще используются отходы стекла, деревесины, бетона, линолеума и других материалов. В ходе изучения этого вопроса были внесены конкретные предложения по использованию вторичного сырья.

Сложной и трудноразрешимой остается проблема кооперации. Ведь необходимо значительно увеличить производство как простейших, так и сложных изделий, выпуск которых требует совместных усилий ряда предприятий различных отраслей. Предприятия же не заинтересованы в кооперации, поставка комплектующих изделий, поскольку эта форма участия во многих случаях не засчитывается им в объем производств товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения. Выигрывает либо то предприятие, которое выпускает конечный продукт. Очевидно, нужно продолжать поиск правильного решения этого вопроса и подумать о применении показателя чистой продукции для оценки выпуска названных товаров.

На расширение производства рассматриваемых товаров отрицательно сказывается отсутствие внедомственной координации спроса и предложения, должного взаимодействия выпускающих и головных министерств между собой и с местными органами власти, не говоря уже о сложной системе согласования и утверждений. Зачем, к примеру, ехать для согласования и утверждения образцов шапелей, ломиков, малых валиков в Москву и Баку, болванок для каючей — в Москву и Одессу, изделий из проволоки — в Пензу и Москву, противней из нержавеющей стали — в Киев и Одессу? Или какой интерес Уралхромзаводу возить каждые два года на переаттестацию образец хозяйственной воронки в Тамбов, а ручки-захваты для стеклянных банок — в Ставропольский край?

Нередко головные министерства и предприятия проявляют недовольственный подход, затрудняют согласование и утверждение, а то и просто не разрешают предприятиям других министерств осваивать производство закрепленной за ними номенклатурой изделий и сами ее не делают. По нашему мнению, технические условия изготовления простейших изделий необходимо согласовывать и утверждать в области. Область, имея полномочия, могут координировать производство товаров на своей территории, нужен только соответствующий республиканский и всесоюзный внедомственный орган. Это даст колLECTИВам импульс для расширению и обновлению ассортимента, будет способствовать привлечению новых предприятий к выпуску товаров для народа.

Центральный Комитет КПСС в мае текущего года одобрил инициативу коллективов передовых предприятий и объединений Москвы и Свердловской обл. по увеличению производства товаров народного потребления. Областная партийная организация, все партийные, советские и хозяйствственные органы, каждый производственный коллектив, всемерно поддерживая инициативу, внесут свой вклад в решение выдвинутой XXVI съездом партии задачи по неуклонному подъему материального и культурного уровня жизни советского народа.

# ПОВЫШЕНИЕ ПЛАНОВОЙ ДИСЦИПЛИНЫ — ТРЕБОВАНИЕ ВРЕМЕНИ

А. Шитов,

первый зам. Председателя Комитета народного контроля СССР

На всех этапах коммунистического строительства партия уделяет особое внимание повышению роли планирования и уровня плановой дисциплины, усилению значения государственных народнохозяйственных планов, являющихся главным инструментом реализации ее экономической и социальной политики.

Генеральный секретарь ЦК КПСС, Председатель Президиума Верховного Совета СССР Л. И. Брежнев указывал в Отчетном докладе XXVI съезду КПСС, что партия всегда рассматривала план как закон, потому что его соблюдение обеспечивает слаженную работу всего народа и хозяйства.

В своих выступлениях А. И. Брежнев четко определил, что соблюдать плановую дисциплину — это значит своевременно, в установленные сроки разрабатывать план и обеспечивать хорошую увязку, сбалансированность заданий по всем показателям, звеньям хозяйства и республикам, безусловно выполнять предусмотренные планом задания, устанавливать деловой, повседневный контроль за ходом выполнения планов, строго спрашивать с нарушителей плановой дисциплины. Таким образом, контроль за ходом выполнения планов является неотъемлемой составной частью планового ведения хозяйства.

В соответствии с Конституцией СССР в стране осуществляются важные меры по совершенствованию деятельности всех контрольных органов. Особое значение имеет принятие Закона о народном контроле в СССР и постановления ЦК КПСС от 17 января 1980 г. «О мерах по дальнейшему улучшению работы органов народного контроля и усилению партийного руководства ими в связи с принятием Закона о народном контроле в СССР». Они нацеливают всю систему народного контроля на осуществление постоянного и всеобъемлющего контроля за выполнением государственных планов экономического и социального развития и других плановых заданий. В постановлении ЦК КПСС указывается, что органы народного контроля призваны систематически проверять выполнение планов промышленного, сельскохозяйственного производства и капитального строительства, повышение производительности труда и улучшение качества продукции.

Дальнейшее развитие ленинские принципы организации контроля и проверки исполнения получили в принятом в августе 1981 г. постановлении ЦК КПСС «О дальнейшем совершенствовании контроля и проверки исполнения в свете решений XXVI съезда КПСС». В нем особо подчеркивается, что отставание некоторых отраслей промышленности, факты срыва плановых заданий, бесконтрольности, пропуск и очковтирательства являются в значительной степени результатом низкого уровня исполнительской дисциплины и ответственности кадров.

Выполнение указаний ЦК КПСС и в соответствии с Законом, Комитет народного контроля СССР и его органы на местах держат в центре внимания вопросы контроля за реализацией государственных планов. Только в 1980 г. они провели проверку выполнения заданий на 35,6 тыс. предприятий и организаций различных отраслей народного хозяйства. Из рассмотренных в комитете в первом полугодии 1981 г. вопросов около половины касались осуществления плановых заданий и соблюдения обязательств по поставкам продукции. Сейчас, когда партией и

правительством приняты важные решения по совершенствованию хозяйственного механизма, необходимо глубже вникать в производство и его организацию, строже спрашивать с хозяйственным руководством не только за общий объем выпуска продукции, но и за выполнение предусмотренных планами заданий по всем показателям.

В последние времена комитеты народного контроля все чаще осуществляют проверки, основываясь на всестороннем экономическом анализе производства, качестве его планирования. Это дает возможность более оценивать факты и явления, вскрывающие имеющиеся резервы и в конечном счете делать контроль более предметным и действенным.

Успешное выполнение государственного плана во многом зависит от тщательности его разработки, эффективной сбалансированности заданий, уровня их напряженности. В ходе проверок органы народного контроля искрывают немало фактов, когда отдельные хозяйствственные руководители при разработке планов стремятся занимать имеющиеся возможности производства и получить больше материальных ресурсов и капитальныхложений.

Комитет народного контроля Таджикской ССР выявил грубые нарушения методики планирования в агропромышленном объединении «Таджикаподзинпром». Объединению из года в год утверждалась заниженные планы производства и реализации продукции, которые легче перевыполнялись, работники незаслуженно премировались. План производства семечковых, например, был занижен в 1979 г. на 4,5 тыс. т, а в 1980 г. — на 4,0 тыс. т, а план реализации — соответственно на 1,2 и 1,0 млн. руб. Некоторым подведомственным предприятиям объединения устанавливали плановые показатели ниже предусмотренных в их техпромфинпланах. Задания доводились с большим опозданием. Не учитывались встречные планы трудовых коллективов. Республикаинский комитет народного контроля представил материалы проверки в Госплан республики, который увеличил объединение план реализации и прибыли, а также объемы государственных закупок семечковых, винограда, выработки виноматериалов.

В Ленинграде народные контролеры вскрыли на комбинате тонких и технических сукон им. Э. Тельмана серьезные недостатки и упущенные в разработке проекта плана на одиннадцатую пятилетку. Здесь при планировании не были учтены введенные в 1979 г. мощности по выпуску тканей, а темпы роста объемов производства и производительности труда предусматривались значительно ниже достигнутых в десятую пятилетку. Как следствие, комбинат план выпускa продукции на текущую пятилетку был существенно увеличен. Всего же при составлении плана на 1981 г. 39 предприятий города после проверок органов народного контроля за счет лучшего использования резервов производственной практики новые, более напряженные планы.

Значительные резервы на стадии формирования планов были вскрыты народными контролерами ряда союзных республик, а также областей Российской Федерации.

Учитывая, что эффективность экономики зависит от ускорения научно-технического прогресса, в первую очередь в машиностроении, комитет и его органы на местах стали больше уделять внимания проверкам выполнения планов и заданий по разработке и внедрению техники и прогрессивной технологии. В истекшем году, например, союзный комитет в этом направлении проверил работу более 100 крупных объединений, предприятий, научно-исследовательских и конструкторских организаций. В большинстве из них проводится серийная работа, направленная на решение важных народнохозяйственных задач. Вместе с тем в ходе проверки вскрыто немало упущений и неиспользованных резервов. Например, в семи проектно-конструкторских и технологических институтах, шести опытных заводах ВПО «Союзизотопром»

оборудование» Минавтотранса установлено, что планы в стоимостном выражении они выполняют, но плохо решают главную задачу — осуществление мероприятий по укреплению научно-исследовательской, опытно-конструкторской базы; усилению роли отраслевой науки и её связи с производством, созданию и внедрению средств механизации и автоматизации, прогрессивных технологических процессов, обеспечивающих рост производительности труда. По оценке министерства, за счет внедрения разработок этих институтов за десятую пятилетку условно высвобождено в производстве, на которых специализированы институты, лишь 10 тыс. чel., что равнозначно повышению производительности труда на 1% приросте ее в целом по Минавтотрансу на 34,5%. Да и эти данные по объединению неточны, так как в ходе проверки выяснилось, что, по расчетам Ульяновского научно-исследовательского и проектно-технологического института, за счет внедрения его разработок в 1976—1979 гг. высвобождено более 13 тыс. чel., тогда как по данным заводов, за все годы пятилетки высвобождено лишь 975 чel. Более 51% рабочих, занятых на предприятиях, на которых внедряются разработки институтов, работают вручную. За последние два года из 506 предложений институтов, внедренных на заводах министерства, лишь 267 дали высвобождение численности рабочих, а 239 вообще не привели к сокращению их числа.

Работа институтов Минавтотранса не концентрировалась на решении крупных отраслевых проблем по комплексному техническому перевооружению предприятий. Как правило, годовыми тематическими планами предусматриваются работы, решающие локальные вопросы, не оказывающие существенного влияния на повышение производительности труда в отрасли. В планах Альянского экспериментально-конструкторского технологического института, например, не содержалось ни одной темы, которая бы комплексно решала вопросы механизации работ по упаковке и консервации изделий в мешочно-сушильном производстве. Между тем в этих производствах выполняется соответственно 85 и 70% работ вручную. Не уделялось должного внимания внедрению в производство средств механизации и автоматизации. В прошлом году, например, был освоен только 81% разработок из утвержденных планов объединения.

Министерство ВПО «Союзавтомороборудование» приняло по результатам проверки определенные меры, направленные на повышение эффективности работы институтов. Подготовлены программы технического перевооружения отрасли в одноднадцатой пятилетке по технологическим переделам. Пересмотрены тематические планы на 1981 г., причем часть неэффективных тем исключена, а остальные темы укрупнены. Приказом по объединению утвержден график проведения комплексных оценок научно-технической деятельности институтов. Принят также ряд других мер.

Все это позволило институтам уже в первом полугодии 1981 г. завершить 32 темы из плана 29 и перевыполнить план внедрения разработок. За полугодие освоено 55 работ при плане 37 и получен экономический эффект 3,8 млн. руб. (по плану 1,8 млн. руб.).

Немало недостатков в деле выполнения планов и заданий по разработке и внедрению техники в научно-исследовательских институтах других министерств. Во многом из-за этого технический уровень и качество некоторых выпускаемых машин и оборудования, их надежность, долговечность и производительность остаются пока еще на низком уровне. Установлено серьезное отставание, например, в создании и производстве компрессоров и холодильных агрегатов, которые потребляют до 10% электроэнергии, вырабатываемой в стране. Многие компрессоры, выпускаемые Минхимашем, изготавливаются по устаревшим проектам и потребляют электроэнергию на 5—7% больше, чем современные

агрегаты. Аналогичное положение было выявлено и с разработкой и производством бурового оборудования. Значительное количество станков по диапазону скоростей вращения, максимальному усилию подачи, уровню шума и вибрации, критичному моменту нередко уступали требованиям государственных стандартов. В связи с этим скорость колонкового бурения в нашей стране в 1,5—1,7 раза ниже, чем в некоторых других странах.

Минхимаш допустил снижение темпов обновления геологоразведочного оборудования. В прошлом году доля буровых станков, производство которых начало более 10 лет назад, изросла в сравнении с 1976 г. в 2 раза. Выборочной проверкой установлено, что 23 вида новых изделий, разработанных еще в прошлой пятилетке, до настоящего времени серийно не выпускаются. По данным Министерства геологии СССР, при своевременном внедрении только восьми из них геологоразведочные предприятия страны при проведении буровых работ скономили бы миллионы рублей.

Недостатки в работе по повышению технического уровня машин и оборудования, осложнение новых технологий выявлены также на предприятиях, в научных и конструкторских организациях Минэнерго, Минхимаша, Минстройдормаша.

Нередко министерства, ведомства и подчиненные им предприятия выдают явно устаревшую технику за новую, а действующая система, аттестации промышленной продукции не полностью отражает её качество и технический уровень. Причина здесь в первую очередь в недостатках научно-технической информации и слабом контроле со стороны Государственного комитета СССР по науке и технике и Госстандарта СССР за техническим уровнем новых видов техники.

Неменее важный вопрос, которому уделяют внимание при проверке органов народного контроля, — это использование высокопроизводительного оборудования. В настоящее время в промышленности имеется около 60 тыс. станков с числовым программным управлением. Практика показывает, что внедрение их — один из эффективных путей сокращения дефицита трудовых ресурсов. При правильной эксплуатации они работают в 3—4 раза производительнее универсальных станков с высоким классом точности обработки.

Однако в действительности это происходит не всегда. Проверка использования на предприятиях Минхимаша, Минэлектротехпрома и Минстанкпрома 8300 станков с ЧПУ показала, что на момент проверки около 3 тыс. из них вообще не работали. Действующие же станки были загружены в течение суток менее 8 часов против 9,5 часов по универсальным станкам. В производственном объединении «ЭлектроЗовостроитель» Минэлектротехпрома длительное время не эксплуатируются 4 многоотправочные станки с автоматической сменой инструмента общей стоимостью 800 тыс. руб. Четвертый год не используются на Старокраматорском машиностроительном заводе им. Орджоникидзе Минхимаша 10 токарных станков с ЧПУ. А на Сасовском заводе автоматических линий Минстанкпрома по разным причинам в негодное состояние привели 18 станков, из которых 14 были вынуждены списать. Тем самым государству нанесен ущерб на сумму почти 900 тыс. руб. Работники, инженеры в бесхозяйственном отношении к новой технике, были привлечены к строгой ответственности.

Союзный Комитет народного контроля проверил в этом году на 40 предприятиях 13 министерств причину излишних 63 автоматических и подавательско-автоматических линий, показанных в государственной отчетности изъянными. Выяснилось, что предприятия, объединения и министерства, заказав линии, не провели своевременно работу по rationalному их расположению, не подготовили для их эксплуатации производственные площадки, не увязали по времени поставки линий со строительством

промышленных объектов. Так, на Донецком экскаваторном заводе ВПО «Союзэкскаватор» Минсельхознапиш в отчетности на 1 января 1981 г., например, в числе излишнего оборудования показаны две автоматические линии общей стоимостью 2984 тыс. руб., которые были заказаны в 1975 г. для строящегося чугунолитейного цеха. Линии поступили на завод в 1978–1980 гг. Однако ставить их оказалось некуда, так как строительство корпуса затянулось.

Основной причиной неудовлетворительного использования прогрессивного оборудования является то, что отдельные руководители объединений и предприятий не уделяют должного внимания созданию надлежащих условий для наиболее экономичной эксплуатации высокопроизводительной техники, не занимаются подготовкой для них квалифицированных рабочих, а также заказывают оборудование без необходимости проработки и обоснования, в результате чего часть оборудования не находит применения.

Уже в ходе проверки по 27 линиям были приняты конкретные решения о размещении, а по остальным определены меры их целесообразного использования, имея в виду ввести их в действие в 1981–1982 гг. Внесены соответствующие изменения и в государственную отчетность. За непринятие мер по своевременному использованию автоматических и полуавтоматических линий, оформление заказов на не нужное оборудование, искажение государственной отчетности виновные должностные лица привлечены органами народного контроля к дисциплинарной и материальной ответственности.

Для успешного выполнения наших планов и повышения темпов роста производства партии поставлена задача технического перевооружения народного хозяйства, оснащения его самыми современными машинами и оборудованием. В связи с этим особое значение приобретает эффективность использования средств, выделяемых на техническое перевооружение и реконструкцию предприятий.

В Минхиммаше, например, на эти цели в десятой пятилетке израсходовано 680 млн. руб., при этом плановые объемы по освоению средств были выполнены на 103%. За счет них за пять лет удалось получить 27% прироста производства. Но вряд ли можно считать это положительным, так как для средств на техническое перевооружение в общем объеме капиталовложений составила около 40%. В результате эффективность технического перевооружения в отрасли оказалась на 20% ниже, чем нового строительства. Словом, перевооружение оказалось значительно дороже.

Одними из основных причин такого положения являются серьезные недостатки в работе министерств по планированию и финансированию капитального строительства и перевооружению производства. Нередко предприятиям при выделении капитальных вложений не определяются технические и экономические задачи, не устанавливаются задания по росту производительности труда, высвобождению рабочих, переходу на выпуск новых видов продукции. Финансирование работ в нарушение установленного порядка зачастую осуществляется при отсутствии технических проектов и сметно-финансовой документации. Не осуществляется комплексное техническое перевооружение предприятий.

Существенным фактором, влияющим на выполнение плановых заданий, является их стабильность. Необоснованные корректировки планов приводят к ослаблению государственной и плановой дисциплины, искусственному улучшению показателей работы предприятий в отдельные периоды и позволяют выплачивать работникам незаслуженные премии.

Партия и правительство неоднократно требовали не допускать необоснованных корректировок министерствами и ведомствами планов предприятий и объединений в течение года, имея в виду, что корректировка может производиться в исключительных случаях и только по причинам, не зависящим от производственной и хозяйственной деятельности предприятий и объединений.

К сожалению, практика корректировок планов в течение года продолжается и довольно широко распространена. Только в прошлом году годовой план по реализации продукции в промышленности был изменен на 57% объединений и предприятий. При этом в декабре он снижался почти каждому третьему из них. По ряду министерств плановые задания изменялись по большинству предприятий и объединений.

Проверками вскрываются многочисленные факты изменения квартальных и годового плана одновременно. В ряде случаев предприятия, стремясь порой создать видимость благополучия, без достаточных оснований переносят задания с первого квартала на последний, а затем добиваются от вышеупомянутой организации уменьшения плана в целом на квартал и снижают программу последнего месяца. Все это создает условия для выполнения месячных планов, а квартальные задания, а иногда и всего года, срываются.

В ВПО «Союзрезинотехника» Миннефтехимпрома СССР, например, в 1980 г. в годовые и квартальные планы по реализации продукции 25 предприятий было внесено более 100 изменений, а в первом квартале этого года по 10 предприятиям – 34. Особенно часто корректируются задания по производительности труда. В течение года по этому показателю в среднем на одно предприятие здесь приходится 8 изменений. Во многих случаях планы корректируются без достаточного экономического обоснования и, по существу, имеют своей целью подогнать их под ожидаемое выполнение. Объединение вместо глубокого анализа причин допущенного отставания зачастую удовлетворяет просьбы предприятий о снижении планов под предлогом «утечки квартальной разницы» и «производственной необходимости». Руководители таких предприятий нередко получают премии, фактически не выполнив установленных заданий.

Необоснованные, произвольные корректировки во многих случаях приводят к тому, что сниженные планы значительно перевыполняются. Казанский завод резинотехнических изделий, например, просил упомянутого объединения уменьшить планы на 1980 г. и IV квартала по реализации на 1,7 млн. руб., а ВПО снизило его на 2 млн. руб., после чего скорректированный годовой план был перевыполнен на 1,4 млн. руб. Без достаточных оснований были занижены задания трех месяцев по производительности труда. Это позволило заводу отчитаться о выполнении сниженных планов и выплатить аппарату заводауправления 121 тыс. руб. премий.

По Минстанкпрому за один год в связи с корректировками планов неоправданно выплачено премий на 2,2 млн. руб. И это в то время, когда государство недополучило от предприятий отрасли более чем на 180 млн. руб. продукции.

Серьезным недостатком является также и то, что министерства и объединения нередко в случаях снижения плановых заданий не вносят необходимые изменения в экономические показатели, в том числе в фонд заработной платы, прибыль, численность персонала и другие. Между тем при уменьшении в течение года плановых фондообразующих показателей одновременно должна уменьшаться и плановая сумма фонда материального поощрения по установленным нормативам.

С ростом масштабов специализации производства, переходом на прямые договорные обязательства и усложнением структуры экономики конечные народнохозяйственные результаты все больше зависят от четкости работы промежуточных звеньев, системы внутриотраслевых и межотраслевых связей. В настоящий момент в промышленности между потребителями и поставщиками, только по данным Госнаба ССР, заключается ежегодно свыше 2,3 млн. договоров на поставку продукции стоимостью более 130 млрд. руб. Невыполнением планов поставки продукции по заключенным договорам и принятых к исполнению нарядам наносятся существенный экономический вред народному хозяйству, вносятся дезорганизующие элементы в нашу плановую экономику.

Результаты проверок, проводимых органами народного контроля, показывают, что многие хозяйствственные руководители недоделяют значение стабильности договоров в укреплении плановой и договорной дисциплины. Об этом говорят и тот факт, что в 1980 г., как и в первом полугодии 1981 г., недовыполнены договорные обязательства около половины объединений и предприятий промышленности, они недопоставили потребителям продукции на многие миллиарды рублей, а в Миннефтехимпроме ССР, Мингипрометро ССР, Минчермете ССР, Минхимпроме, Минэлектротехпроме, Министанкопроме и ряде других договорные обязательства не полностью выполнены три четверти предприятий и объединений, в Минэгипцемаше, Минхиммаше, Минжигаше и быво от 81 до 85 %.

Много нарушений договорных обязательств допускается в Минсельхозмаше. В 1979 г. предприятиями министерства было недопоставлено продукции почти по 9 тыс. договоров на сумму 345 млн. руб. В 1980 г. сумма недопоставленной по договорам продукции превысила 300 млн. руб.

Даже при наличии имеющихся трудностей с сырьем и материалами, а также транспортом многих нарушен договорных обязательств могло и не быть, если бы предприятия и объединения больше уделяли внимания организации производства и своевременной поставке продукции по внутриотраслевой кооперации. И, пожалуй, самое главное — это наведение порядка в учете и контроле за выполнением плана поставок.

Часто, стремясь выполнить план по реализации в стоимостном выражении, предприятия изготавливают и отправляют потребителям менее трудоемкие, но более дорогостоящие изделия. При этом вместо выпущка остroredифицитных изделий в значительных количествах производится и поставляется продукция ограниченного спроса.

В 1980 г. Министанкопром, например, трижды уменьшил Коломенскому станкостроительному производственному объединению план по товарной продукции и ее реализации. Когда же это не помогло, то объединение с целью выполнения плана выпустило вместо трех сложных трудоемких прессов стоимость 2,5 млн. руб. простые прессы на сумму 153 тыс. руб. и перевыполнило в 3,5 раза задание по производству прочей продукции.

Нередко нарушается порядок заключения договоров, когда не полностью включаются в договоры весь перечень продукции, предусмотренной в государственном плане экономического и социального развития. Предприятия-поставщики в ряде случаев не указывают в договорах точные сроки поставки и поэтому относят большую часть поставок продукции на конец года. Вопреки установленному порядку практикуется изменение сроков поставки продукции без согласования с потребителем и организацией, выдавшей наряды.

Довольно часто срывы договорных обязательств происходят вследствие незаконной реализации предприятиями изделий сверх выделенных фондов и отпуска их сторонним организациям. В объединении

«Ярославрезинотехника» Миннефтехимпрома ССР только в 1980 г. за счет недопоставки одним получателям отпущено другим потребителям сверх фондов различных изделий на 488 тыс. руб. Например, ремней приводных недопоставлено по договорам 699 тыс. усл. ед., а отгружено ими сверх выданных нарядов 248 тыс. ед. По ремням вентиляторным при невыполнении обязательств по поставкам на 140 тыс. шт. сверх договоров реализовано 178 тыс. шт. Кроме того, в объединении за последние годы в широких размерах производится отпуск продукции различным предприятиям и организациям без нарядов в обмен на строительные материалы и изделия, мебель, текстиль, бумагу, запасные части к автомобилям, оборудование, услуги и т. д. При невыполнении договоров на поставку за 1980 г. и три месяца 1981 г. объединением разбазарено различным предприятиям и организациям, расположенным более чем в 100 городах страны, продукции на 424 тыс. руб. Так, за приводные ремни в Майском отделении сельхозтехники Кировской обл. был приобретен трактор, а за технические пластины и вентиляторные ремни получено с Орского завода тракторных прицепов два прицепа. В обмен на вентиляторные ремни Ярославский мебельный комбинат «Красный Октябрь» отпустил объединению 50 стульев и 13 трюмо. За отпущенные без фондов 3,5 тыс. ремней объединение получило от Горнозаводского и Михайловского цементных заводов 258 т цемента, от объединения «Череповеццец» — 100 м<sup>3</sup> пиломатериалов, от Норского завода керамических стекловых материалов — 240 тыс. шт. кирпичей. Претензии здесь следут предъявить не только к Ярославскому объединению «Резинотехнике», но и тем, кто в удьере выполнения своих обязательств по поставкам с ним в соглашение и разбазарил строго фондируемые материалы.

Проверки на предприятиях Министанкопрома, Минхиммаша, Минвнегромаша выявили, что серьезные недостатки в выполнении договорных обязательств во многом объясняются тем, что министерства не осуществляют должного контроля за кодом поставок продукции по договорам подведомственными предприятиями, нетребовательно относятся к руководителям предприятий, ссылающимся, договорные поставки. Более того, проводимые с расширением министерств необоснованные корректировки планов почти всегда приводят к нарушениям договорной дисциплины, поскольку сроки выполнения договоров об обязательствах, а также поставок комплектующих изделий чаще всего не рассматриваются.

Нередко союзглавсбыты выдают предприятиям наряды, не сбалансированные по стоимостным и натуральным показателям. В большинстве случаев объемы поставок по договорам превышают задания по реализации продукции. Это создает предприятиям условия для выполнения планов по объемным показателям в денежном выражении и, по существу, предопределяет невыполнение заданий по поставке продукции в заданной номенклатуре. Серьезные недостатки в планировании были выявлены на многих заводах ВПО «Союзтрансформатор» Минэлектротехпрома. Здесь только производственному объединению «Уралэлектротяжмаш» объем реализации продукции на 1981 г. был установлен на 15 млн. руб. меньше требуемого для реализации поставок по выполненным нарядам и заключенным договорам, что составляет 10% годового плана.

На ряде предприятий в целях искусственного завышения процента выполнения плана поставок продукции по договорам в отчеты включаются изделия, не законченные производством, как изготовленные и оставленные по согласованию с заказчиком на ответственное хранение на предприятии-изготовителе этой продукции. Имеются факты, когда продукция, направляемая одному получателю сверх количества, предусмотренного на данный период в договоре или в выданном для исполь-

нения наряде, засчитывается в покрытие недопоставки продукции другому получателю или когда поставленная продукция одним наименованием засчитывается в покрытие недопоставки продукции других наименований.

Особо грубым нарушением договорной дисциплины является сверхнормативное использование продукции на собственные нужды в ущерб выполнению обязательств по договорам. Иногда поставки по договорам срываются в угоду ледометрическим интересам, когда предприятия персышивают планы внутристраслевых поставок и в то же время не выполняют поставки продукции предприятиям других отраслей, нарушая сложившиеся рациональные хозяйствственные связи.

Следует отметить, что органы народного контроля принимают все меры к пресечению нарушений плановой дисциплины. Только в первом полугодии 1981 г. Комитет народного контроля и его органы на местах провели проверки хода выполнения планов экономического и социального развития и плановых заданий, обязательств по поставкам продукции производственно-технического назначения почти на 15 тыс. предприятий и организаций и наказали около 25 тыс. хозяйственных руководителей за серьезные недостатки в работе.

Органы народного контроля в последнее время стали больше уделять внимания контролю за достоверностью отчетных данных. Только Комитет народного контроля СССР прошел по этим вопросам проверки в 26 союзных и союзно-республиканских министерствах. Местными же органами народного контроля они проведены более чем на 30 тыс. предприятий и организаций. Выявлено, что во многих министерствах слабо поставлен внутренний контроль. В той или иной степени присущи и другие искажения в отчетности вскрытые органами народного контроля почти на каждом третьем проверенном предприятии.

Порочная практика включения в отчеты незаконченной производством продукции по фиктивно оформленным документам получила довольно широкое распространение на предприятиях и в объединениях Минтяжтжаша. Такие факты недоконтроля вскрылись на машиностроительных заводах: Воронежитрградском им. Пархоменко, Новокраматорском им. Ленина, Бузулукском тяжелого машиностроения. В объединении «Электростальтжаш» в течение года ежемесячно в отчеты включалось не законченное производством оборудование, за счет чего было приписано товарной продукции на 8 млн. руб. В этих целях было составлено 208 актов на якобы готовые изделия.

На 19 предприятий Минприроды СССР выявлено присоек и других искажений в отчетности по реализации продукции на сумму 10,5 млн. руб. На многих стройках Минэнерго СССР в 1980 г. фактический объем перевозок грузов автомобильным транспортом был повышен от 40 до 80%. На Кемеровской железной дороге количество загруженных углем вагонов занималось почти в 2 раза. Путем присоек некоторые хозяйствственные руководители пытаются скрыть недочеты в работе, приукрашивать показатели и внести в заблуждение вышестоящие органы, незаслуженно попадая в число передовиков. Длительное время начальник объединения «Союзоксавторем» Минстройдормаша Свидницкий не реагировал на многочисленные письма потребителей продукции Донецкого экскаваторного завода, которые оплачивали стоимость экскаваторов, их не получали. Произведенной проверкой установлено, что Донецкий экскаваторный завод за год к отчету присоек 101 экскаватор на сумму 1,6 млн. руб. Факты искажения отчетности были вскрыты на ряде предприятий Госкомсельхозтехники СССР, Минсельмаша, Минлегпромашина, Минмонтажспецстроя СССР.

Много искажений допускается в отчетности о выполнении заданий по вводу в действие производственных мощностей. На Магнитогорском заводе металлоконструкций Минмонтажспецстроя СССР, на-

пример, в 1980 г. были принятые в эксплуатацию мощности по выпуску 5,6 тыс. т легких металлоконструкций. Проверка, произведенная спустя три месяца после приемки, показала, что на заводе не было еще установлено 375 ед. оборудования, а выпуск продукции к этому времени не производился. После проверки министерство отменило акт приемки и назначило реальный срок ввода новых мощностей на упомянутом предприятии.

Комитеты народного контроля строго спрашивают с руководителей, виновных в подобных нарушениях. Только в 1980 г. за присеки и искажения отчетности комитетами привлечено ответственности свыше 27 тыс. должностных лиц, а ряд материалов проверок направлен в органы прокуратуры.

Одним из важнейших принципов стратегии партии в области экономики, стержнем ее экономической политики, как определил XXVI Съезд КПСС, является хозяйственное отношение к народному добру, умение полно и целесообразно использовать все, чем располагает наше народное хозяйство. Именно в эффективном использовании всех ресурсов партия видит один из путей интенсификации производства, важный и наиболее действенный способ повышения сбалансированности наших планов.

Нельзя считать нормальным, что ряд министерств, многие объединения, предприятия и организации работают незаконно, допускают большие потери, расходуют на производство значительно больше ресурсов, чем требуется и определено нормами. Государству наносится большой ущерб от непроизводительных потерь сырья и материалов, а также ценных отходов производства.

В июле 1981 г. Центральный Комитет партии и Совет Министров СССР приняли постановление «Об усилении работы по экономии и рациональному использованию сырьевых, топливно-энергетических и других материальных ресурсов», в котором намечена конкретная программа действий по более экономному и рачительному расходованию ресурсов. Важное место в нем отводится обеспечению потребностей народного хозяйства топливно-энергетическими ресурсами.

Наша страна — одна из немногих развитых стран, полностью удовлетворяющая свои потребности в топливе за счет собственных источников. Тем не менее в последние годы народное хозяйство испытывало некоторые трудности с обеспечением топливом и электроэнергией, прежде всего в зимний период. Происходит это потому, что, с одной стороны, быстро растут потребности в них нашей экономики, с другой — резко увеличиваются затраты по добывке энергосырья в связи с истощением старых и труднодоступностью новых месторождений. Поэтому борьба за сбережение всех видов топлива и электроэнергии приобретает особое значение.

Проверка положения дел с экономией топлива и электроэнергии, проведенная органами народного контроля почти на 160 тыс. предприятий, колхозов, совхозов, организаций, выявила серьезные недостатки, в ряде случаев — прямую недооценку этого важного государственного дела.

На Закавказской железной дороге, например, большинству предприятий не были даны конкретные задания по снижению расхода электроэнергии, угля, мазута и тепла. Треть часть электровозов эксплуатировалась с неисправным рекуперативным оборудованием, в результате чего не возвращалась в сеть выше 5 млн. кВт·ч электроэнергии. Предприятиями неоправданно завышались нормы и лимиты расхода электроэнергии на хозяйствственные нужды. Во многих котельных отсутствовали карты тепловых режимов, приборы расхода водя и пара, не

вился суточный учет потребления топлива. Более того, была выявлена неупорядоченность учета потребления энергоресурсов в самом Министерстве путей сообщения. По данным Главного управления локомотивного хозяйства, например, Закавказская железная дорога числилась перерасходующей на тягу поездов 2,3 млн. кВт·ч электроэнергии по сравнению с нормами, а по данным Главного управления электрификации и энергетического хозяйства, она, наоборот, имела экономию 1,9 млн. кВт·ч электроэнергии.

Принятые меры позволили за короткое время достичь значительных результатов. Возврат электроэнергии за счет рекуперации за первое полугодие 1981 г. превысил 27,6 млн. кВт·ч, получены экономии на тягу поездов 250 тыс. кВт·ч электроэнергии, в то время как в 1980 г. перерасход составил 8 млн. кВт·ч. Такие результаты подтверждают, что в деле экономии сырья и материалов можно добиться серьезных сдвигов, если взяться за дело по-настоящему.

Другой острый вопрос — обеспечение народного хозяйства прокатом черных металлов, который не всегда расходуется по-хозяйски. Только машиностроительные предприятия в основном из-за задержки производства проката улучшенного качества, экономических профилей и заменителей ежегодно перерасходуют около 200 тыс. т черных металлов. Кроме того, проверки органов народного контроля вскрывают многочисленные факты перерасхода и потери металла из-за безхозяйственности, скрытия его от учета, использования не по прямому назначению. Например, проверка достоверности итогов переписи материальных ресурсов на начало 1981 г., проведенная на 15 тыс. предприятий и организаций, показала, что почти у половины из них были скрыты от учета свыше 100 тыс. т черных металлов и труб и много других материалов. Укравшая дефицитные материалы, руководители ряда предприятий создают несущественные излишки, которые затем отпускают на сторону по своему усмотрению или меняют из других материалов, т. е. фактически разбазаривают.

Каналы, по которым происходят потери металла, топлива, тепла и электроэнергии, известны. Однако работа по их закрытию, выявлению резервов экономии проводится пока еще недостаточно. Нередко хозяйственным руководителям всю свою энергию тратят не на то, чтобы сократить непроизводительные потери сырья, материалов и электроэнергии, а на то, чтобы получить завышенный ликвид на их потребление. Конечно, когда подобные факты вскрываются, виновные несут самое серьезное наказание. Комитет народного контроля ССР ориентирует свои органы на глубокое и всестороннее изучение этого вопроса, положения дел на местах. Особое внимание обращается при этом на повышение действенности, массовости, гласности контроля, придание ему оперативного и планомерного характера.

Центральный Комитет КПСС постановлением по вопросам контроля и проверки исполнения наметил широкую и конкретную программу мер по дальнейшему их улучшению. Ее реализация потребует настойчивой, напряженной работы партийных, советских и хозяйственных органов, органов народного контроля, с тем чтобы еще в большей мере проявлялась основная политическая направленность контроля — возвращение в жизнь генеральной линии партии.

Партия считает, что в общую борьбу за повышение уровня хозяйственной работы, за выполнение плановых заданий должна быть активнее вовлечена вся многомиллионная армия народных контролеров. А. И. Брежнев подчеркивал на XXVI съезде нашей партии, что ни одно нарушение, ни один факт злоупотреблений, расточительства, недисциплинированности не должны ускользнуть от хозяйственного взгляда народных контролеров. Действовать энергичнее, действовать наступательнее — вот на что нацеливает их Центральный Комитет КПСС.

## ИНТЕНСИФИКАЦИЯ — ОСНОВНОЙ ПУТЬ РАЗВИТИЯ ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА

Г. Воробьев,

Председатель Государственного комитета СССР по лесному хозяйству

Основными направлениями экономического и социального развития ССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 г., принятими XXVI съездом КПСС, предусмотрено обеспечить дальнейший рост благосостояния советских людей на основе ускорения научно-технического прогресса и перевода экономики на интенсивный путь развития, более рационального использования производственного потенциала страны, всемерной экономии всех видов ресурсов и улучшения качества работы. Это положение полностью относится и к лесному хозяйству. Динамичное развитие народного хозяйства нашей страны предполагает коренное улучшение методов воспроизводства и использования природных ресурсов, среди которых важное место занимают леса. Многогранные функции лесов обуславливают разностороннюю связь лесохозяйственного производства со многими отраслями народного хозяйства, и поэтому исключительно важное значение в современных условиях приобретает комплексное и интенсивное использование лесных ресурсов.

Интенсификация лесного хозяйства означает расширенное воспроизводство лесных ресурсов на основе применения высокопроизводительной техники, совершенствования технологии производства, улучшения управления и планирования, упорядочения оплаты труда, повышения квалификации работников. Результатом этого является повышение эффективности производства, производительности труда и увеличение выхода продукции с каждого гектара земель лесного фонда при наименьших затратах труда и средств.

В лесном хозяйстве нашей страны, располагающем крупными лесными массивами, многие из которых еще не освоены, применяются экстенсивный и интенсивный пути воспроизводства. По мере совершенствования лесохозяйственного производства соотношение между ними меняется в пользу интенсивного метода. К. Маркс писал: «...Через некоторое промежуток времени совершается воспроизводство, и при этом — если рассматривать его с общественной точки зрения, — воспроизводство в расширенном масштабе: расширенном экстенсивно, если расширяется только производство; расширенном интенсивно, если применяются более эффективные средства производства»<sup>1</sup>. В настоящее время возможности экстенсивного расширенного воспроизводства в лесном хозяйстве путем увеличения лесных площадей ограничены. Пространственная ограниченность лесных площадей должна компенсироваться интенсивным ведением хозяйства. Увеличение затрат общественного труда предусматривает повышение эффективности основного средства производства — земли, т. е. получение больших приростов дреесины и других «даров» леса с 1 га его площади. Основной путь наращивания экономического плодородия земель лесного фонда — продуктивности лесов и рационального использования лесных ресурсов — интенсификация лесного хозяйства.

Интенсификация как последовательно развивающейся, прогрессирующей процесс воспроизводства требует всестороннего учета экономических, технических и природных условий и более активного и ра-

<sup>1</sup> К. Маркс и Ф. Энгельс. Соч. т. 24, с. 193.

ционального использования материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов. Возможности осуществления интенсивного развития экономики зависят от уровня развития производительных сил, применения более эффективных средств производства и лучшего их использования, вытеснения ручного труда, осуществления механизации, химизации, селекции, технических и других мероприятий.

В. И. Ленин подчеркивал: «В теории мысленно любое приложение капитала любых размеров к любому количеству земли, но само собою разумеется, что «это зависит» от имеющихся налицо условий экономических, технических, культурных и т. д., и все дело именно в том, какие условия в данный момент в данной стране налицо имеются»<sup>7</sup>. В капиталистических странах интенсификация лесного хозяйства является одним из путей проникновения в него монополистического капитала с целью получения максимальной прибыли. Она сопровождается хищническим истреблением лесов, усиливаемым эксплуатацией трудящихся и разорением мелких и средних лесовладельцев.

В СССР и других странах социализма интенсификация лесного хозяйства базируется на общественной социалистической собственности, колlettивном труде работников социалистических предприятий, исключающем эксплуатацию, и осуществляется по единому народнохозяйственному плану. Она способствует развитию производства и общественных отношений в интересах полного удовлетворения постоянно растущих потребностей трудящихся. Коммунистическая партия и Советское правительство уделяют большое внимание дальнейшему развитию лесного хозяйства на основе всесторонней интенсификации.

Основными направлениями экономического и социального развития СССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 г. предусмотрено: обеспечить постепенный переход к ведению лесного хозяйства на принципах непрерывного рационального лесопользования, улучшения качественного состава лесов. Внедрять промышленные методы лесоводства. Приступить к реализации комплексной программы по созданию в Европейской-Уральской зоне СССР постоянной лесосырьевой базы для целлюлозно-бумажной промышленности за счет выращивания леса на специальных плантациях.

В Отчетном докладе ЦК КПСС XXVI съезду партии А. И. Брежнев отметил: «Перед каждой отраслью стоят свои актуальные задачи и специфические проблемы. Но есть проблемы, которые охватывают все сферы народного хозяйства, и главная из них — завершить переход на преимущественно интенсивный путь развития. Интенсификация экономики, повышение ее эффективности, если переложить эту формулу на язык практических дел, состоит прежде всего в том, чтобы результаты производства росли быстрее, чем затраты на него, чтобы, вовлекая в производство сравнительно меньше ресурсов, можно было добиться большего»<sup>8</sup>.

Интенсификация лесного хозяйства в СССР осуществляется на базе автоматизации производства, применения современных машин, механизмов и оборудования, минеральных удобрений, химических и биологических средств защиты леса от пожаров, осушения заболоченных лесных площадей, перевода лесного семеноводства на селекционно-генетическую основу. Она также предполагает развитие наиболее перспективных способов и приемов восстановления леса и ухода за ним, строительства лесных дорог, совершенствование структуры лесохозяйственного производства, внедрение научной организации труда и хозрасчетных принципов работы, применение достижений науки и передового опыта. Большое

шую роль в повышении эффективности и интенсификации лесного хозяйства играет последовательная специализация и концентрация производства.

В лесозаводах Украинской ССР, Белорусской ССР, Эстонской ССР, Башкирской АССР, Алтайского края, Московской, Ленинградской, Владимирской и других областях РСФСР создаются крупные механизированные питомники по выращиванию посадочного материала, семенные плантации. Механизируются посадка леса, уход за ним, заготовка древесины. Строятся предприятия, производящие пиломатериалы, фанеру, деревостроительные панели, балансы и щепу для выпуска целлюлозы, бумаги и картона, тару, витаминную муку из древесной зелени, а также цехи по переработке грибов, ягод, плодов и орехов. Проводятся мероприятия по повышению защитных, санитарно-гигиенических, рекреационных и других функций леса.

В условиях интенсификации производства особое значение приобретают четко организованное управление лесохозяйственным производством, улучшение планирования, применение научно обоснованных норм и нормативов, широкое внедрение элементов хозяйственного расчета, brigadного подряда, аккордно-премиальной оплаты труда, развертывание социалистического соревнования, повышение квалификации занятых в производстве рабочих, специалистов и руководящих кадров. В конечном счете решающую роль в интенсификации социалистического производства играет человек труда. Коммунистическая партия Советского Союза постоянно заботится об улучшении условий труда, быта и отдыха трудящихся.

Интенсификация лесного хозяйства характеризуется системой показателей стоимости: основных производственных фондов; лесохозяйственных машин и орудий; произведенной продукции в расчете на единицу лесной площасти, на 1 руб. основных и оборотных фондов. Кроме того, к важнейшим показателям, характеризующим процесс интенсификации лесного хозяйства, относятся повышение производительности общественного труда и рентабельности производства, снижение себестоимости продукции, рост продуктивности лесов, увеличение валового и чистого дохода.

Главной направленностью интенсификации лесного хозяйства состоит в достижении максимального производственного эффекта с минимальными затратами труда и средств. При интенсификации производства затраты живого труда на единицу работ и продукции снижаются быстрее, чем растут затраты овеществленного труда. Следовательно, общие затраты живого и овеществленного труда на производство работ и продукции в результате интенсификации должны уменьшаться. Важной целью интенсификации является экономия времени: календарного — за счет максимального выращивания высококачественной древесины в кратчайшие сроки; рабочего — в результате достижения максимального производственного эффекта с минимальными затратами труда и средств.

За последние годы уровень интенсификации лесного хозяйства заметно повысился, укрепилась его материально-техническая база. Лесохозяйственные предприятия оснащаются современной техникой. В 1976—1980 гг. на приобретение новой техники, оборудования, машин и орудий предприятий и организаций лесного хозяйства израсходованы на 20% больше средств, чем в девятой пятилетке, и на 54% — чем в восьмой. Значительно обновлен машинно-тракторный парк, улучшен его качественный состав. Основные производственные фонды предприятий отрасли возросли по сравнению с 1965 г. более чем в 5 раз и превысили 2 млрд. руб. Фондообороженность в расчете на одного работника повысилась в 2,1 раза, существенно выросло потребление электроэнер-

<sup>7</sup> В. И. Ленин. Пол. собр. соч., т. 27, с. 195.

<sup>8</sup> «Материалы XXVI съезда КПСС». М., Политиздат, 1981, с. 40.

гии в производстве. Капитальные вложения в расчете на 1000 га лесной площади увеличивались в 1980 г. по сравнению с 1965 г. в 2,5 раза, расходы на осушение лесных площадей — в 3 раза. Неуклонно растет потребление минеральных удобрений и химикатов. Расширяется использование авиации; в настоящее время лесное хозяйство обслуживает более 600 самолетов и вертолетов.

В отрасли сформировались квалифицированные кадры, изменился характер и содержание труда, состав работников. В общей численности рабочих, занятых в производстве, стали преобладать такие категории, как трактористы, машинисты, бригадиры-мастера, вальщики леса, водители автомобилей.

Отраслевыми научно-исследовательскими институтами — Всесоюзным институтом лесоводства и механизации лесного хозяйства, Ленинградским институтом лесного хозяйства, Украинским институтом лесного хозяйства и агролесомелиорации им. Г. Н. Высоцкого, Латвийским научно-производственным объединением «Сигалава» разработаны новые лесохозяйственные машины, технологии выращивания посадочного материала, создания лесных культур, проведения рубок ухода за лесом, методы борьбы с лесными пожарами, вредителями и болезнями леса, которые успешно применяются. С повышением технической вооруженности растет интенсификация труда, а сам труд становится более производительным и привлекательным. Сокращается доля тяжелого ручного труда, различия между физическим и умственным трудом постепенно стираются, увеличивается заинтересованность работников в достижении высоких конечных результатов. В основе этого лежит как увеличение затрат средств производства и труда, так и лучшее их использование.

Интенсификация лесного хозяйства способствовала росту эффективности производства, производительности труда, выхода продукции, доходов и прибыли с 1000 га покрытой лесом площади, что видно из приведенной таблицы.

**Экономические показатели развития лесного хозяйства  
(в руб. на 1000 га покрытой лесом площади)**

Показатель	Динамика по годам		
	1965	1980	1980 к 1965, %
Степень освоенных фондов . . .	720	4 467	6,2 раза
Капитальные вложения . . .	170	427	250,7
Балансовая (головная) продукция .	1 835	3 500	190,7
Чистая продукция . . .	896	2 168	241,9
Прибыль от реализации продукции	164	487	296,9

Увеличение объема лесопродукции и суммы прибыли, приходящихся на единицу покрытой лесом площади, достигнуто в результате роста производительности труда в лесном хозяйстве в 1980 г. против 1965 г. на 77,2%. В десятой пятилетке весь прирост производства промышленной продукции и объема лесохозяйственных работ получен за счет повышения производительности труда.

Установленный на десятую пятилетку план развития лесного хозяйства успешно выполнен. Восстановлены и вновь созданы леса на площади более 10,7 млн. га. Осушено 1,5 млн. га лесных площадей. Территория, на которой заложены противовоззлонные и защитные лесные насаждения, превысила 1,5 млн. га. При рубках ухода за лесом и санитарных заготовлено 203 млн. м<sup>3</sup> древесины. Объем лесоустройственных

работ составил 234 млн. га. Улучшена охрана лесов от пожаров и защищена их от вредных насекомых и болезней. В результате проведенных лесохозяйственных работ покрыта лесом площадь за пятилетие увеличилась на 19,1 млн. га. Улучшился качественный состав и возрастная структура лесов, повысилась их продуктивность. Запасы древесины в лесах возросли на 1 млрд. м<sup>3</sup>.

За истекший период 1981 г. работники лесного хозяйства выполнили основные задания по посадке и посеву леса, созданию защитных лесных насаждений, уходу за лесом, а также по производству и реализации промышленной продукции.

Интенсификация лесохозяйственного производства предусматривает совершенствование организации лесопользования. Являясь важной составной частью природопользования, лесопользование должно осуществляться с учетом разнообразия физико-географических и экономических условий. Поэтому большое значение имеет оптимальное размещение лесоизготовительных предприятий, приведение объемов рубок в соответствие с наличием лесосырьевых ресурсов. За последние годы проведены необходимые работы по развитию и улучшению географического размещения лесоизготовительной и деревообрабатывающей промышленности, вовлечению в производство лесосырьевых ресурсов многих лесных районов Европейского Севера, Сибири и Дальнего Востока. Основными направлениями предусмотрено полнее использовать лесосырьевые ресурсы в европейской части страны без ущерба для окружающей среды.

Однако при заготовке, перевозке и переработке древесины еще допускаются существенные потери. В одиннадцатой пятилетке расширение комплексного рационального использования лесных ресурсов будет осуществляться на основе повышения эффективности производства, его всесторонней интенсификации, применения безотходной технологии с полным использованием всех полезных компонентов древесины. В лесном хозяйстве предусматривается постепенный переход к ведению его на принципах непрерывного и рационального лесопользования, улучшение качественного состава лесов, внедрение примененных методов их выращивания.

Важную роль в повышении интенсификации лесного хозяйства играет учет особенностей и экономических условий отдельных районов страны. Поэтому при лесостановлении соблюдается принцип географической дифференциации. Так, для значительной части таежных районов, особенно северо- и среднетаежных, главным является выращивание хвойных пород, а в южнотаежных районах необходимо на основе правильного определения народнохозяйственной ценности древесных пород выращивать также ценные лиственные породы.

Эффективным мероприятием по повышению продуктивности лесов служит применение в лесном хозяйстве минеральных удобрений. Использование их целесообразно не только при выращивании посадочного материала в питомниках, но и в сочетании с осушительной мелиорацией. Большое значение для повышения продуктивности и улучшения качественного состава лесов имеют также селекция и генетика, акклиматизация ценных быстрорастущих древесных пород, формирование состава насаждений с учетом естественноисторических и почвенно-климатических условий.

Рассматривая вопросы интенсификации лесохозяйственного производства как закономерную и ведущую тенденцию его развития в 80-е гг., необходимо помнить о действии ряда объективных факторов, усиливающих значение интенсивных форм ведения лесного хозяйства в повышении его уровня. В связи с этим первостепенным становится обеспечение всего прироста лесохозяйственных работ и промышлен-

ной продукции за счет производительности труда. Такое направление хозяйственной деятельности требует от хозяйственных руководителей усиленного внимания к механизации производства, снижению доли ручного труда во вспомогательных и основных работах, сокращению непроизводительных потерь, улучшению использования трудовых ресурсов и созданию стабильных производственных коллективов.

Особенно актуален вопрос о более полном учете конечных результатов внедрения новой техники и технологии. Поэтому в лесном хозяйстве необходимо улучшить планирование технического прогресса, полнее отражать в планах достижения науки и техники. Если благодаря новой технике будет повышена производительность труда, достигнут прирост производственных мощностей, улучшены другие технико-экономические показатели, то этот эффект должен быть полностью предусмотрены в планах предприятий.

Важную роль в техническом перевооружении производства играет капитальный строительство. За годы пятилеток в лесном хозяйстве выполнен большой объем строительно-монтажных работ. Это обеспечило планомерное развитие и техническое оснащение производства современными машинами, оборудованием и орудиями. Однако все большую остроту в современных условиях приобретают вопросы повышения эффективности капитального строительства. Выполнение плана строительно-монтажных работ, своевременный ввод в действие основных фондов производственных мощностей, доведение объема незавершенного строительства до установленных норм, концентрация материально-технических ресурсов на пусковых объектах, устранение других имеющихся недостатков относятся к числу главных задач каждого предприятия. В одиннадцатой пятилетке особое внимание обращается на реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий.

Нельзя не учитывать также проводимый в стране курс на ускоренное освоение и вовлечение в народнохозяйственный оборот природных ресурсов Сибири, Севера и Дальнего Востока. Усиление роли этих районов в экономике отрасли связано также с интенсивным освоением лесосыревых ресурсов, усилением экономического и социального значения лесов.

Осуществление поставленных XXVI съездом Коммунистической партии задач по повышению эффективности лесного хозяйства на основе его всесторонней интенсификации требует повседневного внимания и усилий всех работников лесного хозяйства.

## ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА НАРОДНОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

### ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ

А. Комин,  
зам. Председателя Госкомитета СССР

Реализация стратегической линии партии в экономическом развитии страны, направленной на повышение эффективности и качества, в соответствии с решениями XXVI съезда КПСС требует перестройки управления хозяйством на всех уровнях. Речь идет об экономии живого и овеществленного труда, повышении производительности общественного труда. Эта проблема всегда имела первостепенное значение в развитии советской экономики. Однако на данном этапе решение ее приобрело особую остроту. При современных масштабах экономики необходимо все большее количество сырья, топлива, энергии, ограниченность расширения добычи и производства которых связана с природными факторами и более высокими затратами на дополнительный прирост. Напряженное положение в предстоящем десятилетии складывается также и с трудовыми ресурсами.

В решении проблем повышения эффективности производства и качества продукции значительную роль отводится экономическим рычагам и стимулам, в том числе ценообразованию. XXVI съездом партии поставлена задача: «Совершенствовать ценообразование в отраслях народного хозяйства как важный инструмент планового управления. Усилить стимулирующее воздействие оптовых цен на улучшение качества изделий, ускорение освоения новой высокоеффективной и замены устаревшей техники, более рациональное использование производственных ресурсов и снижение себестоимости продукции». Укрепить государственную дисциплину цен<sup>1</sup>.

Исходя из постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР «Об улучшении планирования и усилении воздействия хозяйственного механизма на повышение эффективности производства и качества работы» проведены ряд мероприятий по совершенствованию ценообразования промышленности. С 1982 г. вводятся новые оптовые цены на промышленную продукцию, приведенные в соответствие с затратами на ее производство и реализацию. Уровень их в отдельных отраслях существенно изменился. Так, они повысились на топливо, сырье и материалы (на уголь в среднем на 42%, газ — на 45, продукцию черной металлургии — на 20, цветной — на 14, деловую древесину — на 40%). Повысились также тарифы на электроэнергию и теплоэнергию.

Уровень цен на продукцию машиностроения в целом сохраняется. Однако для тяжелого, энергетического, транспортного машиностроения, станкостроения, автомобилестроения они повышаются при одновременном снижении цен на продукцию электроники, радиотехники, приборостроения. Повышаются оптовые цены в легкой промышленности.

Введение новых оптовых цен обеспечивает рентабельную работу отраслям промышленности и подавляющему числу предприятий и организаций. Создадутся условия для использования экономического механизма

<sup>1</sup> «Материалы XXVI съезда КПСС». М., Политиздат, 1981. с. 199.

стимулирования и хозяйственного расчета на базе неизменных заданий пятилетнего плана и долговременных нормативов стимулирования и регулирования хозяйственной деятельности предприятий, направленной на рост эффективности производства. Новые цены сохраняются стабильными до конца пятилетки, что имеет большое принципиальное значение. Во-первых, обеспечивается устойчивость стоимостных показателей, а во-вторых, результаты повышения эффективности производства, снижения себестоимости будут полностью отражаться на итогах хозяйственной деятельности предприятий — производителей соответствующей продукции.

Прайскуранты новых оптовых цен предусматривают активизацию их роли в экономике топлива, энергии, сырья и материалов, производства технически более совершенной продукции. Цены на различные виды топлива установлены с учетом преимущественного потребления каменного угля. Добыча канско-ачинских и экибастузских углей будет наиболее рентабельной, а использование их выгодным. В разработке тарифов на электроэнергию учтен фактор экономии ее потребления. Расширенна система надбавок и скидок в прейскуранте на прокат черных металлов в целях большего выпуска экономичных профилей и высокого качества проката с упрочняющей термической обработкой из низколегированных сталей, листа и жести с защитными покрытиями, холоднокатаной ленты и динамичной стали, фасонных и высокопрочных профилей проката. Стимулирование лучшего использования сырьевых ресурсов учтено в ценах на продукцию цветной металлургии, химической промышленности, в лесоперерабатывающей и целлюлозно-бумажной, промышленности строительных материалов.

Одновременно с разработкой прейскурантов пересмотрена нормативно-техническая документация. Номенклатура продукции в прейскурантах на машиностроение обновлена почти на 50%. В цехах на виды продукции, подлежащей снятию с производства, предусмотрена пониженная рентабельность.

Большое значение в экономическом механизме, стимулирующем снижение материальных затрат в народном хозяйстве, будет иметь внедрение нормативов чистой продукции. Такие нормативы разработаны и утверждены на продукцию машиностроения, легкой и пищевой промышленности, лесоперерабатывающей, целлюлозно-бумажной и из строительных материалов.

Показатель нормативной чистой продукции в отличие от валовой и товарной искривлен в сторону стоимости топлива, сырья, материалов и комплектующих изделий, потребленных в производстве. Он раскрывает широкие возможности для экономии не только путем сокращения расхода материальных ресурсов в производстве, но и замены дорогих на более дешевые материалы без ухудшения качества продукции. Поэтому принял ряд важных мер, направленных на поощрение инициативы предприятий, конструкторских и проектных организаций в поисках и использовании резервов повышения эффективности.

Постановлением ЦК КПСС и Совета Министров ССР о совершенствовании хозяйственного механизма предусмотрено, что при снижении себестоимости продукции за счет использования более дешевых видов сырья и материалов (при сохранении качества) оптовые цены на нее неизменны до конца пятилетки. Тем самым гарантируется полная реализация принятых предприятиями мер по экономии материальных ресурсов в дополнительной прибыли. При планировании и освоении новых видов продукции, если их себестоимость окажется ниже аналогичных, выпускаемых за счет меньшей материаломкости, прибыль в оптовой цене на такую продукцию предусматривается в размере не ниже, чем по освоенной, а в объемных стоимостных показателях новые изделия

учитываются по более высоким ценам, действующим на аналогичные заменяемые.

Огромное значение в повышении эффективности производства имеет проблема снижения себестоимости. Однако на предприятиях все еще широко применяется «клотковый» метод учета затрат, слабо внедряются нормативные методы. Показатель себестоимости, по существу, не планируется, а поэтому нет соответствующей отчетности и контроля. Учитывая большую роль стоимостных объемных показателей в оценке хозяйственной деятельности, предприятия заинтересованы в выпуске «семки» по себестоимости продукции. Это стремление оказывается также и на новых осваиваемых видах.

В постановлении ЦК КПСС и Совета Министров ССР «Об усилении работы по экономии и рациональному использованию сырьевых, топливно-энергетических и других материальных ресурсов» указано, что себестоимость должна быть включена в число плановых показателей. При планировании ее будут выделяться задания снижения затрат за счет экономии материальных, сырьевых и топливно-энергетических ресурсов. Госплannу ССР, Минфину ССР и ЦСУ ССР поручено установить порядок планирования себестоимости.

По нашему мнению, планирование показателя себестоимости продукции нельзя противопоставлять планированию прибыли. Прибыль как обобщающий показатель, характеризующий эффективность, должна планироваться для министерств, объединений и предприятий. В то же время необходимо планировать и себестоимость. Речь идет не о показателе затрат на рубль товарной продукции, который обратно пропорционален по отношению к рентабельности, а также и прибыли. Включение его в плановые показатели будет дублировать прибыль.

Прежде всего следует рассмотреть вопрос о возможности планирования себестоимости важнейших видов промышленной продукции. Это легко сделать в добывающих отраслях с монопродуктом или ограниченным ассортиментом. Например, в угольной промышленности планировать себестоимость 1 туга, в нефтедобывающей — 1 т нефти, в газовой — 1 тыс. м<sup>3</sup> газа, в лесозаготовительной — 1 м<sup>3</sup> деловой древесины. В черной металлургии показателей по себестоимости может быть несколько — 1 т кокса, руды, чугуна, стали, проката по группам. Они легко определямы в химической отрасли, промышленности строительных материалов.

В машиностроении, несмотря на определенные сложности, также можно планировать себестоимость промышленной продукции, имеющей большое народнохозяйственное значение (например, себестоимость автомобилей по маркам, тракторов, сельскохозяйственных машин, других видов машин и оборудования, массового выпуска, именуя осваиваемых уникальных видов продукции машиностроения, включенных в номенклатуру народнохозяйственного плана). Показатели по себестоимости должны быть конкретными, отражающими специфику и особенности каждой отрасли промышленности. Система их призвана обеспечить контроль и учет формирования затрат на всех уровнях хозяйственного управления, выявления резервов их снижения в целях повышения эффективности производства. Важно также, чтобы планирование себестоимости не связывало инициативу предприятий в техническом прогрессе, обновлении номенклатуры, повышении качества продукции.

Планирование себестоимости, безусловно, повысит уровень экологической работы, в том числе и в области ценообразования. Далеко еще не изжиты факты представления для обоснования цен замещенных затрат, калькуляций с «внутренними резервами». Органам ценообразования по большинству представленных материалов приходится вносить соответствующие коррективы, снижать расчетную себестоимость иногда до 20% и более. Объясняется это не только несбражностью и непри-

мательностью специалистов, составляющих калькуляции, но и стремлением получить «хорошую» цену. Поэтому одна из важных задач органов ценообразования — тщательное и квалифицированное рассмотрение калькуляций в целях экономически обоснованной оценки затрат на производство продукции и в связи с выполнением заданий по экономии материальных ресурсов. При обозначении цен на новые виды продукции следует учитывать задания по снижению расходований металла, теплопроизводительности и энергетических ресурсов, а также других материальных затрат, включение которых должно быть обосновано установленными нормами. Конечно, речь идет не о том, чтобы в ценообразовании проводить линию на установление явно заниженных «наприженных» цен. Такие цены не будут обладать какими-либо преимуществами, а реально приведут лишь к убыточности производства. Цена должна базироваться на плановых нормативах с учетом задания по повышению эффективности производства, принятых на пятилетку, достигнутому передовым опытом, технологиям и организацией производства. Повышение рентабельности должно обеспечиваться мероприятиями по использованию дополнительных резервов снижения затрат.

В целях стимулирования снижения себестоимости при разработке и освоении новых видов продукции Госкомитет СССР установил, что 50% экономии, полученной от сокращения материальных и трудовых затрат по продукции высшей категории, учитывается в процентильной надбавке к цене, а по продукции первой категории — в дополнительной прибыли. Такой порядок имеет целью обеспечить предприятиям выполнимость проектирования и освоения новых видов продукции с низкой себестоимостью.

В стимулировании выпуска более эффективной продукции большое значение имеют надбавки и скидки. Надбавки к ценам на новую высокоеффективную продукцию могут устанавливаться в размере от 0,5 до 1,25 норматива рентабельности. Если в новой продукции реализовано изобретение, то размер их увеличивается в полтора раза. Средний размер надбавок, установленный в 1980 г., составлял 6% уровня оптовых цен. Хотя по сравнению с 1979 г. он почти удвоился, однако это свидетельствует о том, что эффективность новой техники еще нельзя признать высокой.

Слабым звеном в механизме стимулирования остаются скидки с продукции второй категории качества, а также с продукции, не аттестованной в установленный срок. Размер скидок по таким изделиям развеен 50% прибыли, получаемой от реализации. По истечении срока снятия с производства продукции второй категории качества скидки с оптовых цен устанавливаются в размере полного объема прибыли. При этом продукции реализуется по ценам без скidок, которые вносятся в государственный бюджет объединениями и предприятиями без всяких налогов.

Практика показала неэффективность этого механизма. Аттестация продукции по трем категориям качества осуществляется ведомственными комиссиями, поэтому здесь нет надлежащей объективности и строгости. Удельный вес таких изделий зачастую низок, хотя известно, что темпы обновления выпускаемой продукции, снятой с производства и модернизации устаревшей недостаточно и не удовлетворяют современным требованиям научно-технического прогресса. Видимо, наряду с усилением роли надбавок в росте эффективности производства необходимо также разработать дополнительные мероприятия по повышению действенности скidок с оптовых цен на устаревшую продукцию.

В стимулировании выпуска новой техники принципиальное значение имеет размер экономического эффекта, являющегося показателем технического прогресса. Чем эффективнее техника, тем выше надбавки к оптовым ценам. В узконе цен на новую продукцию должна учиты-

ваться лишь часть эффекта от ее производства. Только в этом случае будет обеспечено снижение цен в расчете на единицу полезного эффекта.

По действующей методологии экономический эффект складывается из трех факторов: повышения технико-экономических параметров новой техники и снижения ее себестоимости; уменьшения текущих затрат в связи с использованием ее у потребителя; экономии на сопутствующих капитальных вложениях. По своему экономическому содержанию все указанные факторы неравносильны. Например, если взять технико-экономические параметры, наибольшее значение будет иметь фактор повышения производительности машин и оборудования. Эффект, связанный с ним, реализуется в народном хозяйстве одновременно с реализацией новой машины, при условии если уровень цен на нее относительно ниже роста производительности.

Указанный фактор приобретает первостепенное значение в росте эффективности, однако он еще не играет решающей роли в формировании показателя эффективности нового оборудования. По данным за 1980 г., доля эффекта за счет фактора повышения производительности машин и оборудования составляла 31%, а остальная часть приходилась на увеличение долговечности и экономию текущих издержек у потребителя. Таким образом, новая техника не дает ощущимого роста производительности, что влияет на общий показатель эффективности и в конечном счете затрудняет у становление цен.

Такое же важное значение имеет и снижение себестоимости новой техники, т. е. абсолютное уменьшение ее. Конечно, обеспечить одновременную реализацию обоих факторов часто невозможно. Так, нельзя представить, чтобы автомобиль грузоподъемностью 8 т был дешевле, чем пятитонный, или 200-сильный трактор дешевле 150-сильного. Однако в машиностроении немало случаев, когда ряд видов машин и оборудования вследствие низкого их технического уровня и отсталой технологии производится с большими издержками.

Применение новых технологий, материалов и изобретений, предусматривающих принципиально новое решение технических проблем, позволяет не только относительно, но и абсолютно снижать себестоимость новой продукции. В выполнении задач по повышению эффективности еще не созданы все условия, стимулирующие предприятия в производстве прогрессивной техники.

Фактором, связанным с показателем эффективности, является увеличение срока службы машин и оборудования. Однако влияние его на повышение эффективности необходимо рассматривать в пределах периода морального старения техники. За его пределами значение срока службы теряет свой экономический смысл. Реализация этого фактора тем существеннее, чем меньше срок службы машины.

Особенно остро стоит вопрос увеличения срока службы двигателей внутреннего горения, энергетического оборудования, автомобилей и других транспортных машин, тракторов и сельскохозяйственных машин, горношахтного, химического и металлургического оборудования, работающего с большими механическими нагрузками и в агрессивных средах. Здесь наиболее эффективно применение твердых пресекуруемых надбавок за улучшение этого фактора. Такие надбавки, например, установлены за увеличение ресурса двигателей внутреннего горения. Они не только учитывают дополнительные затраты, связанные с модернизацией и улучшением конструкции, но и обеспечивают получение дополнительной прибыли. Следует расширить применение фиксированных надбавок и по другим видам продукции, где проблема увеличения срока службы стоит особенно остро.

По отдельным видам быстрой изнашивавшегося оборудования важную роль в росте его эффективности имеет увеличение межремонтных

периодов как по текущему, так и по капитальному ремонту. Затраты средств на ремонт машин и оборудования огромны, и экономия может быть значительной, поскольку она складывается не только от сокращения расходов на ремонты, но и большего времени работы оборудования, а значит, дополнительного выпуска продукции без каких-либо капитальных вложений.

Не менее крупной проблемой является повышение надежности оборудования, однако решение ее связано не только с ценообразованием и стимулированием. Необходимы меры по ужесточению контроля за качеством выпускаемой продукции.

Увеличение надежности и срока службы непосредственно связано и с применением новых видов материалов и новой технологии. И то и другое в настоящее время — наиболее узкое место в реализации этой задачи.

В росте экономической эффективности особую важность приобретают такие вопросы, как экономия потребителем продукции, текущих издержек производства и капитальных вложений. Экономия на текущих издержках в конечном счете ведет к снижению себестоимости продукции за счет уменьшения расхода материалов, топлива, энергии, заработной платы. величина ее при определении эффективности берется не в размере годового эффекта, а за весь срок службы машины и оборудования. Однако общая сумма определяется путем не умножения годовой экономии на количество лет работы оборудования, а приложения его к первому году использования новой машины. Например, при сроке службы 10 лет в размере экономического эффекта включается экономия за 4 года, а при сроке 5 лет — за 3 года.

Если при определении уровня цен учитывается экономия у потребителя за 2, 3, 4 и больше лет, это означает, что дополнительные доходы от использования нового оборудования будут реализовываться потребителем только по истечении данного срока. Таким образом, потребитель вынужден как бы авансировать получение своих будущих доходов. Чем меньше аванс, тем надежнее и значительнее реализация экономического эффекта от внедрения новой техники у потребителя, а значит, и в народном хозяйстве. Вот почему установлено, что размер надбавки, учитываемой в цене, не должен превышать 70% экономического эффекта. Если больше здравия для эффекта будет отражена в ценах на новую продукцию, размер авансирования может быть значительным, поэтому он должен иметь свою пределы. Естественно, что чем за меньшее количество лет учтен объем экономии текущих затрат у потребителя, тем цена на новую продукцию будет обеспечивать большую ее эффективность для народного хозяйства.

Все это требует особого внимания к обоснованию экономии у потребителей продукции. В связи с этим, на наш взгляд, необходим анализ основных факторов, за счет которых складывается такая экономия. Например, важно выделить экономию сырья, материалов, топлива, энергии. Так, если технологический процесс с применением нового оборудования снижает расход электроэнергии, то эта экономия в пределах годовой и за весь срок эксплуатации оборудования вполне реально учитывается как для обоснования уровня цен, так и для поощрительных надбавок. То же относится и к другим конкретным показателям экономии материальных ресурсов.

Серьезного внимания заслуживают вопросы расчета экономии по заработной плате у потребителя, непосредственно связанной с ростом производительности нового оборудования. Однако нельзя думать, что если, например, производительность растет на 20—30%, то обратно пропорционально снижаются и расходы по заработной плате. Они будут меняться лишь при выпуске на данном оборудовании конечной продукции, работа которого не зависит от сопряженного с ним другого оборудо-

вования. Если новая машина входит в систему машин и не влияет в целом на их общую производительность, то прямой экономии по заработной плате не будет. Есть и такие виды оборудования, которые работают неполную смену и обеспечивают деталями и полуфабрикатами потребности производства на целый день или несколько рабочих дней. Вряд ли реальной будет экономия по заработной плате от увеличения производительности такой машины. Но если новое оборудование вы свобождает одного-двух и больше рабочих, полученная экономия, бесспорно, должна учитываться при обосновании цен, независимо от того, работает ли данное оборудование в системе машин или самостоятельно производит конечный продукт.

При обосновании цен на новую продукцию важен правильный учет экономии по заработной плате. В связи с этим необходим анализ учета экономии заработной платы с включением фондов бесплатного обслуживания населения, составляющих 40% заработной платы. Включение этих фондов создало бы для проектных организаций дополнительные стимулы в разработке новых видов машин и оборудования в направлении роста их производительности, что особенно важно в условиях дефицита рабочей силы. Представляется целесообразной постановка вопроса об установлении специальных повышающих коэффициентов к заработной плате для более объективного расчета эффективности увеличения производительности труда. Такие коэффициенты приемлемы для районов с наиболее острым дефицитом рабочей силы — Сибири, Дальнего Востока, Крайнего Севера, где более высокие не только ставки, но и затраты всей сферы обслуживания. Повышающие коэффициенты рационально устанавливать и по отдельным профессиям с остродефицитного характера с высоким уровнем затрат на их воспроизводство.

Таким образом, к определению размера экономического эффекта для учета в ценах на новые виды продукции нельзя подходить формально, с точки зрения формул и расчетов, принятых в действующих методиках. Факторы, участвующие в его определении, разнообразны, и экономическая суть их исодинавка.

Снижение себестоимости выпускаемой техники и рост ее производительности — наиболее действенная форма повышения экономической эффективности, и стимулирование технического прогресса должно осуществляться прежде всего в этом направлении. Следовательно, при обосновании цен на новые виды продукции необходим конкретный анализ факторов, определяющих ее экономическую эффективность. Разнообразие их сочетаний, конкретных ситуаций и влияние на эффективность невозможно в полном объеме отразить ни в каких методических указаниях.

Сложным и важным показателем является также социальный эффект. Воззможность его на эффективность из всегда поддается прямому количественному расчету экономического эффекта, хотя это связано, как правило, с повышением производительности труда. Создание удобств для рабочего в производственном процессе, ликвидация вредных для здоровья последствий, снижение утомляемости — факторы, приобретающие все большее значение в условиях роста материального и культурного уровня жизни трудящихся. И ценообразование не может не отражать их. Даже в тех случаях, когда трудно определить экономический эффект от внедрения социальных факторов, нельзя не учитывать в ценах дополнительные затраты, связанные с производством оборудования, удешевляющего условия труда, а также стимулированием расширения его выпуска.

Новые в ценообразовании, техническом прогрессе являются такая техническая и социальная задача, как внедрение роботов и манипуляторов в технологические процессы. Решение ее обусловлено не только повышением производительности труда, но и сокращением непривлека-

тельного физического, монотонного труда, особенно в поточном конвейерном производстве. Дефицит рабочей силы затрагивает прежде всего линейные участки производства, а накомплектованность их приводит к огромным потерям. Все это необходимо учитывать при определении цен на работы и машиночеловеки в размере экономической эффективности от их внедрения в народное хозяйство.

Большое значение для обоснования уровня цен на новые виды продукции имеет анализ показателей материаломкости, энергомкости, удельной цены на единицу основного параметра или комплексного показателя оценки технического и экономического уровня продукции. Новое изделие с точки зрения данных показателей должно быть лучше по сравнению с подобной потребляемой продукцией. В машиностроении, например, важным показателем эффективности является металломкость продукции. Многие виды машин (автомобили, тракторы, станки и т. д.) у нас выпускаются более «тяжелыми» по сравнению с аналогичными зарубежными образцами.

В связи с реализацией постановления ЦК КПСС и Совета Министров ССР «Об усилении работы по экономии и рациональному использованию сырьевых, топливно-энергетических и других материальных ресурсов» значительно расширяются возможности для более конкретной и эффективнойвязкости ценообразования с решением этих проблем. В постановлении указано, что министерства и ведомства при разработке и утверждении планов повышения технического уровня отраслей должны предусматривать в них прогрессивные нормативы и качественные результаты по экономии сырья, материалов, топлива, энергии и других ресурсов и представлять их в Госплану ССР с проектами пятилетних планов. Часть норм расхода ресурсов будет утверждаться в централизованном порядке. Учет этих норм должен быть обязательным не только при обосновании цен на соответствующие виды продукции, но и в системе механизма стимулирования, направленного на их выполнение. Речь идет о расширении установления надбавок к оптовым ценам за достижение конкретных показателей экономии материальных ресурсов по сравнению с плановыми заданиями. Необходимы условия, стимулирующие повышение эффективности производства за счет экономии материальных и трудовых затрат как в ходе разработки и освоения новых видов продукции, так и на протяжении всего периода производства.

В решении задач стимулирования технического прогресса, повышения эффективности новой техники большое значение имеет взаимосвязь ценообразования со стандартизацией. В этом направлении уже осуществлен ряд мероприятий. Установлен порядок, в соответствии с которым разработка проектов новых оптовых цен и нормативно-технической документации на новую продукцию происходит параллельно. Такой порядок принципиально важен для повышения экономической обоснованности проектов создания новой продукции. В нормативно-техническую документацию (информационные карты) включаются также параметры обоснования цены на новое изделие, как лимитная цена и размер экономического эффекта от выпуска новой продукции. Причем оба показателя должны быть согласованы с главным потребителем. Лимитные цены на основные виды машин, оборудований регистрируются в органах ценообразования, что является обязательным при регистрации новых технических условий в органах стандартизации.

Указанный порядок требует совершенствования прежде всего с точки зрения круга технико-экономических параметров, которые должны отражаться в нормативно-технической документации. К ним относятся материаломкость (металломкость), энергомкость, высвобождение рабочей силы, улучшение социальных условий труда, техники безопасности, охраны окружающей среды и др. Это позволит более тесно

увязать стандартизацию и ценообразование в направлении как надежности экономического обоснования цен, так и обеспечения серийных дополнительных гарантий качества и эффективности производимой продукции.

Решение проблемы повышения эффективности и качества затрагивает, помимо ценообразования, и другие участки хозяйственного управления и прежде всего планирование, хозрасчетный механизм и вопросы экономического стимулирования, финансирования, заработной платы и т. д. Мероприятия в области ценообразования должны осуществляться комплексно в сочетании с мерами в других областях. Только тогда они могут оказать наибольшее влияние на производство.

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СТРУКТУРЫ ОБЩЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

С. Хейнман,  
д-р экон. наук, профессор

XXVI съезд КПСС поставил задачу перехода экономики на преимущественно интенсивный путь развития и отметил важное значение долговременной структурной политики. В Отчетном докладе ЦК КПСС указывается: «Сегодня, заглянув вперед на пять, на десять лет, мы не можем забывать, что именно в эти годы будет закладываться и создаваться народнохозяйственная структура, с которой страна вступит в двадцатый первый век»<sup>1</sup>.

В документах съезда, постановления ЦК КПСС и Совета Министров ССР «Об усилении работы по экономии и рациональному использованию сырьевых, топливно-энергетических и других материальных ресурсов» проанализированы важнейшие структурные сдвиги, происшедшие в 70-80-х гг., указанные главные направления структурной политики.

Структурная политика призвана, исходя из сложившихся и прогнозизированных тенденций развития и совершенствования структур производства и общественных потребностей, возможностей научно-технической революции, учета внешних связей и международной ситуации, определять «основные пропорции», сочетающие элементы и подсистемы общественного производства, а также пути изменения их содержания и функций. Она должна обеспечить динамическое соответствие структур конечного продукта и общественных потребностей; реализацию технической политики; эффективную структуру топливно-энергетической базы, производственного аппарата, используемого сырья и материалов, технологий; поддержание прогрессивных пропорций в развитии отраслевых комплексов и их внутренней структуры; способность экономики использовать достижения научно-технической революции; реализацию прогресса разделения труда, специализации и кооперирования; формирование рациональных и экономичных территориальных пропорций для комплексного использования производительных сил каждого региона при наиболее эффективном решении общесоюзных задач.

<sup>1</sup> «Материалы XXVI съезда КПСС». М., Политиздат, 1981, с. 44.

Реализация названных аспектов направлена на сбалансированное развитие экономики, ускорение научно-технического прогресса, поддержание на необходимом уровне резервов средств производства и предметов потребления. Она предусматривает также оптимальные производственные связи, сохранность конечных результатов и минимизация потерь на всех стадиях процесса воспроизводства общественного продукта.

Не менее важную задачу структурной политики представляет преодоление инерции в развитии производства — техники, технологии и в организации. Сложившиеся структура производства, ассортимент продукции и производственные связи — носители этих тенденций. Только последовательная и строгая реализация технической и структурной политики, опиравшаяся на неснижающиеся государственные резервы и сбалансированные планы, может противостоять таким явлениям, создать условия для планомерной замены и обновления производственного аппарата и продукции, а также завершения перевода экономики на интенсивный путь развития. Следовательно, структура общественного производства в основном должна быть заданным объектом планирования, определяться исходными пропорциями плана.

### Структурные факторы современного состояния экономики

Значительные сдвиги в структуре экономики СССР отмечены в 70-е гг.: при увеличении использованного национального дохода в 1,55 раза объем промышленного производства возрос в 1,78 раза. Особенно быстро развивались отрасли, обеспечивающие техническое перевооружение общественного производства (электроэнергетика — в 1,79 раза, машиностроение и металлообработка — в 2,56, приборостроение — в 3,0, производство вычислительной техники — в 9,8, химия и нефтехимия — в 2,2 раза). Расширились масштабы работы основных отраслей инфраструктуры.

В результате существенно укрепилась материально-техническая база советской экономики. Основные производственные фонды страны увеличились в 2,16 раза, пополнившись новой, более современной техникой. По производству ряда важнейших промышленных и сельскохозяйственных ресурсов СССР вышел на первое место в мире.

Наряду с этими неоспоримыми успехами имелись и определенные трудности. «В народное хозяйство», — указывал Л. И. Брежнев, — «вкладываются огромные средства... А вот конечный результат мы получаем меньший, чем должны были бы, тем позволяют наши возможности. Отсюда — диспропорции, дефициты, недостаточные резerves»<sup>2</sup>.

За 1951—1970 и за 1976—1980 гг. среднегодовой темп роста составил: по основным производственным фондам 9,0 и 7,3%, произведенному национальному доходу — 7,1 и 4,2%, использованному — 6,4 и 3,9%. Приведенные данные о динамике национального дохода не совсем точно отражают действительные объемы конечных результатов производства. В составе произведенного национального дохода учтена продукция промышленного и сельскохозяйственного производства, включая продукты, которые по разным причинам, в том числе и структурного характера (недостатки конструкций и технологии, мелкое развитие инфраструктуры, слабые мощности предприятий по переработке сельскохозяйственных продуктов), не дошли до потребителя. При расчетах использованного национального дохода часть этих потерь исключается.

В постановлении ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 30 июня 1981 г. отмечено, что по сравнению с лучшими мировыми показателями

<sup>2</sup> Л. И. Брежнев. Речь на Пленуме Центрального Комитета КПСС 27 ноября 1979 года. М., Политиздат, 1979, с. 9.

на единицу национального дохода у нас затрачивается больше сырья и энергии. Указаны также факторы такого несопоставимости между затратами и результатами, в том числе связанные со структурой производства, и намечены основные мероприятия комплексной программы устранения отмеченных недостатков.

Расхождение динамики ресурсов и результатов обусловливается во многом невысоким техническим уровнем ресурсов. Неуклонный подъем его — одна из главных задач роста народного хозяйства. Но, на наш взгляд, существенное влияние здесь имеют структурные факторы, сложившиеся в советской экономике к началу 80-х гг. Выявление этих факторов, их анализа, разработка предложений, способствующих решению связанных с ними проблем,— важная конструктивная задача при формировании экономической политики партии. При этом, нам представляется, в качестве узловых проблем следовало бы выделить следующие:

развитие в структуре общественного производства промышленности, обеспечивающей сохранность и реализацию продукции, до уровня, адекватного объемам производимого общественного продукта;

извлечение всех (или максимально возможных) компонентов из добываемого сырья;

приведение в динамическое соответствие мощностей по переработке сырья и объемов его добычи (с учетом сезонности поступления и сроков сохранности);

использование основной массы производственных ресурсов в условиях специализированного, соответствующего современным возможностям науки и техники производства;

последовательное сокращение и устранение структурных заземлей, которые по своему природе должны иметь широкий набор плохо используемого оборудования;

достижение оптимального соотношения между техническими параметрами средств труда (всей производимой техники) и предметами труда, обрабатываемыми данной техникой;

совершенствование структуры основных отраслевых комплексов в целях получения высокой отдачи с единицы ресурсов.

В структурной политике должны раскрываться главные народнохозяйственные характеристики интенсификации и пути их реализации. Критерий интенсификации — получение такого суммарного эффекта «затраты — выпуск», при котором результаты производства опережают скопулевые затраты на него и достигается экономия последних. Важнейшая сторона интенсификации, имеющая прямое отношение к структурным решениям, — экономия скопулевых затрат не только у производителя, но и у потребителя данной продукции. Наиболеещий конечный народнохозяйственный эффект обеспечивается тогда, когда приоритет получают запросы потребителя. Объективная оценка процесса интенсификации на народнохозяйственном уровне предполагает оценку уровня сохранности общественного продукта. На практике нередки ошибочные попытки нейтрализовать влияние потерь на устранением причин, их порождающих, а наращиванием объемов производства продукции.

В связи с этим представляется целесообразным более подробный анализ данных проблем и путей их решения.

### Развитие инфраструктуры и сокращение потерь продукции

Прежде чем наращивать производство любых ресурсов, которые в настоящее время теряются, необходимо реализовать меры для устранения потерь. Значительная часть потерь вызвана прежде всего недостаточным развитием производственной инфраструктуры, особенно транспорта, о чём говорилось на XXV и XXVI съездах КПСС. Также ощущи-

мо слабое техническое оснащение предприятий материально-технического снабжения и заготовок (элеваторов, хранилищ сельскохозяйственной продукции, удобрений и ядохимикатов). Серьезного улучшения требует обеспечение тарой, что зависит в первую очередь от ускорения роста целлюлозно-бумажной промышленности и производства полимерных тарных материалов. Большой расход пиломатериалов на тару (примерно 25 млн. м<sup>3</sup>) не компенсируется небольшим картоном и полимерной тары. В значительном увеличении масштабов, повышении технического уровня и улучшении организации нуждается производство транспортно-складской техники.

Существенному сокращению потерь в народном хозяйстве призвано содействовать, на наш взгляд, преимущественное развитие производственной инфраструктуры. Так, наиболее заметно отстает от запросов народного хозяйства сеть автомобильных дорог. Дороги с хорошими покрытиями позволяют поднять среднюю скорость движения грузовых автомобилей с 30 до 70 км/ч, что даст больший эффект, чем использование дополнительного количества автомашин. Для скорейшего их строительства предстоит решить ряд задач, в частности, организовать производство наиболее современной строительно-дорожной техники и материалов для дорожных покрытий, основанных на грунтах и т. д.

Высокий эффект обеспечивается блочное (из унифицированных узлов и блоков) строительство складов в других хранилищах, ходильных систем, а также производство тары. Наращивание объемов сельскохозяйственного производства также должно сопровождаться опережающим развитием материально-технической базы хранения сельскохозяйственной продукции.

Необходимо также решить проблемы организационной структуры основных отраслей инфраструктуры, устранить распыление средств на ее развитие между многочисленными ведомствами и даже отдельными объединениями и предприятиями.

Все это — структурные альтернативы, при которых решение о выборе должно определяться курсом на интенсификацию.

#### Комплексное использование добываемых ресурсов

Проблемой большого значения является усиление комплексной переработки и более полное использование первичного сырья. В постановлении от 30 июня 1981 г. отмечается, что при добыве полезных ископаемых из недр не извлекается значительное количество руды, угля, нефти. Слабо утилизируются отходы производства и вторичные ресурсы. Например, в флюсовом агломерате, полученным из шлаков аллюминиевого и сталелитейного производства, содержится 45—62% железа. Эта утилизация могла бы скомпенсировать в отрасли до 40 млн. т первоклассной руды в год. В отходах тепловых электростанций при сжигании сернистого мазута образуется зола с большим количеством ванадия. Разработанные способы утилизации зольных отходов открывают возможность получать дополнительно ежегодно десятки тысяч тонн ценинейшей легирующей добавки.

Потери, связанные с некомплексным использованием сырья, велики. Для их устранения первостепенное значение имеет реализация технологических и технических решений. Важную роль играют также организационно-структурные факторы. Из-за ведомственной ограниченности в процессе добычи черных металлов остаются в отходах немалые количества цветных металлов. Из металломолота в черной металлургии выплавляется всего 15% стали. Прежде всего по организационным причинам возвращается из вторичное использование почти половины железа, треть меди, незначительная часть алюминия и цинка. Аналогичная ситуация

складывается и с переработкой отходов тепловых электростанций, металлургии, пищевой, сахарной промышленности, виноделия и других отраслей.

На практике некомплексное использование сырья связано, пожалуй, в наибольшей мере с тем, что при определении возможностей каждого месторождения и структуры продукции соответствующих ведомств задания по извлечению всех полезных компонентов из сырья не стали частью плана. Сказываются также недостатки в ценообразовании. Низкая оценка вторичных ресурсов не заинтересовывает предприятия в их реализации.

Необходимость решения структурных проблем, связанных с эффективностью использования полученных исходных ресурсов, очевидна и в отношении сельскохозяйственного сырья. Так, мощности предприятий по переработке свеклы не обеспечивают своевременную переработку всего поступающего сырья в сроки, гарантирующие полный выход сахара. Так же крайне недостаточно развития промышленности по переработке картофеля, томатов, по производству плодовоовощных консервов и т. д.

Значительные резервы и в области использования других полезных компонентов сельскохозяйственного сырья и продукта его переработки. Например, в сахарной промышленности при переработке свеклы ежегодно образуется около 70 млн. т свекловичного жома. Большая часть его полезных веществ теряется при хранении. Из 0,8 млн. т подсолнечного жома используется гидролизной промышленностью 0,2 млн. т, оставшееся идет на топливо. Это означает потери 65 тыс. т кормовых дрожжей и 20 тыс. т фуфуровала. При комплексном потреблении вторичных продуктов виноделия можно получить около 3 млн. дал: этилового спирта, 4 тыс. т винной кислоты, 12—13 тыс. т янтарного масла и 100—110 тыс. т кормовой муки и гранулированных кормов.

Решение проблемы комплексного использования всех компонентов добываемого сырья и материалов требует таких организационных предпосылок, как введение платы за ресурсы. При геологической оценке ресурсов следует учитывать все содержащиеся в них компоненты (основные и побочные). Нормативы платы должны стимулировать полное их извлечение, даже в случаях, когда побочные компоненты (цветные металлы в железных рудах и т. п.) не соответствуют ведомственному профилю добывающей организации.

Актуальным представляется приведение инвестиций в промышленность по первичной переработке сельскохозяйственного сырья в соответствие с возросшими их объемами в сельском хозяйстве в целом. Этую задачу, на наш взгляд, необходимо решить даже за счет перераспределения средств, выделенных на развитие агропромышленного комплекса.

#### «Свои» производства и «свои» службы

Существенным структурным фактором, тормозящим решение ряда проблем организации общественного производства, является тенденция развития «своих» производств — так называемого «натурального хозяйства». Об этом говорилось на XXV съезде КПСС: «Многие хозяйственники руководители, — отмечал Л. И. Брежнев, — стремятся чуть ли не всем обеспечивать себя сами — это, мол, надежнее, поскольку «чужие» поставщики могут подвести... Но борьба с этим надо, повысившая дисциплину, а не поощряя тенденции к натуральному хозяйству и ведомственной ограниченности». Указанные тенденции приводят к увеличению затрат живого и овеществленного труда, и прежде всего к неоправданному росту парка оборудования. Слабоспециализированное, «своё» произ-

<sup>1</sup> «Материалы XXV съезда КПСС». М., Политиздат, 1978, с. 45.

воздство, изготавлия множество различных продуктов в небольшом количестве, а нередко и в единичных масштабах, неизбежно должно располагать набором всех видов оборудования, загруженного не полностью. Не случайно среднее время работы электромоторов в год с 1960 по 1975 г. в целом по всей промышленности ССРУ уменьшилось приблизительно на 4%, а в машиностроении и металлообработке — на 25%\*. Очевидно, что чем хуже используется (во времени и по мощности) оборудование, тем большая потребность в нем и соответственно непрерывнее рост парка оборудования.

Аналогичное положение создалось на лесозаготовках в лесопильном производстве. Все мини-леспромхозы располагают полным набором необходимой техники, включая электромоторы. При малых объемах продукции она, по сути, избыточна, поскольку применяется незначительно. На «свои» автохозяйства, министерства, ведомства и других организаций приходится 70% всего грузооборота автомобильного транспорта. За этой цифровой скрывается огромный парк плохо используемых автомобилей и различного оборудования во множестве мини-гаражей.

В значительной степени собственными силами предприятий осуществляется и ремонт активной части средств труда. Помимо нехватки запасных частей, на предприятиях и в объединениях производственного машиностроения гарантийное обслуживание и ремонт производимой ими техники (служба машиносервиса) еще не введены повсеместно в систему. Ремонтный захват огромный парк металлообрабатывающего оборудования в несколько миллионах металлистов, распыленных во вспомогательных цехах и службах. Он, как правило, не обеспечивает ни высокой производительности, ни должной долговечности и надежности отремонтированного оборудования и, кроме того, требует немало ручного труда.

В настоящее время около четверти общего количества лиц (3,2 млн. чел.), занятых ручным трудом в промышленности, используются на ремонтных работах. Значительная роль «своего» хозяйства в обеспечении машиностроения инструментами и технологической оснасткой. Инструмент и технологическая оснастка (дорогие и далеко не качественные) широко производятся в инструментальных цехах машиностроительных заводов, с большим парком оборудования и многочисленными квалифицированными кадрами. Причины такого положения связаны с опасениями не получить своевременные поставки по кооперации, что побуждает хозяйственников ориентироваться «на себя». Кооперирование же, как важное звено хозяйственного механизма, отстает от присущих современному производству усложняющихся внутри- и межотраслевых связей. Установленные поощрения и санкции не гарантируют соблюдения временных параметров выпуска и поставки потребителю этой продукции.

Планомерная замена значительной части «своих» производств спешно национализированными — одна из сложнейших задач структурной политики. Решение ее может способствовать, на наш взгляд, осуществление следующих структурных мероприятий в этой области:

— узаконенное в стандарте, зафиксированное в планах, гарантированное при реализации техники и жестко контролируемое полное обеспечение всей производственной техники на весь период ее эксплуатации полным набором сменных и ремонтных деталей и узлов, а также деталей и узлов для последующей модернизации оборудования;

— повсеместное введение системы (при обеспечении ее необходимым штатным контингентом, техникой и фондом оплаты труда) гарантированного обслуживания и ремонта — службы машиносервиса — при выполнении всех видов производственного оборудования;

\* Последние данные характеризуют положение дел на заводах машиностроения и металлообработки. Сюда не включено оборудование механических цехов и производство на немашиностроительных заводах, в них сосредоточена почти половина стаканного парка страны.

преимущественное развитие в системе межотраслевых производств, предприятий и отраслей функциональной специализации. Мощности данного комплекса предприятий следует систематически ежегодно наращивать.

Формирование в машиностроении и металлообработке, а также в металлургии, в деревообработке и других отраслях небольших предприятий или подразделений на существующих предприятиях и в объединенииях, способных принимать к изготовлению заказы предприятий и НИИ различных отраслей на нестандартизированную, специальную технику в одном и нескольких экземплярах так же, как и на любые услуги.

В черной металлургии заводы небольшой мощности смогут изготовлять малотоннажный сортамент проката, освободив от частых переналадок металлургических гигантов; более гибко удовлетворять спрос машиностроения на широкий ассортимент профилеразмеров и тем самым сократить объем перевозок металла и металлоизделий.

С ростом научно-технического прогресса и масштабов производства процесс специализации затрагивает не только производство различных видов продукции. Во все большей степени он становится специализацией самих средств производства, которая проявляется в создании и применении специализированных, многопозиционных и многофункциональных видов оборудования, специализированных транспортных средств, техники, приспособленной к различным природным условиям (в северном, тропическом исполнениях). Это относится и к предметам труда: являются синтетические материалы с заданными свойствами, различные сплавы и др. Данный процесс необходимо стимулировать, превалировать, однаково гибкость и неуклонно обеспечивать эффективность производства.

Серьезное значение имеет указанная проблема для сельского хозяйства. Создание мощного промышленного кормопроизводства, специализация и улучшение породности продуктивного скота, дальнейшее развитие селекции в растениеводстве должны стать отличительными чертами сельскохозяйственного производства. Также необходимо резкое повышение технического уровня и мощности промышленности по первичной переработке сельскохозяйственного сырья. Такие шаги наряду с развитием и совершенствованием ряда отраслей тяжелой промышленности и отраслей производственной инфраструктуры создадут основу функционирования эффективного агропромышленного комплекса.

#### Ориентация на потребителя и избыточные мощности

Важным направлением структурной политики и вместе с тем существенным условием перехода экономики на интенсивный путь развития является реализация указаний XXV съезда КПСС об ориентации производителей на всесторонний учет структуры и объема запросов потребителей. Стремление выпускать сериями побольше и повысить «свою» эффективность приводит передко к тому, что производители, систематически наращивая единичные мощности производимой ими техники, не учитывают запросы и особенности потребителей. В результате передки фактического использования мощностей, во много раз превосходящих действительные потребности (например, перевозка грузов на автомашинках значительно большей грузоподъемности, применение многоосальных тракторов на работах, требующих сравнительно меньшей мощности, и др.).

Такая практика резко увеличивает ресурсоемкость производства и не содействует его интенсификации. Повышаются затраты металла и труда на оборудование, снижается уровень использования его технических параметров, увеличивается себестоимость продукции и уменьшаются фондоотдача. Большое народнохозяйственное значение данных проблем выдвигает в качестве одного из важных направлений структурной

политики обеспечения динамического соответствия мощностных и размерных характеристик средств труда и любой другой продукции общественным потребностям, которые они призваны удовлетворять. Осуществление этого направления связано с организацией систематического и дифференцированного учета сокращенных параметров и отражения мероприятий, необходимых для устранения выявленных диспропорций и отрицательных тенденций в народнохозяйственном плане.

### Интенсификация и совершенствование структуры основных комплексов тяжелой индустрии

В топливно-энергетическом комплексе поставлена задача увеличения удельного веса атомной энергии, газа и угля; будет быстро развиваться производство жидкого топлива на базе угля. Можно рассчитывать на приемлемые решения и начало промышленного использования энергии Солнца и таких нетрадиционных источников, как ветер, геотермальная и привильная энергия, а также на значительное совершенствование технологии производства электроэнергии. Вместе с тем на базе прогрессивных техники и технологий концентрации немалого количества распыленных мелких электростанций и котельных возможно решение задач существенного снижения труда и фондоемкости основных отраслей комплекса — топливной промышленности, электроэнергетики.

Большие возможности интенсивного развития имеет металлургический комплекс. Внедрение прогрессивной техники должно отразиться в постепенном сокращении маркетонского способа производства стали (резко сокращавшегося в США и Западной Европе) и полностью ликвидированного в Японии) и переходе к преобладанию кислородно-конвертерного и электросталеплавильного методов выплавки стали, в техническом перевооружении прокатного производства и особенно «четвертого переплава», в широком внедрении процесса термоупрочнения, отдалке поверхности проката и антикоррозийного покрытия. На этой основе существенно повысятся качественные характеристики металла. Сочетание эффективности «у себя» и у потребителя должно выражаться в расширении и приведении в соответствие с запросами металлоизпотребляющих отраслей сортамента проката, увеличении доли листа, в том числе тонкого, и экономичных профилей при значительном росте количества профилеразмеров выпускаемого проката; в форсированном росте порошковой металлургии. Это обеспечит сокращение потерь в самой металлургии и еще большую экономию металла у потребителей. Вместе с тем необходимо комплексное использование всех полезных компонентов, содержащихся в рудах черных и цветных металлов.

Опережающее развитие должен получить нефтехимический и химический комплекс, а в его составе ускоренными темпами возрастает производство полимеров при резком улучшении их качественных характеристик. Полимерные материалы при нынешних технических характеристиках далеко не всегда могут использоваться для производства ответственных конструкционных элементов машин и оборудования, т. е. наиболее массовой и материальноценной продукции. Уже в 1985 г. производство синтетических смол и пластических масс достигнет 6,0—6,25 млн. т (рост за пять лет составит 65—72%) и химических волокон 1,6 млн. т. К концу 80-х и в 90-е гг. можно ожидать значительного увеличения доли полимеров в балансе конструкционных материалов. Крупные количественные сдвиги произойдут и в структуре агрехимии. XXVI съезд КПСС особо выделил задачу наращивания выпуска малотоннажной химической промышленности (в частности, тонкого органического синтеза), которая является важным фактором ускорения научно-технического прогресса в широком круге отраслей материального производства.

Предстоящий период будет характеризоваться опережающим разви-

тием машиностроения, особенно его ведущих отраслей — электроники, приборостроения, производства средств автоматизации и т. д.; радикальным улучшением качества выпускаемой техники и значительным совершенствованием организационной структуры всего машиностроительного комплекса и усилением активной роли машиностроения во всем инвестиционном комплексе.

В машиностроении наряду с наращиванием выпуска высокоеффективного технологического оборудования предусматривается увеличение производства смесных и ремонтных узлов и деталей к оборудованию, ускоренное развитие специализированного производства инструментов и технологической оснастики, техники для вспомогательных процессов, особенно подъемно-транспортной, для оснащения ремонтных работ и т. п. Ставится очевидная необходимость расширения диапазона типоразмеров техники, ориентации ее на полное удовлетворение запросов потребителей.

XXVI съезд КПСС поставил задачу продолжить расширение специализации машиностроительного производства, создание новых и развитие действующих специализированных предприятий и крупных цехов, изготавливающих заготовки, детали, узлы и агрегаты отраслевого и межотраслевого назначения. Реализация этого курса предполагает неуклонное усиление специализации производства как предметной, так и в еще большей степени технологической, подетальной и, особенно, функциональной.

Серьезная проблема возникает в связи с преобразованием предметно-отраслевой структуры большинства машиностроительных министерств, ориентированных на создание системы машин для отраслей-потребителей. Поскольку она включает технические устройства, разнообразные по назначению, различные по конструкции, технологии производства и характеру функционирования, этот принцип построения министерств способствует при современной структуре отечественного машиностроения развитию производства «своими силами» всех видов технических устройств. Решение данной проблемы обуславливает необходимость развития предприятий и отраслей функциональной специализации.

Изложенные структурные проблемы имеют прямое отношение к сбалансированности планов. Обеспечение этой сбалансированности — основа структурной политики, одна из важнейших предпосылок реализации всех направлений интенсификации.

Целесообразная структурная и научно-техническая политика при наличии мощного научно-технического потенциала, созданного самоотверженным трудом советского народа, послужит важным фактором решения задач, выдвинутых XXVI съездом КПСС.

## РЕЗЕРВЫ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА — В ДЕЙСТВИЕ

### КОМПЛЕКСНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СЫРЬЯ, ПЕРЕРАБОТКА ВТОРИЧНЫХ РЕСУРСОВ — ВАЖНЫЙ РЕЗЕРВ ЭКОНОМИКИ

А. Юрченко,  
докт. техн. наук, профессор  
Госплана СССР

Выработанный партией курс на повышение эффективности общественного производства ориентирует все партийные, советские и хозяйственные органы на то, чтобы результаты производства росли быстрее, чем затраты на него, а увеличение выпуска конечной продукции обеспечивалось за счет более рационального использования материальных ресурсов, глубокой переработки и комплексного использования всех видов сырья. Изыскивать и ставить на службу экономике имеющиеся неиспользованные возможности — первостепенная хозяйственно-политическая задача.

Одним из важнейших резервов является комплексное использование всех видов сырья и максимальная утилизация вторичных ресурсов — отходов производственного и бытового потребления, а также попутных и побочных продуктов, образующихся в сфере материального производства. Поэтому весьма актуальная задача, поставленная Основными направлениями экономического и социального развития СССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 г.: «Продолжить работу по более широкому вовлечению в хозяйственный оборот вторичных материальных и топливно-энергетических ресурсов, бытовых отходов, а также попутных продуктов. Развивать материально-техническую базу организаций, занятых заготовкой и переработкой вторичного сырья»<sup>1</sup>.

Продолжая партийную и правительственные политику улучшения использования материальных ресурсов в народном хозяйстве, позволила достичь положительных результатов и в использовании вторичного сырья. За годы минувшей пятилетки в стране собрано и переработано 236 млн. т лома и отходов черных металлов, около 8 млн. т лома и отходов цветных металлов, почти 11 млн. т бумажной макулатуры, 2,8 млн. т вторичных текстильных материалов, 1,5 млн. т изношенных шин, 2,8 млн. т стеклобоя, 113 тыс. т вторичных полимерных материалов<sup>2</sup>.

Сбор и переработка вторичных ресурсов дают большой экономический эффект. В 1980 г. каждая третья тонна стали получена из металломолов; на базе вторичного сырья выпущены значительные количества картонных и бумаги, гранулированных шлаков для цементной промышленности, шлакоблоки, шлакового щебня и пемзы, регенерата из изношенных шин для резиновой промышленности, нефелинового концентрата для алюминиевой промышленности, нетканых материалов из вторичных текстильных материалов (напольные покрытия, теплозвукозащитная основа, ватин, обтирочная салфетка) и другие виды продукции. Это позволило сконкнуть дефицитное первичное сырье и материалы.

Однако имеющиеся огромные резервы вторичных ресурсов использовались слабо. В частности, только на предприятиях Минчермета СССР

в настоящее время находится в отвалах более 450 млн. т доменных и сталеплавильных шлаков. Ежегодно количество их увеличивается примерно на 30 млн. т и за содержание расходуется около 30 млн. руб.<sup>3</sup>. Улучшение использования металлургических шлаков позволило бы повысить эффективность металлургического производства, уменьшить загрязненность окружающей среды, обеспечить значительную экономию природного сырья, сократить потери чугуна, стали, ферросплавов.

Несмотря на большую экономическую эффективность, слабо используются огромные запасы шлаков на предприятиях цветной металлургии, где в настоящее время накопились значительные количества шлаков, требующие дополнительных цветных металлов и пригодных для производства строительных материалов. Необходимо, чтобы министерства черной и цветной металлургии осуществили комплекс мероприятий по повышению технического уровня действия существующих и создания новых шлаконерабатывающих установок. Целесообразно обеспечить соблюдение порядка, при котором ввод в действие новых и реконструируемых действующих мощностей по производству чугуна, стали и ферросплавов осуществлялся бы в комплексе с установкой оборудования по переработке шлаков.

В системе Минэнерго СССР ежегодный выход золы и шлаковых отходов превышает 90 млн. т, из которых используется лишь 9,6%. В результате на тепловых электростанциях накапливается много золы и шлаков. Между тем применение сланцевой золы тепловых электростанций при мелиорации сельскохозяйственных земель Нечерноземной зоны РСФСР, Белоруссии, Эстонии, Латвии и Литвы, по данным Минсельхоза СССР, повышает урожайность. Шлаки, помимо этого, являются важным источником сырья для промышленности строительных материалов.

На предприятиях Министерства по производству минеральных удобрений накапливается в отвалах фосфорит, являющийся отходом производства фосфорных удобрений. Он в больших размерах может эффективно потребляться в строительстве, промышленности строительных материалов, сельском хозяйстве и служить сырьем для производства серных кислот.

Недостаточно используются пиритные отходы, образующиеся на предприятиях Минудобрений, Минцветмета СССР и других министерств, получающих серную кислоту из колчеданных концентратов. Вовлечение в промышленное производство пиритных отходов составляет в настоящее время примерно треть годового образования. Следует отметить, что существующая в настоящее время практика применения пиритных отходов в основном пемзовой промышленности без их комплексной переработки недостаточно эффективна и приводит к безвозвратной потере значительных количеств ценных компонентов — железа, свинца, меди, цинка, золота и серебра.

Дальнейшее отставание с внедрением новых технологических процессов по комплексной переработке пиритных отходов нельзя признать допустимым. В первом полугодии 1981 г. предполагается осуществить промышленное сплошно-промышленное производство пиритных отходов на заводе по переработке пиритных отходов по технологии, разрабатываемой Уральским научным центром АН СССР. Необходимо, чтобы заинтересованные отделы Госплана СССР — вторичные ресурсы, химической промышленности, цветной металлургии и смолид отрасли науки и техники — совместно с министерствами и научно-исследовательскими организациями взяли под свой контроль решение упомянутой задачи и постоянно оказывали помощь соответствующим организациям.

Важной проблемой является комплексная переработка отходов фло-

<sup>1</sup> «Материалы XXVI съезда КПСС», М., Политиздат, 1981, с. 142.

<sup>2</sup> «Плановое хозяйство», 1981, № 6, с. 80.

<sup>3</sup> «Плановое хозяйство», 1981, № 6, с. 81.

<sup>4</sup> Там же.

тации апатитов, образующихся при получении апатитового концентрата из апатито-нефелиновых руд Хибинского месторождения. Мощности, имеющиеся в пикалевском производственном объединении «Глинозем» и на Волховском алюминиевом заводе, позволяют вырабатывать из извлеченных отходов нефелиновый концентрат, который представляет собой существенный источник сырья для моментной промышленности, а также для производства глинозема и содопродуктов. Запасы этих отходов велики, поэтому сооружение и быстрейший ввод в действие первой очереди 2-го Пикалевского завода — одна из неотложных задач в одноклассовом пятилетке. Ресурсы ее позволят значительно расширить отечественную сырьевую базу алюминиевой промышленности.

Требует внимания и проблема увеличения объема комплексной переработки твердых галитовых отходов, образующихся в производстве калийных удобрений.

Проведенные научные исследования показали, что отходы калийного производства могут эффективно использоваться: в виде сырья для получения соли пищевой (в том числе типа «Экстра»), технической и кормовой; как глинистый порошок при бурении скважин и строительстве и эксплуатации дорог; в качестве закладочного материала в выработанных пространствах шахт. По расчетам, удельные капитальныеложения на создание предприятия для получения соли типа «Экстра» из галитогранических отходов в объединении «Белоруссия» были бы ниже, чем со сооружением строящегося Министерством СССР Мозырского рудника той же мощности по добывке и производству аналогичной соли. Значительное повышение уровня реализации галитовых отходов и получение из них технической поваренной соли позволят до 30% сократить применение пищевой соли для технических нужд.

Весьма перспективно использование лигнина — углеродсодержащих отходов, образующихся при переработке древесных отходов, — в микробиологической промышленности для получения кормовых дрожжей, этилового спирта, фурфуrola и другой нужной продукции. Практический интерес представляет получение из лигнина коллагенита, активного и порошкообразующего угля — лещевых заменителей активированных углей, применяемых в пищевой, фармацевтической, химической, микробиологической и других отраслях промышленности и для очистки сточных вод. Гидролизный лигнин может служить основой для развития пищевальных производств с целью выработки угля, фенолов и других продуктов, получаемых сейчас при сухой перегонке древесины. Лигнин является и высококалорийным топливом (теплотворная способность абсолютно сухого лигнина составляет 5500—6500 ккал/кг). Основная часть разработанных технологий получения продуктов из лигнина опробована и внедрена в производство на предприятиях микробиологической промышленности. Однако переработка лигнина в широких масштабах еще не организована, и в 1980 г. было вовлечено в производство лишь около 17% ресурсов лигнина, образующихся в отрасли за год.

Учитывая, что при заготовке и обработке древесины более половины ее идет в отходы, улучшение использования их при лесозаготовках, сплавах, лесопиленке и деревообработке является важной народнохозяйственной задачей. Между тем в 1980 г. объем утилизации отходов лесозаготовок составил менее 22% ресурсов, возможных к сбору, а отходов лесопиленки и деревообработки — приблизительно 60%. Слабо использовалась кора, потребляемая в качестве топлива, на предприятиях целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности при получении технологического пара, а также для выработки дубильных веществ — танинов.

Далеко не полностью используются ресурсы вторичного сырья и в других отраслях промышленности. Отходы производственного и бытово-

го потребления также являются важным источником образования ресурсов вторичного сырья, которое может эффективно заменить первичное сырье. За последние 20 лет сбор макулатуры возрос более чем в 3 раза, но удельный вес ее в общем объеме производства картона и бумаги увеличился за этот период лишь с 22% примерно до 24%. Заготовки макулатуры в 1980 г. составили менее 60% возможного сбора, что явно недостаточно.

Основными причинами низкого уровня потребления макулатуры являются недостатки в организации ее сбора, особенно среди населения, а также слабые производственные мощности по производству из нее картона и бумаги. Там, где работа по сбору макулатуры хорошо организована, уровень ее сбора значительно выше среднего по стране, например, в Москве, Ленинграде, а также на Украине, в Белоруссии, Литве, Латвии, Эстонии. Значительно хуже результаты в Узбекистане, Казахстане, Азербайджане, Таджикистане и Туркменистане. Возможности значительного увеличения заготовки макулатуры имеются везде. Дело не в том, чтобы расширить сеть приемных пунктов, организовать широкую разъяснительную работу среди населения, умело пользоваться теми стимулирующими рычагами, которыми располагают приемные пункты (выдача абонементов на покупку книг, продажа сдатчикам товаров по установленной на прошлом пятилетии, т. д.).

Объемы переработки макулатуры увеличились бы, если бы Минлесбумпром СССР, как основной ее потребитель, уделял больше внимания этому вопросу. Задание по созданию перерабатывающих мощностей, установленное на прошлом пятилетии, не выполнено.

Износившиеся шины — важный источник вторичного сырья для различных отраслей народного хозяйства, в первую очередь для резинотехнической промышленности. Основными направлениями переработки износившихся шин являются регенерация резины, изготовление изделий, содержащих тонко размолотую резиновую крошку, применение ее в производстве гидроизоляционных строительных и некоторых технических материалов, в строительстве дорог с усовершенствованным асфальтрезиновым покрытием. Использование регенерата может быть значительно увеличено без ухудшения качества выпускаемой продукции. Однако, несмотря на экономическую эффективность, заготовки и утилизации износившихся шин все еще неудовлетворительны. Задание по сооружению новых мощностей для производства регенерата в десятой пятилетке Министерством СССР выполнено не полностью. Но решен вопрос о создании установок по переработке шин с металлокордом, удельный вес выпуска которых в общем производстве шин значительно возрастает.

Возможные к сбору ресурсы стеклобоя используются меньше чем наполовину. Между тем применение его в производстве стекла и строительных материалов является источником экономии остро необходимых первичных материалов: соды, кальцинированной 100-процентной сульфата натрия, нефелинового концентрата, доломита, стекольного песка. Учитывая, что запасы некоторых полезных ископаемых, представляющих собой исходное сырье для стекольной промышленности, ограничены или расположены только в немногих районах страны, переработка возвратного стеклобоя способствует не только экономии сырья, но и сокращению железнодорожных перевозок.

Народное хозяйство располагает и другим еще недостаточно используемым ресурсом вторичного сырья, мобилизация которых дала бы возможность более комплексно использовать материальные ресурсы. Придавая важное значение этому вопросу, Совет Министров СССР 25 января 1980 г. принял постановление «О мерах по дальнейшему улучшению использования вторичного сырья в народном хозяйстве». Этим постановлением Госснабу СССР, Центросоюзу, советам минист-

ров союзных республик, министерствам и ведомствам СССР были установлены конкретные задания по увеличению в период до 1990 г. объема заготовки и переработки макулатуры, вторичного полимерного сырья, изношенных шин и стеклобоя и попутных продуктов, образующихся при изготовлении основной продукции. Кроме того, определены задания по созданию соответствующих мощностей, складских помещений, приемных пунктов — магазинов и по оснащению их оборудованием.

Постановлением предусмотрено ряд мер по обеспечению выполнения установленных заданий. В частности, признано необходимым в государственных планах экономического и социального развития СССР, а также в планах министерств и ведомств, союзных и автономных республик, краев, областей, городов и районов, предпринятый и строится с 1981 г. раздел «Использование вторичного сырья» с соответствующими показателями. Госпланингом СССР с участием Госснаба СССР, министерств и ведомств разработан план на 1981 г. по заготовке и переработке важнейших видов вторичного сырья.

Таким образом, ресурсы вторичного сырья впервые стали объектом централизованного планирования, что свидетельствует об их возрастющей экономической значимости и необходимости более полного и плацдармного вовлечения в народнохозяйственный оборот. Централизованное комплексное планирование использования важнейших видов вторичных ресурсов, с одновременным выделением в планах необходимых капитальных вложений, оборудования, транспортных средств, а также установлением плановых заданий по расширению действующих и созданию новых производственных мощностей для первичной обработки и переработки вторичного сырья, повысит ответственность министерств и ведомств СССР, советов министров союзных республик, объединений и предприятий за утилизацию образующихся отходов производства и потребления, а также попутных продуктов и в итоге будет способствовать повышению эффективности общественного производства. Для осуществления контроля за ходом выполнения планов ЦСУ СССР по согласованию с Госпланином СССР утверждена соответствующую статистическую отчетность, которая введена в действие с отчета за первый квартал 1981 г.

На 1981—1985 гг. предусматривается более интенсивное, чем в текущий пятилетке, потребление вторичного сырья. Раздел «Использование вторичного сырья» одиннадцатого пятилетнего плана разработан на основе контрольных цифр, рассчитанных Госпланином СССР исходя из заданий по заготовке и переработке важнейших видов вторичных ресурсов, предусмотренных упомянутым постановлением Совета Министров СССР, а также предложений Госснаба СССР, министерств, ведомств СССР и советов министров союзных республик. Постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 7 января 1981 г. «О мерах по дальнейшему совершенствованию организации заготовки (дачни) и переработки лома и отходов черных металлов» предусмотрены мероприятия по использованию этого ценнейшего вида вторичного сырья.

Общие объемы заготовки организациями Госснаба СССР и Центромакулатуры, вторичных текстильных полимерных материалов, изношенных шин и стеклобоя в 1980 г. составят 163% их фактических заготовок в 1980 г. Объем переработки и применения планируемых видов отходов производства и потребления в 1985 г. будет на 44,7% больше, чем в 1980 г.

За одиннадцатую пятилетку намечается использовать макулатуру на 26,3% больше, чем в предыдущем пятилетии. При этом планируемый объем приема ее у населения на 63% превысит уровень 1980 г. Для переработки макулатуры будут введены в действие в системе Госснаба СССР шесть крупных предприятий для производства коробочного и тарного картона, а также различных видов бумаги. Будут расширены

производственные мощности по переработке макулатуры Минлесбумпромом СССР.

Использование вторичных текстильных материалов позволит выпускать ряд важных видов продукции. На 24% возрастет объем производства восстановленной щепы. Увеличится производство покрытий для полов, нетканых материалов, ватина, влагала, пакли, хлопчатобумажной ваты. Общая стоимость выпуска продукции на этой основе в 1985 г. превысит 200 млн. руб. Значительные количества первичного сырья на предприятиях Минлеспрома СССР будут заменены вторичными текстильными материалами.

Предусматривается резкое увеличение сбора и переработки вторичного полимерного сырья, в том числе за счет собираемых в сельском хозяйстве бывших в употреблении полизитиленовой пленки и мешков из под удобрений. В 1985 г. намечено переработать такого сырья в 8,6 раза больше, чем в 1980 г. Для утилизации его будут созданы производственные мощности в системе Госснаба СССР и Минхимпрома. Увеличение переработки изношенных шин в 2,6 раза позволит довести использование их ресурсов до 56,3%.

За планируемый период в 1,5 раза возрастет переработка стеклобоя. Использование имеющихся ресурсов, возможных к сбору, повысится с 43,6% в 1980 г. до 55,8% в 1985 г.

Увеличится потребление отходов древесины, получаемых при лесозаготовках, лесопилении и деревообработке. Всего за пятилетие планируется переработать 288 млн. м<sup>3</sup> отходов древесины для получения технологической щепы для целлюлозно-бумажной промышленности, древесностружечных и древесноволокнистых плит, обеспечения сырьем гидроизделий дрожжевого производства и т. д. Установлены задания по переработке отходов древесины и выпускание из них продукции 31 министерству и ведомству.

Использование древесной коры за пятилетие увеличится в 1,3 раза. В основном она будет служить на предприятиях целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности топливом для получения технологического пара, что позволяет сэкономить значительное количество топлива. Определены также объемы поставок предприятиям Минлеспрома СССР еловой и лиственной коры для выработки дубильных веществ — танинов. Предусматривается увеличение потребления лигнина в 1,4 раза большее, чем в десятой пятилетке, для производства различных видов продукции — лигнобрикетов для черной и цветной металлургии, углеродного формованием, активных осветляющих углей и т. п., а также в качестве топлива.

Существенно увеличится использование крупнотоннажных отходов, образующихся в металлургии, химической и нефтехимической промышленности, промышленности по производству минеральных удобрений, тепловой энергетике и в отрасли, перерабатывающей сельскохозяйственную продукцию. Утилизация доменных шлаков к концу пятилетки достигнет 91,3% образующихся за год ресурсов, стальеплавильных — возрастет в 2,4 раза. Из шлаков черной металлургии будут получены значительные количества гранулированных шлаков (служат как активная добавка при производстве цемента, минеральной ваты, шлаковой пемзы, применяемой в качестве легкого заполнителя в бетонах), шлаковая мука для известкования кислых почв, щебень для строительства дорог и нагороживания бетонных и железобетонных изделий.

Переработка золы и золоплавочных отходов тепловых электростанций возрастет на 68,8%. Имеется в виду использовать их в основном, для известкования кислых почв, а также в производстве цемента, кирпича, глиноцемового кирпича, бетонных и железобетонных изделий, в строительстве автодорог и т. д. Потребление в промышленности строи-

тельных материалов и строительстве фосфоргипса, образующегося при производстве фосфорных удобрений, увеличится за пятилетие в 4,5 раза.

Намечено значительное увеличение переработки гипсовых отходов, получаемых при изготавливании калийных удобрений, для выпуска технической очищенной соли и кальцинированной соли. Предусмотрено лучшее использование в основном в цементной промышленности пиритных огарков, образующихся при производстве серной кислоты. В 1985 г. их намечено переработать на 33% больше, чем в 1980 г. Эти объемы минимальны и могут быть значительно увеличены, если Министерство по производству минеральных удобрений и Министерство химической промышленности, на предприятиях которых в основном образуются и имеются в отвалах значительные количества пиритных огарков, примут необходимые меры для увеличения отбора огарков и организации их транспортировки на цементные заводы.

Бакмак народнохозяйственное значение имеет более полная переработка плодоносящего сырья и винограда. За пятилетие намечено увеличить объемы переработки яблочных выжимок в 3,5 раза, плодовых косточек — в 3,6 раза и виноградных выжимок — на 30%.

Вовлечение в промышленное производство вторичных ресурсов позволит сэкономить за пятилетие значительные количества первичного сырья: древесины, синтетического каучука, кальцинированной соли, стекольного песка, шерстяных, хлопчатобумажных и химических волокон, условного топлива и других ресурсов.

Для строительства, реконструкции и технического перевооружения предприятий по заготовке, обработке и переработке вторичного сырья выделяются государственные капитальныеложения в пределах лимита, предусматриваемых министерствами и ведомствами СССР. Кроме того, Госпланом СССР на указанные цели будут израсходованы сверх плана капитальных вложений значительные средства за счет отчислений от прибыли организаций, занимавшихся заготовкой и переработкой вторичного сырья, а также за счет кредитов Стройбанка СССР.

Предусмотренные на пятилетку объемы заготовки и переработки вторичного сырья являются минимальными и не исчерпывают имеющихся в народном хозяйстве резервов, которые могут быть вовлечены в народнохозяйственный оборот с высокой экономической эффективностью. Отделом Госплана СССР совместно с соответствующими министерствами необходимо при разработке годовых планов принять дополнительные меры в целях более полного использования этих ресурсов.

Отдельными министерствами и ведомствами СССР и советами министров союзных республик (Миннефтехимпром СССР, Минхимпром, Минудобрений, Минэнерго СССР, Минлегпром СССР, Минчермет СССР, Главмикрохимпром, Советы Министров РСФСР, УССР, БССР, Узбекской ССР, Грузинской ССР) уже осуществлены некоторые мероприятия, направленные на выполнение заданий. В Минлегпроме СССР, Госпланах РСФСР, УССР, БССР, Узбекской ССР, Грузинской ССР, Молдавской ССР созданы специальные подразделения по использованию вторичных ресурсов, что способствовало улучшению работы по их выявление. В Грузинской ССР образован республиканский Совет по вторичным ресурсам. Однако в других министерствах, ведомствах и союзных республиках достаточных мер для увеличения заготовки и переработки отходов производства еще не принято.

Неоцененное значение в повышении комплексности переработки сырья, выявления и вовлечении в народнохозяйственный оборот неиспользуемых резервов вторичных ресурсов имеет принятное в июне 1981 г. постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР «Об усилении работы по экономии и рациональному использованию сырьевых, топливно-энергетических и других материальных ресурсов». Этот важный до-

кумент носит комплексный, долговременный характер и непосредственно касается деятельности всех отраслей народного хозяйства. Для осуществления намеченных в нем мер большая организационно-техническая, планово-экономическая и разъяснительная работа должна быть проведена министерствами и ведомствами СССР, руководителями объединений, предприятий и других хозяйственных организаций. Госплану СССР совместно с Госнасадом СССР и другими заинтересованными министерствами и ведомствами СССР предстоит разработать конкретные мероприятия по усилению экономической заинтересованности государственных, кооперативных (включая колхозы) и других общественных предприятий и организаций и улучшению материального поощрения граждан за увеличение сбора, переработки и использования вторичных ресурсов, бытовых отходов местных видов сырья. Предстоит также разработать и внедрить в 1981—1982 г. эффективные схемы сбора, реализации, переработки и потребления всех видов вторичного сырья. При этом нуждаются в четком определении роли, функций и задач органов Госнасада СССР в организации работы по выявлению, заготовке и использованию вторичных ресурсов в народном хозяйстве.

Представляется целесообразным возложить на Госнасад СССР: контроль за реализацией предусмотренных в государственных планах экономического и социального развития СССР заданий по заготовке и использованию (переработке) всех видов вторичного сырья (кроме лома и отходов черных и цветных металлов) на предприятиях, структурах, в организациях независимо от ведомственной подчиненности, а также населением; разработку и утверждение плюсов заготовки и потребления вторичного сырья по закрепленной за ними номенклатуре;

анализа образования ресурсов вторичного сырья, выполнения планов использования всех его видов (отходов производства и потребления, а также попутных продуктов) и представление в Совет Министров СССР и Госплан СССР до составления годовых и перспективных плюсов экономического и социального развития СССР материалов и предложений по вопросам улучшения реализации этих ресурсов;

подготовку по согласованию с Госпланом СССР методических положений, инструкций и других директивных указаний по вопросам сбора, заготовки, хранения и поставки для дальнейшей переработки отходов производства и потребления, а также попутных продуктов, образующихся в народном хозяйстве;

разработку и осуществление в установленном порядке мероприятий по совершенствованию системы производственно-заготовительных организаций вторичного сырья Госнасада СССР и Центросоюза;

составление плюсов материально-технического обеспечения министерств, ведомств СССР и союзных республик, осуществляющих заготовку и переработку отходов производства и потребления, а также попутных продуктов, по номенклатуре материалов, оборудования, машин и механизмов, распределляемых Госнасадом СССР и его органами.

Необходимо также осуществлять дальнейшее совершенствование ценообразования. Для тех видов вторичного сырья, на которые не установлены закупочные и оптовые цены, необходимо установить их, имея в виду стимулирование заготовки этого сырья, выпуска продукции с его использованием и ее потребления. Имеет большое значение у становление порядка, при котором в составе проектируемых, новых строящихся и реконструируемых предприятий предусматривается борьба с созданием мощностей для обработки и переработки отходов производства и попутных продуктов, образующихся как на этих, так и на других родственных предприятиях и в заготовительных организациях данного региона.

Важным дополнительным источником вторичных цветных металлов является переработка использованных консервных банок. При хорошо

налаженном сборе их можно дополнительно получить не менее 1 тыс. толова в год. Однако хотя планы сбора таких балок и устанавливаются, но из-за плохой работы заготовительных организаций Госсплана СССР, Центросоюза и Союзторгвметом задания по их сбору и регенерации оловя не выполняются. Планом на 1980 г. предусматривалось собрать 8,8 тыс. тонн консервных банок, фактически же было собрано 3,1 тыс. т. План сбора и переработки балок в 1980 г. выполнен только Латвийской ССР. Не организована переработка балок с регенерацией оловя на мусороперерабатывающих и мусорожигательных заводах. Госсплану СССР, Министерству СССР совместно с советами министров союзных республик следует безотлагательно решить эту проблему.

Крупным резервом вторичных цветных металлов и полимеров служит комплексная переработка использованной бытовой радиоаппаратуры, в частности телевизоров, сдаваемых на специальные приемные пункты. В этих целях разработан технорабочий проект строительства первого в стране оптимального цеха. Однако, несмотря на явную народнохозяйственную эффективность такой технологии, Министерство промышленности средств связи без серьезных оснований отказывается от ее внедрения на своих предприятиях.

Выполнение заданий пятилетнего плана по заготовке и переработке вторичного сырья, а также осуществление мер, предусмотренных постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР «Об усилении работы по экономии и рациональному использованию сырьевых, теплоэнергетических и других материальных ресурсов», позволяет возвести в народнохозяйственный оборот значительные материальные ресурсы, что будет способствовать успешному выполнению решений XXVI съезда КПСС по повышению эффективности общественного производства.

## ЭФФЕКТИВНЕЕ ИСПОЛЬЗОВАТЬ НЕФТЬ

Я. Соркин,  
нач. подотдела Госплана СССР

Важной научно-технической и экономической проблемой является повышение эффективности использования нефти как наиболее прогрессивного минерального сырья и топлива. На XXV съезде КПСС Л. И. Брежнев подчеркнул, что увеличение производства сырой нефти мало что даст, если значительная ее часть будет скапливаться в виде мазута вместо того, чтобы использовать для получения более ценных видов топлива, продуктов нефтехимии, для увеличения экспортных ресурсов. Особенно большую актуальность этот вывод приобретает в настоящий период при снижающихся объемах прироста добчины нефти и высоких темпах роста потребности народного хозяйства в моторных видах топлива, нефтехимическом сырье и других продуктах, вырабатываемых из нефти.

На перспективный период и уже в одиннадцатой пятилетке предусмотрена более широкая программа углубленной переработки нефти со строительством на ряде действующих заводов установок по переработке остаточных фракций ее в светлые нефтепродукты.

В принципе современные достижения в области деструкции остаточных фракций нефти, особенно с использованием катализаторов и водорода, позволяют переработать их в светлые нефтепродукты с доста-

точно высокой степенью превращения. Однако технологические установки, используемые для этих целей, сложны и требуют значительных капиталовложений. Процессы на них осуществляются при высоких температурах, давлении и катализаторах. Поэтому соответствующее оборудование должно изготавливаться из специальных легированных сталей. Для снижения удельных капитальных вложений такие установки целесообразно строить высокой мощности, в виде комплексных блоков, включающих процессы подготовки сырья, фракционирования газообразных продуктов, очистки и облагораживанияieselевых продуктов, производство водорода и т. д.

Удельные капитальные вложения на сооружение подобных комплексов с присаждением до 50% перерабатываемого мазута в светлые нефтепродукты в 2,5—3 раза дороже прямой перегонки нефти. Пролонгационально этой величине растут и затраты металла на оборудование.

В целях обеспечения производства качественных продуктов при введении углубляющих процессов в технологические схемы заводов необходимо форсировать отечественные научно-исследовательские и проектно-конструкторские разработки, а также сооружение pilotных и головных установок для различных процессов перегонки. Необходимо также за проектировать мощные установки по производству водорода, катализаторов, вакуумирования и т. д.

Для этого потребуются новые конструкции технологического оборудования и организация производства большого числа уникальных модификаций компрессоров, насосов, реакторов, теплообменной и других видов аппаратуры на машиностроительных предприятиях. Для успешного решения таких задач необходимо уже теперь приступить к расширению действующих машиностроительных заводов.

Избыточное количество мазута вырабатывается в основном на заводах, находящихся в восточных районах страны, где и необходимо в первую очередь сооружать установки по углубляющим процессам. Однако в зоне расположения этих заводов ведется интенсивное строительство многих новых мощностей как на самих нефтеперерабатывающих заводах, так и в смежных отраслях, обслуживаемых единими подрядными организациями.

Поэтому в дополнение к переходящим стройкам строительство установок по углубляющим процессам потребует значительного увеличения мощностей строительно-монтажных организаций в указанных районах и соответствующего расширения баз строительной индустрии.

Сказанное подтверждает вывод, что осуществление расширенной программы строительства установок углубленной переработки нефти — задача большой сложности, решение ее выходит за рамки Министерства нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности СССР, что предопределяет организацию и привлечение ряда смежных отраслей.

Сроки, необходимые для разработки новых процессов, проектирования новых мощностей, изготовления нового оборудования, испытания головных моделей установок и оборудования, а также сооружения требуемого числа установок, могут не обеспечить необходимое наращивание темпов производства и удовлетворение потребностей народного хозяйства в моторных топливах.

В связи с этим представляется целесообразным наряду с осуществлением мероприятий по углублению переработки нефти изыскывать и другие пути повышения эффективности использования нефти и удовлетворения возрастающей потребности народного хозяйства в нефтепродуктах. Такая работа должна, на наш взгляд, проводиться в рамках комплексной целевой программы научно-технических и экономических исследований, обеспечивающих получение максимума полезной работы из тонны перерабатываемой нефти с учетом как сферы производства нефтепродуктов, так и сферы их потребления.

В такую программу было бы полезным включить технико-экономические исследования по вопросам:

интенсификации действующих технологических установок и процессов по углублению переработки нефти;

унификации и оптимизации качества моторных и котельных топлив с учетом повышения эффективности использования нефти и сокращения расхода топлива при употреблении;

более широкого применения для производства химических продуктов и продуктов микробиологического синтеза природного газа взамен сырья, выделяемого из нефти;

расширения ресурсов моторных топлив за счет применения сжатого и сжиженных углеводородных газов и смесевых топлив;

сокращения потерь нефти и нефтепродуктов при ее добыче, транспортировке и переработке.

Рассмотрим некоторые аспекты и возможные пути положительного решения указанных вопросов.

За предыдущие годы в отрасли была проведена большая работа по повышению эффективности производства посредством реконструкции, расширения действующих предприятий, технического перевооружения их и интенсификации производственных процессов. Накопленный положительный опыт может и должен быть использован для повышения эффективности действующих мощностей по вторичным процессам. В минувшей пятилетке в результате совершенствования технологии установок катализитического крекинга и перевода их работы на новые катализаторы значительно увеличено производство высококтановых компонентов, используемых для приготовления марочных бензинов. Однако возможности интенсификации этих установок с переводом на новый катализатор и возможность улучшения самого катализатора далеко не исчерпаны. Осуществление реконструкции всех действующих установок этого типа может позволить дополнительно выработать из остаточных фракций нефти до 1 млн. т светлых нефтепродуктов в год.

Применение новых биметаллических полифункциональных катализаторов на установках катализитического реформинга повышает выход компонента высокотанового бензина до 85 %. При использовании новых катализаторов ГК-35 и ГД-80 достигается (при небольших затратах) повышение мощности действующих установок гидроочистки дизельных топлив в 1,5—1,8 раза.

Значительный эффект по углублению переработки нефти может быть получен благодаря интенсификации работы установок замедленного коксования. Для этого прежде всего необходимо обеспечить их работу качественно подготовленным сырьем, реконструировать систему транспортировки и выгрузки кокса, а также закончить оборудование установок печами по прокалке кокса. Проведение этих мероприятий позволит почти в 1,3 раза увеличить выработку ряда нового и электродного кокса и газобалловых фракций, волеекаемых в светлые нефтепродукты, на действующих установках.

С ростом объема выработки моторных топлив из нефти и удешевлением их производства за счет внедрения вторичных процессов большое влияние на расход нефти оказывает повышение их качества и расширение ассортимента. Производство видов топлива с необоснованным запасом качества приходит к нерациональному использованию и частичным потерям нефти, применение видов, не отвечающих требованиям эксплуатации, — к снижению надежности и долговечности техники. Расширение ассортимента осложняет условия производства, хранения, транспортировки и т. д. Так, если принять расход нефти на изготовление автомобильного бензина марки А-72 за единицу, то расход ее на получение бензина марок А-76 составит 1,11, а АИ-93 — 1,18.

В нашей стране вырабатывается широкий ассортимент марок и сортов автомобильных бензинов, причем практически все марки в двух видах: этилированном и не этилированном — в зимнем и летнем вариантах. В большинстве стран мира выпускаются два сорта: регулярный и прямой, а в некоторых — еще небольшое количество супербензина.

По нашему мнению, изъяла необходимость сократить число марок автомобильных бензинов и в СССР. Для этого потребуется пропустить анализ парка автомобилей, находящихся в эксплуатации, и определить времена перехода промышленности на выработку и потребление двух основных сортов типа А-76 (регулярный) и АИ-93 (прямой) при преимущественном производстве бензина типа А-76 или возможно более низкой марки (типа А-73).

Представляется также целесообразным установить экономически обоснованное соотношение выработки указанных марок бензина с учетом их фактического потребления и производимой работы. В данном случае имеется в виду, что, несмотря на систематическое совершенствование выпускаемых в нашей стране двигателей с увеличением их мощности и других технико-экономических показателей, расход бензина в целом на машину и объем выполняемой работы не изменились, а требования к его качеству значительно выросли.

Автомобиль, работающий на бензине АИ-93, совершая тот же пробег, что и автомобиль, потребляющий бензин более низких марок, в дополнение к израсходованному бензину снижает на 0,15 л ресурсы производства автомобильного бензина на нефтеперерабатывающих заводах.

В ряде западноевропейских стран в связи с переходом на применение не этилированных марок бензина из-за ужесточения требований по охране природной среды широко обсуждается вопрос об оптимальном соотношении между октановым числом автомобильного бензина и степенью сжатия автомобильных двигателей.

По расчетам специалистов США, для повышения октанового числа не этилированного бензина с 81 до 91 пункта необходимо капитально-техническое вложение в размере 1,3 млрд. долл., еще на 3 пункта — свыше 4,1 млрд. и для последующего увеличения на 3 пункта — более 11,1 млрд. долл. При этом выход бензина из нефти сокращается на 12—15 %. Вызывает сомнение, что массовые типы не этилированного бензина должны вырабатываться с октановым числом не выше 91—93 (по исследовательскому методу) при степени сжатия двигателей новых моделей не более 8,8.

В рамках программы максимальной экономии различных видов энергии и получения наибольшей работы из 1 т нефти в США проводятся интенсивные исследования по усилению топливной экономичности выпускаемых двигателей. Намечается повысить экономичность новых моделей автомобилей до 40 %. В программу включаются исследования по сокращению массы автомобилей, снижению мощности и повышению моторесурсов двигателей, внедрению их новых видов и т. д. По некоторым литературным данным, модели легковых автомобилей средней мощности выпуска 1985 г. будут потреблять вдвое меньше бензина, чем современные.

Поскольку изменение конструкций автомобиля и его двигателя может вызвать пересмотр требований к характеристике топлива и повлиять на эффективность использования нефти в целом, вся проблема рассматривается применительно к системе «автомобильный двигатель — топливо — нефтепереработка». Критерием здесь служит максимальный пробег транспорта на единицу объема перерабатываемой нефти. Наряду с карбюраторными бензиновыми двигателями изучаются и двигатели, работающие на других видах топлива — дизельном (обычного и широкого функционального состава) и различных смесевых.

Значительные ресурсы светлых фракций нефти могут быть высо-

бождены для производства моторных топлив в результате пересмотра стандартов на топочные мазуты и улучшения структуры их производства по маркам. В нашей стране выпускается шесть марок топочных мазутов, используемых в качестве котельного топлива для стационарных котельных установок и промышленных печей.

Для обеспечения некоторых нормируемых показателей качества в них приходится закачивать значительное количество дизельных фракций. Так, во флотские мазуты марок Ф-5 и Ф-12 закачивается до 40 и более процентов таких фракций. Мазуты марок М-40 и М-100 содержат этих фракций от 10 до 25 %. Поэтому необходимо тщательно изучить возможности и условия перехода промышленных котельных на сжигание более тяжелых мазутов, а также применения флотских мазутов с более высокой вязкостью для судовых и береговых установок, как это делается в некоторых странах. Высвобождение дизельных фракций нефти из мазута способствует также внедрение процесса высоконапорного, уменьшающего вязкость.

Кроме того, экономия топочного мазута может быть достигнута снижением его зольности и добавлением к нему различных присадок, катализаторов и добавок. Это снижает вязкость, температуру застывания, улучшает процесс горения, повышает светимость факела, сокращает отложения на поверхности нагрева и дымность отходящих продуктов сгорания.

Зольность мазутов зависит главным образом от качества подготовки нефти (обезжививания и обессоливания). По расчетам, приведенные в обессоливание относительно невелики — 33 коп./т нефти. На примере работы котлов типа ТГМ-84 установлено, что снижение содержания золы в мазуте с 0,16 до 0,1 % приводит к экономии на 1 т топлива: по эксплуатационным затратам — 0,61 руб./т, капитальным — 0,34, по приведенным — 0,66 руб./т.

Сопоставление дополнительных затрат в нефтепереработке и экономии у потребителей показывает, что экономия в народном хозяйстве только за счет улучшения работы котлов составит по приведенным затратам 0,33 руб./т. Необходимо, кроме того, иметь в виду, что снижение содержания солей и зольности в нефтях и остаточных мазутах позволит улучшить работу установок прямой перегонки и катализитических процессов, а также повысить качество продуктов, что даст большую экономию. Эти данные еще раз подтверждают крайнюю необходимость улучшения подготовки нефти на промыслах и заводах.

Особенно целесообразно применять котельные виды топлива с присадками на крупных электростанциях; такой положительный опыт в нашей стране имеется. В частности, на Конаковской ГРЭС в течение длительного времени используется котельное топливо с присадкой, разработанной институтом ВНИИП. В настоящее время институтом синтезирована еще более эффективная многофункциональная присадка «Полифен». Расход присадки небольшой — порядка 2 кг на тонну котельного топлива. Эффективные присадки подобного рода синтезированы и рядом других институтов. Однако производство их в массовом масштабе не организовано, добавка в топливо производится кустарно, каждым потребителем на месте.

Вместе с тем условияния экономия котельного топлива от применения присадок может составить от 2 до 5 % на сжигаемое топливо и экономически полностью себя оправдывает. Для широкого применения котельного топлива с присадками, улучшающими условия его горения и дающими экономию расхода, необходимо ввести соответствующий стандарт. Добавку подобных присадок нужно организовать на месте его производства, т. е. на нефтеперерабатывающих заводах, предварительно обеспечив производство присадок в необходимых объемах. В соответствии с по-

лучаемым эффектом по экономии топлива установить на топливо с присадкой повышенную отпускную цену.

За последние несколько лет в нашей стране дизельное топливо, вырабатываемое из сернистых видов нефти, подвергается гидроочистке, в процессе которой заметно улучшаются его качественные характеристики и условия для сжигания в двигателе. Однако эти изменения не нашли должного отражения в имеющихся стандартах (например, такие показатели, как фракционный состав и вязкимостью топлива). В государственном стандарте на дизельное топливо предусматривается его вязкимостью при температуре до 360°С не менее 96 %. В зарубежных странах аналогичный показатель равен 90 %. Нет достаточных оснований ограничивать и сетановым числом указанного топлива. На некоторых заводах из отечественных видов нефти прямой перегонкой получают гидроочищенное дизельное топливо с сетановым числом 42–43 вместо 45. Для повышения этого числа на таких заводах приходится организовывать производство специальных присадок к топливу или производить его с отступлением от стандарта по этому показателю.

Вместе с тем имеется положительный опыт использования такого топлива с вязкимостью 90 % при температуре до 360°С и с сетановым числом не ниже 40 пунктов с применением для некоторых видов двигателей многофункциональнойющей присадки для снижения загараобразования и дымности топлива. Расчеты показывают, что если исходить из современного уровня производства, то предлагаемое изменение фракционного состава дизельных топлив летних марок позволит увеличить его производство не менее чем на 4—7 %.

Приведенные примеры далеко не исчерпывают всех возможностей увеличения выработки светлых нефтепродуктов за счет пересмотра некоторых показателей качества, нормируемых действующими государственными стандартами.

Большие возможности в повышении эффективности потребления нефти по схеме «производство — потребление» имеются при увеличении использования дизельных двигателей в автомобильном парке страны. Мировая практика давно подтвердила высокую эффективность их, так как они в среднем на 25—35 % расходуют меньше топлива, которое значительно дешевле бензинового.

За последние годы ряд западноевропейских фирм и фирм США приступил к широкому применению дизельных двигателей не только на грузовых, но и на легковых автомобилях. Предполагается, что к началу 90-х гг. выпуск грузовых автомобилей с дизельным двигателем достигнет в европейских странах 90 %, а в США — 35—40 %.

Расчеты показывают, что если бы выпущенные в нашей стране только в 1979 г. грузовые автомобили и автобусы были оснащены дизельными двигателями вместо карбюраторных, то при выполнении ими одной и той же годовой работы возможно условное сокращение расхода топлива на 5 млн. т, в том числе 1,6 млн. т за счет уменьшения потерь бензиновых фракций нефти при получении дизельного топлива вместо высококачественного бензина.

Еще более высоких показателей по сокращению расхода автомобильного топлива и при меньших затратах средств в двигательстроении можно достигнуть при применении на автомобилях дизельных двигателей, работающих на топливе широкого фракционного состава (ШФС) с непосредственным впрыском топлива и послойным смесеобразованием. Имеется в виду применение топлива, представляющего собой смесь природного бензина с дизельным топливом (фракция, выкипающая в пределах 60—360°С).

Работы в этой области, начатые в нашей стране впервые много лет назад в ряде научно-исследовательских институтов, подтверждают принципиальную возможность применения его без потери тепловой эконо-

мичности двигателя. По всем исследуемым параметрам оно удовлетворяет требованиям, предъявляемым к топливу для быстроходных дизелей, и обеспечивает мощностные и экономические показатели дизелей на уровне стандартных дизельных топлив. При этом отмечается тенденция к улучшению экономичности дизелей, работающих на топливе ШФС при допустимом уровне жесткости сгорания, а также заметному снижению дымности и токсичности отработанных газов.

Однако до сих пор из-за недостаточной разработанности в решении данной проблемы между Миннефтехимпромом СССР и Минавтотропом подобное топливо у нас применение не получено. Производство дизельного топлива широкого фракционного состава из нефтеперерабатывающих заводов вместо обычного дизельного и автомобильных бензинов позволило бы на 1,5—2,5% увеличить выход моторных топлив из перерабатываемой нефти за счет сокращения ее потерь и уменьшения удельного расхода топлива на переработку тонны нефти.

Переход на производство и применение топлива ШФС для дизельных двигателей позволит расширить ресурсы производства дизельных топлив на 35—40% и получить значительный экономический эффект. Так, себестоимость топлива ШФС ниже себестоимости бензина А-76 на 20—25%, а гидроочищенного дизельного топлива — на 12—15%, удельные капиталовложения меньше соответственно на 40—50% и 20—35%.

Иными словами, применение дизельных двигателей с послойным смесеобразованием, работающих на топливе широкого фракционного состава, позволяет получить максимально возможную работу в расчете на тонну перерабатываемой нефти.

Дополнительную экономию автомобильного топлива может дать переход на эксплуатацию автопоездов с прицепами вместо одиночных грузовых автомобилей. Расчеты показывают, что снижение удельного веса автопоезда на тонну перевозимого груза по сравнению с одиночным автомобилем и более полное использование мощности двигателя вследствие работы его на экономичных режимах обеспечивает экономию топлива в размерах 25—30%, т. е. почти столько же, сколько при переходе с бензинового на дизельный двигатель.

Условная экономия топлива от проведения этого мероприятия при установленвшемся парке автомобильных поездов может составить несколько млн. т в год и высвободит 1,5—2 млн. водителей. Потребуются небольшие затраты на создание дополнительных мощностей по выпуску прицепов и полуприцепов.

Для экономии нефти и эффективного ее использования не только как сырья для производства моторных топлив, но и как незаменимого сырья для нефтехимического синтеза необходимо начать широкое применение и других доступных видов моторного топлива, в первую очередь скатого природного и сжиженного газа.

К другим смесевым топливам, которые могут в качестве добавок частично сократить расход автомобильного бензина, следует отнести смесь бензина с этилоном и метиловым спиртом, получаемыми в качестве синтетического продукта из природного и нефтяного газа. При работе автомобиля на смеси бензина с 10% этиловым спиртом расход топлива сокращается на 6—7% по сравнению с работой на высококачественном несталированном бензине. Октановое число такой смеси на 3 пункта выше, чем у некодого несталированного бензина. Преимуществом применения этилового спирта является смешиваемость его с бензином в любых соотношениях без разделения фаз в присутствии влаги (до 0,25%).

Смесь с метиловым спиртом дает аналогичные результаты, однако она более подвержена расслоению в присутствии влаги. Поэтому в нее необходимо добавлять специальную присадку. Кроме того, метиловый спирт более токсичен. Преимуществом его является неограниченность

сырьевой базы в виде природного газа метана и более простая технология синтеза на установках высокой мощности.

Однако организация производства и применение этих спиртов в широких масштабах для частичной замены моторного топлива, так же как и других видов синтетических топлив, вырабатываемых из природного газа, альбуминозных сланцев, песков, по-видимому, — задача будущего. В ближайшие годы для ее решения должны быть отработаны все вопросы технологий, организовано производство оборудования и т. д.

Добыча нефти и ее расход в нашей стране значительны, что требует строжайшей ее экономии не только в сфере потребления вырабатываемых из нее нефтепродуктов, но и при добывке и переработке, где потери еще очень велики.

Известно, что в нефтяном пласте нефть находится в однородном состоянии и содержит легкие и тяжелые углеводороды, и только при подъеме на поверхность земли они, в зависимости от созданного режима движения, разделяются на две фазы: нефтяную и газообразную. Раньше, когда не были известны методы переработки легких углеводородов нефти в химические продукты, эту фазу называли «попутным» газом, причисляя его к обременительным отходам производства. Такое мнение, к сожалению, кое-где еще сохранилось. Только этим можно объяснить имеющиеся еще большие потери нефтяного газа за счет сжигания его на нефтепромысловых факелах.

Кроме потерь нефти от сжигания на факелах нефтяного газа, как на промыслах, так и на нефтеперерабатывающих заводах, много нефти расходуется на собственные нужды. Доволнилительные потери ее возникают при транспортировке, хранении и переработке. Если вести расчет на нефть, добывшую на устье скважины, т. е. до разделения на две фазы, то ее потери с расходом на собственные топливные и другие нужды на пути от нефтяной скважины до отгрузки продукта с завода потребителю составляют около 10%, в том числе примерно 3,5 — на нефтяных промыслах и 6,5 — на нефтеперерабатывающих заводах. Расчеты показывают, что эту величину можно сократить на промыслах путем повышения степени использования ресурсов нефтяного газа и сокращения потерь нефти при транспорте, на нефтеперерабатывающих заводах — за счет дальнейшего внедрения мероприятий по сокращению потерь и расхода нефти в виде топлива на собственные нужды.

Если рассматривать нефтеперерабатывающий завод как единый комплекс в тепловом эквиваленте, то коэффициент использования им первичной потребляемой энергии не превышает 15—17%. Остальное количество теряется в окружающей среде и превращается в излишнее тепловыделение.

Для сокращения расхода топлива и повышения использования вторичного тепла на заводах необходимо, с нашей точки зрения, повысить степень вовлечения вторичных энергоресурсов, которая в настоящее время не превышает 35%, а также использовать низкопотенциальное тепло. Для этого нужно оснастить нефтеперерабатывающие заводы необходимым количеством котлов-утилизаторов и внедрять комплексные схемы регенераций низкопотенциального тепла, оснащенных тепловыми насосами.

Особенно перспективно применение тепловых насосов для выработки тепла за счет низкопотенциального тепла и значительного сокращения вследствие этого расхода охлаждающей воды и энергии на ее перекачку по заводским коммуникациям.

Необходимо также изучить возможность использования тепла заводских водооборотных систем для теплофикации жилых массивов.

# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА

## НАПРЯЖЕННОСТЬ ПЛАНОВ И МАТЕРИАЛЬНОЕ ПООЩРЕНИЕ

А. Долгова

В принятых XXVI съезде КПСС Основных направлениях экономического и социального развития СССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 г. намечается осуществление ряда мер по улучшению уровня управления и планирования, а также методов хозяйствования во всех звеньях экономики. При этом подчеркивается необходимость комплексного совершенствования взаимосвязанных элементов хозяйственного механизма: плановой работы, структур управления, экономических рычагов.

В связи с этим большая роль отводится всесоюзным промышленным объединениям (ВПО), которые должны внести определенный вклад в совершенствование методов хозяйствования.

ВПО являются новым звеном в структуре управления производством. С одной стороны, ВПО — производственно-хозяйственный комплекс, поскольку объединяет общими хозяйственными целями юридически самостоятельные предприятия, организации (НИИ, КБ т. д.), а с другой — орган отраслевого управления, его среднее звено.

Как промышленно-хозяйственные комплексы всесоюзные объединения несут ответственность за деятельность подотрасли; выполнение пятилетних планов, удовлетворение народнохозяйственной потребности в продукции подотрасли и техническое развитие и т. д.

Вместе с тем как органы управления производством ВПО призваны экономически воздействовать на интересы подчиненных коллективов, направляя их на решение актуальных хозяйственных задач. В этих целях используются соответствующие экономические рычаги, в том числе средства фонда материального поощрения комплекса.

Следует заметить, что основные принципы образования и использования поощрительных фондов предприятий как хозяйственно самостоятельных звеньев регламентированы соответствующими нормативными документами. Вместе с тем поскольку предприятия, подчиненные ВПО, представляют определенную совокупность, возникает необходимость регулирования всесоюзными объединениями величины поощрительных фондов предприятий.

Обоснованный механизм регулирования поощрительных фондов в промышленных объединениях предполагает соблюдение следующих принципов:

доведение средств ФМП подотрасли до подчиненных предприятий с учетом показателей эффективности (в пятилетнем и годовом планах);  
обеспечение в процессе использования совокупного фонда материального поощрения промышленного комплекса зависимости между мерой труда коллектива и его вознаграждением;

поддержание стабильности фондообразования на предприятиях объединения за счет централизованного (резервного) фонда и повышение его стимулирующей роли.

Однако, как показала практика, фонд материального поощрения

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА

63

ВПО не занимает еще соответствующего места в системе управления предприятиями из-за неразработанности экономического механизма использования средств этого фонда.

Так, в истекшем пятилетии поощрительные фонды, как правило, доводились объединениями до подчиненных предприятий уравнительно, т. е. без учета уровня намечаемых в пятилетнем плане показателей их деятельности. В частности, в ВПО Минприбора в десятой пятилетке планирование величины фондов предприятий осуществлялось исходя из сложившихся в базовом периоде (по плану на 1976 г.) размеров фондов в расчете на одного работающего и с учетом уровня этого показателя в среднем по ВПО. При отклонении от указанной средней величины предприятия предусматривалось либо увеличение, либо снижение величины фондов. Отсутствие дифференциации поощрения в зависимости от качества планов приводило к диспропорции между мерой труда и вознаграждением коллективов, что в конечном итоге снижало их заинтересованность в росте эффективности производства.

Отмеченные моменты были обусловлены как недостатками действующей системы фондообразования, так и неразработанностью во всесоюзных объединениях действенных методов оценки и стимулирования за уровень хозяйствования, особенно при формировании поощрительных фондов предприятий на этапе принятия пятилетнего плана.

Система стимулирования в ВПО должна быть ориентирована на принятие, выполнение и перевыполнение предприятиями обоснованных пятилетних планов. Для этого необходимо обеспечить дифференциацию поощрения уже на этапе принятия пятилетнего плана с учетом совокупности научно обоснованных нормативов, позволяющих достаточно полно оценить усилия хозяйственных органов по мобилизации производственных резервов и факторов интенсификации производства. На последующих же этапах действия системы стимулирования должна обеспечиватьсь более гибкая связь между поощрением и качеством хозяйствования как с учетом указанного комплекса показателей, так и динамики наиболее важных в современных условиях показателей эффективности производства: производительности труда, качества продукции, прибыли и т. д.

Такая задача, по нашему мнению, может быть решена на основе использования критерий оценки напряженности планов и достигнутых результатов работы. Проблема измерения и стимулирования напряженных планов является особенно актуальной в одноднадцатой пятилетке, когда будут реализованы основные принципы нового хозяйственного механизма в системе управления экономикой страны.

Поскольку нормативы образования фондов материального поощрения будут индивидуальными, отражающими различный уровень напряженности планов предприятий, то возникнет задача разработки и внедрения механизма непосредственного измерения и стимулирования обоснованного и напряженного пятилетнего плана.

Следует сказать, что порядок стимулирования пятилетнего плана с использованием критерия напряженности относится к числу, наименее разработанных вопросов в общей системе стимулирования. По нашему мнению, это объясняется как отсутствием четких методологических принципов в выборе показателей оценки, результате чего преобладает стремление охватить наиболее широкий комплекс показателей, из которых значительная часть не может быть определена на стадии разработки пятилетнего плана, так и недостаточной подготовленностью отраслей и хозяйственных комплексов к решению этой проблемы (частично из-за отсутствия технико-экономических нормативов как базы для оценки и стимулирования).

В настоящее время экономической теорией под напряженным понимается такой план, который предусматривает наиболее полное использование ресурсов предприятия (производственных, материальных, тру-

довых), а также возможностей и условий роста производства и его эффективности, главным образом на основе интенсивных факторов.

Анализ различных систем оценки напряженности плана (отчета) показал привлекательность системы Минсельхозмаша. Главное ее достоинство в том, что она опирается на комплекс прогрессивных отраслевых нормативов по представительному кругу показателей<sup>1</sup>.

Указанный система прошла экспериментальную проверку в отрасли с 1973 г., применялась там в течение десятой пятилетки. Ее использование позволяло обеспечить ежегодный прирост производства продукции на 1–2%.

Рассмотрим сложившуюся в отрасли систему показателей и их применение в практике стимулирования за напряженные планы.

Оценка напряженности планов и фактической напряженности работы ВПО, предприятия (объединений) осуществляется по пяти показателям, исчисленным по пятибалльной системе (при достижении отраслевого норматива показатель оценивается в четыре балла). Сравнение хозяйственных объектов по степени напряженности плана производится с помощью коэффициента напряженности ( $K_{\text{н}}$ ), который рассчитывается как частное от деления среднего балла по пяти составляющим показателям оценки на четыре (величину отраслевого норматива).

Нормативный коэффициент напряженности ниже 1,0 характеризует неполное использование резервов роста производства. Превышение норматива означает напряженную работу объединения (предприятия) в данном периоде. Оценка напряженности плана и фактической напряженности работы ВПО, производственных объединений и предприятий производится по следующим показателям: коэффициент использования среднегодового производственной мощности; коэффициент затраты оборудования по принятой производственной мощности; прирост производственной мощности за счет организационно-технических мероприятий; удельный вес прироста товарной продукции за счет роста производительности труда; удельный вес новой продукции в общем объеме товарной продукции.

По трем из перечисленных выше показателей установлены единые (отраслевые) нормативы для министерства в целом, ВПО, предприятий. И в частности, норматив для коэффициента использования производственной мощности принят в размере 0,96; для коэффициента загрузки оборудования – 0,80; для удельного веса новой продукции – 25%.

Нормативы по двум другим показателям дифференцированы, что позволяет лучше учесть особенности предприятий. Так, норматив для удельного веса прироста товарной продукции за счет роста производительности труда дифференцирован в зависимости от прироста объемов производства. Прирост товарной продукции, полностью обеспечивающий рост производительности труда, установлен в размере 7%. Норматив по приросту производственных мощностей за счет организационно-технических мероприятий дифференцирован по ВПО (от 2 до 3%) и по предприятиям (от 0,5 до 6%) в зависимости от размеров мощностей.

Совокупность показателей разносторонне характеризует деятельность как хозяйственного комплекса в целом, так и входящих в его состав предприятий (объединений) по уровню использования производственных, трудовых ресурсов и возможностей повышения качества производственных процессов.

К числу недостатков данной системы оценки следовало бы отнести отсутствие в ее составе показателей, характеризующих уровень использования материальных ресурсов, а также недостаточную «объективность» норматива, связанного с показателем производительности труда, поскольку указанный норматив дифференцирован лишь с учетом одного

фактора (объема производства), но не учитывает влияния организационно-технических различий в условиях деятельности предприятий. К тому же величина исходного норматива (7%) представляется несколько завышенной. Вызывает сомнение равная значимость всех составляющих показателей при расчете интегральной оценки. Думается, что в отрасли будут постепенно преодолены изложенные выше недостатки данной системы.

Хотя система оценки напряженности планов применяется в сельскохозяйственном машиностроении с 1973 г., материальное стимулирование с использованием критерия напряженности введено лишь с 1977 г.

В ряде отраслевых нормативных документов содержится механизм материального поощрения коллектива, предполагающий дополнительную к действующему порядку фондообразования корректировку размеров ФМП. При этом предусматривается увеличение на пятилетку фондов материального поощрения ВПО, объединений (предприятий) за превышение отраслевого норматива напряженности (свыше 1,0) по определенной шкале (от 2% в ФМП соответствующего года до 20%)<sup>2</sup>.

Аналогично корректируется величина ФМП в годовых планах при значении коэффициента напряженности выше 1,0. Однако дополнительное поощрение, предусмотренное в пятилетнем плане, не учитывается, и расчет ведется заново.

Такой механизм материального стимулирования имеет определенные недостатки, характеризующие его некомплексный характер.

Прежде всего следует отметить, что между величиной дополнительного начисляемых средств в пятилетнем и годовых планах нет связи: поощрение по фактическим результатам не зависит от изменения уровня напряженности по сравнению с предыдущими этапами плана (годовым и пятилетним планами).

Это приводит к тому, что предприятия, имея низкий исходный уровень напряженности пятилетнего плана, могут, повысив его без особых усилий в годовом плане, получить дополнительное поощрение не только за уровень напряженности, но и за рост фондообразующих показателей. Так, четыре предприятия ВПО «Союзтракторопром», предусмотрев в пятилетнем плане на 1978 г. коэффициент напряженности ниже 1,0, даже при принятии годового плана на этот год обеспечили повышение напряженности своей работы сверх нормативного уровня, а результате чего получили соответствующее увеличение поощрительных средств.

В частности, по Челябинскому тракторостроительному объединению при росте коэффициента напряженности с 0,92 по пятилетнему плану на 1978 г. до 1,03 по годовому плану, увеличение ФМП составило 6% его размера, соответственно по Волгоградскому тракторостроительному объединению при изменении коэффициента напряженности с 0,88 до 1,15 ФМП в годовом плане был увеличен на 12%, а в том же объеме рост ФМП как Минского тракторостроительного объединения, обеспечивающего увеличение коэффициента напряженности с 0,89 до 1,15, так и Кинешевского тракторного завода, где соответствующий рост коэффициента напряженности составил с 0,80 до 1,15.

Наряду с этим предприятия, обеспечивающие высокую напряженность пятилетнего плана при ее снижении в годовых планах, не имеют никаких преимуществ в поощрении перед предприятиями с низким, но стабильным уровнем напряженности на соответствующих стадиях плана и даже снижающих этот уровень. Это связано с тем, что система, нацеленная на дополнительное поощрение коллективов за превышение отраслевого норматива, не учитывает динамики показателей по основной массе предприятий, имеющих напряженность ниже нормативной.

<sup>1</sup> См.: «Экономическая газета», 1980, № 5, с. 6.

<sup>2</sup> Шкала встроена таким образом, что предусматривается равномерный рост ФМП в пределах  $K_{\text{н}}$  от 1,01 до 1,04 на 2% за 1 пункт (0,01  $K_{\text{н}}$ ) и далее по 2% за каждый 0,05  $K_{\text{н}}$  (или 0,4% за 1 пункт  $K_{\text{н}}$ ), но не более 20%.

Так, из пяти предприятий ВПО «Союзтракторопром», у которых коэффициент напряженности по пятилетнему плану на 1979 г. был выше 1,0 (от 1,01 до 1,17), в годовом плане на этот год высокий уровень напряженности сохранился лишь по одному предприятию, а по остальным несколько снизился до тех величин ниже отраслевого норматива. Вместе с тем величина ФМП этих предприятий значительно уменьшилась по сравнению с уровнем пятилетнего плана.

Например, в Волгоградском тракторостроительном объединении при снижении коэффициента напряженности в пятилетнем плане на 1979 г. с 1,03 до 1,01 в годовом плане размер его фонда материального поощрения относительно фонда заработной платы персонала уменьшился с 11,2 до 8,45%. Соответственно у Харьковского завода самоходных машин размер ФМП в процентах к фонду заработной платы сократился с 10,2 до 9,7%, при снижении уровня коэффициента напряженности с 1,07 по пятилетнему до 0,79 по годовому плану.

Существенно снизилась относительная величина фонда материального поощрения и у двух остальных заводов, имевших высокий уровень напряженности в пятилетнем плане: Волгоградского производственного объединения тракторных деталей и нормалей — с 9,55 до 9,42% при соответствующем уменьшении коэффициента напряженности с 1,01 до 0,86; Белорецкого завода рессор и пружин — с 9,88 до 9,34% при снижении коэффициента напряженности с 1,01 до 0,86.

Лишь на Олесском заводе тракторных нормалей величина ФМП относительного фонда заработной платы сохранилась стабильной: 11,13% и 11,11% при уменьшении коэффициента напряженности с 1,17 до 1,04.

В то же время у ряда предприятий, имевших сравнительно низкий исходный уровень напряженности в пятилетнем плане (ниже нормативного) и даже снизивших его в годовых планах, наблюдалось увеличение размеров их фондов материального поощрения. Так, ФМП Липецкого тракторного завода возвратился на 1,1 пункта в плане на 1979 г. по сравнению с его величиной на этот год в пятилетнем плане (с 9% к ФЗП до 10,1%). В то время как коэффициент напряженности соответственно изменился с 0,84 по пятилетнему до 0,42 по годовому плану.

Аналогично и на Кинешемском тракторном заводе. Относительный размер ФМП в головном плане по сравнению с пятилетним увеличился на 1,4 пункта (с 9,6% к ФЗП до 11,0%), в то время как коэффициент напряженности снизился с 0,91 до 0,49.

Такая система, на наш взгляд, вряд ли может быть эффективной. С одной стороны, здесь не создаются достаточных стимулов, заинтересовывающих коллективы в напряженных пятилетних планах. Экономический риск, связанный с практикой высоких планов, может быть неоднозначным. Даже при незначительном недовыполнении плана, вероятность чего при его высоком уровне и нестабильности внешних факторов велика, инженерно-технические работники могут полностью лишиться премии. Поэтому предприятия, обеспечивающие высокий уровень напряженности пятилетнего плана, должны иметь преимущества, как в размерах материального стимулирования на последующих стадиях, так и в праве на получение премии при некотором невыполнении плановых показателей.

С другой стороны, в связи с тем, что предприятия с низким уровнем напряженности пятилетнего плана не несут материальной ответственности, получая в полном объеме расчетные фонды поощрения, именно они оказываются в преимущественных условиях материального стимулирования.

Кроме того, практика выявила и другие недочеты этой системы стимулирования. Поскольку расчет показателей оценки напряженности ведется не только по предприятиям, но и по ВПО в целом, то зачастую объединения не имеют источников средств для увеличения поощрения

предприятий. Это обусловлено тем, что в основе оценки напряженности лежат прогрессивные нормативы, которые могут быть достигнуты по ограниченному кругу предприятий и, естественно, крайне редко по ВПО в целом.

В результате даже те предприятия, которые обеспечивают высокий уровень напряженности и в пятилетнем и в годовом планах, не получают дополнительных средств поощрения в соответствии с действующей в отрасли методикой.

Так, по напряженному плану выше норматива работали в 1977 г. пять предприятий ВПО «Союзтракторопром», а в 1980 г. — четыре, но они не получили дополнительных средств, поскольку коэффициент напряженности по объединению в целом был ниже 1,0. Аналогичное положение по этому ВПО имело место и при расчете годовых планов на 1977 г., 1979 г., 1980 г.

По министерству же в целом в течение истекшей пятилетки возможностью дополнительного поощрения коллективов за высокую напряженность работы, как правило, располагали 1—2 ВПО. В связи с этим действующий механизм стимулирования ВПО и предприятий должен быть перестроен в направлении повышения его действенности.

Основной путь решения данного вопроса состоит, по нашему мнению, в обеспечении обоснованной дифференциации фондов материального поощрения предприятий, которая не может ограничиваться использованием лишь поощрительной шкалы. Она должна обеспечивать уменьшение величины поощрительных фондов в случае снижения уровня напряженности и соответственно возрастание фондов при работе по напряженному плану.

В этом случае, во-первых, у ВПО появляется возможность изыскать необходимые средства для стимулирования коллективов, достигших определенных успехов в разработке пятилетних и годовых планов; во-вторых, сравниваются по единому критерию все предприятия, а не ограниченное их число, как это имеет место при начертанности шкалы только по поощрению; в-третьих, устраивается уравнительность и несправедливость в оценке усилий отдельных коллективов, разрабатывающих и выполняющих разноматричные планы.

Для повышения действенности механизма регулирования фондов в ВПО необходимо рассмотреть ряд исходных методологических положений, вы являющих его конкретную структуру.

Так, наличие методов прямого измерения напряженности планов (отчетов) позволяет оценивать и материально стимулировать коллективы применительно ко всем стадиям функционирования производства — от создания проектного плана до фактических результатов — и на этой основе создавать «сквозную» систему стимулирования.

Кроме того, важно сформулировать принципы дифференциации поощрения предприятий за уровень напряженности. По нашему мнению, дифференциация в размерах поощрительных фондов должна обеспечивать ощущенную разницу в размерах выплат из фонда материального поощрения конкретным работникам на предприятии. Вместе с тем шкала дифференциации фондов поощрения должна быть обусловлена сложившейся отраслью (подотраслью) системой оценки напряженности планов (отчетов) и уровнем организационной работы по достижению отраслевых нормативов напряженности.

Например, для ВПО Минсельхозмаша наиболее допустимой дифференциацией в размерах ФМП за уровень напряженности планов представляется  $\pm 30\%$  его расчетной величины при возможном на предприятии отрасли диапазоне коэффициента напряженности 1,25—5,00.

Стимулирование коллективов целесообразно осуществлять по скользящей шкале, позволяющей установить четкую связь между нарастающими

ем или снижением их трудовых усилий и соответствующим вознаграждением.

С учетом изложенных выше принципов и применительно к сложившейся в сельскохозяйственном машиностроении системе оценок напряженности может быть рекомендован следующий механизм регулирования фондов материального поощрения во всесоюзных промышленных объединениях:

исходя из критерии напряженности планов и отчетов вводится дополнительная корректировка размеров ФМП на всех стадиях принятия и выполнения планов, осуществляемая после проведения плановых расчетов;

проведение дальнейшей корректировки на основе достижения уровня показателей пятилетнего плана, оцениваемых с учетом этого качества последующих результатов по годовому плану (отчету);

корректировка по специальному разработанной шкале, которая предусматривает как дополнительное поощрение за превышение отраслевого норматива напряженности, так и снижение величины фондов предприятий при напряженности ниже отраслевого норматива, в дифференцированных размерах в зависимости от уровня достигаемого коэффициента напряженности;

на последующих этапах (в годовом плане и по отчету) учитываются ранее произведенные корректировки (положительные или отрицательные), которые суммируются в общий результат;

корректировка размеров ФМП производится исходя прежде всего из показателей оценки по ВПО в целом, которые соответственно уточняют величину поощрительных фондов подчиненных предприятий (на основе полученных дополнительных средств или даже при снижении общей суммы поощрительных средств по ВПО);

в пределах скорректированных величинами средств ВПО должны обеспечивать дифференциацию поощрения по предприятиям в зависимости от уровня напряженности их плана (отчета), а также решать все проблемы стимулирования по комплексу, положенные на централизованный фонд материального поощрения (ЦФМП);

занимирование ВПО недостающих сумм в резерве министерства с последующим их возвратом при подведение итогов хозяйственной деятельности за истекший год, если недостаточно средства для стимулирования в соответствии с предлагаемым механизмом.

Следует отметить, что в рекомендованной шкале рассматривается взаимосвязь материальных стимулов на трех завершающих этапах планирования (пятилетний и годовой планы, а также фактические результаты).

Однако последняя может быть применена и на промежуточных, но очень важных этапах: при разработке проектов пятилетнего и годового планов.

Предлагаемый порядок регулирования поощрительных фондов в ВПО будет способствовать усилению заинтересованности коллективов подчиненных предприятий в повышении эффективности производства. Можно отметить и такие положительные стороны рассматриваемого механизма, как перспективы дальнейшего развития хозяйственных отношений между ВПО и министерством, а также дополнительного стимулирования коллективов предприятий при достижении высоких по комплексу результатов.

Так, в частности, если средства, начисляемые ВПО по показателям оценки напряженности комплекса в целом, превысили потребность в них отдельных предприятий, то избыточные средства (за исключением используемых по направлениям ЦФМП) могут быть дополнительно направле-

ны для тем предприятиям, которые обеспечивают выполнение заданий пятилетнего плана.

Вместе с тем повышается роль централизованного фонда материального поощрения всесоюзных объединений в совершенствовании механизма распределения по труду и стимулирования роста эффективности производства, поскольку средства предприятий, имеющих низкие показатели эффективности, будут изыматься в ЦФМП и далее направляться предприятиям с высокими показателями.

Таким образом, в вопросах эффективного использования средств фонда материального поощрения роль ВПО как органа хозяйственного управления, строящего свою деятельность на основе хозрасчета, должна и может быть повышена.

## УПРАВЛЕНИЕ УРОВНЕМ НОРМАТИВНОЙ БАЗЫ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ (ПРЕДПРИЯТИЙ)

Т. Куркина,  
канд. экон. наук

В Основных направлениях экономического и социального развития СССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 г. поставлена задача «существенно улучшить нормирование всех производственных ресурсов, систематически пересматривать устаревшие и внедрять прогрессивные нормы, соответствующие современному уровню техники, технологии, организации производства и труда. Усилить мобилизующую роль технически обоснованных норм в осуществлении режима экономии и укреплении хозрасчета»<sup>1</sup>.

В соответствии с постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 12 июня 1979 г. были подготовлены и одобрены Госпланированием СССР основные методологические принципы формирования, изменения и использования единой системы научно обоснованных технико-экономических норм и нормативов для планирования экономического и социального развития страны<sup>2</sup>.

Первичное звено создаваемой единой системы норм и нормативов — нормативная база предприятий и объединений. И от того, насколько качественными окажутся нормы и нормативы первичного звена, будет во многом зависеть уровень единой нормативной базы в стране.

Мобилизующий характер норм и нормативов в рациональном использовании ресурсов предопределяется степенью их научной обоснованности, прогрессивности. Обеспечить соответствие нормативной базы этим требованиям можно при создании механизма управления ее уровнем в каждом производственном объединении (на предприятии), т. е. механизма функционирования нормативного хозяйства.

Под нормативным хозяйством мы понимаем организационно-экономическую систему, включающую подсистемы:

норм и нормативов или нормативную базу (НБ);  
организационно-распределительного управления уровнем норм и нормативов, в которую входит: методы разработки, обновления, анализа, ис-

<sup>1</sup> «Материалы XXVI съезда КПСС». М., Политиздат, 1981, с. 199.

<sup>2</sup> См.: «Совершенствование хозяйственного механизма». М., «Правда», 1980, с. 57—68.

пользования норм и нормативов; технические средства для выполнения перечисленных функций; структурные подразделения объединения (предприятия), которые занимаются этой работой;

экономического управления уровнем НБ, т. е. механизма материального стимулирования служб, производственных подразделений и отдельных работников за разработку и поддержание на прогрессивном уровне НБ, а работников, использующих нормы и нормативы, — в дальнейшем повышении их уровня.

Каково же состояние нормативного хозяйства на предприятиях и каково действие существующего механизма обеспечения прогрессивного уровня норм и нормативов?

Анализ нормативного хозяйства на ряде машиностроительных предприятий<sup>3</sup> показал, что на большинстве из них оно не соответствует требованиям интенсивного развития экономики. На наш взгляд, это следствие отсутствия ряда норм и нормативов, недостаточности использования функций норм, неравномерности охвата нормами и нормативами производственных ресурсов, стадий производства и задач управления. Система норм и нормативов не стала еще основой взаимоувязки всех разделов технопромышленной предпринятой и объединений. Низкое качество действующей нормативной базы обусловлено преобладанием в ее структуре опытно-статистических норм и мелкими из заменой технически обоснованными, недостаточной и часто снижающейся напряженностью, разнообразием в напряженности норм по однотипным предприятиям, цехам, профессиям, невысоким квалификационным уровням кадров, осуществляющим оперативное нормирование и руководство. На предприятиях и в производственных объединениях, как правило, отсутствует методический и организационный центр для координации всей нормативной работы, слабо ведется работа по анализу нормативного хозяйства и его совершенствованию.

Практика доказывает наличие прямой взаимосвязи между уровнем прогрессивности НБ и степенью системного использования экономических рычагов. Это подтверждают результаты анализа работы трех машиностроительных предприятий, приведенные в табл. 1.

Как видно из приведенных данных, уровень НБ Киевского мотоциклетного и Пермского телефонного заводов выше, чем Пермского электротехнического. Это доказывает более высокий удельный вес ТОН и не высокий средний процент выполнения норм. 72,8% рабочих-сдельщиков на Киевском мотоциклетном и 83 — на Пермском телефонном выполняют нормы от 100 до 130%. Достаточно высокое разнонапряженность норм по цехам и профессиям, особенно на Киевском мотоциклетном заводе. Так, вариационный размах в выполнении норм по цехам составил 6,9%, по профессиям — 7,2. На Пермском телефонном более разнонапряженные нормы. Вариационный размах в выполнении норм в 1979 г. по профессиям составил 21,8% и по цехам — 29,3. Киевский мотоциклетный завод использовал благоприятный момент перехода на новые тарифные условия для увеличения доли сдельно-премиальной системы оплаты труда с 51,3% в 1975 г. до 88,4 в 1976 г. с дальнейшим ростом до 93,4% в 1978 г. Повышена доля премий в заработке рабочих с 13,5% в 1975 г. (предшествующем переходу на новые тарифные условия) до 35,8 в 1978 г., что обеспечивает возможность поддержания норм на прогрессивном уровне. На Пермском телефонном заводе труд всех рабочих-сдельщиков оплачивается по сдельно-премиальной системе. Удельный вес премий в заработке рабочих-сдельщиков в 1979 г. составил 24,6%.

На Пермском электротехническом заводе удельный вес ТОН по-

Таблица I  
Динамика показателей нормативной базы

(в %)

Завод	Год	Нормативный размах в выполнении норм	Средний процент выполнения норм
Киевский мотоциклетный	1975	155,0	18,7
	1976	73,5	117,2
	1977	85,0	116,6
	1978	88,4	116,4
Пермский телефонный	1975	87,0	112,8
	1976	87,0	112,2
	1977	89,0	114,4
	1978	90,0	113,8
	1979	93,0	112,1
	1980	91,2	101,0
Пермский электротехнический	1975	76,6	132,8
	1976	70,0	140,8
	1977	77,0	127,7
	1978	71,1	129,0
	1979	73,2	125,4
	1980	77,1	125,2

ле перехода на новые тарифные условия практически снизился и только в 1980 г. немного превысил уровень 1975 г.; довольно высок средний процент выполнения норм. Две трети рабочих выполняют нормы более чем на 130%, вариационный размах в выполнении по цехам составляет 40%, по профессиям — 26,9. Это прямое следствие недостаточного использования для поддержания НБ на прогрессивном уровне таких экономических рычагов, как системы заработной платы и премий. Удельный вес сдельно-премиальной формы оплаты труда составляет чуть больше 50%, размер премий крайне незначителен (8,8—10%). Поэтому увеличение средней заработной платы рабочих в большой степени обеспечивается за счет снижения напряженности норм, чем сдерживаются рост производительности труда.

Как показано выше, при общем достаточно высоком уровне нормативной базы на Пермском телефонном заводе отмечается значительная разнобой в напряженности норм по цехам и профессиям.

На этом заводе нами был проведен анализ влияния премиальной системы на поддержание прогрессивного уровня норм<sup>4</sup>. Для этого взяты два цеха с крайними значениями показателей, характеризующими состояние нормативной базы: цех 10 с достаточно высоким уровнем напряженности норм (удельный вес ТОН — 87%; средний процент выполнения норм — 105,8; 92,2% рабочих выполняют нормы в пределах 100—110%; только 2,9% не выполняют нормы) и цех 3 с наименее напряженными нормами (удельный вес ТОН — 72%; средний процент выполнения норм — 130,6; 73,7% рабочих выполняют нормы выше 120%; 5,3% — не выполняют нормы). Объектом исследования явились производственные участки этих цехов, поскольку, согласно действующему положению, шкалы премирования устанавливались по участкам.

<sup>4</sup> Анализ проводился по методике, предложенной профессором Р. А. Коренченко. См.: Р. А. Коренченко, Т. Д. Куркина. Организация и управление нормативным хозяйством предприятия. Пермь, 1980.

В соответствии с положением премия выплачивается только за перевыполнение норм выработки. В цехе 3 по всем участкам за каждый процент перевыполнения норм выработка выплачивается 2%. Максимальный размер премии — 20%, достигается он при выполнении норм выработки на 110%. Выполнение норм более чем на 110% этим премиальным положением не стимулируется.

Для анализа обоснованности премиального положения в целом и исходного уровня премирования определены три коэффициента:

$K_y$  — коэффициент исходного уровня премирования.

$$K_y = \frac{P}{M},$$

где  $P$  — исходная величина показателя, за который начисляется премия;  $M$  — фактический достигнутый средний процент выполнения показателя премирования.

Чем ближе к единице приближается коэффициент  $K_y$ , тем более обоснована исходная база премирования;

$K_a$  — коэффициент индифферентности показателя премирования.

$$K_a = \frac{100}{y_0},$$

где  $y_0$  — уровень безразличия или уровень показателя премирования, с которого прекращается стимулирующее воздействие анализируемой системы премирования;

$K_o$  — коэффициент обоснованности положения о премировании.

$$K_o = K_y - K_a.$$

Проведенные расчеты  $K_y$ ,  $K_a$ ,  $K_o$  по рассматриваемым цехам позволили сделать следующие выводы. Невысокие  $K_y$  (0,69—0,78) по всем участкам в цехе 3 свидетельствуют о необоснованности исходной базы премирования. Отрицательные значения  $K_a$  говорят о том, что премия не выполняет своей основной функции — стимулирования более напряженного труда, а служит простой надбавкой к заработной плате. В цехе 10 по всем участкам  $K_a$  довольно высокие — от 0,89 до 0,98;  $K_o$  почти во всем участках имеют положительные значения, что свидетельствует о большой обоснованности исходной базы премирования.

Удельный вес премии в заработной плате рабочих цеха 3 — 14,9%, в заработной плате рабочих цеха 10 — 33,1%. Однако средняя заработка рабочих в цехе 3 выше, что, на наш взгляд, свидетельствует об отсутствии анализа напряженности норм и слабой обоснованности и эффективности систем премирования в цехах предприятия. Это приводит к парадоксу: более напряженный труд по технически обоснованным нормам стимулируется слабее, чем работа по менее напряженным опытно-статистическим нормам.

Существующий механизм централизованного управления прогрессивностью норм по экономии материальных ресурсов, на наш взгляд, не совершенен, а поэтому не дает необходимого эффекта. Так, при снижении норм расхода металлов восьмью пятилетке в среднем на 9,5%, девятым — на 16,3, в первые два года десятой — на 6,7% коэффициент его использования практически не изменился. В машиностроении за 1976—1977 гг. скомпенсировано 1937 тыс. т проката черных металлов за счет среднего снижения норм расхода, а отходы составили 27,9 млн. т. Доля отходов в общем объеме потребления — 28%, а размер экономии, предусматриваемый народнохозяйственным планом, — всего 2%.

<sup>8</sup> В. Ефимов. Интенсификация производства и проблемы рационального использования материальных ресурсов. «Плаковое хозяйство», 1979, № 1, с. 94—104.

Этот механизм не срабатывает на внутрипроизводственном уровне, поскольку полученные от вышестоящей организации задания по снижению норм часто не доводятся предприятиями до своих структурных подразделений: производств, цехов, производственных участков, бригад, служб, отдельных исполнителей. А если на некоторых предприятиях до отдельных служб или подразделений они и доносятся, то выполнение их должным образом не стимулируется. В результате задания не выполняются, что подтверждается результатами анализа, проведенного нами на одном из машиностроительных предприятий Перми. На данном предприятии с 1977 г. действует положение о премировании работников за выполнение установленных заданий по экономии черных и цветных металлов, в соответствии с которым премирование производится за следующие показатели: рабочих мастеров — за непревышение установленных норм, ИТР — за выполнение заданий по снижению норм по участку, цеху, службе или предприятию в целом. Основание для начисления премии — отчет соответствующего подразделения о выполнении установленного задания по снижению норм за полугодие. Учет осуществляется бирю норм и спецификаций. Расчет размера премии по подразделениям производится в зависимости от суммы экономии, полученной каждым цехом, отделом от снижения норм по сравнению с прошлым годом. При этом общая сумма премии не должна превышать 15% суммы, полученной экономии металла. За период с 1977 по 1979 г. работникам предприятия было выплачено 47 тыс. руб. премии при экономии металла на сумму 653 тыс. руб.

Существенный недостаток данной премиальной системы — тот, что рабочие, мастера и ИТР цехов премируются за фактическую экономию

Таблица 2  
(в %)

Норма расхода материалов	Снижение норм расхода материалов		
	по заданию вышестоящей организацией	обеспеченное организацией-техническими мероприятиями	фактическое
Производство:			
черных металлов . . . . .	2,8	3,50	1,80
алюминиевых . . . . .	2,0	2,30	1,20
латунных . . . . .	1,5	1,50	1,37
Алюминий первичный . . . . .	1,0	1,15	0,80

металлов, а работники технологического и конструкторского отделов — за обеспечение выполнения задания вышестоящей организации по снижению норм расхода материалов разработанными организационно-техническими мероприятиями. Это и приводит к тому, что на стадии планирования задания обеспечиваются соответствующими организационно-техническими мероприятиями, фактически же по все мероприятие внедряются в задания по снижению норм не выполняются (табл. 2).

Таким образом, анализ показывает, что качественный уровень нормативной базы предприятий существенно зависит от направленности и степени использования экономических рычагов. Поэтому на каждом предприятии должен быть создан механизм управления уровнем НБ, позволяющий привлечь к решению проблемы рационального потребления ресурсов широкие массы трудящихся предприятий.

## СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

Н. Шило.

председатель Президиума ДВНЦ АН СССР,  
академик АН СССР.

В. Чичканов,

директор Института экономических исследований ДВНЦ  
д-р экон. наук, профессор

В решениях XXV съезда КПСС большое значение придается росту производительных сил восточных районов страны, включая Дальний Восток. Основными направлениями экономического и социального развития СССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 г. предусмотрено на Дальнем Востоке обеспечить дальнейшее развитие горнодобывающей, алюминиевой, радиотехнической, машиностроительной промышленности, рыболовства, лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности. Увеличить производство сорго, риса и другой сельскохозяйственной продукции.

В производстве национального дохода показывается, что при планировании развития экономики Дальнего Востока требуется учитывать следующие факторы: уникальный характер природных ресурсов Дальнего Востока и его географическое положение; высокая напряженность трудового баланса.

Недостаточная сбалансированность развития отдельных элементов региона, что связано с проявлением недостаточности при распределении средств.

Ускорение темпов роста производительных сил Дальнего Востока и углубление

Постоянное внимание и наращивание производительных сил Дальнего Востока обусловлено особенностями его экономико-географического положения, наличием богатых минерально-сырьевых и биологических ресурсов. Уже в настоя-

ищее время вовлечение в хозяйственный оборот природных ресурсов региона является в ряде случаев условием стабильной работы национального экономического механизма страны. В регионе производится около 15% союзного объема продукции лесного хозяйства, добывается существенный удельный вес рыбы и морепродуктов, значительная часть полезных ископаемых. Географическое положение Дальнего Востока определяет специфику его отраслевой структуры. Так, удельный вес промышленности обрабатывающей

Огромные масштабы затрат на развитие калмыцкого хозяйства в регионе с одной стороны и большой недостаток в другой, побуждают, которые необходимо решать с другой стороны, обуславливают необходимость программно-целевого подхода и развития производственных сил района.

В 1980 г. на расширенном заседании Госплана СССР были рассмотрены предложения по созданию в Калмыкии рабочего класса народной индустрии АН

анализ современного состояния хозяйства Дальнего Востока, сложившихся промышленных и вкладах разных отраслей СССР и отраслевых институтов в направлении ускоренного развития производительных сил Дальнего Востока на подотчетность.

Госплан СССР поддержал предложение ДВНЦ АН СССР о разработке

целевой инновационной народнохозяйственной программы развития и размещения производственных сил Дальневосточного экономического района на ближайшие пять лет, исходя из установленных в ХХV съезде КПСС Некоторые основные ее подпрограммы рассматриваются в настоящей статье.

## Освоение природных ресурсов региона

В настоящее время основу минерально-сырьевой базы региона составляют месторождения различных руд. Здесь длительное время успешно действует ряд крупных горнодобывающих предприятий. И хотя сырьевая база некоторых компаний истощается, Дальний Восток имеет значительные перспективы выявления новых рудных месторождений и новых видов сырья, таких как генетически уникальные сырьи или лигатуны полезных ископаемых. Головной институт по изучению

Дальневосточный район располагает предпосылками для дальнейшего наращивания объемов морских беспалубных перевозок. Современная трансакционная экономическая зона расширяется, в частности, за счет вспомогательных зон: вспроизводственных, биологических, ресурсных и инфраструктурных. На территории района расположены 200-миллионный Тихоокеанский промышленный центр СССР, Западно-Бирюногоморский, Южно-Камчатский

По сложившейся еще в 30-х гг. схеме, получаемые с дальневосточных руднико-в концентраты отправляются на переработку в Новосибирск, на Урал, в Центр европейской части страны, в Ка-

пластах. Для сокращения объема перевозок на обогатительных фабриках производятся высокономинимационные концентраты, что позволяет получать высокие концентрации золота в конечном продукте, а также извлекать все ценные металлы запасами. Поэтому для необходимости построить на Дальвостоке металлургические заводы. В частности, здесь имеется все необходимые для полного обеспечения строительства словеса собственного производства.

Решение проблемы повышения эффективности цветной металлургии Дальнего Востока требует постоянной работы по совершенствованию системы планирования и технического развития промышленности.

Для ускорения освоения минерально-сырьевых ресурсов Дальнего Востока и повышения степени их использования в перспективе необходимо предусмотреть разработку и внедрение в цветной металлургии специальных ресурсосберегающих технологий, направленных на использование многочисленных твердых отходов, вырабатываемых при производстве коксовой смеси региона. Это, в частности, большой потенциал для использования морских ресурсов дальневосточных морей и Тихого океана.

## Транспортный комплекс

Транспорт — одно из важнейших звеньев народнохозяйственного комплекса Дальневосточного региона. Однако

транспортная сеть здесь размещена крайне неравномерно, наиболее сконцентрирована в южной части (7% площади), на которую приходится примерно три четверти железнодорожных и автомобильных дорог. В ряде районов Дальнего Востока развитие несет очаговый характер (например, в Магаданской области на юг единой изолированной частью ряда не сформировалась). Фактически здесь одна железнодорожная линия — Транссибирская магистраль, что является слабым местом с точки зрения манипулирования грузопотоками. Крайне недостаточна притяженность автодорог к усовершенствованному железнодорожному транспорту востока (натяжной). Широко используются автотракторы, которые не могут обеспечить устойчивых круглогодичных транспортных связей. Недостаточные пропускные способности морских и речных портов. Короткая навигация на реках (15—20 месяцев) и изолированность речного транспорта от железнодорожной сети ограничивают возможности более эффективного использования речных путей в транспортных целях. Не полностью обеспечивает потребности региона и воздушный транспорт (в первую очередь по перевозке пассажиров и грузов). Ещё доли % грузовых перевозок «исчезли». Не получал существенного развития трубопроводный транспорт.

Отсутствие должной сбалансированности в работе отдельных видов транспорта, нерациональное распределение перевозочной монополии между ними приводит к системам вагонного парка, что делает за собой крупные маркетингово-экономические потери.

В перспективе наиболее важное значение имеет развитие железнодорожного и морского транспорта, выполняющего основную часть перевозок. Актуальная задача — обеспечение оптимального функционирования Транссибирской магистрали и восточного участка БАМа. Они должны работать как единый транспортный конвейер с радиальным распределением грузопотоков между собой. Для достижения этой цели наряду с волной электрификации Транссибирской магистрали и магистральной междугородней сети требуется проработка работ, направленных на наладку взаимодействия единой вынужденной комбинированной регулирующей системы организаций процесса перевозок грузов, с тем чтобы обеспечить максимальную пропускную способность железнодорожных магистралей при минимальных величинах погрешностей и высокой производительности труда.

Байкало-Амурская железнодорожная магистраль проходит по территории Дальневосточного экономического района на протяжении около 2 тыс. км. В зону хозяйственного освоения на восточном участке БАМа (без учета Индустриальной АССР) попадают 670 тыс. км в большей степени необитаемой территории.

Районы, тяготеющие к восточной части страны, по сравнению с западной имеют более благоприятные условия для хозяйственного освоения.

Во-первых, БАМ на восточном участке не имеет удалений от Транссибирской магистрали и северо-запада Дальнего Востока. Это создает возможность более эффективно использовать при хозяйственном освоении новых районов существующие промышленные центры как базы и опорные пункты.

Во-вторых, строительство восточного участка БАМа заняло лишь на 5 лет меньше времени, чем строительство дальневосточного участка железнодорожного пути к югу Уссурийска — Владивостоку и Амуро — Волочинскому — Биробиджану — Иркутску — Улан-Удэ — Чите — Улан-Батору.

В третьих, в ходе строительства восточного участка БАМа параллельно идет освоение ряда районов (разработка угольного месторождения Южной Якутии, строительство транспортно-промышленных узлов в г. Тынде и пос. Углегорске, строительство Биробиджанской ГЭС, Нижнеудинской ГЭС, разрывание крупной лесозаготовительной и деревообрабатывающей базы в районах Солнечненском и им. Полины Осипенко и др.).

Сооружение БАМа создает новую ситуацию в размещении и развитии промышленности, сил Дальневосточного экономического района, стимулирует расширение промышленного и народнохозяйственного оборота богатейших природных ресурсов этого региона страны. В связи с этим необходимо ускорение научных исследований, предварительных разработок и формирование территориально-производственных комплексов в районах, тяготеющих к восточной части магистрали.

#### Топливно-энергетический комплекс

Для дальнейшего освоения природных ресурсов и повышения эффективности экономики Дальнего Востока необходимо создать интегрированный комплекс, имеющий угольное и сбалансированное развитие топливно-энергетического комплекса и повышение уровня электрификации народного хозяйства.

Снижение электрификации большинства районов Амурской обл., Хабаровского и Приморского края обусловлено в первую очередь тем, что в результате отставания от уровня, что вызывает недостаток в обеспечении энергии и создает малопрочность угольного баланса. Экономически оправданы поставки энергетических нерукотворных углей (консулеников) в Амурскую обл. и Хабаровский край из Янтарной АССР. Завод скла углей из Забайкалья и Восточной Сибири также экономически выгоден.

Анализ баланса угля в перспективе на Дальнем Востоке позволяет сделать вывод о необходимости концентрации геологоразведочных и проектно-изыскательских работ на Ериванском буроугольном месторождении (Амурская обл.). Основной из возможных компенсаторных мероприятий — это привлечение вложений из других регионов страны. Процесс формирования подобной установки остался от изысканий, особенно нехватка специалистов высокой квалификации. Устойчивый приток населения в 70-е гг. осуществлялся в условиях относительно высокого притока трудовых ресурсов в страну (15% за 10 лет). В 80-е гг. он сократился до 3,8%. При-

вание строительства межсистемных лигий альтернативных (ЛЭП) ЛЭП-500 кВ Свободный — Хабаровск, Приморская ГРЭС — подстанция Дальневосточная; ЛЭП 200 кВ Райчихинск — Ленкодзко — Хабаровск.

В то же время капитальные вложения, направляемые на строительство межсистемных ЛЭП и строительство транспортной инфраструктуры не сокращаются. Так, в 1978 г. из 1,5 млн руб. вложенных в строительство ЛЭП 500 кВ Приморская ГРЭС — подстанция Дальневосточная, было освоено всего лишь 108 тыс. руб. Это отрицательно влияет на ход работ по сооружению Байкало-Амурской магистрали и ее восточного продолжения. Необходимо ускорить строительство межсистемных ЛЭП-500 кВ, обеспечивающих систему внешнего электроснабжения зоны БАМа, а также подачу мощности в южные районы Приморья, в Комсомольск-на-Амуре и Советскую Гавань.

Прирост мощности может быть обеспечен в основном за счет новых агрегатов на ТЭЦ Биробиджанской и Бурейской ГЭС, доведены до проектной мощности Зейской ГЭС. Приморской ГРЭС, а также ряд строящихся и намечаемых в строительству ТЭЦ.

Наряду с этим необходимо расширять

исследование и проектную проработку вопросов использования на Дальнем Востоке альтернативных ресурсов морей, ветровой энергии и геотермальных ресурсов.

Одна из особенностей развития топливно-энергетического комплекса Дальнего Востока (при отсутствии собственных значительных ресурсов углеводородного сырья) — это зависимость от импорта на уголь. Потребление угля составило около 50% в топливно-энергетическом балансе региона. Поэтому программа развития топливно-энергетического комплекса в регионе во многом представляет собой программу развития угольной промышленности. Однако добывая угли из-за отставания от уровня изысканий, что вызывает недостаток в обеспечении энергии и создает малопрочность угольного баланса. Экономически оправданы поставки энергетических нерукотворных углей (консулеников) в Амурскую обл. и Хабаровский край из Янтарной АССР. Завод скла углей из Забайкалья и Восточной Сибири также экономически выгоден.

Потребности в строительных материалах значительно сокращают рост их производства. По имеющимся оценкам, потребность в строительных материалах одной лишь зоны БАМа значительно превысит современные их производство на Дальнем Востоке в целом.

К имеющимся причинам, сдерживающим развитие экономики Дальнего Востока, относится дефицит рабочей силы. Дальний Восток — один из немногих районов страны, который не располагал достаточными трудовыми ресурсами к началу своего интенсивного экономического развития. Рост его экономики осуществляется за счет привлечения рабочей силы из других регионов страны. Процесс формирования подобной установки остался от изысканий, особенно нехватка специалистов высокой квалификации. Устойчивый приток населения в 70-е гг. осуществлялся в условиях от-

носительно высокого притока трудовых ресурсов из-за сооружения не менее двух высокомаршрутных шахт с благоприятными горно-геологическими условиями, где доставка высоких технико-экономических показателей требует больших усилий.

В основных направлениях экономической и социальной политики развития СССР на 1981—1985 годы и на 1986—1990 г. наименее дальнейшее развитие и перепрофилирование промышленности Дальнего Востока началось бурение Сахалинского шельфа. И первые же скважины не только дали нефть, но и показали особенности геологической структуры полуострова, перспективы колонизации морской стороны. Этим свидетельствует о целесообразности образования новой общесоюзной отрасли — морской нефтегазодобывающей промышленности.

#### Строительная база

Необходимость реализации специальной программы является следствием строительства и эксплуатации инфраструктуры остальных программ регионального экономического развития, отличительной чертой которых является большая капиталоемкость.

Уже в настоящий время на Дальнем Востоке превышает 4,5—5% всех капиталоемких видов производств хозяйствования. Однако осваиваются эти капиталоемкие аффекции. Растет объем изысканий минерального сырья углеводородного и горнодобывающей промышленности на уголь. Потребление угля составило около 50% в топливно-энергетическом балансе региона. Поэтому программа развития топливно-энергетического комплекса в регионе во многом представляет собой программу развития угольной промышленности. Однако добывая угли из-за отставания от уровня изысканий, что вызывает недостаток в обеспечении энергии и создает малопрочность угольного баланса. Экономически оправданы поставки энергетических нерукотворных углей (консулеников) в Амурскую обл. и Хабаровский край из Янтарной АССР. Завод скла углей из Забайкалья и Восточной Сибири также экономически выгоден.

Анализ баланса угля в перспективе на Дальнем Востоке позволяет сделать вывод о необходимости концентрации геологоразведочных и проектно-изыскательских работ на Ериванском буроугольном месторождении (Амурская обл.). Основной из возможных компенсаторных мероприятий — это привлечение вложений из других регионов страны. Процесс формирования подобной установки остался от изысканий, особенно нехватка специалистов высокой квалификации. Устойчивый приток населения в 70-е гг. осуществлялся в условиях относительно высокого притока трудовых ресурсов в страну (15% за 10 лет). В 80-е гг. он сократился до 3,8%. При-

чем во многих центральных и западных районах, там формируются миграционные потоки трудовых ресурсов не будет или же численность даже сократится. Поэтому нам отмечалось на XVI съезде КПСС, большое значение приобретает переход к интенсивному использованию трудовых ресурсов. Это — дело сложное, требующее решения многих задач экономического, технологического, социального, воспитательного характера.

Практика показывает, что решающим фактором привлечения населения на Дальний Восток и закрепления его является успех труда и жизни людей. Именно в уровнях и темпах роста доходов трудолюбивая регион в связи с уходом из заработной платы в 1959—1960 гг. нога отеческий фактор не был учтен в достаточной мере, вызвавший значительный отток населения в Европейский район страны. В действительности пятилетки были выполнены в условиях быстрого восстановления дальневосточного. В частности, введенены и увеличены районные коэффициенты в ряде отраслей и районов, расширены перечень территорий, привлекаемых к районам Крайнего Севера, повышены льготы, снижены цены на некоторые производственные товары до уровня и выше. Особое внимание отведено созданию новых тарифных, условий и другие мероприятия. Все это оказало положительное влияние на привлечение и закрепление надворов.

В последнее время благодаря работе партии и правительства многих сделано для населения Дальнего Востока. В Отчетном съезде ЦК КПСС XXVI съезд Л. Ильинской было высказано мнение оценки вопросам социального планирования, в частности улучшении условий жизни, труда и быта. Особо он подчеркнул необходимость выполнения предусмотренного планом программ жилищного и культурно-бытового строительства одновременно с сооружением производственных объектов.

Дальневосточные ресурсы неуступают даже Дальнему Востоку недостаточно высокой эффективности их использования. Производительность труда в ряде отраслей региона отстает от среднесоюзных показателей. Значительная также текучесть надворов. Но противники многих лет она была выше, чем в среднем по РСФСР. Это ведет к большим издержкам, производимым и снижением производительности труда перед увольнением

рабочников и в период освоения или нового производства, в потере времени в процессе трудоустройства, в затратах на овладение новыми профессиями. Необходимо также учесть, что значительную часть пополнения предприятий региона составляют неквалифицированные и малообразованные работники. Это создает дополнительные трудности в организации труда и производств.

Дефицит трудовых ресурсов следуют захватить путем повышения эффективности технической и трудоизрасходящей политики. На Дальнем Востоке, а частности, она должна быть ориентирована на экономию живого труда. Механизация производственных процессов становится далеко не все виды хозяйственной деятельности. Для ряда отраслей труда и отдельных сфер на германском производстве региона превышает 50%. Кроме того, использование на Дальнем Востоке машин и механизмов в «несовершенной» исполнении снижает производительность труда (например, землеройной). На транспорте это приводит к перерасходу топлива.

В решении проблем развития экономики Дальнего Востока, рационального использования трудовых ресурсов, что предполагает и повышение их производительности, большую роль играют наука. Ученые ДВИИ АН СССР принимают активное участие в разработке путей и методов роста эффективности производства в регионе: быстро повышается степень воздействия научных исследований центра на народное хозяйство Дальнего Востока. Если за годы деяния Дальневосточного института науки было опубликовано только 20 научных исследований с экономическим эффектом 6,3 млн. руб., то в десятый — результаты 432 работ с экономическим эффектом свыше 30 млн. руб.

Большие и ответственные задачи стоят перед учеными в единицатой пятилетке. Необходимо повысить уровень фундаментальных и прикладных исследований, начать широкое углубление работы по внедрению достижений науки в народное хозяйство, повышения эффективности научно-исследовательских работ. Поставлена задача скоординировать внимание на актуальных проблемах экономического и социального развития Дальнего Востока, отдельных его краев и областей, выявление новых природных и сырьевых ресурсов, разработка эффективных и экономичных путей их освоения.

## МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС СТРАНЫ: РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

А. Лёвин,

зам. сектором СОДСа при Госплане СССР

Поступательный рост закономерен, техническое перевооружение промышленности, сельского хозяйства и непроизводственной сферы в решающей степени зависит от темпов и масштабов развития машиностроения. Его технический уровень определяет наземности используемых высокопроизводительных энерго- и материаловберущих технологий во всех отраслях народного хозяйства.

Отечественное машиностроение позволяет машинам научно-техническим и производственным потенциалом. За последние годы в отрасли произошли существенные изменения, связанные с совершенствованием структуры машиностроения, повышением его технического уровня. Увеличение в производстве машиностроения и металлообработки в общем объеме промышленной продукции увеличилось с 16,7% в 1965 г. до 27,9% в 1979 г. В промышленно-производственных основных фондах доля отрасли возросла соответственно с 19 до 23,3%.

Достигнутое определение темпов роста промышленности машиностроения в сравнении с другими отраслями промышленности. Особое внимание уделяется оборудованию и аппаратуре для точного машиностроения, станкостроения, электротехнической, радиоэлектронной, приборостроительной промышленности, легкой и пищевой промышленности, а также нефтегазовой сферы. Успешно решались задачи транспортного оснащения дальневосточных производств. Проводятся капитальные строительные работы по внедрению достижений науки в производстве техники. Основные виды высокопроизводительных автоматических линий, энергетического и электротехнического оборудования, металлоизделий становятся широко внедряться в стапах с числовым программным управлением.

Мероприятия по механизации и автоматизации производства, повышению уровня фондовооруженности труда позволяют Нечефтериику использовать и освободить в отраслях машиностроения около 10 млн. рабочих мест. В химической и резинопластиковой промышленности — более 540 тыс., в топливной — почти 1700 тыс. чел. и т. д.

В целом по стране темпы роста общей объема продукции машиностроения металлоизделий за 1980—1970 гг. составили 313%, а за 1970—1979 гг. — 241%. В некоторых районах страны они были выше, скажем, Наместникова единица в совершенствовании размещения машиностроения.

В материалах XXVI съезда КПСС

подчеркивается, что в единицатой эпохе и в перспективе важнейшее значение приобретает выбор наиболее эффективных направлений в развитии и размещении машиностроения — отрасли, активно вовлекающие в решение социально-экономических проблем. Здесь прежде всего упор должен быть сделан на отрасли машиностроения, связанные с производством и обновлением технического парка машин и оборудования, снижение материально-финансовых затрат на производство, ускорение развития отраслей, обеспечивающих народное хозяйство средствами механизации, размещение специализированных предприятий, отдельных производств, филиалов, крупных и средних предприятий, химико-машиностроительных, повышающих производительность труда в малых и средних городах. Вместе с тем технический уровень машиностроения, его территориальное распространение не отвечает современным требованиям экономики. Отечественное машиностроение, несмотря на его быстрый рост, не является решением отдельных производственных задач, не имеет единой концепции обновления действующего парка машин и оборудования, комплексной механизации и автоматизации производства. Между тем широкая механизация ручного труда, погрузочно-разгрузочных и транспортных работ крайне важна в условиях уменьшения притока способного населения.

При определении приоритетных направлений развития отраслей машиностроения и металлообработки следует в первую очередь учесть, что в будущем потребность зон и приграничных районов в продукции машиностроения, налив и миграционную мобильность трудовых ресурсов, а также инфраструктуру в уровнях затрат на воспроизводство рабочей силы, складывающуюся базу производственных мощностей, сырьевую и энергетическую базу, развитие внутренних и внешних связей между отраслями промышленности и т. д. Необходимо, чтобы в машиностроительном комплексе страны отразилось сочетание отраслей машиностроения скопий, зональных и районной специализации. Внутри- и межотраслевые производственные связи должны быть спланированы с точки зрения народного хозяйства. Вместе с тем при планировании развития отраслей машиностроения различные условия и факторы учтываться недостаточно.

При формировании машиностроительного комплекса возникает ряд крупных региональных проблем. Одна из них свя-

зана с выбором наиболее эффективного направления развития машиностроения в народнотехнических комплексах экономических районов страны, с установлением оптимальных межрайонных пропорций. Сложность решения данной проблемы определяется существенным различием в условиях размещения машиностроения по экономическим районам. Так, удаленный от машиностроительных районов Европейской части ССРС составляет 33—37%, тогда как Казахстанского и Среднеазиатского экономических районов — 17—19%. Другой серьезный вопрос — соответствие специализации машиностроения условиям конкретного района его специализации в общегосударственном разделении труда. В настороже времени специализации машиностроения, например, восточных районов страны и ряда энзимических районов Европейской части ССРС не соответствует их народнотехнической специализации, что снижает эффективность производственного процесса. Одна из проблем называет дальнейшее развитие наиболее прогрессивных форм территориальной организации машиностроительного производства. Перспективно формирование отраслевых комплексов типа Минусинского электротехнического, Абаканского вагоностроительного, Атоммаша, а также мембранных машиностроительных центров и т. д. Однако такая форма специализации применяется недостаточно. Не получила должного развития региональные комплексы по производству деталей, узлов, заготовок общемашиностроительного применения.

Важно отметить разнонаправленность воздействия региональных факторов и условий на специализацию на эффективное формирование машиностроительного комплекса страны, их большую динамичность во времени. Под влиянием научно-технического прогресса значительно изменяется районная дифференциация со временем затрат. На современном уровне структура приведенных затрат на производство машиностроительной продукции показывает, что затраты, составляющие основной фонд в украинской сырьевых базы составляют 50—56%, на развитие социальной инфраструктуры — 9—11, заработную плату — 27—29 и прочие — 7—14%. В настороже время при размещении металлоизделий производств в Западно-Сибирском и Дальневосточном экономических районах работы производятся в основном в городах, что в Центральном экономическом районе, соответственно, на 10—15% и 25—30%. При размещении особенно трудоемких и квалифицированных производств это превышение составляет соответственно 18—25% и 28—37%. В перспективе в ряде отраслей машиностроения при общем снижении производительности труда в единице продукции сокращается и некоторое уменьшение рабочих различий. Так, по ряду металлических производств различия в приведенных затратах между Западно-Сибирским

и Дальневосточным экономическими районами, с одной стороны, в Центральном экономическом районе — с другой, составят соответственно 5—7 и 10—15%, а по некоторым трудеющим производствам — 2—5 и 8—12%. В перспективе изменяются болезненные различия в условиях размещения машиностроения, потребности в производстве машинностроительных изделий и условии расположения: потребности в производстве машиностроения, обеспеченности районов металлом, топливом, электроэнергией, трудовыми ресурсами, промышленными площадками под строительство предприятий и др. В этих условиях дальнейшее значение имеет оценка производственных ресурсов и факторов их эффективности, размещения машиностроительного комплекса страны.

К числу основных экономических факторов, обуславливающих региональные особенности развития машиностроения, следует отнести достигнутый уровень разнотипных и сложнотипных размещение промышленности отрасли. В Европейской части ССРС сохраняется самая высокая технический и производственный потенциал машиностроения. На ее долю приходится около 90% общегосударственного производства продукции машиностроения и металлообработки. В Сибири и на Дальнем Востоке вырабатывается 6,1% валовой продукции машиностроения, в Средней Азии — 1,1%.

Экономические зоны страны существенно различаются не только по масштабам развития машиностроения, но и по отраслевой структуре, соответственно народнотехнической специализации зон межотраслевым связям и по другим признакам, оказывавшим большое влияние на эффективность размещения отрасли машиностроения.

В европейской части страны комплексы машиностроительных производств представляют 32 отрасли и производствами. Экономические районы здесь различаются и по полноте отраслевой специализации и по ее уровню. Наиболее полный комплекс отраслей и производств машиностроения имеется в Центральном, Донецко-Приднепровском, Уральском, Южном, Северо-Кавказском, Новоземельском и Северо-Западном экономических районах. Относительно ограничен комплекс отраслей и производств машиностроения в Молдавии ССР, Центрально-Черкасском и Волго-Вятском экономических районах.

В Центральном, Центрально-Черкасском, Северо-Кавказском, Уральском, Южном, Северо-Западном экономических районах специализация машиностроения в Европейской части ССРС характеризуется рядом особенностей, вытекающих из общей государственной социально-экономической и демографической ситуации, изложенной в Отчете до ЦК КПСС на XXVI съезде партии. Большинство предприятий указанной отрасли расположены в промышленных центрах, в которых уже сейчас наблюдается отрицательная последствия чрезмерной концентрации производства, текучести кадров, ограничения территории и темпов развития, обусловленных исчерпанием промышленных площадок, трудности в тепло-топливном и индоснабжении, транспортном обеспечении, затруднениям привлечения трудовых ресурсов и т. д.

Основным направлением в наращивании машиностроительного потенциала крупных промышленных центров является оптимальное сочетание реконструк-

ции и технического перевооружения предприятий с созданием филиалов в малых и средних городах. Для реализации этого направления необходимо строительство большого количества специализированных предприятий. Величина производственного объема и отдаленность от централизованного рынка в отрасли машиностроения в значительной степени зависит от уровня подательской и технологической специализации.

Формирование крупной минерально-сырьевой, энергетической, нефтной, газовой базы на востоке страны потребует дальнейшего развития и совершенствования машиностроительного комплекса восточных районов ССРС. Например, за период с 1960 по 1980 г. объем производства продукции машиностроения и металлообработки восточных районов ССРС увеличился более чем в 5,7 раза. Однако в общегосударственном производстве продукции машиностроения и металлообработки по восточным районам ССРС уменьшился с 1960 г. до 10,2% в 1980 г. Машиностроительная база Западно-Сибирского экономического района представляет собой крупную группу машиностроительных и ремонтных предприятий. Район специализируется на производстве станков, металлоизделий, инструментов и оборудования промышленной базой, которая больше половины производственной мощности машиностроения. В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке машиностроение и металлообработка характеризуются большим удельным весом ремонта механизмов предприятий, по сравнению со среднесоюзовыми уровнями, ограниченной отраслевой структурой, а также среднеевропейским производством, низким уровнем предметной специализации.

В республиках Средней Азии и Казахстане наибольшее развитие получило производство агрегатотехнических изделий, сельскохозяйственной техники. За последние годы явились в строй действующих ряд крупных предприятий машиностроения, металлообработки и многие ремонтные базы.

В использовании машиностроительного потенциала на востоке страны имеется ряд особенностей. Во-первых, машиностроительный комплекс Сибири и Дальнего Востока, Средней Азии и Казахстана соответствует народнохозяйственным задачам, поставленным в плане восстановления и развития промышленности.

Современный этап развития машиностроения в Европейской части ССРС характеризуется рядом особенностей, вытекающих из общей государственной социально-экономической и демографической ситуации, изложенной в Отчете до ЦК КПСС на XXVI съезде партии. Большинство предприятий указанной отрасли расположены в промышленных центрах, в которых уже сейчас наблюдается отрицательная последствия чрезмерной концентрации производства, текучести кадров, ограничения территории и темпов развития, обусловленных исчерпанием промышленных площадок, трудности в тепло-топливном и индоснабжении, транспортном обеспечении, затруднениям привлечения трудовых ресурсов и т. д.

Основным направлением в наращивании машиностроительного потенциала крупных промышленных центров является оптимальное сочетание реконструк-

транспортах, автомобилях и многих видах энергетического оборудования — на 80—90%. Специализация машиностроительных предприятий восточных районов на выпуске необходимой здесь продукции позволяет резко сократить транспортные затраты.

Во вторых, в восточных районах имеются условия для того, чтобы сочетать формальную специализацию отраслевых комплексов со строительством специализированных заводов с малыми и средними годовыми объемами производства. В условиях Сибири и Дальнего Востока более целесообразно создавать отраслевые комплексы. А для южных районов Казахстана и республик Средней Азии, учитывая необходи́мость концентрации избыточных производственных мощностей в нефтегазодобывающем производстве по экономическим зонам страны в перспективе, выглядят следующим образом: на долю европейских районов и Урала приходится — 28—35%, Сибири и Дальнего Востока — 55—60, Средней Азии и Казахстана — 10—12%. В настоящее время потребность в строительстве отраслевых комплексов для химической и нефтехимической промышленности составляет около 15% общесоюзной величины (по отдельным подразделам она значительно выше).

Большие сдвиги произойдут в потребности регионов в энергетическом и электротехническом оборудовании. В современных условиях доли европейской промышленности в общеэкономической потребности в энерго- и электротехнической оборудовании составляет 65—70%; Сибири и Дальнего Востока — 15—20, Средней Азии и Казахстана — 10—15%. Меняется соотношение региональных потребностей в сельскохозяйственной технике, продукция станистровской автомобильной промышленности, атомного машиностроения, машиностроения для легкой и пищевой промышленности.

Экономические районы (подрайоны) страны существенно различаются по обеспеченности металлом, топливом, электроэнергией, водными и другими природными, а также трудовыми ресурсами и их структурой и объемом. Высокий уровень производительности национальной промышленности характеризуется Украинской ССР, Уральским, Сибирь-Западным Центрально-Черноземным, Западно-Сибирским и Казахстанским экономическими районами, где размещены крупные металлургическое базы страны. Значительно меньшие объемы производства на заводах черной металлургии (перегородочные, электролитические, Волгоградский, Волгоградского, Поволжского, Закавказского и Дальневосточного) экономических районов. Эта тенденция сохранится и в перспективе, однако с более интенсивным развитием металлургической базы восточных районов страны.

Во всех районах европейской части страны (кроме Северо-Кавказского экономического района) сохраняется сокращение пропорции насыщения трудо способного возраста. В Северо-Западном, Центральном, Волго-Вятском и Центрально-Черноземном экономических районах оно будет более значительным, а в Поволжском, Уральском и Прибалтийском меньшим. Быстрый рост численности населения ожидается в Молдавской ССР, Казахстанском, Закавказском и Среднеазиатском экономических районах.

Территориальные сдвиги в развитии отраслей народного хозяйства вызывают большие изменения и в потребности регионов в машинах и оборудовании. Об этом свидетельствуют исследования по оценке потребности экономических районов страны, проведенные отраслевыми проектными институтами, а также

СОПСом при Госплане СССР. В первую очередь замыкается комплекс отраслей машиностроения по обеспечению техники, которой добывающей промышленности. Сдвиги в добче угл, нефти, газа, руды минеральных ресурсов в восточных районах вызывают здесь рост потребности в соответствующей технике. Так, например, потребление потребительского и эксплуатационного оборудования по экономическим зонам страны в перспективе выглядят следующим образом: на долю европейских районов и Урала приходится — 28—35%, Сибири и Дальнего Востока — 55—60, Средней Азии и Казахстана — 10—12%. В настоящее время потребность в строительстве отраслевых комплексов для химической и нефтехимической промышленности составляет около 15% общесоюзной величины (по отдельным подразделам она значительно выше).

Из всего этого что все составляющие затрат во производство продукции в отрасли и объединениях распределены на основе оптовых цен и тарифов, результаты работы отрасли не отражают и не характеризуют ее народнохозяйственную эффективность. Например, при размещении энерго- и водоснабжения в восточных районах эффективность этого вида производств ниже, чем при размещении в центральных районах СССР. В ябла, I приведены результаты расчетов по выбору варианта размещения предприятий машиностроения.

Таблица 1

Сравнительная оценка эффективности размещения предприятий\*

	Районы размещения		
	Центральный	Западно-Сибирский	Казахстанский
<b>Оценка по оптовым ценам и тарифам</b>			
Капитальные вложения, млн. руб.	409,8	450,2	463,4
Приведенные затраты (при коэффициенте эффективности 0,12), млн. руб. . . . .	124,6	145,2	150,9
Текущие затраты:			
млн. руб. . . . .	75,4	91,2	90,3
% . . . . .	100	116,5	121,1
<b>Дифференцированная оценка</b>			
Капитальные вложения, млн. руб.	409,8	337,1	361,5
Текущие затраты:			
млн. руб. . . . .	75,4	67,5	70,5
Приведенные затраты (при коэффициенте эффективности 0,12):			
млн. руб. . . . .	124,6	107,9	113,9
% . . . . .	100	87,0	91,0

\* По расчетам автора.

Сопоставление результатов расчетов выполненных с применением различных методов оценки живого труда, материалов, топлива, электроэнергии, приводит к разным выводам об эффективности территориальных соотношений разработки отрасли и объединений. Важное значение имеет решение вопроса о введении в стране дифференциации по производственным районам цен на сырье, материалы, топливо и электроэнергию, о разработке системы показателей эффективности машиностроения, учитывающей не только отраслевые, но и региональные условия развития.

Выполненные в СОПСе расчеты показывают, что районная дифференциация по металлу составляет 1—1,5 раза, топливу — 3—4, электроэнергии — 2—3

раза водным ресурсам — 4—5 раз. Коэффициент удовлетворения потребности строительно-монтажных работ колеблется от 0,99 до 1,60, в стоимости оборудования с учетом его доставки в район строительства — от 1 до 1,35 (табл. 2).

Существенно различаются и транспортировочные затраты по доставке сырья, гидравлических материалов, электроэнергии, в также стоимость продукции в район потребления. По расчетам, транспортировочные затраты в первом и в группе по районам страны достигают двух трехкратной величины.

Отражение районных различий в общих затратах на производство продукции и доставку ее потребителям является важнейшим критерием при определении эффективности размещения пред-

Таблица 2

Период	Коэффициент увеличения		Расчетные затраты на		
	степеней стимулирования работ	зарплатной плоты	электро- энергии, руб./кВт·час	товаров, руб./т. усл. тоннам	воду, руб./1000 м <sup>3</sup>
Северо-Запад . . .	1,0—1,43	1,0—1,8	11—13	19—22	5—10
Центр и юг Европей- ской части СССР . . .	1,0	1,0	8—12	18—20	30—50
Урал . . . . .	1,0—1,06	1,1—1,2	8—11	13—15	40—60
Казахстан и Средняя Азия . . . . .	1,04—1,37	1,0—1,3	8—11	14—16	50—70
Сибирь . . . . .	1,04—1,27	1,1—1,5	7—9	3—7	5—10
Дальний Восток . . . . .	1,34—1,38	1,2—2,0	12,14	16—18	—

принятой по территории страны. Расчеты свидетельствуют о значительной экономической эффективности по наименованию различения крепких машиностроительных комплексов, относящихся к различным группам производств (металлоизделиям, трубоизделиям, скожиной и зонтичной специализацией), что подтверждают, что районная дифференциация в общих затратах на строительство и производственные функционирования достигает значительных величин (табл. 3).

Таблица 3

Приведенные затраты по вариантам размещения отраслевых инженерно-строительных комплексов

Экологический район	Последние известные заселения, тыс. руб.	Народного запаса собствен- ности, тыс. руб.	История про- исхожде- ния и дата заселения	Коэффициент заселения в районе
Западный	100	100	100	100

#### Комплекс районов с высокой металлоенностью

Центрально-Черноземный . . . .	5 165	1 280	1 900	100,0
Западно-Сибирский . . . .	5 335	1 940	1 880	98,9
Восточно-Сибирский . . . .	6 295	1 425	2 180	114,7

#### Комплекс залотов с повышенной трудоемкостью

Северо-Западный . . . .	1 625	365	550	100,0
Центрально-Черноземный . . . .	1 745	325	535	97,3
Западно-Сибирский . . . .	1 940	340	573	104,2

Digitized by srujanika@gmail.com

Центрально-Черноземный	3 100	890	1 260	100,0
Донецко-Приднепровский	3 015	880	1 240	98,4
Следовательский	3 340	915	1 320	104,8

Как видно из данных табл. 3, размещение в Западно-Сибирском зоэкономическом районе никелиевых заводов с высокой металлоизвлечением производство специализирующейся на выпуске продукции спонсажного назначения, требует строительства небольших производственных объектов. С учетом затраты на доставку продукции в районы потребления этого варианта размещения возрастает. Размещение же

## ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ЭКОНОМИКА РАЙОНОВ

экономические предпосылки для развития тех или иных отраслей народного

Результаты сравнительной экономической эффективности развития и размещения машиностроения по экономическим зонам страны, комплексная оценка экономических условий районов позволяет сделать ряд обобщений.

В европейской части страны имеются большие возможности для роста машиностроения, мощной научно-технической промышленности, создания научно-исследовательской базы, современной инженерно-технической части потребителей и т. д. Однако мало, благоприятны для этого

премиера концерната промышленного производства в ряде городов, высокое заслугование на топливно-энергетической, строительной, химической, машиностроительной, военной промышленности, а также в сельском хозяйстве.

материально-технического строительства в его территориальную структуру. В Европейской части СССР таким направлением является усиление специализации на выпуске особо сложных и точных машин и приборов, различного стеклостроения, автомобилестроения, транспортного машиностроения и т. д.

быльной и энергетической промышленности, а также других грузовых машинстроителей, требуется ввести в системе индексации рабочей силы показатель, чтобы при размещении здесь предприятий указанных отраслей затраты менеджеров, чем на строительство в посттехнических районах. Так, при производстве турбин и генераторов в Европейской части СССР приведенные затраты на 20-25% выше, чем в Западно-Сибирском экономическом районе, при выпуске легковых автомобилей горного оборудования, станет привлекательнее завод для инвесторов. Значительный интерес к Сибири для строительства электростанций, включая электротехническое оборудование, будет представляться действующими владельцами и намечаемыми к строительству крупным заводом, специализирующимся на выпуске теплоэнергетических энергетических установок. Большую роль в обеспечении оборудованием энергетических предприятий восточных районов сыграет усиление строительства заводов Минусинского электротехнического комплекса.

Важным направлением в совершенствовании и повышении эффективности строительства и эксплуатации газопроводов и газораспределительных сетей является комплексное развитие существующих машиностроительных заводов и центров, обеспечивающих в них региональное сочетание некоторого производства, углубление подательской и технологической специализации концентрации вспомогательных производств. Строить новые, вы-

кооперативно-производственные ассоциации, централизованные производственные объединения, а также кооперативные ассоциации, в которых участвуют как отечественные, так и зарубежные инвесторы. Важнейшим фактором, определяющим успешность реализации подобных проектов, является создание соответствующих организационных структур, способных обеспечить эффективное взаимодействие между различными участниками. Для этого необходимо создать наднациональные интегрированные структуры, способные координировать деятельность различных субъектов и управлять производственным процессом на высоком уровне. Такие структуры должны обладать достаточными полномочиями для принятия решений о стратегии развития, распределении рисков и доходов, а также для мониторинга и оценки производственных показателей.

Республики Средней Азии и Казахстан также располагают возможностями для развития машиностроения: здесь высокая энерго- и топливнообеспеченность, имеются основные направления дальнейшего совершенствования территориальных проприоритетов машиностроительного комплекса.

# АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС СТРАНЫ

## КОМПЛЕКСНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ПЛОДООВОЩНОЙ ПРОДУКЦИИ

Н. Сметанин,  
зам. нач. отдела Госплана СССР

За период после мартовского (1965 г.) Пленума ЦК КПСС было осуществлен комплекс мер по интенсификации производства плодоовощной продукции и иннограда. За эти годы почти удвоилась площадь возделывания овощных культур на орошаемых землях с 1967 г. в 1979 г. — на 64,4 млн. га, а также в общественном секторе. Внедрение и применение минеральных удобрений, начали внедряться индустриальные технологии производства. Широкое развитие получило прошлакенное тепличное хозяйство.

В плодоводстве и инноградарстве мелкие, малоизделистые сады, садоводческие участки, кустарные промышленные насаждениями вытесняются типа Рено. Внедрение дала плодоовощные сады среди многолетних насаждений. Общая площадь плодовых и ягодных культур сократилась с 3,6 до 3,5 млн. га, а плодоносящих насаждений — сократила с 1,5 до 2,4 млн. га.

Проделана большая работа по концентрации отраслей в специализированных хозяйствах и объединениях, а также по улучшению внутригосударственной специализации. Меры по интенсификации производства позволили существенно расширить производство плодово-овощной продукции. В 1979 г. во всех категориях хозяйств было получено 27,2 млн. т свеклы и 14,5 млн. т картофеля и при этом, что соответственно 17,6 и 8,1 млн. т в 1965 г. Однако достичнутый уровень пахотных сборов продукции, ее качество и ассортимент не удовлетворяют потребностей населения и перерабатывающей промышленности. Медленно растет душевое потребление этой продукции. Прирост потребления овощей и фруктов в культуру на душу населения в 1979 г. по сравнению с 1970 г. составил 1,7%, а всего 11% от уровня 1970 г.

Из-за ограничительного ассортимента плодоовощной продукции в продаже недостает цветной яйцами, перца, баклажанов, редиса, чеснока, зеленых культур, помидоров, ягод, земных сортов яблок и столовых сортов иннограда.

Еще велики потери произведенной продукции. Так, складской в 1979 г. в расщеплен на душу населения было произве-

дено 103 кг, в то время как их потребление вместе с бахчевыми и продущими, полученным по импорту в рамках разделения труда между странами — членами СЭВ, составляло 95 кг. Следовательно, не все производимую продукцию можно реализовать на внутреннем рынке, что приводит к значительным потерям. Тогда же гибнет при транспортировке, хранении, промышленной переработке и реализациии либо, не пропитав заготовителями, скверниается скоту. Такое положение обостряется многими причинами. Решающие на них — разное отставание материальной базы предпринятий и организаций от потребностей транспортировки, хранения, переработки и реализации плодоовощной продукции и несогласованность их производственно-экономических отношений сложившемуся разделению труда.

В свою очередь, указанные причины являются следствием недостаточной комплексности и специализации отрасли, несоответствия интересов различных ее ведомственности разобщенности и отрывочностью влияния на результаты производства и других видов сельскохозяйственной продукции, поэтому их устранение — одна из первоочередных задач В 70-х гг. учеными экономистами и практиками рабочих сфер сформулированы пути и средства ее решения. Результатом поиска стало разжение теории и практики агропромышленной интеграции, формирования народнохозяйственного агропромышленного комплекса и обеспечение на этой основе необходимости пропорциональности и сбалансированности взаимоувязанных элементов производства.

В настоящее время концепция формирования народнохозяйственного агропромышленного комплекса общепринятая же, как и необходимость поиска соответствующего ему планирования и управления, в общечеловеческом масштабе, в Основных направлениях социалистического строительства и развития СССР на 1981—1985 гг. и на период до 1990 гг. где предусматривается обеспечить единство планирования, пропорциональное и

сбалансированное развитие отраслей агропромышленного комплекса, совершенствование экономических связей между отраслями, организацию четкого их взаимодействия по наращиванию производств сельскохозяйственной продукции, улучшению ее сохранности, транспортации, переработки и доведению до потребителей.

Комплексный подход и планирование развития аграрной сферы экономики стал отчетливо проявляться после решения мартовского (1965 г.) Пленума ЦК КПСС. С этого времени пятилетние и десятилетние планы развития сельского хозяйства и промышленности, а также здравоохранения по преданию государству производству здравоохранения и науки, а также сбалансированное по ресурсам, воспроизводству и срокам осуществления (достижения) и выполнению на максимальное приближение сроков удовлетворения потребностей населения в продуктах питания на научно обоснованных нормах.

В составе предполовостильной программы страны, союзных республик и на других уровнях хозяйствования разрабатываются для больших взаимоувязанных разделов:

- совокупность заданий и показателей, характеризующих объемы производства, направления использования и уровень потребления важнейших продуктов питания, развитие материальной базы агропромышленного производства, а также направления масштаба внедрения достижений науки и практики;
- совокупность показателей, реализация которых должна обеспечить достижение заданий программы.

Первый раздел программы разрабатывается по определенным формам и показателям в целом по стране и в территориальном разрезе. Это первый раздел предварительной программы страны, предполагающей широкое союзное и автономные республиканское управление.

Второй раздел расширяющими (областными и т. д.) предварительными программами и программами страны в целом отличается большим разнообразием, отражающим различия в природных и экономических условиях производства предполовостильства по зонам и администрации. Второй раздел предварительной программы страны в целом отличается большим разнообразием, отражающим различия в природных и экономических условиях производства предполовостильства по зонам и администрации. Второй раздел предварительной программы страны в целом отличается большим разнообразием, отражающим различия в природных и экономических условиях производства предполовостильства по зонам и администрации. Второй раздел предварительной программы страны в целом отличается большим разнообразием, отражающим различия в природных и экономических условиях производства предполовостильства по зонам и администрации.

Задача по разработке предполовостильной программы была выдвинута на октабрьском (1980 г.) Пленуме ЦК КПСС. Тогда же в самом общем виде было определено содержание предполовостильной программы и ее место в системе народнохозяйственных планов. В выступлении на Пленуме ЦК Л. И. Брежнева сказала по этому поводу: «Речь идет о программе, предназначенной координировать вопросы развития сельского хозяйства и обслуживания его отраслей промышленности, заготовок, хранения, транспортировки и перевозки сельскохозяйственной продукции, широкого распространения народной и традиционной промышленности, транспорта и т. д. Предполовостильную программу надо подготовить с такими расчетами,

чтобы она исходила органической составной частью в единий национальный пятилетний план!». Как отмечается в Отчетном докладе ЦК КПСС XXV съезду партии, предполовостильная программа разрабатывается для радикального решения проблемы снабжения населения продовольствием «... Ее цель — в возможно более короткий срок решить проблему снабжения населения продовольствием. Исходя из этого, предполовостильная программа следует определять как комплекс социально-экономических, производственных, научных, надовых, организационно-хозяйственных и других задачий и мероприятий, сбалансированных по ресурсам, воспроизводству и срокам осуществления (достижения) и выполнению на максимальное приближение сроков удовлетворения потребностей населения в продуктах питания на научно обоснованных нормах».

В составе предполовостильной программы страны, союзных республик и на других уровнях хозяйствования разрабатываются для больших взаимоувязанных разделов:

- совокупность заданий и показателей, характеризующих объемы производства, направления использования и уровень потребления важнейших продуктов питания, развитие материальной базы агропромышленного производства, а также направления масштаба внедрения достижений науки и практики;
- совокупность показателей, реализация которых должна обеспечить достижение заданий программы.

Первый раздел программы разрабатывается по определенным формам и показателям в целом по стране и в территориальном разрезе. Это первый раздел предварительной программы страны, предполагающей широкое союзное и автономные республиканское управление.

Второй раздел расширяющими (областными и т. д.) предварительными программами и программами страны в целом отличается большим разнообразием, отражающим различия в природных и экономических условиях производства предполовостильства по зонам и администрации. Второй раздел предварительной программы страны в целом отличается большим разнообразием, отражающим различия в природных и экономических условиях производства предполовостильства по зонам и администрации.

Задача по разработке предполовостильной программы была выдвинута на октабрьском (1980 г.) Пленуме ЦК КПСС. Тогда же в самом общем виде было определено содержание предполовостильной программы и ее место в системе народнохозяйственных планов. В выступлении на Пленуме ЦК Л. И. Брежнева сказала по этому поводу: «Речь идет о программе, предназначенной координировать вопросы развития сельского хозяйства и обслуживания его отраслей промышленности, заготовок, хранения, транспортировки и перевозки сельскохозяйственной продукции, широкого распространения народной и традиционной промышленности, транспорта и т. д. Предполовостильную программу надо подготовить с такими расчетами,

чтобы она исходила органической составной частью в единий национальный пятилетний план!». Как отмечается в Отчетном докладе ЦК КПСС XXV съезду партии, предполовостильная программа разрабатывается для радикального решения проблемы снабжения населения продовольствием «... Ее цель — в возможно более короткий срок решить проблему снабжения населения продовольствием. Исходя из этого, предполовостильная программа следует определять как комплекс социально-экономических, производственных, научных, надовых, организационно-хозяйственных и других задачий и мероприятий, сбалансированных по ресурсам, воспроизводству и срокам осуществления (достижения) и выполнению на максимальное приближение сроков удовлетворения потребностей населения в продуктах питания на научно обоснованных нормах».

В составе предполовостильной программы страны, союзных республик и на других уровнях хозяйствования разрабатываются для больших взаимоувязанных разделов:

— совокупность заданий и показателей, характеризующих объемы производства, направления использования и уровень потребления важнейших продуктов питания, развитие материальной базы агропромышленного производства, а также направления масштаба внедрения достижений науки и практики;

— совокупность показателей, реализация которых должна обеспечить достижение заданий программы.

1. Л. И. Брежнев. Речь на Пленуме Центрального Комитета КПСС 21 октября 1980 года. М., Политиздат, 1980, с. 7.

2. «Материалы XXV съезда КПСС». М., Политиздат, 1981, с. 45.

ства для реализации сельскохозяйственной продукции. Это означает разработку производственной программы в разрезе производственных подразделений (авропорт, агрохимии и др.), субъектов отрасли, подразделять по производству, переработке, инновации, индустриальных технологий производства.

транспортировке, хранению и реализации конкретных видов сельскохозяйственного сырья и продуктов его переработки (сырья из яиц и молочных продуктов, яичной пасты и консервированной яичной и т. д.), а также промышленности по производству и поставке в продажу их специфических средств производства. В рамках таких подразделений осуществляется основная работа по селекции, мелиорации пропорций и улучшению сбалансированности развития всех звеньев единого технологического процесса, направленная на обеспечение соответствия поставленных задач.

внутренней структуры каждого подразделения и отдельной его частей концентрируется на интересах функционирования ТЭС. Та же ориентация на совершенствование этапов развития АПК позволяет не только максимизировать производство сельскохозяйственного сырья, но и его более полное использование и увеличение на этой основе объема конечного продукта. Показано, что на примере разработки предложений по генетическому, кадровому и инженерному, а также

Цель развития плодоовощного подсека в единицадцатилетке и в перспективе до 1990 г. заключается в том, чтобы к концу этого периода в целом по стране обеспечить уровень потребления национальных овощей и фруктов, соответствующий научно обоснованным нормам, а по фруктам – значительно и винограду превысить. При этом становится задача удовлетворить спрос населения на картофель и овощи во всем ассортименте, не только из-за счет местного производства, так и из других районов, а в небольшой части – импорта овощной продукции.

Продолжается разработка планов по подбору кадров для подчиненных подразделений путем всенародной пропаганды и информационной физиологии профессий. Важнейшим фактором в решении проблемы является создание специальной аттестационной комиссии по отбору более опытного использования земли, материальных и трудовых ресурсов, а также доведение до потребителя всей производимой продукции, удовлетворяющей запросы покупателей. В сельскохозяйственном производстве в племенных хозяйствах и в колхозах должны быть созданы специальные службы на обращение, а в садоводстве будут закладываться новые сады интенсивного типа и реконструироваться морозоустойчивые насаждения.

Постоянный отток рабочей силы из села требует усилить механизацию наиболее трудоемких видов сельскохозяйственного производства: выгонодротажные, садоводческие, обрезочные, многосторонние насаждений, уборки и спиртования урожая. В одиннадцатый пятилетку и в первом десятилетии будущего столетия необходимо в посевном и посевно-засорительном комплекской механизации и широкомасштабном рабочем, оптимизировать почвоподготовку и другие производственные формы, перезоном производственных единиц, разработать специализированный транспорт и рационально сочетать приемы труда с транспортом. Необходимо учесть, что в условиях единства современных земельных правоустанавливающих документов, изъятие земель из земельного фонда для объемов, извлекающих закладывать на хранение все пред назначенное для этого производство.

построить специализированное предпринятие розничной торговли, оснащенное модернизированными намерами и оборудованием, обеспечивающими сохранение товарных качеств плодоовощной продукции на первом этапе ее реализации.

технической базе плодоовощного комплекса не обеспечивает полной сорности продукции по количеству и качеству. Для ее укрепления необходимы дополнительные капитальные вложения

Поэтому решением XXVI съезда партии предусмотрено первоочередное выде-

ние капитальныхложений и материальных ресурсов для обеспечения сохранности памятников.

продукции. Но исполнение этих решений в расчетах и продовольственной программе предусматривается доведение норм хранения до конца срока, плодов яхтфлага до такого объема, при котором потребность в хранилищах в конец запланированного периода может быть полностью удовлетворена.

Следует отметить, что и теперь главные хранилища на предприятиях и в опорных системах Минсельхоза СССР, Минводохоза СССР, Минторга СССР и Центросоюза в сумме приближа-

и объемам закладки продукции на  
изнанке. Однако из-за ведомственной  
забочименности в одних местах емкости  
используются, а в других — ощуща-  
ются недостатком.

ности ведет к значительному возрастанию потребности в храмилищах. В связи с этим научным учреждениям страны, наукоемким производством, творческим

СР предстоит разработать предполагаемое национальное соединение объектов земледелия, промышленности и вспомогательных отраслей, а также введение нового использования производственных земель, исходящих из хозяйственной принадлежности земельных участков села и города, отходов промышленности, а также сокращение затрат времени и снижение транспортных расходов. Целесообразно, чтобы строительство земледелия, предприятияй различной производственной подчиненности и земельных участков, находящихся в хозяйственной принадлежности для всей страны, осуществлялось единой для всей страны схеме, предусматривающей изыскование рационального размещения земельных участков на территории страны в зависимости от хозяйственной принадлежности.

троительство хранилищ по единой схеме по сравнению с существующими, имеющим подводным подходом к этому вопросу, позволит, по нашим расчетам, сэкономить, примерно 1,5 млрд. руб. капитальныхложений.

ажное средство сокращения потерь земледельческой продукции — мониторинг перевозок, обеспечение колхозов и совхозов и других предприятий и организаций современными видами транспортных СпецавтоМолдавии в десятый пятилетний план израсходовано 7%, в 2-3 раза

Формируются трудовые занятости на производстве разнотипные работы, как из полимерных материалов и из волокнистых картона, термосадочная пленка и другие прогрессивные виды тары не только более экономичные при сравнении с обычной деревянной, но и обеспечивают лучшую сохранность пересыпаемой продукции, повышают культуру труда и производство, удовлетворяют запросы самого класса потребителей. В производственных программах находятся конкретные мероприятия по научительному улучшению обеспечения промышленности транспортной таре.

Слабое звено плодоовощного подкомплекса — специализированный транспорт. настоящие время лишь незначительная часть плодоовощной продукции перевозится

ется антиперфрилаторами. В целях сокращения потребительских свойств плодов, ягод и овощей, разжевою сокращаются волны и блескящие годы целлюлособразности танини перевозки примерно до 5% всего рывночного фонда продучини венем виде, для чего необходимо значительно расширять парк антиперфрилаторов, изотермических вагонов и решеток судов.

Большое значение для ускорения продажи продукции от поля до потребителя будет иметь совершенствование производственно-экономических отношений между производителями и потребителями содружества. Речь идет прежде всего о переходе основного к приемке продукции производителями непосредственно в местах производства.

Начинается с единицей датой пятидесятым, сознанием и заготовительными производствами устанавливаются задания для дальнейшего производства в месте и времени, необходимые материалы, курсы и квалификации вложения на организацию приемно-даточных пунктов, их техническое строительство, транспортных путей и др. Установлено, что по второму производству, запасленным сознанием и сознанием на длительное время, будет засчитываться им в качестве плана государственных закупок фактической продажи. Эти меры устранили переход к более совершенным формам реализации продукции, обеспечивающим поставку продукции лучшего

ства и ее сохранность.  
На упорядочение взаимоотношений производителей и потребителей плодо-  
вого сырья положительное влияние  
имеет организация Министерства плодо-  
вого хозяйства ССР и его органов

некоторых социалистических странах (например, в Венгрии) в качестве неэффективного средства регулирования взаимоотношений между производителями и потребителями плодоовощной продукции используется система цен. Там заготовки реализуются в различных торговых формах, части плодоовощной продукции в том виде осуществляют предприятия субботинской кооперации. Одно такое

предприятие, объединяющее крупную плодовоощущенную оптовую базу и розничную сеть, обладающую 50% потребности в овощах, фруктах и наработках двухмиллионного населения Беларусь. Плодовоощущенная продукция реализуется населению этим предприятием по так называемым дневным ценам, которые ежедневно на следующий день устанавливаются на распоряжение Генеральным директором предприятия. Цены устанавливаются в зависимости от изменения поставивших производителей на следующий день, наличия остатков у предприятия, спроса населения. Учитывается также цена, сложившаяся в данный момент в магазинах гостиниц и концертных залов, а также в рабочем.

Заготовительная цена устанавливается примерно на уровне 10% выше цен.

Если из-за неблагоприятных погодных условий производство сельскохозяйственного хозяйства и населения получают пониженный урожай тогда или этого вида продукции, то различными, а соответственно, и заготовительные цены повышаются. С другой стороны, и при понижении уровня сельскохозяйственных предприятий повышают стоимость продукции на производственные затраты на производство продукции, поддерживая их экономической заинтересованностью в дальнейшем производстве.

В благоприятные годы производство плодовоощущенной продукции значительно увеличивается. Более низкие, чем обычно, розничные цены повышают спрос на рынке и возможность реализации выработанной продукции. До 1965 года стимулом для дальнейшего развития стало действие поясовок, обеспечивающих заготовителей приемки всю предварительно подготовленную гостиницами плодовоощущенную продукцию. Теперь эта обязанность распространяется лишь на 10% продукции, полученную сверх объемов, предусмотренных в договоре. От остальной продукции заготовители вправе отказаться. Однако госзаказчик и концертные залы, вместо приобретения продукции, возмещают им из резервного фонда, создаваемого за счет бюджета.

Механически перенести этот опыт в условия нашей страны не следует, но было бы целесообразно Министерству плодовоощущенного хозяйства ССРС экспериментально проверить ряд вариантов децентрализации установления цен на плодовоощущенные цензы из существующих плодовоощущенных производств, имея в виду обеспечение гибкости и оперативности ценообразования.

Практическая реализация содержания в продовольственной программе задач и мероприятий, а также установление необходимых материальных ресурсов и капитальных вложений будет предусматриваться в плане плодовоощущенного периода развития народнотехнического комплекса. Для его разработки в Госплане ССРС и гостиницах некоторых союзных республик созданы специальные отделы. Кроме того, имеющиеся там отделы сельского хо-

зяйства уже ранее планировали развитие не только сельскохозяйственных отраслей, но и производственно-технического обслуживания колхозов и совхозов, осуществляющего предприятием в соответствии с Госплана и Союзом сельхозхозяйственного механизированного строительства, а в ряде республик такие колхозы, комбинированной микробиологической промышленности.

Из всех вопросов, связанных с разработкой единого плана развития АПК, наилучшим лицом для, на наш взгляд, главные:

— первых, основными инструментами обеспечения необходимого уровня развития отрасли и подотраслей АПК должны стать система балансовых расчетов, включая межотраслевой баланс, разрабатываемый промышленностью и народнотехническим агропромышленным комплексом, баланс производственных мощностей, баланс сместов для хранения сельскохозяйственной продукции, ведомости от их ведомственной подчиненности, вспомогательных ресурсов сортов, фруктов, морфотипов и др.;

— во вторых, полностью сохраняя отраслевые планы как регуляторы производства, следует учитывать, что важнейшие показатели развития отраслей, входящих в состав АПК, станут одновременно по-казательными для единого плана развития этого комплекса.

В третьих, определение целей и назначения общего пропускной способности АПК, также заинтересованных межотраслевых проблем, подлежащих решению в планируемом периоде, должно предшествовать разработке отраслевых планов и предопределять распределение материальных ресурсов между отраслью и производством.

Значительное значение в планировании плодовоощущенного подкомплекса имеет также на отдаленном уровне в связи с организацией Министерства плодовоощущенного хозяйства ССРС. В целях создания условий для сбалансированного развития всех звеньев подкомплекса установлено, что капитальные вложения и необходимые материальные ресурсы для каждого материнально-технической базы всех предприятий и организаций этого министерства, исходя из их отраслевой принадлежности (сельскохозяйственные, заготовительные, промышленные, перерабатывающие, торговые, транспортные и т. д.), выделяются ему в плане отдельной строительной отрасли «Сельское хозяйство». Министерство плодовоощущенного ССРС будет определять распределение средств и ресурсов между различными исходами из необходимости не только дальнейшего наращивания производства продукции, но и обеспечения ее сохранности, углубленной переработки и доведения до потребителя.

В этих же целях разрабатываются по материально-техническим возможностям базы и другие (известные сельскохозяйственным практикам) в планах экономического и социального развития ССРС и союзных республик нормативы, определяющие производственные, материально-техническое оборудование, затраты труда и повышение производительности эффективности производства. Например, по нормативам приблизительно устанавливается непосредственно Министерству плодовоощущенному ССРС схватом всех ви-

дов деятельности и распределением по его предложению по министерствам сельскохозяйственных республик.

Задачи по закупкам сельскохозяйственной продукции в планах экономического и социального развития ССРС по-прежнему будут устанавливаться союзными республиками. Однако по видам производимой продукции специализации Министерства плодовоощущенного ССРС (картофель, овощи, бахчевые, плоды, ягоды, столовая выпечка) из общего объема закупок по-прежнему определяются союзными советами министров союзных республик и Министерства плодовоощущенного хозяйства ССРС в плане выделенных объемов закупок указанных видов продукции в предприятиях их системы.

Интегрированное планирование плодовоощущенного подкомплекса на народнотехническом и отраслевом уровнях требует широкого подхода к планированию на уровне не только производственных предприятий и производственных объединений агропромышленного сектора. В настоящее время в указанных предприятиях и объединениях планирование сельскохозяйственного производства, переработки сырья, торговли и других видов деятельности организационно и методически осуществляется применительно к

предмету, действующему в соответствующих отраслях. Это породило несовпадение интересов подразделений одного предприятия или предприятия производственного объединения, разную направленность показателей оценки их деятельности, неопределенность условий планирования производства.

Создание такого положения будет ослаблять колоссальный эффект организационного единства агропромышленного производства. Поэтому базовыми для решения поставленных задач Министерства плодовоощущенного хозяйства ССРС, в подчинении которого находится основная часть агропромышленных предприятий и производственных объединений с включением в них производственных, — разработка концепции, связанной с корпоративным планированием агропромышленного производства как единого целого. Появление в форме плана, порядок их подготовки и утверждения, отчетная документация должны ориентировать все звенья агропромышленного производства на эффективное достижение конечных результатов.

Комплексное планирование и управление плодовоощущенным хозяйством на всех уровнях — важный фактор улучшения продовольственного снабжения в стране.

## НОРМИРОВАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

А. ПОЦКАЛЕВ,  
зас. секцииором НИИПиНа при Госплане ССРС

В системе мер по совершенствованию хозяйственного механизма и повышению производительности труда придается усиление нормативной базы. В сельском хозяйстве нормативы необходимы для определения потребности и рационального использования капитальных вложений, минеральных удобрений и химических средств защиты растений, машин и оборудования и других материальных производственных ресурсов, выполнения экономической обосновки нормативных вложений в проектах планов объемов и запуску сельскохозяйственной продукции, использования электронно-вычислительной техники.

Комплекс нормативов по сельскому хозяйству включает нормативы по технологиям сельскохозяйственного производства, строительству, материально-техническому обеспечению, затратам труда и повышению производительности эффективности производства. Например, по нормативам приблизительно устанавливается непосредственно Министерству плодовоощущенному ССРС схватом всех ви-

в определенных дозах и сочетаниях под различные культуры в региональном разрезе проводится распределение объемов удобрений таким образом, чтобы обеспечить наибольший эффект.

Нормативы потребности сельского хозяйства в технике, по своим экономическим обоснованию определяют возможные объемы поставок соответствующего класса и модификаций, а также осуществлять рациональное распределение и комплектование машинно-тракторного парка по различным климатическим зонам страны с учетом специализации и концентрации производства на базе механизированной көстегрии и агропромышленной интеграции.

Нормативы, удельных капитальных вложений (УКВ) находят широкое применение в плановых и хозяйственных органах при согласовании технико-экономических обоснований (ТЭО), включаемых в план новых строек, определении целесообразности расширения, реконст-

струкции и технического перевооружения действующих предприятий, сопоставимо с зарубежной строительством, определили объемы капитальных вложений, а также при анализе итогов выполненной плана капитального строительства и экономической эффективности капитальных вложений.

Направлены в ТЭО на строительство в Абаканской АССР тягачи комбината «Белодон» в количестве 54 шт., предусматривались удельные капитальныеложения 68,8 руб. на 1 м<sup>2</sup>. Но Госплан СССР утвердил титульные списки по сооружение комплекса с удельными капитальными вложениями по нормативам, т. е. 60,0 руб. на 1 м<sup>2</sup>. Таким образом, не получили перехода средства в сумме 820 тыс. руб.

Нормативы УКВ разработаны на 1981—1985 гг. по всем видам производственного строительства в сельском хозяйстве (животноводческих, синтетических и овощеводческих ферм и комплексах) по промышленным отраслям, тяжелым новаторским предприятиям, предпринятиям по переработке яровой зерна и семян, по переработке сельскохозяйственной продукции, хранению для картофеля, свеклы и фруктов). Они включают также нормативы по сооружению внутрародственных автомобильных дорог, артерий и объектов в системе Госсельхозтехники СССР, а также базы и инфраструктура сельхозхозяйственных предприятий и организаций.

Основными методическими рекомендациями расчета нормативов удельных капитальных вложений на новые строительство, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий по отрасли «Сельское хозяйство» на 1981—1985 гг. являются нормативы УКВ для отдельных предприятий и объектов, учтенные для видов производств (или среднедеятельности) по структуре вводимых в действие мощностей и величине индивидуальных нормативов, общие для подотраслей (или среднедеятельности) по структуре видов производств и величине укрупненных нормативов.

Нормативы удельных капитальных вложений на единицу вводимой мощности, разработанные на сличных предприятиях, возросли по сравнению с десятой пятилеткой в связи с уточнением норм проектирования и условий строительства, учетом в проектах современных технологических и эксплуатационных требований, повышением уровня механизации и автоматизации производственных процессов, улучшением требований к качеству выпущаемой продукции, увеличением затрат на строительство недобросовокомплектных зданий и сооружений и непропорциональных инженерных коммуникаций, мероприятий по защите окружающей среды. Так, по предприятиям и объектам Госсельхозтехники СССР укрупненные нормативы

УКВ на единицу вводимой мощности по новому строительству увеличились на 10—25%, в том числе по ремонтным предприятиям — на 24, тяжелым производственным — на 50, базам химико-технологической защиты рабочих за 68, предприятиям Трансэлхозтехники на 63%.

С учетом всех форм воспроизводства основных фондов (нового строительства, расширения, реконструкции и технического перевооружения действующих предприятий) общие нормативы удельных капитальных вложений вновь повысились на 9—10%, в том числе по базам и складам для хранения минеральных удобрений, удобрений и известковых материалов — на 2%. Но предприятиям Трансэлхозтехники и станциям технического обслуживания автомобилей они остались на уровне действующих.

Нормативы УКВ на строительство тяжелых новаторских предприятий, теплиц в целом по СССР, приведены урезаны десятой пятилетки на 19%; на подсобное хозяйство строительство в расчете на 1 га орошаемые — на 7,3, осушение — на 28,8%. Значительное увеличение их произошло также по инновационическим и синтетическим комплексам.

Вместе с расширением строительства теплиц широко используется в ряде случаев и субъективными факторами. Но всегда применяются эффективные проекты на строительство предприятий и объектов, иногда осуществляется непрерывный набор строительной площадки, недостаточно применявшийся в строительстве материала, и проектирование строительных материалов, несогласовано с условиями строительства. Вместе с тем, в ряде случаев, забывая учитывать зональные особенности и специфические условия села, «передели» случаю, выразил Л. И. Бражников на юбилее (1978 г.) Пленуме ЦК КПСС, — когда в строительстве используются тяжеловесные материалы, несогласовано с условиями строительства. Строительство теплиц и складов для хранения новых инновационных вводимых в действие мощностей и величине индивидуальных нормативов, общие для подотраслей (или среднедеятельности) по структуре видов производств и величине укрупненных нормативов.

Нормативы удельных капитальных вложений на единицу вводимой мощности, разработанные на сличных предприятиях, возросли по сравнению с десятой пятилеткой в связи с уточнением норм проектирования и условий строительства, учетом в проектах современных технологических и эксплуатационных требований, повышением уровня механизации и автоматизации производственных процессов, улучшением требований к качеству выпущаемой продукции, увеличением затрат на строительство недобросовокомплектных зданий и сооружений и непропорциональных инженерных коммуникаций, мероприятий по защите окружающей среды. Так, по предприятиям и объектам Госсельхозтехники СССР укрупненные нормативы УКВ на техническое перевооружение и техническое обновление производственного оборудования и нового строительства как единого целого. С этой целью в проектах пятилетних планов будут предусматриваться капитальные вложения на развитие отрасли материального производства с учетом их реконструкции и технического перевооружения.

Эффективность мероприятий по реконструкции и техническому перевооружению действующих предприятий утешена в большинстве нормативов УКВ, так, удельные капитальные затраты на реконструкцию ремонтных предприятий, согласно Госкоммехзатехники СССР, должны быть снижены на 45%, по строительству аналогичных затрат на новое строительство — на 45%, по станциям технического обслуживания автомобилей — на 50, горловым базам и складам общего назначения — на 34%. УКВ на техническое перевооружение действующих предприятий в сельском и в 8—10% на ремонтных предприятиях нормативы УКВ в новых условиях затраты на новое строительство.

Опыт реконструкции инновационных ферм в ряде хозяйств Тамбовской обл. (коокз «Успенский», Владимирская обл. (коокз «Испара», «Искса-лонина», коокз «Лигант», Запорожская обл. (коокз им. Ватутина), Ставрополь-

закии исходя из результатов выполнения заданий по поиску в дальнейшем производственных мощностей и объектов, а также строительной продукции, рентабельности труда и прибыли. Эти меры позволяют исключить затратоизносительность строителей в увеличении объема строительно-монтажных работ за счет дорогостоящих материалов.

Индивидуальные нормативы УКВ разработаны для услуг Молдавской обл., принятые за базу. В них учтены затраты на проектирование типовых проектов и строительные нормативы, а также лесные условия строительства. По отношению к другим районам страны нормативы снорриктированы в величину отраслевых коэффициентов изменения нормативов строительно-монтажных работ по районам ССР, утвержденным Госпланом ССР и Госстроя ССР в 1978 г. Эти коэффициенты учитывают особенности отраслевой структуры строительства, различия в уровне сметной стоимости строительно-монтажных работ за счет сметных норм и цен по областям, автономиям и союзным республикам по отношению к базисному району (Московская обл., г. Псков), а также климатические и сейсмические особенности.

Большое значение имеет разработка нормативов УКВ на реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий. Решение этой задачи не укладывается в условия партии о том, чтобы «наладить капитальные вложения в первую очередь на реконструкцию и техническое перевооружение предприятий и на запускение ранее начатых строек. Сооружение новых и расширение действующих предприятий начинать в том случае, если потребности народного хозяйства в данном виде продукции не могут быть обеспечены путем улучшения условий труда и т. п. Поэтому и нормативы УКВ должны определяться с учетом различных целей реконструкции и действующих предприятий». Однако такие нормативы УКВ на реконструкцию и техническое перевооружение предприятий и объектов Минсельхоза ССР разработаны, но, на наш взгляд, без достаточного экономического обоснования и не утверждены Минсельхозом ССР.

Указанные постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР ориентируют на использование ведомств ССР на обеспечение плановых показателей производственного и нового строительства как единого целого. С этой целью в проектах пятилетних планов будут предусматриваться капитальные вложения на развитие отрасли материального производства с запланированным приростом объема продукции в ул.

Для расчета объемов капитальных вложений под запланированный прирост объема производства предприятий применяют сходные нормативы УКВ. В них учтены затраты на новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, на приобретение машин и оборудования, не входящих в смету строек, на поддержание производственных мощностей, на многостадийное проектирование до вступления их в стадию эксплуатации на строительный залед, а также затраты, не обеспечивающие прирост производственной продукции, и общегосударственного назначения (на

<sup>1</sup> Л. И. Бражников. О дальнейшем развитии сельского хозяйства ССР. Док报 на Пленуме ЦК КПСС 3 июня 1978 года. Политиздат, 1978, с. 38—39.

<sup>2</sup> «Материалы XXVI съезда КПСС». М., Политиздат, 1981, с. 174.

своего ряда (хозяйства им. Буденного и совхоз «Дружба») показывает высокую ее эффективность — при том же приросте производственной продукции затраты на реконструкцию и дальнейшую деятельность ферм на 40% ниже, чем при новых строительстве.

Повышение удельного веса ремонтно-технического перевооружения действующих предприятий в структуре воспроизводства основных фондов в сельском хозяйстве обусловливает снижение укрупненных и общих нормативов УКВ на реконструкцию и дальнейшую мощности, а также сходных нормативов УКВ на единицу пространства производствующих. Так, сходные нормативы на предприятиях Госкоммехзатехники ССР на период 1981—1985 гг. по многим видам производства остались на уровне (станции технического обслуживания автомобилей) десятой пятилетки, а по некоторым отраслям (ремонт и склады для хранения минеральных удобрений, предприятия Трансэлхозтехники) уменьшились.

Реконструкция не всегда сопровождается увеличением производственной мощности действующих предприятий, но ее осуществление экономически оправдано. Например, мероприятия по реконструкции действующих предприятий могут быть направлены на дальнейшее роста производительности труда, снижение себестоимости продукции, повышение ее качества, изменения специализации производства, защиты окружающей среды, улучшение условий труда и т. п. Поэтому и нормативы УКВ должны определяться с учетом различных целей реконструкции и действующих предприятий. Однако такие нормативы УКВ на реконструкцию и техническое перевооружение предприятий и объектов Минсельхоза ССР разработаны, но, на наш взгляд, без достаточного экономического обоснования и не утверждены Минсельхозом ССР.

Указанные постановления ЦК КПСС и Совета Министров ССР ориентируют на использование ведомств ССР на обеспечение плановых показателей производственного и нового строительства как единого целого. С этой целью в проектах пятилетних планов будут предусматриваться капитальные вложения на развитие отрасли материального производства с запланированным приростом объема продукции в ул.

Для расчета объемов капитальных вложений под запланированный прирост объема производства предприятий применяют сходные нормативы УКВ. В них учтены затраты на новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, на приобретение машин и оборудования, не входящих в смету строек, на поддержание производственных мощностей, на многостадийное проектирование до вступления их в стадию эксплуатации на строительный залед, а также затраты, не обеспечивающие прирост производственной продукции, и общегосударственного назначения (на

строительство линий электропередач для электроснабжения сельского хозяйства, предприятий и объектов Госкомсельхозтехники СССР, мелкорадиальных сооружений, состоящих на балансе Минводхоза СССР).

Эти нормативы ориентируют министерства и ведомства, проницаемые объединения и предприятия на эффективное использование выделяемых им капитальных вложений. Каждый рубль их должен дать эффект не ниже нормативной величины. (12 коп.)

На одиннадцатую пятилетку также нормативы подготовлены, но утвержденны лишь Госкомиссейсоктехникой СССР. Нормативы УКВ на водохозяйственное строительство, сельское строительство и освоение мелиорируемых земель с замечаниями Государственной экспертной комиссии были направлены в Минводхоз СССР еще в апреле 1979 г. и до настоящего времени им не утверждены.

Важное значение в широком  
имеют нормативы основных производ-  
ственных фондов, характеризующие рацио-  
нальный размер их (в стоимостном вы-  
ражении) в расчете на 1 га сельскохоз-  
яйственных угодий, машин и основных  
сельскохозяйственных культур, на одну  
голову скота, а также на 1 т продукции.

В основе расчетов указанных нормативов — показатели типовых производственных процессов, технологических систем машин, материалов и топлива, производственных и социальных организаций, геномоделированных и отраслевых институтов (системы ведения хозяйства, оптимальные размеры предприятий, технологические карты и т. д.), а также потребности колхозов и сельхозкооперации в полном восстановлении выбывающих и прорастающих дополнительных основных фондов в соответствии с планами развития отдельных отраслей.

Сопоставленные данные о нормативной и фактической стоимости основных производственных фондов в номинальном выражении в Российской Федерации приведены в табл. 1. Расчеты показывают, что нормативы основных производственных фондов из 1976—1980 гг. выше фактического уровня фондомкости, например по зерновому сектору в среднем на 10% в колхозах и на 4% в совхозах. Нормативная стоимость зерновых фондов в номинальном выражении на 120, в передовых же колхозах Центрального района — на 140, а в колхозе им. Ильича Московской обл. — на 335%.

Таким образом, у передовых хозяйств несредственно обеспеченность основными видами производственных фондов на уровне производительности труда и интенсивности использования земель в новых формах не при этом фундаментальность продукции значительно выше, чем в машины, предусмотренной нормативами. Они показывают, что из первоначальных предпринимателей лучше используются существующие производственные факторы, а также инвестированного капитала, что способствует снижению издержек труда и производственных процессов, сокращаются агрономическое и эпизоотическое грабежи. Это приводит к повышению уровня жизни сельскохозяйственных культур и продуктивности.

тивности животных. При разработке нормативов производственных основных фондов необходимо учитывать достижения передовых предприятий.

Таблица 6  
(в руб.)

	Зерновые	Картофель	Мясо
Обеспеченность об- разованных производст- венных фондов	1 из 1000000	1 из 1000000	1 из 1000000

По действующим  
нормативам для  
зданий Нечер-  
ноземной зоны  
РСФСР

Фактически:	в среднем по колхозам РСФСР	в колхозах Неверноземской зоны РСФСР	по группе сельскохозяйственных колхозов Центрального района РСФСР	в том числе по колхозу им. Ильинской Московской
233	153	763	71	644
253	177	831	94	650

При этом передовые хозяйства имеют и более высокие показатели эффективности сельскохозяйственного производства.

табл. 2).

Так, в группе передовых хозяйств Центрального района РСФСР обеспеченность производственными фондами находится на уровне нормативна, но при этом фондоемкость на 15% меньше, чем в хозяйствах Нечерноземной зоны, а в новых хоз-ях Ильича — на 39%. В передовых хозяйствах выше и фондодотячка (на 28 и 75%), а также производительность

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС СТРАНЫ

Таблица 2

Показатель	В среднем по колхозам		По группе передовых производств		
	РСФСР	Ненормативной земли	Центрального р-на	районам из Красногорской обл.	районам Поморского Каширского обл.
Основные производственные фонды на 1 га пашни:					
по нормативам . . . . .	1 229	1 524	1 585	1 585	1 585
фактически . . . . .	580	680	1 474	985	1 199
Рентабельность от одного среднегодового работника . . . . .	6 640	6 700	8 715	8 190	7 504
Производительность труда в сельском хозяйстве из одного среднегодового работника . . . . .	3 640	3 100	5 619	7 373	5 280
Рентабельность (на 1 руб. валовой продукции сельского хозяйства) . . . . .	1,82	1,95	1,55	1,11	1,42
Производство зерна:					
зерновых культур . . . . .	16,50	15,60	30,00	48,00	23,00
картофеля . . . . .	81,00	85,00	130,00	205,00	105,00
Производство (выпуск) валовой продукции сельского хозяйства из 1 руб. основных фондов . . . . .	0,55	0,51	0,64	0,90	0,71
Из этого доход:					
из одного среднегодового работника . . . . .	250	260	2 050	2 950	1 672
из 1 руб. основных фондов . . . . .	0,04	0,04	0,25	0,36	0,22

труда (на 82 и 140%), чистого дохода на 1 руб., основных производственных фондов, получено в 5—8 раз больше по сравнению со средними данными по Нечерноземной зоне.

дические указания к разработке государственных планов экологического и социального развития СССР. В них, в частности, указано: «Эффективность использо-

Расчеты показывают, что эффективность сельскохозяйственного производства не обуславливается не только повышением обеспеченности основными фондами, но и уровнем их использования, научной пропагандой труда и технологии процессов и др. Поэтому и нормативы должны ориентироваться на эффективное использование производственных фондов, повышение производительности труда, эффективность сельскохозяйственного производства.

XXVII съезд КПСС подчеркнул необходимость «существенно улучшить освоение всех производственных ресурсов, систематически перепроверять уставшие и мордящие прогрессивные нормы, соответствующие современному уровню

тезисы, технологии, организаций производства и труда. Усилив мобильную роль технически обоснованных инициатив в осуществлении режима экономии «управления холода»<sup>3</sup>. В связи с тем, что основным показателем нормирования его конечным результатом следует считать нормативы основных производственных

<sup>4</sup> «Методические указания к разработке государственных планов экономического и социального развития СССР». М., «Экономика», 1980, с. 330.

в действующей отчетности нет показателей, позволяющих проводить расчеты фактической фондоемкости отдельных продуктов.

На XXVI съезде КПСС подчеркнулась важность решения таких вопросов, как повышение качества и методики планового и статистического учета и стимулирование совершенствования учетной документации и отчетности по всем видам сырьевой базы, применение к современным требованиям принципов планирования и анализа хозяйственной деятельности<sup>8</sup>.

По нашему мнению, целесообразно ввести в действующую отчетность колхозов и совхозов показатели, позволяющие проводить анализ фактической фондоемкости отдельных видов продукции.

В настоящее время из 10 построенных в сельском хозяйству утверждено 88, остальные находятся на утверждении.

Одна из причин такого положения — низкий уровень экономического обоснования представленных нормативов, слабое

<sup>5</sup> См. «Материалы XXVI съезда КПСС», с. 200.

бый контроль министерств и ведомств за их качеством и сроками разработки, недостаточная организация этой работы в институтах исполнителей и др.

в институтах. В настоящее время ИИИПиНом при Госплане СССР совместно с научно-исследовательскими институтами завершается работа по совершенствованию методических указаний для определения нормативов на дневную пятницу и на период до 1990 г., а также для анализа фактического уровня использования земель действующих средств производства.

Министерствам и ведомствам необходимо, на наш взгляд, своевременно включать в тематические планы институтов тезисную по разработке нормативов, обеспечить ее финансирование и контроль за качеством и сроками исполнения.

Современная подготовка системы нормативов, постоянное их совершенствование — надежный инструмент повышения уровня планирования, сбалансированности планов, роста эффективности сельскохозяйственного и общественного производства.

## ИЗ ОПЫТА ПЛАНИРОВАНИЯ СОЦИАЛИСТИЧЕСКИХ СТРАН

## ПЛАНИРОВАНИЕ — НА УРОВЕНЬ ТРЕБОВАНИЙ РАЗВИТОГО СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО ОБЩЕСТВА

Н. Злоха,

зам. Председателя Госплана ЧССР,

В. Клусонъ

зат. отделом Экономического института АН УССР

вать уяснению актуальных проблем планирования, наложить некоторые соображения относительно дальнейшего его совершенствования адекватно сложившимся и особенно будущим условиям и потребностям хозяйствования.

На XVI съезде Коммунистической партии Чехословакии (апрель 1981 г.) значительное внимание было уделено вопросам осуществления долгосрочной стратегии становления развитого социалистического общества в ЧССР. На съезде отмечалось, что «важно в сложности разования и всей плановой системы реализации политики партии в социально-экономической области на современном этапе. В докладе Генерального секретаря ЦК КПЧ Г. Гусана на XVI съезде КПЧ подчеркивается необходимость усилить внимание на несложных задачах разования народного хозяйства на основе последовательного применения принципов демократического централизма, углубления плановой дисциплины».

Развитие и совершенствование планирования в настоящее время от исследований в области политической экономии социализма, теории управления, организаций и практики реформ, экономики народного хозяйства, политической науки, а также таких общественных наук, как философия, содологии и психология. Постепенное распространение планирования на социальную и иную сферы общественной жизни воздействует не только на механизмы планирования, но и на методологию этого процесса. Поэтому понадобится дальнейшее совершенствование методологии и методики планирования.

Выработка комплексных решений по важнейшим вопросам развития народного хозяйства предполагает обмен мнениями, опытом специалистов отдельных социалистических стран по поводу концепций и приемов политики, разработанных в различных странах, а также при этом играя ключевую роль, чтобы не явила допускать, чтобы меры по совершенствованию планирования осуществлялись с опозданием. Этот непрерывный процесс, позволяющий учитывать достигнутый уровень и конкретные требования данного момента в общественном строительстве и политику партии в социально-экономической сфере.

Данной статьей мы хотим содействовать становлению М.И.

Анализируя причины того, что планирование не всегда воспринимается как изменение, направленное на развитие, СРУС может назвать одну из них: некомпетентность со стороны, ориентированной на позитивные практимы на методических технические приемы в средствах планирования без достаточного научного и методологического обоснования. Планирование, если мы хотим повысить его качество, должно иметь на каждом данном этапе конкретное направление и цели, а главное — опираться на ясные и теоретически пропреренные принципы, без которых методологии и методики планирования могут терять не-

обходимую действенность. Совершенствование методологии планирования опирается на теоретические разработки, обобщенные принципами и методами социалистического планирования.

Соответственно с одной стороны, нужно, чтобы планирование должно находить путь к практике, к использованию новых познаний, с другой — сама практика использует данные науки.

Функционирование планирования в условиях развиившегося социалистического общества необходимо поставить на широкую, но экономическую политику социалистического государства, совершенствование планирования, кроме формирования целей и средств развития экономики, включает также улучшение механизмов планирования, организационных структур планирования и т. д.

Новые условия, необходимые более глубокий анализ действующих основных принципов социалистического планирования, совершенствования их применения и расширения. Для этого, разумеется, потребуются значительные теоретические, практические и организационные усилия.

Остановимся на некоторых принципах планирования, составляющих базу, учреждение которой соответствует условиям планирования в развитом социалистическом обществе.

#### Демократический централизм

Социалистическое плановое управление является централизованным, а компетенцию политических и государственных органов вносящих конкретные решения о целях и средствах общественного развития, Система централизованного управления имеет такую иерархическую структуру, при которой отдельные звенья в различной мере наделены общественными правомочиями и ответственностью. Именно планирование придает структуре управления единый характер единства, способное обеспечить или развитие социалистического общества и достижение максимальной увязки общественных интересов с интересами коллектизации личности. При этом объем участия в реализации общественных интересов и общественной ответственности служит основой для определения меры отдельной самостоятельности отдельных звеньев управления.

Принципы принципа демократического централизма в указанном аспекте предполагают сочетание децентрализации процессов общественной деятельности с обусловленной им централизацией, которая повышалась бы именно в тех случаях, когда становились очевидными проблемы, связанные с излишней самостоятельностью отдельных звеньев. Благодаря этому организация производственной базы и создание вертикальных структур управления могут стать непрерывным и планируемым процессом, преследующим

повышение эффективности общественного труда.

Дифференциация правомочий субъектов, принимающих решения, в соответствии с действительной ответственностью и мерой соблюдения общественных интересов способствует более высокому планированию дисциплины, ответственность и практическое значение которых в тесной взаимосвязи с деловой активностью.

При централизованном плановом управлении следует решать вопросы дифференциации номинационных задач от труда, а также функции принятия решений во определенных вопросах хозяйствования, так чтобы создавались условия для проявления инициативы всех звеньев управления.

Совершенствование планового управления развитием социалистического общества должно все больше опираться на осознание всеми трудящимися целей производства и путей их достижения, мобилизацию усилий работников на реализацию этих целей. Задача звеньев управления, чтобы мотивировать работников и их научных сотрудников к управляемому производству, составлению планов, развернуть их инициативу в деле формирования целей и средств развития производства. Таким образом, трудящиеся будут воспринимать цели общественного роста как свои собственные. Вместе с участием в управлении звеньев управления может начинаться формирование ожиданий звеньев на качество составленного плана. Одной из таких форм, по нашему убеждению, является «штаблам» подготовки встречных планов, направленных на реализацию целей вышестоящего звена. Собственно планирование не достигнет успеха, если не будет способствовать формированию централизованной структуры целей или обезличивать общественные интересы с колективными, личными интересами настолько, чтобы разработка и последующая реализация плановых задач не вызывали противоречий различных интересов. Приращение трудящихся и формирование новых производственных способствует тому, что достижение общесоциальных целей обеспечивается усилившимся участием производства, реализующими и свои интересы. Конкретный выражением антиигнорантного участия трудящихся в планировании является выработка колективами таких встречных планов (целей), чтобы с их помощью можно было достичь или превысить цели написанных звеньев, государства.

#### Комплексность управления и планирования

Как уже отмечалось, планирование в условиях развитого социалистического общества сосредоточивается не только на экономическом развитии общества. Оно распространяется на культурную, социальную, экологическую, другие сферы жизни и включает оценку возможных возможностей вариантов решений по всем

объектам планирования. Поэтому принцип комплексности — один из важнейших в планировании. Применение его позволяет рассматривать общество как единую целую в пространстве и во времени.

Интеграция общественного развития во времени предполагает установку краткосрочного и долгосрочного планирования. Краткосрочная точка зрения необходимо использовать для оперативного направления планов различными временными горизонтами и избегающейся тем, чтобы долгосрочное планирование стратегического типа стало постоянной составной частью всей системы централизованного планирования.

В условиях развития социалистического общества необходима разнообразие объектов управления и сущности задачи, стоящей перед ним, его дальнейшего расширения. Этим тенденциям можно противостоять либо путем ограничения разнообразия объектов планового управления, либо его расширения в системе управления.

Разнообразие в системе планового управления, как это было сказано выше, однако границы эти расширяются благодаря повышению научного уровня планирования и оживлению его технических средств. Повышение разнообразия планов оказывает благоприятное влияние на целостность системы планирования, способствует централизации экономического механизма и достижению определенного соответствия используемых рычагов прямого и косвенного управления. Но это влияние сказывается лишь в определенных пределах, выход за которые может привести к чрезмерному блокированию якорных и громоздкости управления, усложнению организационных установок, предписаний и привычных норм. По этому важным условием эффективности управления является создание системы принятия большинством членов общества норм. Ряд ученых считает последние важными социальными регуляторами. Делая вывод о роли норм в деятельности объекта планирования, необходимо подчеркнуть интегрирующую функцию этих норм. Установка из принципа комплексности нормы управления общественным производством и народным хозяйством. В практической реализации этой функции заключаются трудность и сложность планирования в заинтересовании всего общества и один из решающих путей его совершенствования.

#### Директивный характер плана

Социалистическое планирование поист диктаторскому характеру. Этот принцип позволяет обеспечить прежде всего целенаправленность связей между управляемой и управляемой системами. На практике это выражается в том, что принцип директивного характера плана понимается как обязательное условие достижения соответствия между прямыми и косвенными задачами управления, между задачами, содержащимися в плане, а также между экономическим механизмом и его рычагами.

В условиях централизованного управления экономики устанавливается антиформа, его механизмы и планирование. Это, однако, не означает, что сменяется неизвестное введение различных негативных общественных явлений на плановую систему и что, следовательно, эта система может функционировать, не реагируя на возникшие и проявляющиеся противоречия. При социализме плану дают право на первооснову и более высокие требования. Долгий характер имеет в первую очередь плановые цели, которые определяют целостность и необходимость экономического развития. Несовпадение плановых заданий, следовательно, должно сказываться на последовательном производственном процессе, а не на его переносе.

Естественно, что следует научно обоснованно подходить к установлению директивных заданий. Что касается долгосрочных целей, то тут нужно избежать необоснованных последствий принятия решений при изменениях условий производственной базы, технологии и других национальных и т. д. Мы считаем, что в этом случае мы несемся по этому пути в И. Н. Кирченко: «Как это ни кажется парадоксальным, искусство долгосрочного планирования, видимо, состоит в том, чтобы принять минимум обязательных решений, не скрывая руки себе и будущим поколениям, а также в реализации самых эффективных путей развития. Точнее, в долгосрочном плане, несмотря на то что речь идет о том, чтобы не прийти в затруднения, предписанных в привычных уставах, видимо, состоит в том, чтобы не рисковать задержать общественно-экономический прогресс. Нельзя поддаваться искушению (как показывает практика, довольно склонному) макетовать будущему планом, не учитывая сегодняшнего дня. Наоборот, надо пойти вперед, мешая нашей научной прозорливости пониманию будущего и их применить к нашим спирчанинам!»

Думается, что для более длительных временных горизонтов норму директивности следовало бы применять прежде всего при определении качественных целей, а не количественных, экономической эффективности, затраточности труда.

Дальнейший анализ принципа директивности социалистического планирования свидетельствует о том, что он опирается на систему общественных норм и ценностей, которые не могут не изменяться. Планирование должно отражать их прогрессивный характер, учить практики к потребностям общества. Организация на общественные нормы и ценности, определяющие качества и образ жизни на том или ином этапе, является предпосылкой достижения желаемых ка-

<sup>1</sup> В. Н. Кирченко. Долгосрочный план развития народного хозяйства СССР. М., «Экономика», 1974, с. 161.

чественных изменений в развитии самого общества и формирования его целей.

Под директивностью плана управление обществом также часто понимается основанным на соподчинении или иерархии между субъектами управления обязательность, которая служит критерием практического выполнения руносищущих функций. При этом сюда же имеются в виду пути, избранные тем или иным субъектом для достижения для реализации определенных методов управления общества, независимо от результатов. Действительность же обязательности с точки зрения директивности целиевых установок в условиях разработки социалистического общества предполагает обеспечение стратегического единства целей и интересов нерадикального разделения труда, а также ответственности и привилегий агентов управления, а также активизации участия трудающихся в управлении.

#### Целевая установка планирования

В плановой и руководящей практике часто предполагается, что если задачи, сми установлены, непротиворечивы и могут быть, перед которыми стоят эти задачи, стремятся к их достижению, то это означает, что неизбежно получится такой «плановой» единицей, а при более глубоком изучении действий производственных или социальных ячеек общества, такой подход весьма односторонен. Поэтому важная проблема планирования — добиться такого формирования целевых иерархических структур, которое выражало бы в полной мере характер планирования, согласование интересов субъектов управления.

Принцип директивности плана и нормативный подход к планированию, о чём говорилось выше, по нашему мнению, сообщает плановым целям следующие две важные функции: обозначение, которая предполагает грамотное, деятельность, и, во-вторых, миссия, состоящая с поиском средства и возможностей преодоления различных барьеров за пути развития и выполнения резервов.

Если, например, однозначно определены задачи функционирования промышленности, выполнение которых может быть успешно измерить в очертаниях, в результате этого получится длительный временной промежуток, на протяжении которого органам решений по вопросам дальнейшего разви- тия экономики, включая вознаграждение по труду, мероприятия инвестционного, технического и организационного характера, централизации и децентрализации производственных единиц, неизбежно влечет за собой изучение об- щественных потребностей, учет изменений в общественной среде. При этом исследование является источником информации, которую следует обобщать и анализировать на соответствующих уровнях управления.

Необорог, если цели производственных или иных единиц не сформулированы однозначно, не являются директивными и не учитываются их концептуальные последствия, как подковытательные, так и ограничительные, то управление данной производственной единицей не может быть эффективным. Поэтому необходимость с точки зрения согласования интересов общества, значимости. Такое положение не способствует укреплению деловых отношений в коллективе, плюзима творческой активности, стремления координировать взаимоотношения между подразделениями, работниками и коллегами, в том числе и теми, кто был головой или связью, объединенной целевой установкой. Поэтому общественная активность трудающихся, степень их творческой инициативы, связь между ними, гибкая реакция на изменения в общественной среде в данных условиях зависит в значительной мере и от того, насколько интенсивно применяется целевой принцип в управлении, особенно в планировании.

#### Экономический механизм разработки выраженных планов<sup>2</sup>

Одной из основных предпосылок успешного планирования экономического и социального развития общества, результатом которого был бы достаточно на-принименный и одновременно реальный план, является условие, чтобы объекты планирования и разработки деятельности не формулировались чрезмерно жестко и обоснованные требования, связанные с ресурсами, чтобы ресурсные части балансов были реальными и вскрытыми реальными, чтобы предпринимательское объединение в максимальной степени использовало достоинства науки и техники, чтобы сама система отраслей высокого научно-технического уровня обеспечивала дальнейшее производство. Общий задачей, по нашему мнению, должно быть создание еще на этапе составления плана такой атмосферы высокой требовательности, которая исключала бы возможность прохождения ненаучно-технических или типовых проектов, которые фактически ограничиваются базой имеющейся техники. Следовательно, главной задачей создания и реализации прорессивных (направленных) планов является высокая требовательность общественной и особенно экономической

<sup>2</sup> Мы часто встречаемся с различными критиками и полемиками на тему о взаимоотношениях между планом и экономическим механизмом. Обычно споры ведутся под знаком первичности функции плана. Считают, что достижение соответствия между планом и действующими хозяйственными механизмами является основным вопросом их синтеза, в результате которого образуется система планового управления. На практике, однако, достичь такого соответствия не полностью решенную задачу.

среды, формируемой в первую очередь на основе единства плана и экономического механизма. Сущность этой требовательности заключается в поддержании такого уровня экономической эффективности производственного труда, который существенно превышает достигнутые средние значения эффективности, и который нельзя обеспечить традиционным использованием производственных факторов. Более достижима высокого уровня эффективности не может быть и речи об успешной деятельности коллектива, поскольку в этих случаях не реализуют цели и задачи плана. Данное обстоятельство должно способствовать на промышленных центрах решению о дальнейшем развитии такого предприятия.

Напряженность плана определяется не только уровнем экономической эффективности, но и другими параметрами, которые характеризуют данное на-дение или производственный процесс и степень общественной полезности производственных параметров, однако, зависит он от многих факторов, таких как требований потребителя, если сами они не опушают давления экономической эффективности, то и управления, неизменный уровень этих параметров, визуальное и недостаточное качество по-кузовов и надежности предоставляемых услуг. Каждая полезность рождается особенно при воспроизводстве доходов, спроса, дефицита товаров. Каждая полезность способствует понижению требований к качеству сырья, наработки, услуг. Кроме того, в условиях всеобщего роста доходов и спроса субъекты управления стоят обычно через курс оптимистические макро- и макро- прогнозы, не достаточная ответственность, пренебрежение в результате чего потребности производственных ресурсах значительно превышают имеющиеся объемы. Это неблагоприятно сказывается также на науке и исследовании.

Так как же, что произошло, в основном представляется, то научно-техническое развитие ориентируется на количество и на качество, а не на качество и на количество. При этом не возникнет стимулов для дальнейшего более высокого порядка. Следовательно, непосредственное влияние на качество плана и на соблюдение процесса планирования. Дело в том, что каждый плановый на любом уровне управления предполагает будущую ситуацию, в которой вероятность, будет работать объекты производственного и общественного производства в настоящем времени. Тогда же, что и будущем не будет требовательной. В таких условиях приходится помнить, что если в планах будут отражены все известные реалии и плановые органы будут интенсивно стремиться к мероприятиям, существенным образом определяющим достижение уровня эффективности и способствующим нововведением.

Экономический механизм должен на- писывать на реализацию адресных задач плана. Если задачи чрезвычайно сложные, то столь же действенным должны быть и механизмы, под действующий за выполнение плана. Элементарной предпосылкой к этому является устранение противоречий между ними. Можно сказать, что дальнейшая разработка и использование эффективных рычагов экономического механизма в рамках системы планового управления позволяет трансформировать установку плана таким образом, чтобы она представляла собой экономическую неизменность и обеспечивала быстрое внедрение новой техники с целью ускорения и развития производственного и капитального строительства. Можно также сказать, что они будут способствовать более глубокому проникновению системы на изменения в наименование хозяйствования и общественных потребностей. При таком положении научно-техническое развитие порождает нововведения, подчиненные прежде всего здравому смыслу, повышение народно-хозяйственной эффективности и одновременно учтивостью. Необходимость обновления производственных подразделений, с тем чтобы уровень общественной эффективности за плановый период мог существенно возрастить.

#### Наука и планирование

Необходимость радикального переворота в использовании достижений науки и техники предполагает, что посредством планирования и управления общественным управлением мы должны создать такие условия, чтобы применение научно-технических достижений стало единственно возможным способом общественного существования производственных единиц и других объектов планирования на всех уровнях управления. Речь идет об условиях, при которых предприниматели были бы риск и возможность для инноваций, включая появление новизн и творческой активности труда, для реализации директивных и долгосрочных направляющих целей развития общества. Планирование должно обеспечивать единство социальной направленности науки, капитала, труда, производственных единиц, промышленности и потребительской продукции. Желаемые изменения в концепции управления экономической продукцией должны находить адекватное отражение в структуре капитализации. Все капитализации, особенно централизованные и те, которые имеют приоритет, должны или на нововведенный производственный порядок и тем самым обеспечивать высокую эффективность затрат общественного труда. Следовательно, когда стоит спросить, что если в планах становится создание таких условий, чтобы неизменные прореакции решениями, иными являются, например, государственные целиевые программы или долгосрочные комплексные программы не сложили источником недостаточно эффективных мероприятий с зарядом

изменений», чтобы они не представляли собой приоритеты плана в смысле получения общественных ресурсов, которые бы потом злоупотреблялись. Структура народного хозяйства не сможет обеспечить высокий уровень эффективности общественного труда, если мы постреди плана и социальных норм экономического развития не будем подавать атмосферу общественной требовательности в данном вопросе, если при установлении общественного приоритета не будем учитывать такие надлежащие технико-экономические параметры изделий, способных конкурировать на внешнем рынке.

Планометрическое инженерное планирование не может не включать в себя основополагающую функцию социального и политического характера экономического развития общества — сложные процессы. Успешное осуществление их, кроме прочего, обязывает высоко ценить усилия целого общества, коллективные предприятия и новаторов и целеустремленному расширению всех форм производственной активности. Планометрические задачи, стимулирующие к прогрессу страны, первоочередной общественной ценностью и нормой наряду с трудолюбием, скромностью, честностью, колективным сотрудничеством, принципиальностью и другими человеческими качествами.

В предстоящий период внимание плановых органов СССР будет сосредоточено на задачах научно-технического развития. Нужно искать и познавать более тесную связь целей научных исследований с широкими перспективными целями разви- тия общества. Долгосрочное планирование становится одновременно периодом выделения научных направлений, поддержки, подогрева вариантов долгосрочного плана. При этом печать «изделия» принадлежит в первую очередь тем научным результатам, которые изменяют существующую систему общественных ценностей и желательного направления приближения ее к ценностям будущего общества, и, таким образом, залегают в основе дальнейшего развития общественных потребностей. Научные исследования и деятельность научных работников, очевидно, следят за тем, чтобы достичь заявленной и общественным образом заложенной в плане цели, и поэтому, как они помогают спределять эти цели и вырабатывать соответствующие решения?

### Планирование и приятие решений

Планирование — сложная система принятия, выразившейся в плановых решениях. Планирование, в рамках которого не применялись бы такие решения, являлось бы собой хранение сверхмогущественных запасов, прогнозов, концепций, перспектив, отсчетов и т. д., которые постоянно теряют характер плановых информаций и становятся балластом. Авторы часто подчеркивают необходимость

совершенствования информационной базы планирования (заметим, что такое требование в основном справедливо). И все же нужно иметь в виду, что только и в узком с процессами приятия решений информационная база может способствовать совершенствованию планирования.

Важным требованием приятия плановых решений является их рациональность. Она зависит главным образом от того, как оцениваются последствия решения по отношению к определенным слоям целей и видам интересов общества, а также к общественным интересам. Требование рациональности решений является важнейшим требованием, которое, кроме прочего, обязывает высоко ценить усилия целого общества, коллективные предприятия и новаторов и целеустремленному расширению всех форм производственной активности. Планометрические задачи, стимулирующие к прогрессу страны, первоочередной общественной ценностью и нормой наряду с трудолюбием, скромностью, честностью, принципиальностью и другими человеческими качествами.

Поскольку приятие решений является результатом выбора хотя бы из двух альтернатив, то оно должно быть вариативным, там, чтобы из планов и плановых материалов субъекты, принимающие решения, могли выбрать наиболее рациональный. Следует подчеркнуть, что представление проектов планов, программ развития и вообще предложений проектов решений в форме разработки планов национальных органов только в одном центре — сконцентрированном общественном процессе принятия решений к процессу утверждения этих планов, так как при таком порядке рассмотрения проектов отпадает возможность выбора. Фактическим субъектом, принимающим решения, становится государство, которое выбирает из предложенных вариантов. Такая практика, однако, не способствует повышению авторитета и действенности принятых решений<sup>3</sup>. Бархатность планирования и принятия решений является важнейшим элементом улучшения планового управления.

Требование вариативности планирования — одна из проблемой оценки отдельных вариантов. В условиях общественного планирования действует смешанная критерия, от которых зависит порядок приоритизации целей с точки зрения предпочтения рассматриваемых вариантов.

Бесспорно, что вариативное планирование открывает простор реагированию на складывающуюся экономическую ситуацию и создает таким образом одну из важных предпосылок реализации принятых

<sup>3</sup> Само собой разумеется, что на некоторых этапах планирования по разным причинам нельзя составить несколько вариантов.

решений. Но в иной мере не уменьшается, наоборот, с растущей комплек- сностью общественного управления и неизбежностью усложнения задач разнообразные и все большее потреб- ствие общества будет возрастать, значение которой будет повышаться.

### Сбалансированность, пропорциональность плана

Основным методом планирования является балансовый, который многим по-нимается как единственный, только в разных сбалансированности материальных связей с целью обеспечения производительности данной части плана.

Балансовый метод в области материальных связей плана, по нашему мнению, имеет как минимум две функции: распределения и проверки (верификации). Первая подразумевает на несбалансированность связей в плане, которая служит для выявления ошибок, создает базу дальнейших материальных связей в национальном хозяйстве предполагаемого плана для составления сбалансированного плана во всех остальных областях. Глазами цель состояния планов, однако, не только в вариантах возможных случаев частного неравновесия. При всех условиях такие случаи неизбежны в процессе реализации планов в условиях развития, которые ведут к значительному повышению эффективности. Балансовая система планирования с ее функцией распределения оказывается общим массу потребительских стоимостей. Принцип сбалансированности плана предполагает, что в обязательном порядке регулируются некоторые неизбыва-емые материальные связи, которые по различным причинам возникают в ходе развития, и их нельзя устраниć сразу. С этой точки зрения материальные связи должны создавать стимул для экономического роста, расширения международного сотрудничества или служить ориентиром при составлении планов научно-технического роста.

Эффективность общественного труда

Эффективность является предметом постоянного внимания партийных и государственных органов во всех социалистических странах, и она, бесспорно, должна применяться во внимание в первую очередь при составлении национально-исторических планов, всех их частей и подразделений. Как подчеркивает А. В. Чурина, только на основе высокой эффективности можно повысить благосостояние народа и «на решения этой стерильной задачи должны исходить все показатели нормы и нормативы, коммунальные программы, материальные, трудовые и стоматологические».

В условиях зародившегося общества значение экономической эффективности планов, а также их целей и задач, определяющих национальную политику, не вызывает сомнений. Для общества, зародившегося на основе капитализма, планирование позволяет более эффективными вариантами, их эффективность измеряется в terms of здравия будущего, причем выражено в форме общества, будут долгосрочные цели развития. Плановая деятельность в настоящем времени направлена на образование такого стратегического потенциала, который дает возможность решать новые, сложные задачи экономического и социального развития. Планирование должно быть также сосре-

<sup>4</sup> А. В. Бачурин. Комплексное совершенствование планирования: управление в методах хозяйствования. «Плановое хозяйство», 1981, № 1, с. 20.

зачество на обострении необходимых условий для реализации мероприятий в области капитального строительства, механизации и rationalизации производств. Капитальные вложения как наиболее продолжительная и извилистая дорога стоящей части долгосрочно осуществляющей серии изысканий влияют на эффективность, а также пропорциональность в народном хозяйстве в социальном развитии всего общества.

Мы остановились лишь на некоторых сторонах осуществления важнейших принципов (норм) планирования, составляющих основу его дальнейшего роста. Эти условия определяют социальную сущность общества. Дальнейшее совершенство планирования должно исходить наряду с теоретическим обоснованием этих принципов также из анализа их применения в практике планирования и управления. Такой порядок является основой предпосылок существенного повышения эффективности планирования при реализации сложных задач различного социалистического общества.

Естественно, что разработка и принятие основных системных норм планирования не являются достаточными. Этим нормам должны соответствовать существующие или создаваемые рациональные плановые, экономические и другие механизмы, организации и методологии планирования работ. Предпосылки совпадения

\* «Правда», 1981, 8 апреля.

## В ПОМОЩЬ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ ОБРАЗОВАНИЮ ТРУДЯЩИХСЯ

### В. И. ЛЕНИН, КПСС ОБ ЭКОНОМИИ И БЕРЕЖЛИВОСТИ

Б. Морозов,  
доц. истор. наук, профессор

В трудах В. И. Ленина, в решениях и других документах КПСС содержатся осмысленные требования умелого, рабочего, хозяйствования в интересах побуждения общественного прогресса. Творческий разум подчинение материальных производственных сил общественному прогрессу каждого из отраслей, что отличает социалистическую собственность от средств промышленности и общественной жизни его создают все условия для рационального использования трудовых, материальных и денежных ресурсов. Партия всегда считала бережливость — это расходование средств, израхование общественной собственности, применение принципов социалистического хозяйствования и нетерпима никаких его нарушений. Она призывает и призывает трудящуюся нашей страны укреплять общественную собственность, осуществлять экономию всегда и во всех ее участках социалистического строительства.

С первых дней Советской власти В. И. Ленин настойчиво призывал работников народного хозяйства к бережливости, строжайшей экономии всех материальных и нематериальных производственных средств, израхование общественной собственности, применение принципов социалистического хозяйствования и нетерпима никаких его нарушений. Она призывает и призывает трудящуюся нашей страны укреплять общественную собственность, осуществлять экономию всегда и во всех ее участках социалистического строительства<sup>1</sup>.

Видно было, что этого требует лирика поэтического отождествления к материальным ценностям, типично колхознического, а не общественного понятия «наши», пропаганды всеобщую заинтересованность в охране социалистической собственности. В связи с этим Ленин научно обосновал объективную необходимость изысканий и наиболее эффективного, разумного ведения общественного хозяйства после того, как все заводы и фабрики, орудия и средства производства перешли в полную собственность народа. Он подчеркивал: «Рабочие и пристолье

должны понять, что земли и фабрики являются их достоянием, и относиться к ним бережно, как и своему добру»<sup>2</sup>.

Особо В. И. Ленин подчеркивал, что основа всех успехов в решении задач хозяйственного строительства — пребудить самодельность и творческой активности масс, привлечь широкий народный мас. Наконец, чтобы каждый рабочий, крестьянин как можно скорее осознал, что он трудится для себя, для своего общества, почувствовал себя полноправным хозяином своей страны.

«Вечерь в укреплять общественную собственность», говорил М. И. Калинин, «это вопрос по всем внутренним значениям большевиков коммунистов. Бережливость и общественной собственности есть коммунистическая черта. Мне представляется, что в истории человечества не было более бережливого общества, чем коммунистическое. Да это и есть истинное ведь расширение средств труда, ведь это то, что находится в руках производителей. Я думаю, что сейчас мы можем доказывать, что производитель более экономен в расходовании, чем чиновник или зажигатель чужого лоба»<sup>3</sup>. При социализме экономии и бережливость — это объективная необходимость, вытекающая из самой природы социалистического способа производства. В режиме экономии мы должны каждый труженик, поскольку наработал производительное использование рабочего времени, материальных и денежных средств выгодно самим трудящимся.

«На нас, — писал В. И. Ленин, — сейчас историю возложила работа: величайшая переворотная политическая завершит медленно, тяжело, трудной, затратной, но неизбежной работой, где сама замечательная бессмыслица долгих». В. И. Ленин учил трудящийся нанять руль, наждаку копейку. В записке работникам Гидроторпа он указывал на необходимость «стремиться созицаться», что бы не сделать чего-нибудь

<sup>1</sup> В. И. Ленин. Полн. собр. соч., т. 36, с. 291.

<sup>2</sup> М. И. Калинин. Издр. произведений. М.: Политиздат, 1975, с. 291.

<sup>3</sup> В. И. Ленин. Полн. собр. соч., т. 44, с. 329.

\* В. И. Ленин. Полн. собр. соч., т. 33, с. 67.

зра, не размазнуться больше, чем позволяют отпущенные средства; рекомендовала вести отчетность об израсходовании отпущенных средств. Отчетность должна быть поставлена так, подчиняющая ее ведению бухгалтерия и администрации управления, передавшая ею в полную собственность трудового народа.

В письме к рабочим Петрограда «О голове» (май 1918 г.) В. И. Ленинставил вопрос о необходимости и значении брежненности: «Правильное распределение хлеба и топлива, усиление добывки их, строительный учет и контроль над этим со стороны государства — это задачи, которые мы должны выполнить для спасения экономики, для национализации промышленности, для спасения рабочих, чтобы — насторожившие и главные представители социализма. Это — уже же «переворот экономики», а именно коммунистическая задача»<sup>1</sup>.

Большое значение В. И. Ленин придавал организации точного учета денежных, трудовых и материальных ресурсов и контроля за их расходованием. Он указывал, что учет и контроль являются важнейшим элементом социалистического хозяйства и бесхозяйственностью. Требование режима экономии, организацию всенародного учета и контроля проходит через все ленинское учение о строительстве социалистического общества. В статье «Как организовать соревнование?», написанной в декабре 1917 г., В. И. Ленин называл важнейшей экономической задачей соревнования по количеству труда и продуктивности труда, организацию всенародного учета и контроля за количеством труда, производством и распределением продуктов. Он призывал начать соревнование для повышения организованности, дисциплины, производительности труда, для перехода к высоким техникам, для экономии труда и продукции.

Обосновавая в своей исторической работе «Окредитные задачи Советской власти» экономическую программу построения социализма, Ленин признался преодолеть трудности первых шагов в социализму, установить всенародный учет и контроль. Он предупредил, что «важнейшая задача — это не менее важная задача!» оставалась сбережение народного достояния. В тезисах ЦК РКП(б) (22 января 1920 г.) отмечалось, что вопрос хозяйствования (интенсивность труда, бережное отношение к машинам, интенсификация труда, изобретательство в восстановлении материала и т. д.) выдвигается в сознании трудящихся и в практике государственных учреждений приравнены к боевым вопросам<sup>2</sup>. В своих публичных выступлениях и трудах по хозяйственным вопросам в этот период Ленин подчеркивал необходимость напоминать в краткой форме средство для восстановления и развития в первую очередь чистой промышленности на базе электрификации страны. В этом он видел главную задачу развития народного хозяйства наближайшего времени.

«А начинали сметные люди, по существу, с нуля. Известно, что после первой мировой войны колхозы России находились в полном упадке. Советское государство заслужило буквально во всем, Ленин, партия обращались к сознанию трудящихся, призывали не допускать бесполезных расходов, не допускать изъятия из бюджета, изъятия из бюджета из бюджета, передавшего в полную собственность трудового народа.

В письме к рабочим Петрограда «О голове» (май 1918 г.) В. И. Ленинставил вопрос о необходимости и значении брежненности: «Правильное распределение хлеба и топлива, усиление добывки их, строительный учет и контроль над этим со стороны государства — это задачи, которые мы должны выполнить для спасения экономики, для национализации промышленности, для спасения рабочих, чтобы — насторожившие и главные представители социализма. Это — уже же «переворот экономики», а именно коммунистическая задача»<sup>3</sup>.

В. И. Ленин глубоко раскрыл существенную природу экономики, показал ее значение как метода социалистического хозяйства. В связи с этим он говорил: «Наша главная политика сейчас должна быть — экономическая строительство государства, чтобы собирать лишние труды хлеба, чтобыдать лишние пуды угля, чтобы решить, как лучше использовать эти пуды хлеба и угля»<sup>4</sup>.

Искажая избирательный метод сметных учётов, Ленин называл основные пути экономического хозяйствования. Как известно, особенно острые жили вопросы соблюдения строжайшей экономии и правильного распределения продовольствия, сырья и топлива в период хозяйственного разоружения и начавшейся в 1918 г. иностранной интервенции и гражданской войны. Тяжелые годы гражданской войны и интервенции насыщали полный упадок промышленности, сельского хозяйства, расстройства транспорта, что привело к почти полному исчезновению продовольственных, сырьевых и топливных ресурсов. Необходимо было принять решительные меры, указать путь к выходу из этого положения. В рабочих и трудахых условиях защиты завоеваний Великого Октября не менее важной задачей оставалась сбережение народного достояния. В тезисах ЦК РКП(б) (22 января 1920 г.) отмечалось, что вопрос хозяйствования (интенсивность труда, бережное отношение к машинам, интенсификация труда, изобретательство в восстановлении материала и т. д.) выдвигается в сознании трудящихся и в практике государственных учреждений приравнены к боевым вопросам<sup>2</sup>. В своих публичных выступлениях и трудах по хозяйственным вопросам в этот период Ленин подчеркивал необходимость напоминать в краткой форме средство для восстановления и развития в первую очередь чистой промышленности на базе электрификации страны. В этом он видел главную задачу развития народного хозяйства наближайшего времени.

В. И. Ленин. Полн. собр. соч., т. 36, с. 362.  
В. И. Ленин. Полн. собр. соч., т. 41, с. 407.  
См. «Экономическая жизнь СССР», т. I, М., «Советская энциклопедия», с. 49–50.

В письме Г. М. Кржижановскому в Президиум Госплана В. И. Ленин 14 мая 1921 г. пишет, что необходимо изменять возможность экономии предпринимательством путем выдачи премий за его собственный труд, путем выдачи премий за его расширение и концентрацию за изъятие в немецких землях промышленных предприятий<sup>5</sup>. Он призывал быть экономным, обещавший каждый шаг работы по экономии продовольственных продуктов и топлива. В. И. Ленин требовал, чтобы правительство государства стало рабочими, имеющими право на труд.

После того как президиум призвал к практике к созданию нового социалистического общества, главный стадо-договор практикости и деловитости<sup>6</sup>. Под практикостью и деловитостью в хозяйственной деятельности В. И. Ленин подразумевал умелое управление работниками своего стада и «относительное отнесение к нему». Умелое знание о том, как управлять, вовлекать по-новому в интересах общества и самим трудящимися. Эти качества он противопоставляет общим рассуждениям, хвастству, очночтательству, вымысленным заявлениям, как «составленные», «пукавые в хол силь», «теперь у нас есть», «такие подобные циркачины фирм»<sup>7</sup>. Экономист Ленин призывал «участать факты, цифры, данные», анализировать собственный практический опыт<sup>8</sup>.

Современное изложение аппарату — задача весьма сложная. Необходимо было систематически изыскивать такие методы организации его деятельности, которые основывались бы на новых достижениях науки и практики. Большое значение Ленин придавал управлению и улучшению делопроизводства, учета и инвентаризации. Об этой работе можно судить по таким данным. Созданный в 1921 г. особый комиссия по нормированию штатов народных комиссариатов и совхозовских им учреждений включал в себя 1500 человек, в 1922 г. по штатам 7530 тыс. чел. и в 1923 г. по штатам 4700 тыс. чел.<sup>9</sup>

Новым методом хозяйствования социалистических предприятий явился перевод их, начиная с 1921 г., на хозяйственный расчет. В. И. Ленин подчеркивал, что при этом методе неуклонное позиционирование на производительность предприятий, производительность труда, систематически снижается себестоимость продукции, минимизируется использование излишних резервов и изыскиваются новые источники ресурсов. Применение такого метода — самый первый путь накопления средств для построения экономической базы социализма.

На основе умений партии и постановлений Советского правительства в конце 1921 г. началась коренная перорIENTATION форм управления и методов хозяйствования в промышленности. Подавляющее большинство крупных и средних предприятий было объединено в тресты, состоящие на хозяйственном расчете, которые становятся основным звеном управления.

С переходом на хозяйственный расчет тресты со всеми их предприятиями были сняты с государственного бюджета. За счет своих доходов они должны были не только покрывать расходы, но и получать прибыль.

В. И. Ленин требовал, чтобы руководители трестов неуклонно соблюдали основной принцип хозяйственного расчета — безубыточность. Он неоднократно

<sup>10</sup> См.: В. И. Ленин. Полн. собр. соч., т. 43, с. 260–263.

<sup>11</sup> См.: В. И. Ленин. Полн. собр. соч., т. 44, с. 152.

<sup>12</sup> См.: В. И. Ленин. Полн. собр. соч., т. 36, с. 159.

<sup>13</sup> См.: В. И. Ленин. Полн. собр. соч., т. 37, с. 90.

<sup>14</sup> См.: В. И. Ленин. Полн. собр. соч., т. 42, с. 345.

<sup>15</sup> См.: В. И. Ленин. Полн. собр. соч., т. 45, с. 257.

<sup>16</sup> Там же, с. 310.

<sup>17</sup> «Бухгалтерский учет», 1962, № 7, с. 3.

предупреждал, что для настоящего делового руководства в условиях хозяйственного расчета руководителям предпринимательским нужен определенный набор знаний в области экономики, учета и контроля. Отмечая, что у многих хозяйствующих субъектов знаний нет, он обещал их устроить право на получение соответствующей стипендии. В мае 1922 г. на заседании коммунистической фракции Всероссийского съезда металлистов, И. И. Ленин подчеркнул: необходимо, чтобы «ко слоям коммерческих предпринимателей у нас не входили люди, не имеющие опыта в этой области»<sup>19</sup>. Ленин требовал тщательно проработать подготовку руководителей по всем делам. Он считал необходимым таким методом хозяйствования, который создавал материальную заинтересованность трудинцев в результатах труда, обеспечивал быстрый подъем социалистического производства.

Конкретные воплощения принципов материальной заинтересованности в И. И. Ленине видели в установлении в слоях коммерческих и инженерных квалифицированных и мелких квалифицированных рабочих в широком выражении сделанной ими работы на всех участках, где это возможно, в премиозании за высокие показатели и трудовые успехи (например, за экономию топлива, уменьшение производственных расходов, снижение себестоимости и т. д.).

4 июля 1921 г. В. И. Ленин поднял доклад Совета Народных Комиссаров, содержащий инструкцию всем государственным предприятиям о предупредительных мерах борьбы с хищением сырья, материалов, топлива и готовой продукции. В ней дамы подобраны указания о порядке учета и распределения и контроля за скотинным и движущим.

Исходя из данных указаний, XII съезд КПСС подчеркнул необходимость усилить борьбу за соблюдение режима экономики и укрепление хозяйственного расчета, снижение себестоимости и повышение производительности труда. Были приняты важные решения о реформировании промышленности, сельского хозяйства на основе обществогосударственных планов. В целях успешного их осуществления съезд призвал к всемерному улучшению методов учета и контроля.

Ленинские принципы руководства народным хозяйством и методы хозяйствования подняли производственные силы страны на новый уровень. Стремление к дальнейшему расширению сферы и интенсификации производственных сфер в условиях Тех. XV конференции ВКП(б) в разделе «О колхозистском положении страны в задачах партии» отмечено, что внимание всей партии и всех советских органов должно быть направлено на то, чтобы положить конец наивысшим и непроизводительным расходам. В дальнейшем, по мере укрепления социалистического государства в городе и деревне, с восстановлением и развитием народного хо-

зяйства, ростом масштабов производства источников, путей и методов экономии материальных и трудовых средств совершенствовалась и расширялась. Партия обращала внимание на приведение режима экономики на всех уровнях народного хозяйства, включая колхозы, совхозы, сельскохозяйственные, промышленные, строительные, телеграфные, почтовые, кустарные и другие организации. Она призывала профессиональные кооперативные и другие общественные организации более решительно бороться с бесконтрольством.

В многих партийных документах раскрывалось основное содержание направления, которое было соединено с обеспечением режима экономики. Так, в разрезе ТНХ партийной конференции было заявлено: «Верблюду же рижским холмам отговарь же может быть сделан к одному только соединению аппарату...» — она требует одновременно приложения максимальных усилий для улучшения производственного процесса, поиска новых источников и мобилизации наличного оборудования, повышения эффективности проприенаций напиточных затрат, снижению себестоимости, в такой организации снабжения промышленности и транспорта, которая исключала бы наложение излишних запасов, превращение излишних производственных ресурсов в мертвый капитал...»<sup>20</sup>

В годы Великой Отечественной войны внимание советских людей по экономии материальных, трудовых и финансовых ресурсов явился одним из важнейших факторов ускоренного развития военного хозяйства и мобилизации средств на разгром врага. Важное значение имело и экономия и в послевоенный период, когда экономия общественного труда, сокращение издержек производства выступила необходимым условием быстрых темпов роста всех отраслей социалистического производства. В последние годы осуществление режима экономии способствовало мероприятиям по совершенствованию промышленности, по улучшению производственных процессов, внедрению передовых форм производства, улучшению планирования его материально-технического снабжения, и экономического стимулирования, снижение затрат на единицу продукции и т. д.

В решениях Коммунистической партии не раз ставилась задача усиления борьбы за экономию и бережливость во всех сферах. О необходимости дальнейшего количественного значению борьбы за спортивную экономию все более возрастает. Высокие достижения в развитии промышленности и других социалистических наименований позволяют лишь при строжайшем режиме экономики, сокращении расходов сырья, материалов, топлива, энергии, транспорта, сокращении непроизводительных затрат и т. д. В машиностроении, например, наиболее общими источниками

сокращения материальных затрат являются: экономное расходование металла, сырья, материалов, топлива и электроэнергии; уменьшение потерь от брака и непроизводительных расходов, сокращение излишних издержек на обслуживание производства. Ленинские принципы социалистического хозяйства, проверенные жизнью и разработанные КПСС с учетом опыта, практики, полученной отражение в Программе КПСС. В ней записано: «Главное внимание во всех звеньях планирования и руководства хозяйствования должно быть сосредоточено на наилучшем использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов, превращении излишних издержек и потерь. Достижение в интересах общества наибольших результатов при наименьших затратах — такое непреложимое требование социалистического хозяйства нового строительства»<sup>21</sup>. В Программе подчеркнуто, что «брешь между производительностью труда, принадлежащего народу, и умозрительными расходами средств, неуклонное улучшение планирования производства и методов хозяйствования, повышение организованности и сознательной дисциплины, развитие народной индустрии, сокращение излишних источников, ускорение движения советского общества и коммунизма»<sup>22</sup>.

В практической деятельности Коммунистической партии руководствуется ленинскими узаконениями о разумном хозяйствовании, которые нашли отражение в Программе КПСС. Партия организует, развивает и поддерживает борьбу за строгий режим экономии, способствует расчетчному использованию народного достояния, трудовых и материальных ресурсов.

В условиях развитого социализма Коммунистическая партия в своих решениях развивает ленинское положение о режиме экономии с учетом конкретных условий. Её задача — привести производство к точечтвественству и колхозистской нехватке. Внеплановая кампания Значение режима экономии еще более возрастает сейчас, когда партия и государство осуществляют широкую программу интенсивного развития промышленности и сельского хозяйства. Значительное повышение уровня жизни народов сокращение затрат на производство и реализацию единицы продукции.

При всех огромных богатствах страны, гигантских масштабах народного хозяйства и трудом азартном, советским людям залогом успешного развития экономики было и будет искусство экономии. Решение задачи, вложенных рабочим классом в эффективное производство, а бережливость на каждом рабочем месте — один из главных путей его

<sup>19</sup> «КПСС в разрезах и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК», т. 4. М., Политиздат, 1970, с. 233—234.

<sup>20</sup> «Агитатор», 1980, № 14, с. 21.

<sup>21</sup> В. И. Ленин. Полн. собр. соч., т. 39, с. 22.

<sup>22</sup> «Материалы XXIV съезда КПСС». М., Политиздат, 1974, с. 55.

тельности труда, усиление режима экономии. Они работают на себе, а за труд плательщики организуются, обогащаясь, становясь капиталистами, избавляясь от потерь, присущих капитализму в силу конкуренции и анархии производства.

Постоянная лаборатория экономики труда, материальных и финансовых ресурсов становится характерной чертой повседневной жизни социалистического общества. Она показывает, что для достижения экономического роста, народного благосостояния, расширяются возможности удовлетворения материальных и культурных потребностей. Режим экономии предполагает не только сбережение имеющихся материальных средств, но и наиболее рациональные, эффективные способы извлечения всех трудовых, материальных и финансовых ресурсов общества. Режим экономии — это система технических, экономических, организационных и других мер, направленных на наиболее эффективное использование материальных, трудовых и денежных ресурсов.

Партия постоянно призывает и приывает советские люди к содействию дальнейшему улучшению национальной радиальности и эффективности потребления материальных, трудовых и финансовых ресурсов, природных богатств, за устранение национальных недоработок и потерь. Заводы и шахты, дома и машины, рабочие и новейшие автоматы, подчеркивает Л. И. Брежнев, все то, что мы называем производством, — это фундамент, это основа благосостояния нации. Но чтобы уметь по-настоящему эффективно использовать. Без четкой научной организации труда, правильного планирования и корректного управления, без повышения ответственности всех работников — от командиров производства до исполнителей — это благосостояние не lasts от отчаяния, на каком бы уровне оно ни было.

Именно поэтому в выдвинутом на первый план такие проблемы, как добросовестное отношение к делу, четкий ритм работы, координация смежных производств, холдинговое отношение к технике и сырью, строгий режим экономии. Для достижения высоких показателей, нужных нашему народу, надлежит советскому членству партии внести свой вклад.

Огромную роль в осуществлении режима экономии и бережливости играют коллективы объединений, предприятий, все трудящиеся. Они непосредственно обеспечивают на каждом участке наиболее целесообразное использование сырья и материалов. И чем активнее каждый трудящийся будет участвовать в мероприятиях по снижению тем больше будут достигнутые результаты.

Одной из важнейших форм развития производственной активности трудящихся служит социалистическое соревнование —

\* См.: Л. И. Брежнев. Ленинским курсом. Речи и статьи, т. 6. М., Политиздат, 1978, с. 45.

\*\* Там же, с. 43.

важнейший фактор не только роста производительности труда, но и осуществления режима экономии. Партитра проводят постыдную борьбу за галеркерынизм социалистического соревнования, или действенного рягата умножения трудовых успехов, ускоренного решения масштабных экономических задач. Она делает упор на эффективность — важнейшую составную часть нашей производительности труда. Установка на социалистическое соревнование в нашей стране создала мощный экономический потенциал. Теперь, как никогда, важно умело, по-хозяйски, рационально использовать все, чем мы располагаем и что производим.

Решающее значение рассматриваемой проблемы отмечено на пленуме и съезде партии. «Наша задача — расширить горизонты общества», — указывает Л. И. Брежнев. — Строковая экономия и бережливость есть система пакета самых условий развития народного хозяйства, посыпки благосостояния народа».

Точко считать в эффективности использовать каждую рубль,аждый час труда,каждую тонну продукции, каждую единицу хозяйственного благосостояния, разумность, наивысший партийный долг. Нам экономии мы ради самого для нас дорогое — ради благосостояния и процветания нашего народа».

Потребности страны в энергии и сырье непрерывно растут, а их производство обходится во дорогое. Поэтому изучение и борьба с чрезмерным, губительным, бесполезным излишеством надо добиваться более рационального использования ресурсов, в том числе за счет снижения материальноемкости продукции, применение более дешевых и эффективных материалов, а также экономичного их расходования».

Именно в эффективном использовании материальных ресурсов и бережливом отношении ко всему имеющемуся крупные резервы. Использование их, показывает руководство, строгого учета, рационального расходования материальных средств выступают как решающие звено выполнения народнохозяйственных планов. Глубокий анализ работы партийных и хозяйственных органов показывает, что в постановлении ЦК КПСС «Об организаторской и политической работе Ненецкого автономного округа партии и правительства национальной стратегии национализации своей экономической политики, обеспечивающей повышение эффективности производства. Осуществление этого плана — дело народное. Каждый сбереженный рубль, каждая скопленная из народного хозяйства копейка идет на развитие общественного производства, укрепление материального и оборонного могущества государства, повышение благосостояния всех трудящихся».

На XXVI съезде КПСС была новая подчеркнутая актуальность задачи радиального, экономичного расходования практических видов ресурсов. Речь идет о неиспользованных природных ресурсах. За правильную проработку этих тем несомненно не только перед партией, но и перед будущими поколениями. В Отчетном докладе Центрального Комитета КПСС XXVI съезду партии уна-

зываются, что старением экономической политики становится дело, казалось бы, простое и очень будничное — хозяйственное строительство. Но в действительности это полностю, глобально, национально, использовать все, что у нас есть. На это должны быть нацелены инновации трудовых коллективов, партийно-massовая работа.

В соответствии с решениями XXVI съезда партии ЦК КПСС и Совет Министров СССР принял постановление «Об усилении работы по экономии и рациональному использованию сырьевых, теплоэнергетических и других материальных ресурсов» (1981 г.). Постановление предусматривает изучение и применение новых методов и приемов использования материальных ресурсов, с тем чтобы результаты производства росли быстрее, чем затраты на него, чтобы при меньших расходах добиваться большего. Партия признает настоятельное и последовательное приводить в жизнь принципы социалистической бережливости. Бережливость предполагает споры о материалах, говорить о отходах, устранять избыточные затраты времени на выполнение работ, минимизировать труд миллиардов людей и капиталовложений, увеличивать выпуск продукции, сокращая скружающую природу среду. Все это расширяет возможности подъема благосостояния народа».

В постановлении намечены конкретные меры, цель которых — широкомасштабная работа по знанию и эффективному использованию сырья, металлов, топлива и энергии во всех звеньях народного хозяйства, решительный заворот к этому всей плановой и хозяйственной деятельности, развитию науки и техники. Предложенко значительно улучшить нормативное хозяйство, уточнить действующие и установить новые, прогрессивные нормы, нормативы, стандарты, теплоэнергетические ресурсы. Наподобие дальнейшее совершенствование стандартов и технических условий, усиление их влияния на экономику, начистоту продукции и экономное потребление ресурсов. Стремится роль в борьбе за всемерную экономию принадлежит профсоюзам, всем общественным организациям.

В стране развернулась широкая воспитательная и организаторская работа для реализации намеченных мер по усилению экономии и рациональному использованию ресурсов. Многие разные примеры. Бессменное социалистическое соревнование под девизом «Работать эффективно и качественно». Трудящиеся нашей страны внесли весомый вклад в выполнение постановления ЦК КПСС и эдикт однодневной забастовки, в реализацию принятой программы подъема благосостояния советских людей.

# ЗАМЕТКИ ЭКОНОМИСТА

## Рационализация управления производством

(Оним ЛОМО им. В. И. Ленина)

**В. Суров,**

нач. отдела научной организации производства, труда и управления

**Н. Назаров,**

нач. лаборатории управления

Одна из важнейших предпосылок успешного решения поставленной Комитетом народной экономики задачи повышения эффективности производства и качества всей работы — совершенствование управления народным хозяйством. Особое значение в этой работе приобретает повышение организованности и порядка на всех участках коммунистической стратегии, что особенно важно в последние годы в постановлении Пленумом Центрального Комитета КПСС, материалах XXVI съезда КПСС.

Генеральный секретарь ЦК КПСС, Председатель Президиума Верховного Совета СССР Л. И. Брежнев отмечал важность выделения ресурсов на любом участке работы. Но для их использования необходим подъем уровня управления.

Усиление внимания к организационным факторам объясняется тем, что различного рода потери в производственных системах обуславливаются, в основном, несовершенством действий управляющих органов. А степень согласованности деятельности характеризует уровень ее организации. Как показывает опыт, даже при самом совершенном техническом оснащении производства, нельзя добиться высоких результатов, не решив комплекс проблем организационного обеспечения.

Богатство организаций производства и труда подчеркивается еще и в экономической жизни и в практике управления. Наблюдавшееся стягивание темпов роста производительности труда от темпов повышения фондоизвержности во многом обусловлено тем, что изменения в организации труда отстают от технического прогресса. Результатом этого несовершенства является недостаточно полное и квалифицированное использование техники.

Такое положение не согласуется с нормой на интенсификацию производства, так как одним из свидетельств ее служат повышенные производительности труда за счет усиления действия организационных факторов.

Проблема повышения уровня организованности становится все более актуальной со внесением усиления производствен-

ных требований в народном хозяйстве, особенно интенсивно происходящего в результате превращения объединений в единое звено общественного производства, углубления специализации и кооптации. Они имеют несколько путей решения.

Некоторые из них весьма важны для предприятия (общества), но не могут быть применены в производственной практике, описанной в данной статье. Определенный опыт в этой области накоплен в Ленинградском антическом объединении им. В. Ильинского (ЛОМО).

В современных условиях становятся все более важными наименования: зачем, в какой форме и на каком уровне должны быть использованы, например, должны быть при этом объемы кооперации колlettивных и индивидуальных исполнителей, какие средства воздействия на исполнителей могут быть применены с целью достижения эффективных и высокачественных результатов их деятельности.

Как показывает опыт ЛОМО им. В. Ильинского, максимальный эффект от применения организационного регламентирования может быть получен в том случае, если ему будут поддержаны в комплексе: цели и задачи предприятия, или в целом, или каждого из его подразделений, а также отдельных должностных лиц; содержание совокупного процесса деятельности; организационные формы, в которых осуществляется деятельность (т. е. организационные структуры); способы воздействия на работников, обеспечивающие своеобразное и высокочастотное выполнение работ.

На основании целей, поставленных перед объединением (в частности задачи наиболее полного удовлетворения потребностей народного хозяйства и населения в соответствующих видах продукции), в докладах которых участвует весь коллектив объединения, формируются цели для его подразделений, отдельных групп, рабочих, цехов, участков. Высшая степень единства целей является следствие их для каждого работника индивидуальную.

Правильно сформулированные и документально зафиксированные задачи для

всех звеньев производственной системы — необходимое условие ее эффективности, так как в противном случае процесс управления, направленный на достижение необоснованных, ошибочных целей, невозможно будет сопровождаться поэтапами, бесполезным расходованием ресурсов.

Для получения удовлетворительных результатов процесс деятельности (его содержание) необходимо регламентировать во меньшей мере в двух плоскостях: по исполнителям (подзатяжным, индивидуальным) и в форме поставленных и должностных инструкций, и в логической последовательности процесса (по каждому функции).

Отличительной особенностью коллегии по подразделениям нашего объединения является детальное описание обязанностей входящих в подразделение структурных единиц (цехов, групп), а также наличие в каждом подразделении раздела «Информационные связи».

Ниже приводится изложение из положений об отеле, дающее представление о формулировании задач и обязанностей одной из групп, входящих в состав отеля.

### 3.1. Группа учета затрат на производство

Задачи: обеспечение своевременного и достоверного учета фактических затрат, связанных с производством продукции, а также непроизводственных расходов и потерю.

#### 3.1.1. Учет затрат на производство продукции

3.1.1.1. Прием от цехов и отдельных объединений и бухгалтерская обработка первичной информации, необходимой для учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.

Аналогично поступающей из вычислительного центра (ВЦ) выходящей информации на учет затрат на производство продукции.

3.1.1.2. Проверка соответствия данных по учету затрат на производство продукции полученным из ВЦ с данными бухгалтерского учета всех групп бухгалтерии.

3.1.1.3. Регистрация данных учета затрат на производство продукции по кредитовому праймеру.

3.1.1.4. Прием от цехов объединения и бухгалтерской обработки материалов инвентаризации, незавершенного производства и составление актов по результатам инвентаризации.

3.1.1.5. Составление отчетных данных по затратам на производство продукции и представление их соответствующим организациям и подразделениям объединения в установленные сроки.

#### 3.1.2. По учету потерь от брака в производстве

3.1.2.1. Прием от отела технического контроля и бухгалтерской обработки первичной информации о браке (акты на брак) и передача ее в ВЦ.

3.1.2.2. Анализ поступающей из ВЦ

выходной информации по учету потерь от брака в производстве.

3.1.2.3. Ежемесячное составление сведений о потерях от брака и передача их цехам для обработки объединением.

#### 3.1.3. По складному учету затрат на производство

3.1.3.1. Прием от подразделений объединения (цехов, сидлов, отелей), а также бухгалтерской обработки информации об изготовлении продукции, о выплаченных ремонтно-монтажных работах (изделий) и передача ее в ВЦ.

3.1.3.2. Составление сводных отчетов данных о выпуске товарной и валовой продукции.

3.1.3.3. Анализ поступающей из ВЦ выходной информации по сводному учету затрат на производство продукции.

3.1.3.4. Регистрация данных сводного учета затрат на производство по кредитовому праймеру.

3.1.3.5. Контроль за соответствием данных бухгалтерского учета на выпуск товарной и валовой продукции с данными учета на складах, в отеле сбыта и планово-экономическим отделом.

Что наставляет сказкой, то они в положении, представленном укрупнено в виде блок-схемы, где переданы все администраторы, которые это подразделение вступают в формальные документализации своих сказок.

Рядом с шириной нашего адресата упоминаются номера ячеек из раздела «Обязанности». Применение же подразделения реализует документализацию введенных вспомогательных ячеек.

Чем детальнее определены обязанности и перечислены сказки в положении о подразделении, тем больше возможностей для разработки высококачественных должностных инструкций. Значение последних трудно переоценить в современных условиях, когда в производстве участвуют в труде миллионы рабочих. В связи с этим в нашем объединении последовательно осуществляется курс на максимальную конкретизацию компетенции, что находит отражение в должностных инструкциях.

Наряду с типовыми в объединении положениями, имеющими универсальность, разработаны должностные инструкции, выдающие все разновидности работ, выполняемые в рамках данной должности. Например, обязанности инженера по организации производства на промышленном предприятии существенно различаются между собой, внутренними условиями. Так, работа инженера по организации производства на заводе может отличаться от работы в сборочном, строительном, экспериментальном цехах. Если всем этим работоящим поддаетсяться типовой должностной инструкцией, то их деятельность будет обеспечена. С помощью же не персональных должностных инструкций можно учесть специфику деятельности отдельного работника. Поэтому они позволяют учитывать индивидуальные особенности самих работников, их способности и склонности.

Однако и самых подробных должностных инструкций недостаточно. Поэтому нужен дополнительный оперативный документ. В качестве последнего в ЛОМО используется индивидуальный план работы каждого работника. Он составляется на основании пятивалентного плана работы соответствующего подразделения, который корректируется с годовым, квартальным планом линейческого и социального развития. Таким образом обеспечивается конкретизация участия каждого инженерно-технического и управленческого работника в выполнении поставленной перед коллективом задачи.

Назначение должностных инструкций и индивидуальных планов у всех работников является одним из основных показателей деятельности отделов и цехов объединения, учитывающих при подведении итогов социалистического соревнования.

Выполнение индивидуальных планов отсекается также с основными критериями определения качества труда каждого отдельного работника. «...Признаки установления точной ответственности каждого работника...» — пишет В. И. Ленин, — за выполнение отдельных операций или работ или задачи должны быть указаны наименование, во что бы то ни стало, проводим в жизнь»<sup>1</sup>.

Распределение работ по исполнителям не затрагивает существование логики самого совокупного процесса деятельности, но пропускает его оптимизацию. Здесь необходимо рассмотреть другой аспект. Управление производством с точки зрения логики и времени последовательности выполнения наиважнейших функций. Большие возможности в этом направлении открываются разработкой технологии управления. К сожалению, значение этой проблемы не определяется должным образом в различных звеньях управления.

Каждая функционирование управляемой системы при отсутствии технологии управления и при наличии предварительно разработанной и оптимизированной технологии различается и в меньшей степени, чем качество функционирования производств при тех же условиях. В связи с этим возникает вопрос о громоздких схемах, которые могут быть исключены при умелой разработке и индивидуации технологий управления.

В ЛОМО создана база (в виде системы положений) о подразделениях, должностных инструкциях, а также стандартов предприятия и инструкций (о выполнении отдельных узловых операций), способствующая плавному переходу и качественному повышению уровня регламентирования в форме технологических карт (процедур). При этом можно распределить весь объем деятельности с высокой степенью детализации по каждому функции в логической последовательности, исполнителям и срокам выполнения, а также учесть особенность объекта, на кото-

рый направлено управляющее воздействие.

С применением такой формы регламентирования устраивается галлюцинация недостатка, присущая большинству предпринимателей, разрабатывающим документы. Фрагментарность описываемых элементов процесса, ослабление связей и даже отсутствие стыковок, взаимозависимостей между ними. Более того, технологические карты дают возможность добиться такой подобной регламентации процесса, которая не решает поставленную проблему, а лишь обостряет ее. Для решения данной спонсорской проблемы нормификация управленческой деятельности влечет по установлению пошерифованных норм времена (принципиально к повторяющимся работам).

ЛОМО одним из первых пошло по пути организационного проектирования труда руководителей высшего звена. Идея о том, что труд может состоять из восьми разделов. В первом приподняты положение о мастере. Во втором — перечислены вытекающие из этого основные операции и их периодичность. Даются ссылки на инструкционно-методические материалы, в которых регламентированы различные виды труда. Несколько разделов отведены для определения, необходимые для решения задач на основе функций мастера (в том числе по обеспечению выпуска продукции в заданных объемах и номенклатуре, высокого качества, максимальной загрузки и правильной эксплуатации оборудования, высокой трудовой дисциплины и др.).

В третьем разделе — «Основные решения» — представлены наиболее частные астречивающиеся производственные ситуации, требующие принятия мастером самостоятельного решения, приводятся параметры решений и состав необходимой информации. В четвертом отражен состав документов, используемых мастером, их назначение и адресаты.

В других разделах указано, какими должны быть и личностными качествами должны обладать мастера, приведен рекомендуемый распорядок их рабочего дня, различные варианты организации рабочего места, описание технологии выполнения рабочих операций.

При этом помогают новым мастерам сократить срок их адаптации, снизить количество ошибок в своей работе, а значит, и повысить эффективность работы участия в целом.

На основе проблемных разработок технологии управления мы пришли к выводу, что для эффективности этого способа регламентирования деятельности,縱然性 стала насторожиться и с большими трудностями. Некоторые из них могут быть преодолены с помощью обобщения, другие выходят за рамки отдельного предприятия. Эти трудности обусловлены, с одной стороны, тем, что система управления посредством технологий управленческой деятельности, с другой — субъектами управления, искусственными ограничениями самостоятельности предпринятой и даже краинейших объединений.

Необходимыми условиями, предъявляемыми к составлению технологии управления, являются юридическая разработка документа, его правильное исполнение, определение правил, определяющие взаимоотношения, работа обеспечивающих их до практическое использование управленческой документации.

Выполнение даже этих предъявляемых условий, не говоря уже о самой разработке технологии, требует очень высокого уровня подготовки ряда исполнителей. Необходимо чисто высококвалифицированные специалисты-конструкторы и инженеры. Правда, кантоюто заход из этого положения можно найти, целиком и полностью обучая внутри предприятия своих работников. Причем теоретические навыки в области организации и управления мы считаем, необходимо иметь в обязательном порядке и специалистами, руководящими и высшим уровнем управления. В противном случае, если не будет понимания со стороны руководителей важности данных проблем, любые разработки по технологии управления покончатся неудачами. В связи с этим здесь уместно кратко охарактеризовать роль руководителей различных работников, вовлеченных в различные звенья, которых особое внимание уделяется именно организационным проблемам и путем их решения.

Технические вузы и техникумы пока не дают необходимой организационной подготовки своим выпускникам, поэтому ЛОМО, как и другие предприятия, должны пополнить пробел путем последовательных занятий и с молодыми специалистами и с давно работающими кадрами в учебном центре объединения.

Начальной ступенью такой подготовки является «Школа молодого инженера», где молодые специалисты изучают основы управления, упомянутые выше, и организационные системы, действующие в ЛОМО, проходят стажировку и аттестацию. Мастера, начальники биро и лабораторий, руководители групп занимаются в «Начальной школе управления». Основная ее задача — приобретение и углубление знаний по основам экономики, технологии управления, социологии и психолого-педагогике. Руководители, сенiors, педагоги. Каждый слушатель,атель выывает и защищает выпускную работу на актуальную для объединения тему.

Следующая ступень — «Школа руководителя». В ней занимаются начальники подразделений и их заместители. Они изучают вопросы труда и персонала, практику управления, знакомятся с передовым опытом в этой области. В процессе подготовки руководители применяются различные методы обучения, в частности разбор конкретных производственных ситуаций и технологии, применити решения.

Кроме того, в обновлении сознания системы формирования и подготовки кадровов на замещение рукоюводящих должностных лиц. При этом предусматривается регламентация деятельности функциональных подразделений, должностных лиц и общественных организаций по формированию резерва. Устанавливаются единый порядок и критерии подбора резерва на руководящие должности, а также нормативы и формы выдвижения кандидатов.

При зачислении в резерв тщательно обследуются личные качества работников. Они должны обладать необходимыми теоретическими знаниями, практическим опытом умениями работать с людьми, отвечать высоким морально-половицеским требованиям.

При необходимости, ввиду недостатка времени, подбор кандидатов осуществляется общеизвестными способами. Они обуславливаются определенными требованиями и образованием, возрастом, стажу работы в объединении, общественной деятельности кандидата. Зачисление кандидатов в резерв производится по результатам экспертных оценок их качеств.

Для работников, зачисленных в резерв, проводится организованная подготовка и форма их подготовки с «бюджетным» соисканием индивидуального плана. Последний предусматривает: устранение проблем в знаниях, выявленных в процессе подбора кандидатов; прохождение стажировки; обучение на различных курсах по повышению квалификации. Обязательно при этом является изучение современных научно-практических проблем и практического опыта в областях управления промышленностью.

Штатный подбор резерва и его подготовка позволяют, по нашему мнению, существенно сократить количество ошибок при назначении на должности, а это, в конечном счете, скажется на обеспечении высокой эффективности производства и качества продукции труда и менеджмента. Однако подготовка по предложенным в ЛОМО схемам специалистов для решения вопросов управления не исчерпывает всех трудностей, выявленных уровень оплаты их труда. Этой трудности в какой-то степени можно преодолеть с помощью самого предпринятия.

Самым серьезным препятствием, же по-настоящему развернуть работы по проектированию и внедрению технологии управления, является нестабильность организационной численности управленческих работников. В настороженное время сложившая парадоксальная ситуация: при всей потребе и очевидной необходимости проходить рационализацию управления численность работников способных решать эти задачи не растет, а уменьшается. Это связано с тем, что в ЛОМО, как и других организациях производств и управления, связь с отнесением их к аппарату управления единообразно сокращается. Несколько оставлять без исполнителя какой-нибудь комплекс оперативных, повторяющихся работ нельзя, то ради выполнения заданий по совершенствованию аппарата управления производств и жертвовать теми задачами, которые не требуют специалистов, а именно сокращающими численность управления, то работать на будущее, что в конечном счете решает задачу повышения эф-

<sup>1</sup> В. И. Ленин. Пол. собр. соч., т. 40, с. 190.

фективности (а значит, и удешевления) управления.

Быстро, нарезал вопрос об увеличении на предприятиях числа специалистов, выполняющих работу по повышению эффективности управления производством. Сделать это можно, например, за счет внедрения подразделений, занятых координационным управлением, части статистических единиц, вышибающихся в результате осуществления их разработок.

По нашему мнению, необходимо проанализировать, насколько оперативно устанавливание предприятию сметку жесткого рамка расходов по управлению, так

как применяемые сейчас критерии отнесения работников к аппарату управления недостаточно объективны. Для начала можно применяться и ограниченному кругу предприятий, работающих в течение длительного времени на одном объекте. Результаты могут оцениваться по планово-финансовым расходам на управление. Наблюдение в течение нескольких лет за работой этих предприятий, за конечными результатами их деятельности с учетом фактических затрат на управление поможет ответить на вопрос, не является ли наука экономики, получаемая в результате принудительного сокращения управлений, слишком дорогой.

## К вопросу об оценке стоимости работ пользователей ЕС ЭВМ

Н. Поваров,  
Е. Григорьева

На современном этапе широкое распространение получили машины ЭВМ, способные одновременно выполнять несколько различных функций. Использование различных режимов значительно расширяет практическую способность и эффективность ЭВМ, но усложняет учет использования ресурсов машины отдельным заданием. В настоящее время существует единий методике взаиморасчета с пользователями за работы, проводимые в мультипрограммных системах. Система состоит из двух частей астрономической времени выполнения задания. Однако ясно, что должна приниматься во внимание времена выполнения задания в пакетном режиме при мультипрограммировании. Это может быть время, обусловленное договором с пользователем, в которое онходит простой ЭВМ, время ожидания и др., либо физическое время, которое было затрачено на выполнение задания.

Проблема оценки стоимости вычислительных работ на ЭВМ связана с задачей точной оценки использования ресурсов машины, с необходимостью определять стоимость работы по пропорционально потребленным ресурсам. Вместе с этой проблемой возникает задача оценки среднего участка ресурсов ЭВМ, используемых для отдельных заданий. К ним относятся система мониторинга программы и универсальное средство трансляции, входящие в состав программного обеспечения ЕС ЭВМ. Кроме того, ВЦ могут создавать и собственные измерительные системы. Но наиболее доступным средством, которое и тому же значительно увеличивает накладные расходы, является система мониторинга программы (СМП).

Многие методики взаиморасчета с пользователями предлагают производить косвенную оценку времени выполнения задания с помощью коэффициента загрузки процессора ЭВМ с помощью времени, затраченного процессором на выполнение задания. В другом случае предлагается ввести тарифы на одну минуту работы процессора, на определенное число обращений к памяти и рассчитывать стоимость пропорционально этим показателям.

Данные сенсационные выше подходы недовольствительны, поскольку влияние использования различных ресурсов ЭВМ на загрузку процессора далеко не всегда линейно; кроме того, не учитывается, что многие ресурсы используются заданием не монопольно, например, оперативная память и поэтому небезразлично, какая часть ресурсов используется на каком задании. Отсутствие в методике определения стоимости задания в мультипрограммных режимах означает потребления ресурсов, которые могут одновременно служить для выполнения не сколько заданий, приводит к тому, что система показателей не стимулирует пользователей строить свои программы таким образом, чтобы вычислительные ресурсы использовались с максимальной эффективностью.

Сформулируем требования к системе взаиморасчета ВЦ с пользователями, работающим в мультипрограммном режиме. Она должна:

- быть объективной, т. е. стоимость задания должна быть пропорциональна потребленным ресурсам вычислительной системы;
- использовать необходимый годовой доход (с учетом суммы плановой прибыли); при этом если часть времени рабо-

ты вычислительной системы затрачивается на повторное выполнение заданий из-за ошибок в оборудование или программное обеспечение, то это приводит к сокращению плановой прибыли или даже к убыткам, работа же с большой загрузкой и своевременное выполнение заданий пользователем должна обеспечивать получение дополнительной прибыли;

- сокращать количество времени и организаций работы схема программ в режимах, при которых можно эффективно использовать все ресурсы ЭВМ;
- быть гибкой, т. е. обеспечивать стабильность алгоритма взаиморасчета при установлении нового оборудования, изменениях программного обеспечения, обновлении ЭВМ в свет и других параметров.

Алгоритм взаиморасчета сведен со сложностью с действующими тарифами на услуги ВЦ. Стоимость выполнения задания должна быть пропорциональна функции использования ресурсов ЭВМ. Из этой совокупности устройств предлагается выделить наиболее важные: определить стоимость каждого из них, чтобы ввод-вывод, удаление логотипа. Причем набор этих устройств для каждого конкретного ВЦ зависит от класса решаемых задач и, следовательно, от степени загруженности того или иного оборудования. Например, можно выделить стоимость применения дисплея для ВЦ, имеющих дисплейные классы, или не выделять отдельно стоящие на рабочем месте мониторы, если пользователи мало и потребуют, и т. д. Этим, с одной стороны, достигается гибкость системы, с другой — снижается требования к программам учета ресурсов, поскольку определяется степень использования данных некоторыми устройствами.

Все это позволяет за некоторое фиксированное время (месяц, месяц, год).

Для определения стоимости задания необходимо знать нормативную стоимость устройства в единицу времени (час, секунда). Нормативная стоимость ( $N_s$ ) любого устройства определяется по формуле:

$$N_s = C_1 / C_2$$

где

- $C_1$  — цена ресурса;
- $C_2$  — стоимость единицы машинного времени;
- $C_1$  — стоимость  $i$ -го ресурса;
- $C_2$  — полная стоимость оборудования.

В табл. 1 приведены данные оценочных цен и нормативных стоимостей для некоторых устройств, входящих в состав ЭВМ ЕС-1033.

Таблица 1

### Нормативная стоимость оборудования

Вид оборудования	Оптимальные		Нормативная стоимость, руб.*	
	руб	%	1 ч	1 с
Полный комплект (ЭВМ ЕС-1033)	516 700	100	90,00	0,025
В том числе:				
центральный процессор	66 000	12,77	11,50	0,003
оперативная память	97 200	18,81	16,93	0,005
память на магнитных дисках	89 600	17,34	15,61	0,004
устройства печати	44 000	8,52	7,66	0,002
остальное оборудование	219 900	42,56	38,30	0,011

\* Нормативная стоимость рассчитана на основе предваряющего 17-08 «Оптимальные цены на среднеквалифицированные технологии».

Стоимость выполнения  $i$ -го задания вычисляется по формуле

$$C_i = K_0 \sum N_i J_{i,i} Q_i K_1,$$

где

$i$  — вид задания;

$K_0$  — коэффициент, зависящий от времени дня, когда задание выполнялось, и от приоритета задания в списке приоритетов двух случаев когда пользователь имеет право назначать приоритет по своему усмотрению и когда ЭВМ не

пользуется не только в пакетном режиме;

$F_{i,i}$  — функция использования  $i$ -го ресурса  $i$ -м заданием;

$Q_i$  — коэффициент, учитывающий время на наработка;

$K_1$  — штраф за «перерасход» ресурса. Коэффициент  $K_0$  и  $K_1$  определяется методом экспертных оценок.

Показано, что подразумевается под терминами «функция использования ресурсов» и «коэффициент наработка».

Функция использования ресурсов ( $F_{i,i}$ )

определяет, какую часть *t<sub>o</sub>* ресурса используется в задании. Она определяется следующим образом:

для процессора — временем, которое он затрачивает на выполнение задания;

для оперативной памяти — от времени с размером зоны (в килобайтах) оперативной памяти, занимаемой заданием из надкодов шага *n* в общем объеме доступной памяти; коэффициентом для памяти, доступной для выполнения заданий, умноженным на время выполнения шага (шага, проходящего от момента инцидентации шага до его завершения);

для памяти на устройствах прямого доступа — аналогично;

для каналов связи — время выполнения заданий, необходимое для непрерывного приема информации в общем объеме использования канала, определяемым стационарной часы комбинации ЕС-7906, то расчет производится по следующим данным (с учетом надбавки за телемеханику):

для памяти на магнитных лентах — их количеством, необходимым для выполнения заданий, относящихся к общему объему занятости, подлежащих и ЗВМ, и умноженном на время выполнения заданий; для устройств печати — количеством выведенных листов.

Коэффициент наработки (*Q<sub>1</sub>*) позволяет время, необходимое для выполнения системных программ, не выделяя непосредственно в время выполнения заданий, распределить между пользователями пропорционально их затратам. Коэффициент наработки определяется как отношение времени, в течение которого устройство ЭВМ прямо или косвенно использовалось при выполнении заданий, к суммарному времени, в течение которого все оборудование было занято. Редко можно определить коэффициент наработки для процессора и общий (для всех остальных устройств).

Приведем пример расчета стоимости выполнения заданий в мультипрограммном режиме при использовании основного компонента оборудования. Допустим, что необходимо учитывать отдельные работы четырех устройств: центрального процессора, оперативной памяти и внешней памяти на магнитных дисках и устройства печати.

Для расчета нужны следующие данные:

Время выполнения задания	10' 10" (610")
Размер ямы оперативной памяти	100 килобайт
Размер ямы на магнитных дисках	350 дорожек
Объем доступной памяти:	
оперативной	300 килобайт
на магнитных дисках	6300 дорожек
Коэффициент наработки:	
общий	1,5
централизованного процессора	4
Время процессора для задания	2' 15" (135")
Печать	5 листов

Результаты расчета (в рублях) представлены ниже:

Процессор	1,72
оперативной памяти	1,43
памяти на магнитных дисках	0,22
печати	0,16
остального оборудования	9,73

Всего . . . . . 13,26

При определении стоимости терминального времени следует учитывать стоимость дополнительного оборудования вспомогательных исполнений канала. Если, например, используется комплекс алфавитно-цифровых дисплеев ЕС-7906, то расчет производится по следующим данным (с учетом надбавки за телемеханику):

Астрономическое время работы, ч	1
Стоимость, руб.	
работы ЭВМ	95,24
центрального процессора	1,24
(1/45")	
оперативной памяти (10 килобайт)	9,31
памяти на магнитных дисках	
(4000 дорожек)	14,86
печати (1 лист)	0,03
остального оборудования	65,32

Всего (+10%) . . . . . 99,95

Заметим, что полученная стоимость должна умножаться пользовательским работочным с четырьмя терминалами в течение часа. Если продолжительность сеанса работы у пользователя различна, то стоимость надо разделить пропорционально времени сеанса работы по формуле:

$$C_1 \tau = C_1 \frac{T_1}{T_2},$$

где *C<sub>1</sub>* — стоимость сеанса работы;  
*C<sub>1'</sub>* — стоимость терминального времени;

*T<sub>1</sub>* — время работы *i*-го пользователя;

*T<sub>2</sub>* — суммарное время работы.

Описанная методика взаиморасчета полностью отвечает сформулированным требованиям. Она объективна, так как стоимость реализации задания выражается пропорционально функции использования ресурсов. Четкая работа ВЦ, своевременное выполнение всех заданий, а также правильный выбор способом состояния обеспечивает получение дополнительной прибыли. Кроме того, данная методика отличается простотой и доступностью для любого ВЦ.

Учет времени работы наиболее загруженных устройств, требуемого объема оперативной и внешней памяти, введение штрафов за неправильное использование ресурсов стимулируют пользователей эффективнее применять вычислительные ресурсы.

Методика достаточно наглядно демонстрирует замечательные особенности распределения стоимости. При его помощи пользователи составляют пакет своих задач на ВЦ. Они может применяться руководством вычислительного центра при приобретении дополнительного оборудования, разработке программного обеспечения, планировании различного ВЦ.

Оценка стоимости заданий может быть полезна не только для экономии времени с заказчиками, но и для объектов, где требуется оценка эффективности использования ЭВМ для распределения вычислительных ресурсов между заказчиками.

Рассмотренная методика применима в различных вычислительных центрах. Необходимо только получить статистические данные о степени загруженности устройств, затем рассчитать нормативные

стоимости для этих устройств и остаточного оборудования. После этого, обрабатывая информацию, которую собирает система мониторинга программ, по формулам, приведенным в статье, можно определить стоимость любого задания. Применение методики в том, чтобы в отдельно рассчитывать стоимость выполнения системных работ — это учитывается конфиденциальностью наработки.

Предложенный алгоритм взаиморасчета эффективен при использовании ЭВМ не только в рабочем режиме, но и при более сложных режимах, когда наряду с выполнением различных заданий, ведущих с перебором, используются различные диагностические системы, позволяющие вводить задания с других местечек информации.

При создании вычислительных центров непрерывного использования на основе сетей ЭВМ доступ к вычислительным ресурсам получают многие пользователи из различных организаций. Поэтому возрастает необходимость оценки стоимости выполнения заявок пользователей.

## КРИТИКА И БИБЛИОГРАФИЯ

### Организация, формы, рычаги управления качеством

М. Г. Лавуста. Качество продукции (механизм управления). М., «Экономика», 1980, 184 с.

В условиях развитого социализма вопрос улучшения качества продукции имеет первостепенное значение в деле повышения эффективности общественного производства.

Попытка раскрыть указанные вопросы предпримита в рецензируемой работе. В ней правильно отмечается, что хозяйственный механизм управления качеством продукции имеет ряд недостатков, неотъемлемой частью хозяйственной функции, механизма управления социалистической экономикой. При этом основными принципами построения и функционирования первого предпредприятия являются ходильственным механизмом социалистического общества.

Автором рассмотрены такие вопросы, как экономические, технические, организационные и другие предпосылки выпуска продукции высокого качества и достижения конечных народнохозяйственных результатов. Нельзя не согласиться с автором в том, что государственная система ценообразования, установленный порядок распределения и использования прибыли, способствует работе министерств, объединений, предприятий и организаций по ускорению научно-технического прогресса, улучшению качества продукции, обновлению ассортимента изделий. Приобретение высококачественных товаров, более надежных и долговечных предметов длительного пользования влияет на повышение реальных доходов населения, способствует большему наполнению форм социального равенства, золотые удовлетворяет спрос, а повышение потребительских свойств продукции разомочно увеличиванию выпуска изделий. Приведенный автором в том, что низкое качество выпускаемой продукции искусственно увеличивает дефицит излишней, ведет к нерациональному расходованию материальных, финансовых и трудовых ресурсов.

В разд. I «Планирование в механизме управления качеством» — показано, что задания по повышению качества продукции представляют собой неотъемлемую часть планов развития экономики на всех уровнях управления. При этом основной формой планирования повышения качества продукции является планирование

план, составляемый в соответствии с основными направлениями экономического и социального развития ССРР на 1981—1985 гг. и за период до 1990 г.

В данном разделе рассматриваются также меры, принятые Постановлением ЦК КПСС «Соглашение Министерства ССРР от 12 июня 1979 г. о совершенствовании хозяйственного механизма в частиности по ответственности за удовлетворение потребностей народного хозяйства и населения в продукции необходимого ассортимента и качества».

В разд. II — «Организационная структура механизма управления качеством» — подобно анализу предыдущего раздела, синтезируя, стандартизацию. Рассматривается, что государственная система стандартизации регламентирует не только показатели, но и методы, в также и средства обеспечения качества продукции. Представляет интерес характеристика работы, проводимой в стране по составлению комплексной программы стандартизации. Нередко в практике предпринятий методы позволяют узкую работу по стандартизации с поглощением планами развития науки, техники и производств, а также с договорами по научно-техническому сотрудничеству стран — членов СЭВ. Автор аргументировано поясняет разного рода ситуации, связанные с мероприятиями по повышению качества выпускаемой продукции в различных отраслях промышленности.

В разд. III — «Экономические рычаги хозяйственного механизма управления качеством продукции» — отражены вопросы, характеризующие настало, развитие и этапы введение единой системы аттестации качества промышленной продукции. Необходимо раскрыты положительные и негативные стороны применения этого вида в секторах промышленности и в целом по стране. Так, на базе отраслевой аттестации в практике планирования был введен единый показатель текучести экономического уровня и качества национальной для министерства, его главных управлений, предприятий и объединений — объем продукции высшей категории качества и ее удельный вес в общем объеме производства продукции.

Уровень качества выпускаемой продук-

ции для всех промышленных министерств стал одним из основных показателей оценки их производственного хозяйственной деятельности и важнейшим фактором образующим показатели.

Для создания благоприятных экономических условий повышения технического уровня и качества продукции, а также надежности министерств и свое времени, состоящими поиски, темы и способы с производством, аттестацией продукции введены стимулирующие надавки на оптовых ценах и складах. Особой для этого служит Государственная аттестация качества продукции по трем категориям. Надбавки и оптовые цены на продукции высшей категории установлены в соответствии с экономическим эффектом, полученным от внедрения хозяйством технологии, способствующей извлечению излишних издержек.

Особо следует отметить раздел IV — «Стимулы и качество продукции» — где излагается четкая система экономических рычагов, характеризующих хозяйственный механизм управления качеством продукции. Подчеркивается, что есть на практике, возникает желание устремляться к максимальному производству, а системам уделить все продукции высшей категории качества. Что настасывает единичных показателей по повышению качества, то они также утверждаются в планах министерств.

Заслуживает внимания то, что вопросы планирования качества продукции так же, как и вопросы стандартизации и аттестации продукции, изложены с учетом практических применений их в различных отраслях промышленности. Раскрыты сущность отраслевой и других систем, применяемых в различных отраслях народ-

ного хозяйства, и некоторой характеристике качества продукции, а также их взаимосвязи, а также их теоретическое значение.

Последнюю проблему качества продукции связывают с затратами общественного труда, с постоянно растущими потребностями общества и способами из наиболее эффективного удовлетворения государственное управление качеством, на наш взгляд, должно включать следующие системы, критерии и показатели:

— производство продукции; установление ограничений и условий на производство и потребление продукции, соответствующих уровню и качеству продукции;

— определение оптимального уровня качества продукции и пародоксальной стимулом экономической эффективности его повышения; разработку форм и методов планирования, финансирования, экономического и материального стимулирования качества. В связи с этим следовало бы решить некоторые вопросы, относящиеся к методическим основам управления качеством выпускаемой промышленностью.

В целом книга написана на достаточно высоком уровне, с четко выраженным практическим характером и представляет интерес для работников научно-исследовательских, плановых, хозяйственных органов, широкого круга «инженеров».

Л. Тимофеев  
зам. нач. подотдела Госплана ССР

### Взаимосвязь планирования и соревнования

М. И. Войтков. Соревнование и народнохозяйственное планирование. М., «Наука», 1980, 151 с.

Соревнование — объективная социальнополитическая категория в системе производственных отношений. Она определяет не только экономическое, но и социальную и моральную сферы. Однако сущность ее определяется прежде всего системой производственных отношений. Этой теме посвящена рецензируемая книга. Автор подчеркивает, что соревнование, соперничество, захватывающее в процессе труда занятости людей является объективным проявлением противостояния носителями труда, которое имеет две стороны: схватительность и взаимосность в труде. Такое определение сущности соревнования подтверждается в работе анализом взаимосвязи соревнования с системой экономических интересов. Различие интересов отдельных работников в процессе произво-

дства побуждает их к состязательности. А эта деятельность при целенаправленной организации соревнования служит удовлетворению общественных интересов.

Рассматривая место и роль социалистического соревнования в системе производственных отношений, М. И. Войтков подробно останавливается на вопросах взаимосвязи соревнования с основным экономическим законом социализма, т.е. производственными отношениями и законом стоимости. Важен вопрос распределения на труду. Особое внимание он уделяет взаимосвязи соревнования и народнохозяйственного планирования. Причем подчеркивается, что разномерность должна принадлежать приоритету по сравнению с соревновательностью. Планирование — центральное звено хозяй-

ственного механизма, соревнование же, является существенным элементом его, именуемым подчиненный по отношению к нему элементом.

Подходя к соревнованию как элементу хозяйственного механизма, автор отмечает, что хозяйственное взаимоотношение между отдельными работниками, коллективами и предприятиями объективно содержит элементы соревнования. Социалистическое соревнование организуется и направляется на решение социальных задач общества. Следовательно, его можно рассматривать как специфический метод управления народным хозяйством.

При определении места и роли социалистического соревнования в хозяйственном механизме М. И. Войцеховский считает тесное взаимное единство соревнования и планирования. Поэтому, выделившие для задачи работы последовательно конкретные задания более полного учета хозяйственной инициативы коллектива и предприятий при составлении планов.

В монографии исследуются вопросы сопряжения плановых показателей с соревнованием и способы их сопряжения. Автор считает, что сопряжение плана и инициативы и творчества трудиников. Большое место отведено проблемам дальнейшего развития встречного планирования. Встречный план, полагает автор, служит звеном, посредством которого наиболее тесно соединяются соревнование и производственное планирование, и в свою очередь, условиями для осуществления альтернативного подхода к вопросу перевыполнения плановых показателей. Научно обоснованное планирование количественных пропорций обеспечивает точное выполнение объемных показателей плана. В настоящее время основной задачей организации социалистического соревнования является то, чтобы коллективы становились борьба за максимальное выполнение показателей качества на работы и повышения эффективности производства.

В работе закономерно ставится вопрос о соотношении показателей социалистических обязательств и истребных планов. В практике нередко социалистические обязательства определяются по сумме показателей, а во встречный план включаются другие. Бывают различные и способы их применения.

На мой взгляд, заслуживает внимания рекомендация автора принимать встреч-

ший план в качестве основной части социалистической обязательств вместе с другими производственными и социальными обязательствами. Важной особенностью встречных планов, подчеркивается в книге, является то, что они утверждаются высшими хозяйствующими организациями, а это гарантирует как сбыт дополнительного производственного продукта, так и материально-техническое снабжение и т. д.

Планы встречного планирования, отмечает автор, не специальная форма участия трудящихся в управлении, а решаемая трудовые коллективы сами принимают решение по развитию производства, повышению его эффективности. Решаемую работу, представляющую собой исполнение поставленных производственных и социальных задач, авторы называют планированием и соревнованием, не лишив недостатков. Рассмотрение отдельных вопросов темы не расширяю ее по своей глубине и охвату всех аспектов, особенно в теоретической части монографии.

Недостаточно внимания в работе уделяется анализу изменения структуры социалистического соревнования, гайдаритского социального плана. Не высказываются отвращение автора к проблеме установления устойчивого характера взаимосвязей между коллективностью производства и основным элементом соревнования — соревновательностью. Рассматривая вопрос о месте социалистического соревнования в производственном процессе, автор не распределяет производственные организмы соревнования в различных отраслях народного хозяйства. А такой анализ был бы целесообразен при освещении вопроса о соревновании смежных предприятий.

В работе встречаются, на мой взгляд, недостаточно аргументированные спорные положения, требующие более четкого и строгого формулирования. Например, выходит советник утверждение автора о том, что более низкие уровни управления (иерархии) (цех, участок или бригада) представляют меньше возможностей для влияния хозяйственной инициативы на план (с. 92—93).

В целом, несмотря на ряд недостатков, книга явно способствует развитию и развитию теоретических и практических проблем социалистического соревнования и будет полезной для экономистов, научных работников и практиков.

Е. Зинина,  
журн., экон., наук

## ИНФОРМАЦИЯ

### Инструкция о порядке учета выполнения заданий и обязательств по поставкам продукции и товаров в соответствии с заключенными договорами

Госпланс ССРБ, Госжилстрой ССРБ, Госкомтруда ССРБ, Министерство финансов ССРБ, ЦСУ ССРБ и ВЦСПС утверждают Инструкцию о порядке учета выполнения заданий и обязательств по поставкам продукции и товаров в соответствии с заключенными договорами при оценке деятельности производственных, снабженческо-сбытовых и торговых объединений, предпринятий и организаций.

1. В соответствии с постановлением ЦК КПСС и Совета Министров ССРБ от 12 июня 1979 г. оценка результатов хозяйственной деятельности производственных, снабженческо-сбытовых и торговых организаций промышленности, материально-технического снабжения и торговли, а также их экономическое стимулирование производится исходя из выполнения заданий и обязательств по поставкам продукции производственно-технического назначения и товаров народного потребления, в том числе по иноменклатуре Совета Министров ССРБ, Госплана ССРБ, Госжилстроя ССРБ, министерств и видимостей, советов министров союзных производственных объединений, производственных союзов, производственных кооперативов и организаций, а также производителей от того, предназначена ли эта продукция для межотраслевого или внутриотраслевого потребления.

2. Действие настоящей Инструкции не распространяется на:

- специализированные предприятия местной промышленности, имеющие значительную производственную мощность по строительству, труду, здравоохранению и социальным услугам, население которых в общем объеме производственной продукции составляет не менее 30%, а также предприятия, производящие изделия художественных промыслов, игрушки, яичные украшения и сувениры, удельный вес которых в общем объеме производственной продукции составляет не менее 50%;
- предприятия общества слепых, глухих и глухонемых;
- предприятия и организации в части реализации электротехники, тепловой энергии, воды и пара;
- предприятия бытового обслуживания и потребления, находящиеся в части награждения ими изделий (изделий, трикотажных, обуви, и других изделий) по индивидуальным заказам населения;
- предприятия и организации в части производства ремонтных работ и других работ промышленного характера, отношении которых с заинтересованными не регулируются нормативными актами по сметам и тарифам;
- научно-производственные объединения, у которых в общем объеме работ не менее 50% составляют научно-исследо-

<sup>1</sup> Далее в тексте применяется термин «продукция».

вательские, опытно-конструкторские, проектирование и другие работы, предусмотренные в абзаце 1 п. 69 Положения о научно-производственном объединении, утвержденного постановлением Совета Министров СССР 30 декабря 1975 г. № 1082;

опытные (экспериментальные) предприятия, в которых в объеме производимой продукции, не менее 50%, составляют опытные и экспериментальные работы, б). При невыполнении (считая израствившим итогом с начала года) заданий и обязательств по поставкам продукции в количестве, сроках и по номенклатуре (ассортименту), соответствующими заключенным договорам и экспериментальным нарядам и мандатам инженернотехнических организаций в статистической отчетности установок показатель «Объем реализации продукции в готовых ценах предприятий, принятых в плане с учетом выполнения обязательств по поставкам».

отчисление в фонд материального поощрения, предусмотренного на соответствующий период в финансовом плане, уменьшающиеся в порядке, установленном Основными положениями об образовании и расходовании Фонда материального поощрения в фондах материальной культуры, научных, инженерных и инженерно-технических (фондов поощрения) в 1981—1985 гг. в промышленности, утвержденными Госпланом СССР, Минфином СССР, Госкомтрудом СССР и ВЦСПС 5 марта 1980 г., а в объединениях, на предприятиях и организациях материально-технического снабжения, топливно-энергетической системы, Госхозтеххимии СССР и Союзхолодахимии, соответствующими нормативным актам, определяющими порядок образования и расходования фондов поощрения и выплаты отраслей.

При полном или частичном восполнении недоставленной продукции в последующем периоде, вследствие этого улучшения условий поставок или изменения объема реализации продукции с учетом выполнения обязательств по поставкам горючих и размеры используемых коэффициентов в связи с этим суммы фонда материального поощрения устанавливаются Госпланом СССР, Минфином СССР, Госкомтрудом СССР и ВЦСПС, руководящими работниками облигаторов, предпринимателей, организаций, а также в соответствии с условиями договоров, заключенных на основные результаты хозяйственной деятельности полностью или частично в зависимости от степени недоволнения заданий и обязательств по поставкам:

и подлежат присуждению объединениям, предприятиям и организациям по переходному периоду, а также первому, второму и третьему кварталам, включая периоды, когда в связи с изменениями в законодательстве не могут быть определены присуждаемые премии за основные результаты хозяйственной деятельности.

7. При выполнении объединениями, предприятиями и организациями всех заданий и обязательств по поставкам продукции в количестве, сроках и по номенклатуре (ассортименту), в соответствии с заключенными договорами (принятыми и исполненными нарядами) и заявками нарядами инженернотехнических организаций премии руководителям, инженерно-техническим работникам и служащим выплачиваются в повышенных размерах.

8. Для определения степени выполнения заданий и обязательств по поставкам продукции в количестве, сроках и по номенклатуре (ассортименту), соответствующим заключенным нарядам и мандатам инженернотехнических организаций в статистической отчетности установок показатель «Объем реализации продукции в готовых ценах предприятий, принятых в плане с учетом выполнения обязательств по поставкам».

Данные об объеме реализации продукции с учетом выполнения обязательств по поставкам приводятся всеми производственными объединениями и предприятиями промышленности в отчетах по форме № 1 п. — «Отчет производственного объединения (комбината), промышленного предприятия о выполнении плана по производству и по физическому объему реализации» (форма № 1-2) и «Отчет производственного объединения (комбината), промышленного предприятия о выполнении плана по объему реализации продукции с учетом выполнения обязательств по поставкам» — по строке с кодом 827.

В отчетах о выполнении плана по производству (форма № 1 п. — «Отчет производственного объединения») данные по показателю «Объем реализации продукции с учетом выполнения обязательств по поставкам» заполняются ежемесячно, независимо от периодичности поставок, предусмотренных договорами (принятыми к исполнению нарядами) и заявками нарядам инженернотехнических организаций.

Считается, что в организациях, предприятиях и организациях системы Госхозтеххимии СССР, Союзхолодахимии, а также опытные торцевые предприятия (организации) данные о выполнении заданий и обязательств по поставкам продукции представляются в порядке и сроки, установленные соответствующими Госхозтеххимией СССР, Госхосхимхимией СССР, Союзхолодахимии и Минфином СССР.

Процент выполнения плана по реализации продукции с учетом выполнения заданий и обязательств по поставкам за отчетный период определяется как отношение объема реализации продукции с учетом выполнения заданий и обязательств по поставкам к объему реализации продукции в отчетном периоде, выраженному на первом и начальном года.

Для определения процента недоволнения заданий и обязательств по поставкам продукции на 100% вычитается процент выполнения плана по реализации продукции с учетом выполнения заданий и обязательств по поставкам.

9. Стоимость недоставленной продукции для определения показателя «Объем реализации продукции в готовых ценах предприятий, принятых в плане с учетом выполнения обязательств по поставкам» определяется:

для производственных объединений и предприятий промышленности исходя из действующих оптовых цен предприятий, принятых в годовом плане;

для снабженческих и оптовых торговых предприятий (организаций) исходя из цен, по которым производятся расчеты продажи потребителям (изготовителям) по реализации которых установлены в розничных ценах на вычетном налога с оборота и торговой наценки), а для предприятий и организаций системы Госхосхимхимии СССР и Союзхолодахимии исходя из цен, установленных для залоговых расчетов с производственными предприятиями.

В тех случаях, когда в соответствии с действующими законами и нормативными актами (санкциями) за нарушение заданий и обязательств по поставкам продукции производственного сектора не предусмотрены штрафы, стоимость недоставленной продукции может исчисляться по указанным ценам. Если же ассортимент продукции и договор не предусматривают стоимость недоставленной продукции исчисляется по средним групповым ценам, принятым в плане.

10. При определении объема реализации продукции с учетом выполнения заданий и обязательств по поставкам необходимо руководствоваться следующим:

а) выполнение заданий и обязательств по поставкам продукции определяется в соответствии с поездом, условиями предусмотренных Положением о поставках продукции производственно-технического назначения. Положением о поставках товаров народного потребления, Условиями поставки товаров для экспортных организаций, условиями отдельных видов продукции, приведенными нормативными актами, регулирующими отношения по поставкам продукции;

б) размеры недоставленной продукции за отчетный месяц, квартал и первый и начало года определяются нарастающим итогом (с учетом недоставленных в предыдущем периоде и включенных в последующий) по количеству, стоимости и по номенклатуре (в ассортименте) по каждому заключенному договору (принятым и исполненным наряду) и заявкам нарядам инженернотехнической организаций;

в) если в договоре предусмотрены квартальный срок поставки продукции (внутригодовой, квартальный, квартальный период) по количеству, стоимости и по номенклатуре (в ассортименте) подчиненных, взаимоувещательных (включенных в предыдущий квартал) договоров, то недоставленная продукция определяется по результатам выполнения последнего из них (форма № 1-1);

г) если в договоре (договорах) не установлены поставки продукции, считаются:

при отгрузке продукции импортодетализатору — дате сдачи продукции импортодетализатору (на транспорте или вагоне), определение результатов выполнения обязательств по поставкам по этому договору производится по итогам последнего месяца данного квартала;

г) датой (днем) исполнения обязательств по поставкам продукции, считаются:

для производственных объединений и предприятий промышленности исходя из действующих оптовых цен предприятий, принятых в годовом плане;

для снабженческих и оптовых торговых предприятий (организаций) исходя из нормативных актов предусмотренных нормативами определения даты исполнения заданий и обязательств по поставкам продукции, следует руководствоваться этими нормативными актами;

д) не учитывается в отчетном периоде недоставленной продукции в случаях, когда:

а) заключенные договоры (принятые в исполнение наряды) и заявки наряды инженернотехнических организаций в установленном порядке соответствующие изменениям в частности, по количеству, срокам и номенклатуре (ассортименту) продукции;

б) покупатель отказался от получения продукции или не выбрал ее со склада поставщика (заготовителя) в установленный договором срок;

организации, материально-технического снабжения, осуществляющие в соответствии с пунктом 31 Положения о поставках продукции производственно-технического назначения, исчисляемые из них функции по контролю за запасами материальных ресурсов в объединениях, на предприятиях, учреждениях и организациях, при наличии у них сверхнормативной или излишней продукции сокращают количество поставляемой продукции или излишнюю ее сокращают;

в соответствии с действующими законодательством поставщиков имеет право отложить срок поставки.

К таким случаям, в частности, относятся:

проверка выставленных аккредитива иногородним плательщиком (заплатчиком), переведенным в эту форму расчетов, или предоставление платежем заплатчиком (заплатчику) платежем (заплатой) (заплатой), предъявленным на предварительную оплату продукции;

недача предприятиями и организациями-заплатчиками или непредъявление платежем-заплатчиком или отражение отработанных или фактур-изданных с чистя отработанных подчиненных, взаимоувещательных (включенных в предыдущий квартал) договоров (принятым и исполненным наряду) и заявкам нарядам инженернотехнической организаций;

в) если в договоре предусмотрены квартальный срок поставки продукции (внутригодовой, квартальный, квартальный период) по количеству, стоимости и по номенклатуре (в ассортименте) подчиненных, взаимоувещательных (включенных в предыдущий квартал) договоров, то недоставленная продукция определяется по результатам выполнения последнего из них (форма № 1-1);

неисправимая передача покупателем фондов, технической документации, материалов в кратере, технологической оснастки и т. п., если особый условия

ми поставки отдельных видов продукции или договорами предусмотрено в этих случаях отдаление срока поставки.

11. Министерства и ведомства устанавливают предельным образом, каким, предприятиям и организациям предельный процент недовыполнения заданий по поставкам продукции при превышении которого руководители, работники объединений, предприятий и организаций полностью лишаются премий и оправданий.

Указанный предельный процент для каждого объединения, предприятия, организации не может превышать 2%, а в отдельных исключительных случаях — 3%.

При недовыполнении заданий и обязательств по поставкам отдельных видов продукции производственно-технического назначения, имеющих наименее народнохозяйственное значение, премии руководящим работникам объединений, предприятий и организаций за основные результаты хозяйственной деятельности не выплачиваются, независимо от уст-

новленного предельного процента. Премии отдельных видов продукции, имеющих наименее народнохозяйственное значение, утверждаются распоряжением Госкомитета СССР.

Министерства и ведомства обязаны последовательно снижать размеры заданий предельного превышения в целях облегчения выполнения обязательствами по поставкам продукции.

Предметы установляемых предельных пропусков министерств и ведомств сообщают Госплану СССР и Госнаркому СССР.

12. При недовыполнении заданий и обязательств по поставкам продукции менее предельного процента, при котором руководящие работники объединений, предприятий и организаций получают премии, подлежат премии за осуществление хозяйственной деятельности уменьшаются в соответствии со следующей шкалой:

а) при предельном проценте 1%:

Размер недовыполнения	до 0,3%	свыше 0,3 до 0,6%	свыше 0,6 до 1,0%	свыше 1,0%
Размер снижение премии	25%	50%	75%	100%

б) при предельном проценте 2%:

Размер недовыполнения	до 0,5%	свыше 0,5 до 1,0%	свыше 1,0 до 2,0%	свыше 2,0%
Размер снижение премии	25%	50%	75%	100%

в) при предельном проценте 3%:

Размер недовыполнения	до 1,0%	свыше 1,0 до 2,0%	свыше 2,0 до 3,0%	свыше 3,0%
Размер снижение премии	25%	50%	75%	100%

13. Порядок уменьшения (увеличения) премий инженерно-техническим работникам и служащим объединений, предприятий и организаций с учетом выполнения заданий и обязательств по поставкам продукции в количестве, сроках и по исполнительской (ассортиментной) структуре (ассортименту), состоянию с запасами и договорами (примечания к исполнению нарядов), заказами нарядами внешнеторговых организа-

ций устанавливается руководителями объединений, предприятий и организаций по согласованию с комитетами профсоюзов.

14. В целях обеспечения составления и утверждения планово-финансовых данных по показателю объема реализации продукции с учетом выполнения обязательств по поставкам оперативный учет по выполнению договоров (принятых и

исполнению нарядов), данных нарядов внешнеторговых организаций должны быть организованы таким образом, чтобы контроль за выполнением заданий и обязательств по поставкам продукции осуществлялся в течение всего отчетного периода по мере исполнения договоров (принятых и исполненных нарядов), заказов нарядами внешнеторговых организаций.

15. Настоящая Инструкция вводится в действие с 1 января 1982 г.

Признать утратившими силу с 1 января 1982 г. Инструкцию о порядке учета выполнения заданий и обязательств по поставкам продукции при производстве ручасоходящих, инженерно-технических работников и служащих производственных объединений и предприятий промышленности, а также специалистических организаций, утвержденную Госпланом СССР, Госнаркотом СССР, Минфином СССР, ЦСУ СССР и ВЦСПС 17 августа 1977 г., заменить словами: «Согласно подпункту «д» пункта 10 Инструкции о порядке учета выполнения заданий и обязательств по поставкам продукции и товаров в соответствии с заключенными договорами при оценке деятельности и экономической стимулировании производственных, коммерческо-бытовых и горнодобывающих объединений и предприятий специалистических организаций, утвержденную Госпланом СССР, Госнаркотом СССР, Минфином СССР, ЦСУ СССР и ВЦСПС 24 августа 1981 г.».

В третьем абзаце слова: «с пунктом 32 Положения о поставках продукции производственного назначения» заменить словами: «с пунктом 28 Положения о поставках продукции производственного назначения и пунктом 33 Положения о поставках товаров народного потребления (Положения о поставках продукции производственного назначения и пунктом 28 Положения о поставках товаров народного потребления (Положения о поставках товаров народного потребления) от 8 октября 1979 г. № АБ-25-Д».

во втором абзаце слова: «Согласно подпункту «г» пункта 4 Инструкции о

## Конференция читателей журнала «Плановое хозяйство»

В Казани состоялась (сентябрь 1981 г.) конференция читателей журнала «Плановое хозяйство». В ее работе принимали участие представители Госплана СССР, Министерства СССР по Татарской АССР, местных плановых органов, ведущие работники планово-экономических служб министерств, ведомств, госкомитетов республикан, отдельных промышленных предприятий и объединений, строительных организаций, научных работников вузов Казани. Конференция открыта была Председателем Союза Мингара ТАССР В. В. Ермаком. В своей выступительной речи он отметил значение журнала «Плановое хозяйство» в дальнейшем углублении теории и практики народнохозяйственного планирования, роста эффективности производства, повышения уровня квалификации работников планово-экономических организаций.

С информацией о работе редакции журнала выступил ответственный секретарь Е. В. Жаренков. Он остановился на задачах, стоящих перед журналом в ближайшем будущем.

На конференции обсуждались вопросы, связанные с совершенствованием методов планирования, повышением производительности труда, внедрением прогрессивных технологий, созданием новых производственных единиц, совершенствованием и обновлением с участием задач, стоящих перед народным хозяйством. В журнале «Плановое хозяйство» регулярно освещаются фундаментальные вопросы в области применения

ния норм и нормативов, желательно эту линию продолжить. Оператор также подчеркнул, что сейчас большое внимание обращается на развитие подсобного сельского хозяйства промышленных предприятий. Однако система организации планирования их работы несовершенна, нельзя целиком переносить методы планирования Минсельхоза СССР на планирование работы в подсобных хозяйствах промышленных предприятий. Однако эти вопросы в журнале не освещаются.

**В. Ф. Семенов** (зав. кафедрой политической экономии Казанского государственного университета, д-р экон. наук) охарактеризовал деятельность журнала в освещении теории и практики планирования. Авторы ряда статей поднимают вопросы, имеющие значение для перспективного развития нашей экономики.

Вместе с тем выступающий указал и на недостатки в работе редакции журнала. Для их устранения, по его мнению, необходимо для усиления связи теории и практики планирования, полнее отражать на страницах журнала теоретические и практические аспекты планирования, расширить публикации по формированию и реализации региональных комплексных программ; шире распространять и обобщать передовой опыт в области планирования, в частности производства товаров народного потребления (на примере Ленинграда).

**В. Н. Саховский** (начальник планово-экономического отдела Минлеспрома ТАССР) отметил, что Госплан СССР издает постановления, различные методики (разработки планов, определения эффективности капитальныхложений и др.). Необходимо, чтобы журнал «Плановое хозяйство» регулярно их публиковал. Он высказал пожелание, чтобы в журнале печатались их основные положения, публиковались консультации специалистов по использованию методических указаний в практической деятельности предприятий и организаций.

По мнению Р. А. Хафизова (председатель городской плановой комиссии Казанского городского Совета народных депутатов), необходимо чаще помещать в журнале статьи работников местных плановых органов. Материалам с мест, к сожалению, нередко отводится роль «второстепенных». Журнал должен стать надежной опорой в работе плановиков всех отраслей и уровней управления. Он предложил ввести рубрику «Из опыта работы местных плановых органов».

**П. И. Исаков** (начальник планово-экономического отдела объединения «Татарстройматериалы») подчеркнул, что многие материалы журнала «Плановое хозяйство» используются в практической работе. Однако иногда одни и те же вопросы в различных изданиях истолковываются противоречиво. Поэтому представляется целесообразным, чтобы в журнале «Плановое хозяйство» появлялись обобщающие публикации по принципиальным проблемам планирования.

В заключение выступил В. В. Ермаков. Он отметил, что в условиях возрастающего экономического потенциала республики усложняется ведение плановых расчетов, увеличивается объем перерабатываемой информации. Поэтому для разработки научно обоснованных планов необходимо внедрение АСПР республики как звена общегосударственной системы. Хотелось бы, чтобы журнал «Плановое хозяйство» помешал практические рекомендации по формированию АСПР на уровне автономной республики, края, области.

**П. Бордасов**  
Казань.

### РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

П. А. Игнатовский (главный редактор), А. И. Анчишкин, А. В. Бачурин, В. П. Воробьев, А. Н. Ефимов, О. С. Ефимов (зам. главного редактора), Е. В. Жаренков (ответственный секретарь), Н. С. Зенченко, В. Н. Кириченко, А. Н. Комин, А. А. Краснопидев, В. С. Кудинов, Н. П. Лебединский, В. Ф. Павленко, Н. И. Роговский, О. К. Рыбаков, Г. М. Сорокин, Д. В. Украинский.

Технический редактор Л. С. Алексеева.

### ИЗДАТЕЛЬСТВО «ЭКОНОМИКА»

Адрес редакции: 103009, Москва, К-9, пр. Маркса, 12. Тел. 292-15-77.

Сдано в набор и подписано в печать 06.10.81. А 01762.  
Формат 70×108<sup>1/16</sup>. Высокая печать. Усл. печ. л. 11.2. Учетно-изд. л. 13.13.  
Усл. кр.-отт. 11.57. Тираж 38130 экз. Заназ № 1401.

Ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции типография газеты «Правда»  
имени В. И. Ленина. 123865. ГСП. Москва. А-137. ул. «Правды». 24