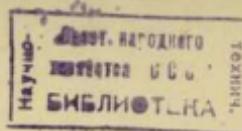


(9)

# Плановое хозяйство



7

июль  
1964

ЭКОНОМИКА

# Плановое хозяйство

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ПОЛИТИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ  
ГОСПЛАНА СССР И СНХ СССР

7  
июль  
1964  
год издания  
XLI

## Основные проблемы развития экономики Украинской ССР

А. Кочубей,

зам. Председателя Совета Министров УССР,  
Председатель Госплана УССР

Завершен первый этап работы по составлению проекта плана развития народного хозяйства Украинской ССР на 1966—1970 годы. При непосредственном участии трудящихся предприятий и строек, колхозов и совхозов разработаны предложения к проекту основных направлений развития экономики республики на предстоящую пятилетку. В основу их положены задания Программы КПСС на первое десятилетие генеральной перспективы, а также решения декабрьского и февральского пленумов ЦК КПСС.

Украинская ССР располагает высокоразвитой материально-технической базой и дает более половины общесоюзного производства чугуна, свыше 40% стали и проката, добывает более 55% железной руды. Выпуск минеральных удобрений составляет 27% их общего производства в стране, серной кислоты — 25%, кальцинированной соды — 34%. Промышленность республики дает значительную часть всего производства сахара, животного и растительного масла и других продовольственных товаров.

Сельское хозяйство Украины представляет собой многогранный комплекс разнообразных производств, в которых наряду с зерновыми широко представлены технические культуры, прежде всего сахарная свекла и подсолнечник. Высоко развито садоводство, виноградарство и продуктивное животноводство.

Украинская ССР имеет исключительно благоприятные условия для дальнейшего развития экономики. Надежная сырьевая база металлургической промышленности: разведанные запасы железной руды обеспечивают потребности в ней более чем на 175 лет, исходя из уровня добычи 1965 года, а по ресурсам марганцевой руды республика занимает первое место в мире. Велики запасы каменного угля, нефти и природного газа, высококачественных рассыпных руд титана и циркония, значительны ресурсы ртути, самородной серы, калийной и повышенной соли, графита, а также сырья для производства никеля, магния и т. д.

Почвенные и климатические условия Украины исключительно благоприятны для всестороннего развития сельского хозяйства. Республика располагает квалифицированными кадрами рабочих, специалистами и научными работниками, значительными резервами рабочей силы.

Следует подчеркнуть также выгодное географическое положение республики по отношению к внешним рынкам. Территориальная близость к европейским социалистическим странам и удобство морских транспортных путей в странах Азии и Африки создают необходимые предпосылки для роста внешнеэкономических связей.

За последние пять лет валовая продукция промышленности Украины увеличилась на 56% вместо 50% по контрольным цифрам. По важнейшим видам продукции уже в 1963 году достигнут уровень производства, предусмотренный на конец семилетки, в том числе по выплавке стали, производству проката, серы, газа, выпуску силовых трансформаторов, кузнечно-прессовых и сельскохозяйственных машин, растительного масла, телевизоров и ряда других изделий.

С учетом заданий на 1964—1965 годы валовая продукция промышленности увеличится за семилетку на 85% против 77% по плану. Сверх контрольных цифр будет произведен 4,3 миллиона тонн чугуна, 17,9 миллиона тонн стали и столько же проката, добыто 26,9 миллиона тонн железной руды, произведено 27,5 миллиарда киловатт-часов электроэнергии, 280 тысяч тонн минеральных удобрений, изготовлено 22,6 миллиона пар кожаной обуви, выпущено 915 тысяч телевизоров, 128 тысяч стиральных машин, на 249 миллионов рублей мебели и т. д.

Объем капитальных вложений в народное хозяйство республики составляет 26 миллиардов рублей и превысит контрольные цифры более чем на 3,6 миллиарда рублей.

Благодаря ускорению технического прогресса, механизации и автоматизации производственных процессов производительность труда в промышленности возрастет за семилетку более чем на 45%, и в строительстве — на 50%. В результате перевыполнения заданий семилетки по снижению себестоимости промышленной продукции будет получено 1,5 миллиарда рублей сверхплановой экономии.

Положительно оценивая ожидаемые итоги выполнения заданий семилетки, необходимо все же отметить, что в развитии народного хозяйства республики есть еще ряд существенных недостатков. В частности, медленно развиваются отрасли, производящие предметы народного потребления, задерживается ввод в действие производственных мощностей, особенно в химической, угольной и легкой промышленности. В размещении производительных сил также имеются некоторые недостатки, устранимые в первую очередь — важнейшая задача плановых и хозяйственных органов республики. В плане должно быть предусмотрено опережающее развитие наиболее прогрессивных отраслей и производств, способствующих ускорению технического прогресса и экономии общественного труда.

В процессе разработки предложений плановые органы встретились с рядом народнохозяйственных проблем, от решения которых во многом зависит дальнейшее развитие хозяйства республики. Одной из них является удовлетворение растущих потребностей в топливно-энергетических ресурсах, учитывая, что Украинская ССР не только обеспечивает собственные нужды в топливе, но и поставляет его другим союзовым республикам и на экспорт. Для решения этой задачи имеются все необходимые предпосылки. Оценка прогнозных запасов нефти и газа показывает, что Украина — одна из наиболее перспективных нефтегазоносных районов страны. Потребность в угле будет и впредь удовлетворяться за счет одного из важнейших угольных бассейнов страны — Донбасса и развивающегося Львовско-Волынского

угольного бассейна. В настоящее время украинская часть Донбасса дает более 40% каменных и 56% коксующихся углей, добываемых в стране. И в будущем роль Донбасса как одного из крупнейших источников обеспечения потребности в угле не только сохранится, но еще более возрастет. Поисковые работы показали, что прогнозные запасы донецких углей на Украине составляют более 170 миллиардов тонн, а разведанные балансовые запасы оцениваются в 31 миллиард тонн. В топливно-энергетическом балансе республики немаловажную роль будет играть дальнейшее использование гидроэнергетических ресурсов Днепра и Днестра, запасов бурых углей и горючих сланцев.

Таким образом, на Украине имеются все возможности для удовлетворения растущих потребностей в топливе электростанций и теплоэлектроцентралей, промышленных предприятий и особенно энергетических производств химической и металлургической промышленности, сельского хозяйства и коммунально-бытовых нужд.

Для дальнейшего увеличения добычи топлива намечается осуществить ряд важных мероприятий. Должен возрасти за пятилетие объем добычи нефти. В связи с этим на территории республики будут широко освоены уже разведанные запасы и введены в разработку новые месторождения. Намечается значительный рост добычи газа.

Рост добычи нефти и газа обеспечит прогрессивные сдвиги в топливном балансе республики. Потребуется решить ряд вопросов, связанных с внедрением передовых способов бурения, создания высокоеффективного режущего инструмента, высокопрочных бурильных и обсадных труб.

Уголь и в дальнейшем остается основным видом топлива. С учетом роста потребностей намечаются меры по максимальному использованию шахтного фонда. Прирост мощностей будет или за счет строительства новых и реконструкции действующих шахт и разрезов. Особое внимание обращается на комплексную механизацию процессов во всей технологической цепи угледобычи. Однако полная ликвидация тяжелого физического труда в угольной промышленности, очевидно, потребует разработки мер по ускорению темпов создания и увеличению производства новой техники для шахт в союзе масштабов.

Опережающими темпами будет развиваться производство электроэнергии. Для этого намечается строительство крупных тепловых электростанций с агрегатами мощностью 200, 300 и 800 тысяч киловатт. Сооружение их будет сочетаться с целесообразным комплексным использованием гидроэнергосурсов республики. В результате уменьшится несоответствие между потребностью и производством электроэнергии в крупных экономических районах республики, что особенно важно в связи с решением задач, поставленных декабрьским (1963 год) Пленумом ЦК КПСС по химизации народного хозяйства.

Намечается дальнейшая централизация электроснабжения на базе единой энергетической системы республики, создание которой предполагается завершить в 1965 году. Чтобы объединенная энергосистема шире охватила территорию республики, предстоит осуществлять строительство новых электрических сетей напряжением 35—154 киловольта, а также распределительных низковольтных сетей.

Для выполнения широкой программы работ по интенсификации сельского хозяйства ставится задача обеспечить в предстоящем пятилетии надежным централизованным электроснабжением все колхозы и совхозы республики на базе объединенной энергосистемы.

Предусматривается осуществлять значительные работы по теплоснабжению в ряде городов республики, в результате чего централизованным теплоснабжением будут охвачены многие промышленные предприятия и часть жилого фонда.

При разработке предложений к основным направлениям развития народного хозяйства республики на 1966—1970 годы особое внимание было обращено на химическую промышленность. Намечено увеличить за пятилетие объем производства минеральных удобрений и химических средств защиты растений, что даст возможность обеспечить сельское хозяйство республики азотными и фосфорными удобрениями, расширить ассортимент и сферу применения химических средств защиты растений.

Новым в развитии химической промышленности Украины является создание производства синтетического каучука, химических волокон для дальнейшего развития резинотехнической, кабельной и легкой промышленности. Ставится задача значительно увеличить производство автомобильных шин и резинотехнических изделий.

Для создания в химической промышленности новых мощностей имеются все предпосылки. Это прежде всего большие ресурсы дешевого сырья — природного газа, погорянной соли, природной серы, продуктов коксокалинки и др. Республика располагает мощной топливно-энергетической базой, способной полностью обеспечить нужды химической промышленности в топливе и электроэнергии. Имеются возможности широкого межотраслевого и внутрипроизводственного комбинирования химических производств по комплексной переработке сырьевых ресурсов. Это будет способствовать более эффективному использованию производственных фондов и максимальной экономии общественного труда. Химическая промышленность Украины располагает высококвалифицированными кадрами специалистов, обладающими большим производственным опытом. Ими освоена современная технология производства многих сложных видов химической продукции. Наконец, в республике созданы мощные специализированные строительные организации, успешно сооружающие крупные химические комбинаты и предприятия.

Намечаемые на предстоящее пятилетие темпы роста производства полимерных материалов создадут возможности для быстрого развития легкой промышленности. В настоящее время ее валовая продукция составляет лишь около 11% общесоюзного производства. Особенno отстает республика по производству тканей: если в 1963 году вся страна выпустила 6862 миллиона квадратных метров тканей, то их производство на Украине составило лишь 241 миллион квадратных метров, или 3,5% общесоюзного производства. Вследствие этого потребность республики в тканях обеспечивается в основном за счет ввоза.

Большой разрыв между потреблением и производством тканей намечается частично ликвидировать в предстоящем пятилетии. Для этого на Украине предусматривается построить ряд новых текстильных комбинатов, используя в качестве сырья химические волокна в чистом виде и в смеси с натуральными волокнами.

Наличие высокоразвитой металлургической промышленности создает благоприятные условия для машиностроения. В новом пятилетии оно будет развиваться высокими темпами, особенно радиоэлектроника, приборостроение, химическое, нефтяное, тракторное и сельскохозяйственное машиностроение. Будет укреплена заготовительная база машиностроения, значительно увеличится производство чугунного и стального литья, поковок и штамповок. В несколько раз возрастет выпуск изделий из пластмасс и металлокерамики для машиностроения.

Крупным резервом роста производства в машиностроении является улучшение использования оборудования. Средний коэффициент сменности на машиностроительных предприятиях республики не превышает 1,5. По расчетам, осуществление мероприятий по внедрению

новой техники и совершенствованию организации труда даст возможности повысить его до 2.

Одна из основных отраслей экономики — пищевая промышленность, особенно сахарная. Как указывал на февральском Пленуме ЦК КПСС товарищ Н. С. Хрущев, имеется хорошая основа, чтобы в ближайшие годы производить столько сахара, сколько ему нужно для страны. В новом пятилетии намечается внедрение на предприятиях пищевой промышленности комплексной механизации и автоматизации производства, что обеспечит полную и своевременную переработку сельскохозяйственного сырья и будет способствовать максимальному удовлетворению потребностей населения в продуктах питания.

Вопросом первостепенной важности является эффективное использование капитальных вложений. В 1966—1970 годах необходимо осуществить ряд мероприятий по концентрации средств на крупных стройках, сокращению сроков строительства, применению более совершенных проектных решений, а также меры по дальнейшей индустриализации строительства. Более половины капитальных вложений будет направлено на реконструкцию и расширение действующих предприятий. Все это позволит снизить к концу пятилетия незавершенное строительство по отношению к годовому объему капитальных вложений.

Преимущественное развитие наиболее прогрессивных отраслей и производств и осуществление намеченной программы капитального строительства обеспечивает заметные сдвиги в отраслевой структуре промышленности. Возрастет удельный вес химической промышленности в валовой продукции промышленности. Вместе с тем произойдет сближение темпов роста производства средств производства и производства предметов потребления.

Важнейшей задачей в области сельского хозяйства является преобразование в жизнь решений партии об интенсификации сельскохозяйственного производства на основе широкого применения удобрений, разведения орошения, комплексной механизации и внедрения достижений науки и передового опыта. В новом пятилетии структура посевных площадей улучшится в результате расширения посевов наиболее урожайных и ценных культур — озимой пшеницы, сахарной свеклы и др. На юге Украины в связи с предстоящим строительством оросительных систем предусматривается расширять посевы риса, а также увеличить площади под кукурузой, овощными культурами и картофелем на орошаемых землях.

Увеличение производства продукции растениеводства будет достигнуто в основном за счет роста урожайности. С этой целью следует разрекламировать обеспечение сельского хозяйства минеральными удобрениями.

Будет осуществляться углубление специализации хозяйств колхозов и совхозов, в частности, увеличение количества специализированных гипсоводочных и откормочных хозяйств, производства молока и овощей в пригородных хозяйствах.

За послевоенное время в республике произошли существенные сдвиги в размещении производительных сил, чему, в частности, способствовало освоение новых месторождений полезных ископаемых. Высокими темпами развивалась промышленность в Донбассе, Приднепровье, западных областях республики и ряде других районов. За годы семилетий Черкассы, Кременчуг, Чернигов, Сумы, Полтава, Калуш и другие города стали важными промышленными центрами. Но наряду с этим в отдельных областях Украины развитие промышленности находится еще на недостаточном уровне. В новой пятилетке предстоит обеспечить дальнейшее совершенствование размещения производительных сил и комплексное развитие экономических районов республики.

в частности, повышение удельного веса юго-западного и южного районов в общереспубликанском промышленном производстве. Этому будет способствовать увеличение объемов нового строительства в Закарпатской, Ивано-Франковской, Тернопольской, Львовской, Волынской, Ровенской, Хмельницкой, Кировоградской, Полтавской, Сумской и других областях.

В Госплане республики и плановых комиссиях экономических районов продолжается работа по определению из наиболее рациональных вариантов размещения новостроек. Проводится работа по изучению и экономическому обоснованию строительства новых предприятий в небольших и средних городах, исходя из экономических и природных условий, наличия трудовых ресурсов и других факторов.

Большое внимание будет уделено всемерному повышению качества продукции. Этому в большой мере будет способствовать химизация народного хозяйства. Так, более 30% чулочно-носочных изделий будет выпускаться из эластичного шелка капрон, что увеличит срок их носки в 3—4 раза. Из объемной нити будут вырабатывать четырехткань верхнего трикотажа, прочность которого во много раз выше, чем трикотажа из чистой шерсти.

Расширение производства синтетических спиртов, жирных кислот и других продуктов химии позволит концу пятилетки полностью отказаться от расходования на технические цели зерна, картофеля, растирательного масла, молочных и других продуктов.

Улучшение сортамента и качества металла должно стать одним из главных путей развития металлургии. В 1970 году доля кислородно-конвертерной стали в общем объеме выплавки стала значительно повыситься. Расширяется выпуск экономических видов проката и металлических изделий из сталей с высокими техническими характеристиками. Улучшение качества проката повысит его эффективность на 7—8%, что равноценно дополнительному производству 2,5—3 миллионов тонн.

Одной из важнейших задач является улучшение качества выпускаемых машин и оборудования, их надежности и долговечности. Намечается создание и расширение испытательных баз и опытно-экспериментальных производств, с тем чтобы обеспечить выпуск машин и оборудования, по своему уровню соответствующих последним достижениям техники. В угольной промышленности в 1970 году имеется в виду довести обогащение углей до 65%, а угли, направляемые для коксования, полностью подвергать обогащению. Меры по улучшению качества продукции намечены также по всем другим отраслям промышленности.

Составной частью нового пятилетнего плана является дальнейшее развитие новой техники. Анализ результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ дает возможность предусмотреть в плане мероприятия, направленные на ускоренное использование достижений науки. Для этого намечаются конкретные планы комплексной механизации, автоматизации и совершенствования технологий производства, широкого внедрения электронно-вычислительных машин. В предложениях по новой технике главное внимание уделяется вопросам химизации. По-прежнему одной из центральных задач остается электрификация народного хозяйства.

В результате осуществления мероприятий по новой технике предполагается комплексно механизировать свыше 200 предприятий и производств. В годы предстоящей пятилетки не менее 50% роста производительности труда в промышленности необходимо обеспечить за счет внедрения новой техники, совершенствования технологии производства, механизации и автоматизации производственных процессов. Повышение производительности труда в строительстве будет достигнуто также

в результате повышения его сборности и более широкого применения новых строительных материалов и конструкций.

Дальнейший рост промышленного и сельскохозяйственного производства создаст благоприятные условия для расширения и совершенствования межреспубликанских экономических связей. Значительно увеличится вывоз в другие районы СССР тракторов, угольных комбайнов, экскаваторов, металлоизделий лесоматериалов, турбин, тепловозов и др. и ввоз в республику нефти, нефтепроводных и газовых труб и другой продукции.

Намечается изменить структуру экономических связей по некоторым видам продукции. Например, из Донбасса в районы Поволжья ежегодно вывозится около 2 миллионов тонн каменного угля. Расчеты показывают, что экономичнее заменить донецкий уголь кузнецким, а также имеющиеся на месте топочных мазутом. Или такой пример. Существующие связи Украины с другими районами страны по обмену черными металлами приводят в ряде случаев к встречным и излишне дальним перевозкам. Развитие черной металлургии в республике будет способствовать рационализации потребления металла.

Представляется целесообразным поручить специализированным институтам отраслевых комитетов определять рациональные зоны потребления проката черных металлов, тяготеющие к металлургическим базам страны. Межреспубликанские связи должны быть пересмотрены и учтены также по многим другим видам продукции.

Исходя из основных направлений развития народного хозяйства на 1966—1970 годы на предприятиях и стройках, колхозах и совхозах, колхозно-совхозных управлениях, сознархозах, министерствах и ведомствах будет проводиться большая работа по составлению развернутого пятилетнего плана. Разработка такого плана потребует повышенного уровня планирования, всестороннего обоснования намечаемых проектировок. Должны быть предусмотрены мероприятия по ускорению ввода в действие строящихся объектов производственного назначения, а главное по сокращению сроков освоения проектных мощностей, что повысит эффективность капиталовложений.

Для совершенствования планирования необходимо широко использовать нормативную базу, разработать и применить систему балансов. Важнейшее значение в развитии народного хозяйства будет иметь составление межреспубликанских балансов, в которых отражаются экономические связи союзных республик и экономических районов.

Было бы целесообразно, чтобы Госплан ССР в процессе составления плана разработал и направил госпланам союзных республик балансы по важнейшим видам сырья, материалов и топлива, в которых были бы определены намечаемые взаимные поставки, а также поставки на экспорт. Это позволит лучше сбалансировать потребности при разработке пятилетнего плана, правильно определить пропорции в развитии отдельных отраслей, а также обеспечить комплексность планирования хозяйства экономических районов.

Роль республиканских плановых органов значительно возрастет в связи с тем, что формирование нового пятилетнего плана будетходить непосредственно на местах. Это позволит мобилизовать имеющиеся возможности и резервы для улучшения технико-экономических показателей работы всех отраслей народного хозяйства.

Разработка нового пятилетнего плана еще выше поднимет творческую инициативу и активность тружеников Украины ССР в изыскании дополнительных резервов для подъема экономики республики, увеличения ее вклада в создание материально-технической базы коммунизма в нашей стране.

## Некоторые итоги и перспективы развития народного хозяйства Белоруссии

С. Малинин,  
Председатель Госплана БССР

Развитие народного хозяйства Белоруссии за последние 20 лет — один из наиболее ярких исторических примеров, показывающих преимущества социалистической системы хозяйства.

Огромный ущерб был причинен народному хозяйству Белоруссии в период войны и фашистской оккупации: промышленное производство снизилось почти до уровня 1913 года, а сельскохозяйственное — еще ниже. Используя преимущества социалистической системы, при братской помощи других республик белорусский народ под руководством Коммунистической партии не только быстро ликвидировал тяжелые последствия войны, но и добился выдающихся успехов в развитии экономики республики. За последние годы (1946—1963) объем промышленного производства увеличился в 28,5 раза, а среднегодовые темпы прироста за весь этот период составили 20,5%. В настоящее время Советская Белоруссия уже определила наиболее развитые капиталистические страны — США, Англию и ФРГ по душевому производству ряда важнейших промышленных изделий (металлорежущие станки, тракторы, большегрузные автомобили и др.) и сельскохозяйственных продуктов. В 1963 году удельный вес Белорусского экономического района в общесоюзном производстве составлял: в производстве металлорежущих станков — около 11%, автоматических линий — 20%, тракторов — 17,6%, грузовых автомобилей — 5,4%, мотоциклов — 17,1%, kleenей фанеры — 12,4%, льняных тканей — 12,2%, шерстяных тканей — 5,5%, телевизоров и радиоприемников — 6,7% и т. д. На сельское хозяйство республики приходится 5,2% общесоюзного производства молока, 4,2% мяса (в убойном весе), 25% льноволокна, 13,5% картофеля.

Важнейшим этапом развития экономики Белорусской ССР является успешное выполнение заданий семилетки. Прирост промышленной продукции в республике составил за первые пять лет семилетки 74% по промышленности, подведомственной Совету Министров БССР, против 50%, намечавшихся контрольными цифрами, а прирост среднегодовых темпов — примерно 12% вместо 8,7%. Наиболее быстро развивались прогрессивные отрасли — электроэнергетика (среднегодовые темпы роста 17,7%), химия и машиностроение (19,3%), электронная и радиоэлектронная промышленность (26,2%), промышленность строительных материалов (19,7%). Уже сейчас промышленность республики достигла уровня, намеченного семилетним планом на 1965 год.

Серьезных успехов добились труженики сельского хозяйства. Несмотря на крайне неблагоприятные метеорологические условия 1962 и 1963 годов, объем заготовок зерна в республике увеличился по сравнению с 1958 годом в 2,5 раза, льноволокна — на 12%, сахарной свеклы — в 2 раза, скота и птицы — в 1,6, молока — в 1,6 и яиц — в 2 раза.

В настоящее время закончена разработка основных направлений развития народного хозяйства Белорусской ССР на 1966—1970 годы. Помимо общих задач, сформулированных в Программе партии, постановлениях ноябрьского (1963 год) и февральского (1964 год) plenum'ов ЦК КПСС, в плане предусматривается решение ряда проблем, определяемых особенностями развития хозяйства Белоруссии. Одной из таких особенностей является недостаточный уровень индустриального развития западных районов республики, в которых социалистические преобразования были начаты на 20 лет позже, чем в восточных областях. Кроме того, в первые послевоенные годы слабо развивались трудоемкие отрасли промышленности. Повышение уровня сельскохозяйственного производства путем его интенсификации также является одной из важнейших задач разрабатываемого пятилетнего плана.

Белорусская ССР имеет благоприятные предпосылки и условия для быстрого роста экономики. Значительные природные богатства, большие и еще недостаточно используемые в общественном производстве трудовые ресурсы, местная энергетическая база, уже созданные производственные мощности и наличие квалифицированных кадров — вот главное, что определяет необходимость и возможность ускоренного развития промышленности Белоруссии.

Несмотря на малую изученность недр, разведанные запасы полезных ископаемых республики могут служить базой для быстрого развития ряда существующих и создания новых отраслей промышленности. Например, месторождения калийных солей могут обеспечить сырьем до десятка комбинатов, по мощности равных уже построенному Солигорскому, имеются богатейшие запасы парогенерирующих солей (разведанные запасы одного только Давыдовского месторождения превышают 23% общесоюзных), крупные месторождения цементного сырья, высококачественных стекольных и формовочных песков, тугоплавких и огнеупорных глин, мела, доломитов и разнообразных строительных материалов. Республика располагает большими топливными ресурсами. Промышленные запасы торфа в БССР составляют 4,8 миллиарда тонн (в пересчете на 40-процентную влажность). Кроме того, по данным геологоразведки, в БССР установлены значительные прогнозные запасы нефти, каменистых углей и горючих сланцев. Имеются условия для строительства гидроэлектростанций на Немане и Западной Двине.

Республика располагает значительными ресурсами лесного сырья — леса занимают 32,3% ее территории. Благоприятные природные и почвенно-климатические условия позволяют выращивать в Белоруссии большинство сельскохозяйственных культур умеренного пояса. На торфяно-болотных почвах, занимающих несколько миллионов гектаров, можно будет получать после мелиорации высокие урожаи. Крупные ресурсы сельскохозяйственного сырья являются основой для развития многих отраслей легкой и пищевой промышленности.

Наличие значительных трудовых ресурсов является одной из важнейших предпосылок дальнейшего развития производительных сил республики. Белоруссия — густонаселенный обжитой район (плотность населения 41 человек на квадратный километр). Это позволяет дополнительно вовлечь в общественное производство большие трудовые ресурсы в городах и сельской местности, все еще занятые в личном подсобном и домашнем хозяйстве. Механизация сельского хозяйства также будет способствовать перераспределению трудоспособного населения из сельскохозяйственного в другие отрасли материального производства. В результате преимущества социалистического общественного строя, обеспечивающего непрерывное повышение благосостояния народа, естественный прирост населения в БССР в послевоенный период резко повысился и был несколько выше среднего по СССР.

Выгодное географическое положение, развитая сеть путей сообщения, нефте- и газопроводов, высоковолотных линий электропередач способствуют дальнейшему развитию промышленности, сельского хозяйства и транспорта республики, а также эффективному участию ее в межрайонном и международном социалистическом разделении труда. В братские республики из Белоруссии вывозится разнообразная продукция машиностроения и металлообработки, тракторы, автомобили, приборы, изделия радиоэлектроники, электротехники, искусственное волокно, ткани, трикотаж, стекольные изделия, бумага, мебель, кожаная обувь, продукция пищевой, мясной и молочной промышленности, а завозятся разнообразные промышленные изделия, некоторые продукты питания, сырье и материалы.

Существенное значение для развития ряда отраслей промышленности может иметь также расширение экспорта. Близость республики к портам Балтийского моря и удобное железнодорожное сообщение с европейскими странами, особенно со странами социалистического лагеря, позволяют с большой экономической эффективностью специализировать для экспорта некоторые производства. Белоруссия поставляет на экспорт в 63 страны мира свыше одной пятой союзных поставок металлорежущих станков, большое количество приборов, часов, автомобилей, тракторов и других изделий.

Говоря о перспективах развития народного хозяйства и экономических связях республики, нельзя не сказать о проблеме создания глубоководного Черноморско-Балтийского пути, поставленной товарищем Н. С. Хрущевым на XXII съезде КПСС. Этот путь соединит основные водные транспортные артерии Европейской части Советского Союза с водными путями социалистических стран Запада и создаст кратчайшую водную магистраль между Балтикой и Черным морем. Белорусский участок этого пути пройдет по обширной территории Полесья. Эксплуатация его позволит по-новому поставить вопросы транспортно-энергетического использования Днепра, Немана и Припяти, мелиорации и включения в хозяйственный оборот огромных пространств плодородных заболоченных земель и болот Полесской низменности и преображения этого района с его потенциальными богатствами (плодородные почвы, нефть, каменный уголь и др.) в крупнейший источник дополнительного производства сельскохозяйственной продукции, а также изделий легкой, пищевой и других отраслей промышленности.

\* \* \*

Проблемы дальнейшего развития промышленности Белорусской ССР и ее специализации в общесоюзовом разделении труда должны решаться с учетом экономических и природных возможностей, условий и особенностей республики.

Рост промышленного производства в БССР должен осуществляться на основе преимущественного и опережающего развития наиболее прогрессивных отраслей, обеспечивающих технический прогресс и наибольшую экономическую эффективность во всех сферах материального производства. Наряду с развитием отраслей, производящих средства производства, больше внимания следует уделять быстрому и всестороннему развитию отраслей, обеспечивающих непрерывный цикл производства предметов народного потребления и повышение уровня жизни трудящихся.

В республике имеются условия для развития прогрессивных неметаллокомплексов, но трудосильных отраслей машиностроения и металлообработки (в частности, радиоэлектроники, электроники, приборостроения, электротехники, стакнокстроения и точного машиностроения), ряда

отраслей химической, нефтеперерабатывающей, легкой, пищевой, стекольной, целлюлозно-бумажной, лесохимической и деревообрабатывающей промышленности. Такое направление в развитии промышленного производства позволит улучшить планомерное использование трудовых ресурсов и природных богатств Белорусской ССР.

Богатейшие запасы калийной и поваренной солей, развитая сеть газо- и нефтепроводов, стоящие и проектируемые крупные нефтеперерабатывающие предприятия, единая энергетическая система и дешевое топливо (фрезерный торф) создают благоприятные условия для быстрого развития химической индустрии.

Важнейшее место в развитии химической промышленности республики должно занять производство минеральных удобрений. На базе старобинских месторождений сильвинита уже образовался мощный калийный бассейн. В Солигорске введен в эксплуатацию первый, строятся второй и третий, а также проектируется четвертый калийные комбинаты. В перспективе они дадут миллионы тонн концентрированных удобрений, что обеспечит потребность не только Белорусской ССР, но и прилегающих к ней районов Прибалтики, северных областей Украины и центральных областей РСФСР.

Введена первая очередь Гродненского азотнокислового завода и сооружается Гомельский суперфосфатный завод. Если принять во внимание, что азотные удобрения выгоднее производить в районах потребления, то потребности Белорусской ССР в азотных удобрениях и карбамиде (в том числе для животноводства) целесообразно удовлетворять собственным производством. Это потребует расширения действующего и строительства в республике нового азотнокислового завода.

Повышение культуры земледелия, интенсификация сельскохозяйственного производства несомненно увеличит потребность республики в концентрированных фосфорных удобрениях. Этому дополнительную потребность следовало бы в дальнейшем покрывать не за счет расширения собственного производства в создании соответствующих мощностей, а путем ввоза концентратов из других районов страны. Если же использовать в качестве сырья элементарный фосфор, то было бы выгодно организовать на одном из азотнокисловых заводов республики производство сложных азотно-fosфорно-калийных удобрений.

Большое значение для химизации народного хозяйства Белоруссии и прилегающих к ней экономических районах имеет строительство Мозырского химического комбината на базе комплексной переработки каменной соли и углеводородного сырья размещаемого там же нефтеперерабатывающего завода. На комбинате может быть организовано производство ядохимикатов, каустической соды, полихлорпропида и винипластика в объемах, обеспечивающих потребности Белоруссии и прилегающих к ней районов. Расчеты показывают, что себестоимость этой продукции будет ниже, чем на ряде аналогичных предприятий страны.

Удовлетворять быстро растущие потребности хозяйства республики в химических волокнах, синтетических смолах и пластических массах в перспективе можно будет в основном за счет расширения собственного производства. Развитие производства пластических масс и синтетических смол целесообразно не только вследствие высокой экономической эффективности их применения. Необходимость быстрой и более широкой замены металла пластмассами определяется и тем, что Белоруссия не располагает собственной металлургической базой. На действующих и строящихся предприятиях нефтяной и химической промышленности намечено создать в течение 1966—1970 годов мощности по производству полиэтилена (в Полоцке), полихлорпропида (в Мозыре) и капролактама (в Гродно).

Белоруссия с ее развитой автотракторной промышленностью

является крупным потребителем шин. Строительство шинного завода позволило бы отказаться от чрезмерно дальних перевозок этой продукции из Омской, Свердловской, Кировской, Ленинградской, Московской, Ярославской областей и Армянской ССР. В республике шинное производство может эффективно сочетаться с производством регенерата на Бобруйском заводе резинотехнических изделий и кордной ткани из Светлогорском заводе искусственного волокна. Потребность республики в лаках и красках может быть удовлетворена путем резкого расширения лакокрасочной промышленности. Целесообразно развивать также производство химически чистых реагентов и бытовой химии для удовлетворения нужд населения.

Одна из важнейших проблем — всесмерное развитие и укрепление топливно-энергетической базы Белорусской ССР. Создание в годы семилетки и дальнейшее развитие в БССР нефтеперерабатывающей промышленности позволило выпускать широкий ассортимент видов нефтяного топлива. Для обеспечения растущей потребности запада Европейской части СССР необходимо в дальнейшем значительно развивать эту отрасль. Учитывая же ограниченность топливных ресурсов Европейской части Советского Союза, целесообразно наряду с увеличением производства и использования наиболее прогрессивных видов топлива — природного газа, мазута шире применять непереклассные, но экономичные виды местного топлива.

В 1964 году в БССР по плану должно быть добыто 12,5 миллиона тонн топливного торфа, а к 1970 году — примерно 22 миллиона тонн, что будет составлять более одной четверти общей потребности республики в топливе. Резко может возрасти использование в энергетике фрезерного торфа — с 4,4 миллиона тонн в 1964 году до 10—11 миллионов к 1970 году. Намечаемое развитие торфяной промышленности облегчит решение топливной проблемы БССР. Вместе с тем крайне важно и необходимо усилить геологическую разведку имеющихся в недрах Белоруссии запасов нефти, каменного угля и горючих сланцев для скорейшего определения промышленных запасов и организации их добычи.

Не меньшее значение для экономического роста БССР имеет развитие энергетики. Балансовые расчеты показывают, что в ближайшие годы хозяйство республики будет испытывать недостаток энергетических мощностей. Для преодоления этого дефицита в 1964 году начато строительство мощной Лукомльской ГРЭС. Предусматривается увеличение мощностей действующих и строящихся новой станции на торфяном топливе. Однако этого недостаточно, следует определить целесообразность создания в Белоруссии на атомном горючем. Для развития Белорусской энергосистемы требуется расширять строительство магистральных и распределительных энергосетей, что, в частности, обеспечит и завершение электрификации сельского хозяйства.

Намечаемая перспектива развития машиностроения и металлообработки в Белорусской ССР предполагает повышенные трудоемкости и уменьшение металлоемкости продукции. В 1963 году из 1 миллиона рублей валовой продукции по отрасли расходовалось 673 тонны металла. В перспективе (по базисным нормативам) этот показатель составит немногим более 500 тонн; в станкостроительной и инструментальной промышленности расход металла снизится соответственно с 440 до 300 тонн, в приборостроении — со 140 до 100 тонн.

Наряду с развитием созданных в последние годы прогрессивных и трудоемких отраслей машиностроения и металлообработки (производство вычислительной техники, измерительных приборов, часовой промышленности и др.) необходимо создать комплекс предприятий

и конструкторских бюро по разработке и производству средств оргтехники — различных устройств сбора и переработки информации. Дальнейшее развитие должно получить производство широковещательной радио- и телевизионной аппаратуры.

Электротехническая промышленность целесообразно специализироваться на выпуске низковольтной аппаратуры для станкостроения, а также комплектных устройств управления, силовых полупроводниковых преобразователей, электроламп различных типов и назначения, светотехнического оборудования и электродвигателей.

Основное направление в развитии станкостроительной и инструментальной промышленности — реконструкция действующих заводов и перевод их на выпуск автоматических линий, а также более сложных специальных и агрегатных стакнов высокой точности. В связи с развитием химической промышленности возможно дальнейшее развитие химического машиностроения.

Намечается создать в республике специализированные межотраслевые производства по выпуску продукции из пластмасс, металлокерамических изделий, чугунных отливок, сварных конструкций, средств механизации, запасных деталей для ремонта оборудования и т. п.

Лесная, бумаговая и деревообрабатывающая промышленность — одна из старейших отраслей республики. Задачи этой отрасли в пятилетнем плане 1966—1970 годов — развитие глубокой химико-механической переработки древесины: производство кормовых дрожжей, древесно-волокнистых и стружечных плит, целлюлозы, картона и бумаги. Применение дров и древесных отходов должно повысить использование древесины в деле с 48% в 1962 году до 70% в ближайшей перспективе.

В пятилетнем плане по-изому будут решаться вопросы ускоренного развития легкой и пищевой промышленности республики. В легкой промышленности намечается преимущественное развитие трудоемких и прогрессивных отраслей и производств: трикотажного производства, нетканых изделий типа тканей, искусственных кож и пленок и ряда других производств. Выпуск продукции будет увеличиваться на основе улучшения использования действующих мощностей, обновления оборудования и внедрения прогрессивных технологических процессов на существующих предприятиях, а также за счет строительства новых фабрик и заводов. Большое значение имеет развитие трудоемкой трикотажной промышленности, в частности производства верхнего трикотажа, где затраты труда на обработку тонны сырья в 2,2 раза больше, чем в хлопчатобумажном, и в 1,6 раза больше, чем в камвольном производстве.

Белоруссия — один из крупнейших льноводческих районов страны, поэтому льноперерабатывающая промышленность должна получить здесь дальнейшее развитие. Колхозы республики намечают значительно увеличить производство льна. Это потребует расширения мощностей по его первичной переработке. Сейчас из республики вывозится до 80% длинного льноволокна и в то же время завозится 60% потребляемых в республике бытовых льняных тканей. Эта диспропорция должна быть устранена путем строительства новых льнокомбинатов, чтобы перерабатывать в республике хотя бы половину заготовляемого льноволокна.

Широкое развитие получит высокоеффективное производство нетканых материалов, что даст возможность эффективно использовать многообразные виды натурального и химического сырья, включая отходы от него, и восстановленной шерсти.

Шелковая промышленность республики не получила достаточного развития в предыдущие годы. Поэтому сейчас в БССР завозится бо-

лее 90% потребляемых ею шелковых тканей. Используя искусственное волокно, производимое Могилевским заводом, а также нитрон, который будет выпускаться в Полоцке, выгодно организовать шелкоткацкий комбинат и комбинат костюмно-штапельных тканей. В настящее время в республике завозится десятки тысяч тонн пряжи и миллионы катушек ниток, потребляемых трикотажной и швейной промышленностью. Дальнейшее развитие шелковой и хлопчатобумажной промышленности устраниет эти нерациональные перевозки, улучшит межрайонные производственные связи.

Основным направлением развития пищевой промышленности республики, как и в прошлые годы, остается специализация на выпуске мясной, молочной, крахмальной и картофельно-овощной продукции, значительная часть которой будет поставляться в другие экономические районы страны. Возрастающие ресурсы сельскохозяйственного сырья и более рациональное его использование позволят увеличить производство продукции пищевой промышленности примерно в 1,5 раза, а мясной, цельномолочной, сырьи, сухого молока, крахмала, сахара, ряда новых изделий из картофеля и кукурузы — в значительно больших размерах.

\* \* \*

В Белорусской ССР ведется большая работа по интенсификации и специализации сельскохозяйственного производства. Уже сейчас по большинству совхозов определена перспективная специализация, колхозы республики вместе с производственными управлениями наметили направление развития общественного хозяйства. В соответствии с потребностями страны и задачами наиболее рационального использования природно-климатических условий Белоруссия выделяется как одна из основных животноводческих районов Советского Союза. Специализация сельского хозяйства республики на производстве животноводческой продукции — молока и мяса — должна сочетаться с производством льна, картофеля и сахарной свеклы.

Колхозы и совхозы БССР разработали основные показатели развития общественного хозяйства на предстоящее пятилетие, определили объемы производства сельскохозяйственных продуктов и сырья и внесли свои предложения по продаже их государству. Одновременно с этим разрабатываются мероприятия по организации производства животноводческой продукции на индустриальной основе. Так, наряду с укрупнением имеющихся в республике 8 птицефабрик в предстоящем пятилетии предусматривается построить 9 фабрик яичного направления и 7 — по производству мяса птицы. Будет построено 7 фабрик и создано 70 крупных совхозов по промышленному откорму свиней.

Если среднегодовой темп роста валовой продукции (сопоставимых ценах 1958 года) с 1959 по 1963 год составит по колхозам, совхозам и другим государственным хозяйствам 5,2%, то на предстоящее пятилетие он определяется примерно в 8,7%, а по продукции животноводства — 10,5%. Доля животноводческой продукции в общем объеме валовой продукции сельского хозяйства республики (в стоимостном выражении) значительно возрастет, главным образом в результате резкого увеличения производства молока и мяса. При намечаемом росте сельскохозяйственного производства в республике через пять — семь лет производство мяса в расчете на душу населения достигнет не менее 105 килограммов (В 1953 году — 51 килограмм), что значительно превысит аналогичные показатели за 1959—1960 годы таких стран, как ФРГ — 54 килограмма, Англия — 71, Дания — 73, Франция — 74, Канада — 82 и уровень 1962 года США — 99 килограммов, а производ-

ство молока составит примерно 600 килограммов (в 1963 году — 375 килограммов), тогда как в 1962 году в США было произведено на душу населения 308 килограммов, в ФРГ в 1961 году — 367 килограммов, во Франции — 520 килограммов и Нидерландах — 597 килограммов.

Поставка минеральных удобрений сельскому хозяйству республики возрастет в перспективе более чем в 3 раза, значительно увеличится залыв гербицидов и других ядохимикатов. В условиях Белоруссии, где дерново-подзолистые почвы содержат мало гумуса, азота, фосфора и калия, внесение минеральных удобрений в оптимальных дозах открывает путь к высоким и устойчивым урожаям, к повышению продуктивности животноводства и подъему производительности труда.

Предусматривается также решение задачи комплексной механизации и электрификации сельскохозяйственного производства; в связи с этим потребление электроэнергии в сельском хозяйстве БССР должно увеличиться по сравнению с 1962 годом примерно в 10 раз.

Наряду с химизацией, комплексной механизацией и электрификацией сельского хозяйства одним из важнейших условий подъема общественного хозяйства колхозов и совхозов Белоруссии следует считать мелиорацию. В предстоящем пятилетии намечается мелиорировать и освоить более 1,2 миллиона гектаров избыточно увлажненных земель. В связи с намечаемым началом строительства Черноморского Балтийского глубоководного пути в республике создаются реальные возможности кардинального решения вопроса о мелиорации и интенсивном использовании плодородных земель Полесья. Географические и климатические условия Полесской низменности весьма благоприятны. Продолжительность вегетационного периода достигает здесь 200 и более дней, а годовые осадки — 600 миллиметров. Это позволяет при разумном регулировании и перераспределении стока воды в Пряятском бассейне, создании водомелиоративной инженерной системы, а также при высоконитенсивном ведении сельского хозяйства превратить Полесье в край высоких и устойчивых урожаев сельскохозяйственных культур. Комплексное решение проблемы Полесья, а также широкое применение минеральных удобрений позволит эффективно использовать болота и заболоченные земли. Балловый сбор сельскохозяйственных культур только с 3,5 миллиона гектаров мелиорируемой площади даст возможность дополнительно продать государству не менее 3 миллионов тонн зерна, 2,5 миллиона тонн картофеля, 4 миллиона тонн фабричной сахарной свеклы, 80 тысяч тонн лычковых пленок и много других продуктов растениеводства. Кроме того, кормовые ресурсы, получаемые с мелиорируемых земель, помогут увеличить ежегодное производство мяса (в убойном весе) на 700 тысяч тонн и молока на 4200 тысяч тонн, а также получить 300 миллионов штук яиц и других продуктов сельского хозяйства. Развитие рыбного хозяйства может дать ежегодно около 30 тысяч тонн товарной рыбы. Осушение заболоченных лесов повысит их добавочный прирост, что даст дополнительно 1,8 миллиона кубических метров древесины в год. Поэтому при разработке нового пятилетнего плана необходимо всесторонне рассмотреть вопросы мелиорации земель Полесья.

\* \* \*

В текущем году плановые органы страны с участием совнархозов, отраслевых комитетов, на основе планов предприятий, строек, колхозов и совхозов проводят большую творческую работу по составлению плана развития народного хозяйства страны на 1966—1970 годы.

В Белорусской ССР накоплен опыт разработки планов снизу —

с широким участием масс. При составлении государственного плана развития народного хозяйства республики на 1964—1965 годы под руководством партийных организаций на предприятиях, стройках, в колхозах и совхозах республики были собраны тысячи предложений, которые были учтены в планах. Совершенствование проекта плана способствовало обсуждению его на партийно-хозяйственном активе республики. В разработку основных направлений развития народного хозяйства республики на предстоящую пятилетку был вовлечек широкий актива, что и позволило повысить качество плановых проектов, но и позволило изыскивать пути к лучшему использованию производственных резервов. Так, около 70% намечаемого на пятилетку прироста продукции машиностроения оказалось возможным заметить за счет лучшего использования мощностей и реконструкции предприятий. Только специализация и реконструкция действующих трикотажных фабрик позволяет увеличить выпуск первого трикотажа на 11 миллионов штук и бельевого трикотажа на 8 миллионов штук. При этом экономия капитальных вложений по сравнению с новым строительством составит более 10 миллионов рублей. Эти и другие многочисленные примеры показывают, что чем больше трудаящихся станут непосредственно участвовать в разработке народнохозяйственных планов, тем выше будет качество этих планов, тем лучше будут учтены в них наши возможности и резервы, тем реальнее их выполнение.

## Экономическая эффективность капитальных вложений в перспективном плане

В. Красовский,  
зам. сектором НИЭИ Госплана СССР

А. Толкачев,  
зам. директора НИЭИ Госплана СССР

Одна из центральных проблем разработки проекта плана развития народного хозяйства СССР на 1966—1970 годы — повышение эффективности общественного производства, в том числе капитальных вложений и производственных фондов.

В перспективном плане должно быть предусмотрено увеличение отдачи капитальных вложений, значительное ускорение и удешевление капитального строительства. Большое значение приобретает мобилизация имеющихся резервов повышения экономической эффективности и сокращение потерь; очень важна разработка ряда новых методических положений по планированию капитального строительства.

### Резервы повышения эффективности капитальных вложений

Важнейшим направлением повышения экономической эффективности капитальных вложений является сокращение сроков строительства и ускорение ввода в действие производственных мощностей. Снижение эффективности капитальных вложений в последние годы в основном объясняется ростом незавершенного строительства. По данным ЦСУ СССР, на начало 1963 года в незавершенное строительство было вложено из народнохозяйственного оборота 26,1 миллиарда рублей, что составляет 75% к объему капитальных вложений за 1962 год.

Исследования, проведенные в Институте экономики строительства Госстрой СССР, показывают, что имеющиеся в настоящий время строительные заделы превышают действительную потребность на 40—50%. Так, в цементной промышленности объем незавершенного строительства достигает 70% годовых капитальных вложений, но при сроке строительства цементного завода в 2—2,5 года может быть сокращен почти наполовину. По расчетам, произведенным в институте Оргэнергострой, внедрение прогрессивных норм заделов позволит снизить объем незавершенного строительства на одну треть.

Концентрация строительства, ускорение ввода в действие мощностей и освоения новых предприятий, строгое нормирование продолжительности строительства и заделов позволяют добиться в предстоящем пятилетии значительного увеличения отдачи капитальных вложений.

Предпосылки для решения этой задачи заложены в плане на 1964—1965 годы. Предусмотрена концентрация капитальных вложений и материальных ресурсов на важнейших и пусковых объектах, сокращаются сроки строительства и т. д. Все это позволит снизить удельный

вес незавершенного строительства в 1965 году по сравнению с 1963 годом примерно на 17 пунктов.

Крупным резервом повышения экономической эффективности является снижение капитальных затрат на единицу вводимых в действие производственных мощностей. Применение новых, более экономичных машин, укрупнение агрегатов, облегчение конструкций, рост механизации и индустриализации строительства открывают большие возможности его ущешления.

В плане на 1964—1965 годы намечены крупные меры по повышению эффективности капитальных затрат. Благодаря этому в нефтедобывающей, нефтеперерабатывающей и рыбной промышленности, а также в электроэнергетике прекратится снижение фондоотдачи, а в машиностроении она повысится за эти два года почти на 7%. Одновременно возрастет удельный вес указанных отраслей в общей сумме промышленных капитальныхложений, что повысит общепромышленный индекс фондоотдачи.

Для определения тенденций в динамике капиталоемкости в перспективный период важное значение имеют нормативы удельных капитальных затрат, разработанные для многих отраслей материального производства. Однако в настоящее время работы по составлению нормативов еще не закончены. К тому же разработанные нормативы являются по существу не укрупненными нормативами для перспективного планирования, а частными показателями для отдельных производств, подотраслей, бассейнов, продуктов и т. п. Серьезным проблемой является недостаточная разработка нормативов для отраслей сельского хозяйства, химической промышленности, то есть по наиболее важным направлениям капитальныхложений предстоящего пятилетия.

В НИИ Госплана ССР были осуществлены примерные расчеты возможного снижения капиталоемкости прироста промышленной продукции в 1966—1970 годах по сравнению с 1961—1965 годами. На основании нормативных данных и с учетом возможных структурных изменений снижение капиталоемкости по народному хозяйству в целом составляет примерно 8%. Должна существенно повыситься эффективность капитальныхложений в сельском хозяйстве.

Важным вопросом определения капиталоемкости является учет влияния качества продукции и улучшения ее ассортимента. Дело в том, что расчет удельных капитальныхложений на исходные продукты, например, на тонну стали, на тонну нефти и т. д. не отражает увеличения выхода продуктов лучшего качества из того же исходного сырья. Так, в черной металлургии из тонны стали получают сейчас больше листового проката, труб, литья и других продуктов; в нефтеперерабатывающей промышленности из тонны нефти извлекаются все более ценные бензины, масла и нефтехимические продукты. В настоящее время оценка продукции по действующим ценам не всегда улавливает изменений ее качества. Одновременно следует отметить, что применяемый проектными организациями метод взвешивания нового ассортимента по нормам капиталоемкости совершенно неприемлем как средство учета качественных сдвигов в продукции.

Сознательное production различного качества должно производиться по эквивалентам ее потребительских свойств (например, по калорийности топлива, марочности цемента, носкости обуви и т. п.). Выпуск продукции более высокого качества с учетом ее надежности, долговечности и эксплуатационных преимуществ обеспечивает снижение капиталоемкости, а не повышение, как это часто получается в проектных расчетах. При взвешивании по капиталоемкости игнорируются потребительские свойства продукции высокого качества и исходят из того, что всякое улучшение продукции ведет к росту капитальных затрат.

Надо преодолеть тенденцию оценивать рост отраслей по темпам производства исходных полуфабрикатов и найти научные методы учета объемов новой, более квалифицированной и менее «стонажной» продукции. По расчетам института ЦНИИЧермет, повышение прочности и надежности новой металлоизделийской продукции следует оценивать на перспективу коэффициентом примерно 1,34. Однако такой коэффициент совершенства не принял во внимание в отпускных ценах или в учете продукции в тоннаже стали и проката.

Крупным резервом является дальнейшее совершенствование отраслевой структуры капитальныхложений. В целом по промышленности ССР доля капитальных затрат в горнодобывающих отраслях составляет 30—35%, в то время как в США она не превышает 20—22%. Особенно велики различия в доле добывающих предприятий ССР и США в цветной металлургии. Такие соотношения неблагоприятны для Советского Союза, с ними связана необходимость направлять значительные средства в капиталоемкие и трудные для освоения предприятия горнодобывающей промышленности.

В известной мере невыгодные соотношения добывающих и обрабатывающих отраслей объясняются не всегда правильным направлением геологоразведочных работ, при которых недостаточно учитывается рентабельность будущих горных предприятий. Поэтому расчеты экономической эффективности было бы целесообразно распространить и на оценку выгодности геологоразведочных работ, финансируемых сейчас по бюджету.

Велики возможности увеличения выхода готовой продукции из сырья (горнорудного, лесного, сельскохозяйственного). Наша промышленность слабо использует отходы и побочные продукты, плохо организует комплексную переработку сырьевых ресурсов. В лесной промышленности, например, выход продукции из первичного сырья в несколько раз меньше, чем в США. В нефтеперерабатывающей промышленности ССР еще недостаточно выход наилучше ценных бензинов и других продуктов. Между тем организация более глубокой переработки сырья в большинстве случаев требует меньшей капиталоемкости, чем создание новых добывающих предприятий.

Ускорение развития химической промышленности существенно изменяет отраслевую структуру капитальныхложений. Вложения в химическую промышленность и связанные с ней смежные и сопряженные отрасли составят за семилетие (1964—1970) 42 миллиарда рублей. Это примерно в 3 раза больше, чем было вложено за все годы в черную металлургию. Однако эти огромные вложения намечено осуществлять с максимальной и быстрой отдачей. Вместе с тем должна быть обеспечена хорошая проектная и технологическая подготовка огромного нового строительства в химической промышленности, чтобы обеспечить своевременный пуск и быстрое освоение новых предприятий.

Имеются значительные резервы улучшения технической структуры капитальныхложений. Повышение технического уровня и снижение сметной стоимости строительства требуют осуществления важных мероприятий по совершенствованию генеральных планов, объемно-планировочных и конструктивных решений зданий, по блокировке цехов, выносу оборудования на открытые площадки, устранению «смокерных» процессов, внедрению прогрессивных строительных материалов и т. п. Только за счет рационализации генеральных планов и транспорта можно уменьшить территорию предприятий на 20—30%, сократить протяженность железнодорожных и автомобильных дорог на 30—40%, уменьшить инженерные сети и коммуникации на 10—20%, и соответственно снизить стоимость строительно-монтажных работ. Подсчитано, что затраты на освоение гектара заводской площадки составляют от 50 до

150 тысяч рублей. Если учесть, что предприятия, которые намечено построить в ближайшие годы, займет тысячи квадратных километров, то не трудно представить себе, какую огромную экономию даст разумное, бережное использование каждого квадратного метра.

Перспективные мероприятия по улучшению технологической структуры капитальных вложений были предложены недавно на совещании работников проектных организаций, происходившем в Москве. Большое распространение получит практика проектирования целых промышленных узлов взамен разрозненного проектирования отдельных объектов. О возможных размерах экономии за счет этого фактора дает представление следующий пример. Сооружение Ангарского промышленного комплекса велоось по обособленным проектам, поэтому в его составе оказались заполы-дублеры, много ремонтных локов и четыре ремонтных завода, восемь автобусов, 48 мелких автомохозяйств, пять заводов железобетонных изделий и т. п. Разработка комплексного проекта позволила сократить капитальные вложения на 26%, снизить эксплуатационные расходы, уменьшить численность рабочих. Взамен 1800 типоразмеров железобетонных изделий теперь предусматривается применить только 230.

Важным фактором снижения стоимости строительства является размещение технологического оборудования на открытых и полуоткрытых площадках, что пока слабо используется в практике строительства.

В проектирование и строительство будут внедрять типовые секции, что позволит сооружать крупные здания, повысить плотность застройки, уровень унификации конструкций и деталей.

Передовой опыт СССР и зарубежных стран свидетельствует о возможности существенного улучшения структуры капитальных вложений. В 1964—1965 годах повышение доли оборудования составит примерно 3,5 пункта. Представляется, что в период с 1966 по 1970 год оно должно составить не менее 2—5 пунктов, соответственно увеличиваясь и отдача капитальных вложений.

Сейчас в планировании в статистике нет разграничения между затратами, направляемыми на поддержание действующих и возмещение выбывающих основных фондов, и затратами на расширенное воспроизводство. Такое разграничение особенно важно и необходимо для отраслей добывающей промышленности, где доля затрат на простое воспроизводство составляет до 50% общей суммы капитальных вложений и где использование этой части средств не подвергается достаточно эффективному контролю. По имеющимся расчетам, доля капитальных вложений на возмещение выбывающих фондов составила в последние годы в черной металлургии до 23%, в угольной промышленности до 60%, в лесной промышленности до 65%. Примерные подсчеты показывают, что в среднем по промышленности затраты на возмещение составили в 1959—1963 годах около 20%, а в последующие годы составят не менее 25% всех капитальных вложений.

По данным Института горного дела распределение так называемых нежелезимитных капитальных вложений, за счет которых финансируется простое воспроизводство в угольной промышленности производится бесконтрольно и определяется по местным сметам отдельных шахт, рудников и трестов часто с большим завышением необходимой потребности. Характерно, что в общей сумме нежелезимитных затрат угольной промышленности около 35% составляют затраты на проведение горных выработок и около 50% — на приобретение оборудования. Иными словами, с возмещением и поддержанием действующих мощностей здесь связана большая доля затрат на оборудование, чем в среднем по угольной промышленности.

Разграничение капитальных<sup>\*</sup> вложений на простое и расширенное воспроизводство позволит правильно определять эффективность затрат по приросту продукции и срокам окупаемости.

Необходим также тщательный анализ эффективности затрат на капитальный ремонт, который хотя и не охватывается планом капитальных вложений, но часто включает работы по реконструкции и модернизации оборудования.

Резервы экономии капитальных вложений есть не только в строительстве, но и в самом производстве. В частности, необходим тщательный анализ объемов производства в отраслях первого подразделения и в сырьевых отраслях, обслуживающих второе подразделение, и учет возможностей экономии сырья, внедрения более прогрессивных его видов.

Например, при планировании производства цемента не в полной мере учитываются большие потери при его перевозке, перевалках и погрузках. Потери могли бы быть снижены за счет транспортировки цемента в цистернах или специализированных вагонах при соответствующих капитальных вложениях в вагоностроительную промышленность и пищевую промышленность. Эти вложения намного меньше, чем полные капитальные затраты на весь технологический цикл цементного производства. Точно так же вложения в производство труб и оборудования для удаления попутного газа, ныне выпускаемого в атмосферу, будут меньше, чем на бурение и обустройство нефтяных и газовых скважин в новых районах. Расчеты показывают, что затраты на проведение мероприятий по экономии топлива, металла и электроэнергии намного меньше вложений в мощности на дополнительное производство сырья и материалов.

Поэтому необходимо одновременно осуществлять мероприятия по снижению удельных капитальных затрат и по обеспечению режима экономии предметов труда, предупреждению больших потерь сырья и энергии. Эффективность капитальных вложений в конечном счете зависит от двух факторов: прогрессивности экономических решений и эффективности проектных и конструктивных решений новых или расширяемых строек, новых машин, приборов, автоматических линий и т. д. Только в таком сочетании создается устойчивая тенденция повышения отдачи капитальных вложений и обеспечивается высокий уровень их эффективности.

В целях повышения экономической эффективности общественного производства необходимо сочетать осуществление крупных структурных сдвигов и развитие прогрессивных отраслей и видов продукции с разнообразным использованием мощности строительных организаций и промышленности строительных материалов.

От выявления резервов необходимо переходить к их повседневной мобилизации. Следует, на наш взгляд, наметить и осуществить систему мероприятий по режиму экономии предметов труда, повышению качества и надежности продукции; по ущербованию капитального строительства путем его концентрации, блокирования, учета районной планировки, снижения удельных капитальных затрат и т. п.; по ликвидации сверхнормативного незавершенного строительства в течение, например, двух-трех лет. В связи с этим целесообразно в короткие сроки утвердить государственные нормы заделов и обязательные нормы продолжительности строительства, поставив их под партийно-государственный контроль.

Нормативы эффективности капитальных вложений, применяемые при проектировании новых предприятий, следует одновременно распространять и на период освоения мощностей, сделав их обязательными для новых предприятий и производственных объектов.

Представляется целесообразным создание специальной государственной комиссии для изучения эффективности производства, резервов народного хозяйства и выработки общегосударственного плана повышения эффективности, рассчитанного на ряд лет.

## Вопросы методики определения экономической эффективности в перспективном плане

Определение эффективности капитальных вложений — одна из наиболее ответственных и важных стадий работы над перспективным планом на 1966—1970 годы. В связи с этим большое значение приобретают исследования ряда научных учреждений по проблеме повышения экономической эффективности производства и капитального строительства.

Ошибочно думать, что определение эффективности ограничивается расчетами экономичности отдельных проектных вариантов, отдельных технологических способов производства или отдельных типов зданий и оборудования. Такое понимание проблемы недопустимо сужает задачи, стоящие перед народнохозяйственным планированием и приводит к тому, что крупные вопросы капитального строительства решаются без надлежащих экономических расчетов. Между тем в действующих методических указаниях для плановых органов до последнего времени не было специальных указаний по вопросам экономической эффективности и экономическому обоснованию наиболее рациональных направлений капитального строительства.

В планировании, особенно в перспективном плане, расчеты экономической эффективности должны производиться в ходе решения следующих задач:

- при выборе наиболее экономичных направлений капиталовложений при первоочередном развитии прогрессивных отраслей (прежде всего химической промышленности) и производств, обеспечивающих ускорение технического прогресса и экономию общественного труда;
- при оценке путей рациональной концентрации строительства, сокращения его продолжительности и увеличения ввода в действие новых предприятий в кратчайшие сроки;

- при совершенствовании структуры капитального строительства, внедрении новых, эффективных строительных материалов;

- при сопоставлении затрат на увеличение мощностей за счет реконструкции и технического перевооружения действующих предприятий и за счет нового строительства;

- при определении сравнительной экономической эффективности капитальных вложений по взаимозаменяемым отраслям и производствам (например, сравнительной эффективности натуральных и химических материалов, разных видов транспорта, топлива, конструкционных и строительных материалов и т. п.), а также на повышение качества продукции;

- при экономическом обосновании размещения новых предприятий, комплексного развития хозяйства крупных экономических районов и новых промышленных центров и др.

На первой стадии разработки перспективного плана устанавливаются только основные направления и эффективность рассчитывается по укрупненным показателям только для крупных экономических районов, отраслей и по народному хозяйству в целом. На второй стадии определяются основные и дополнительные показатели эффективности для всех уровней планирования.

Расчеты показателей эффективности в планировании и в проектировании существенно различаются. При проектировании рассматриваются объекты в завершенном виде, сооруженные и освоенные на полную мощность, а при планировании — группы предприятий на различной стадии их строительства. При проектировании эффективность определяется на какой-либо условный год, а при планировании — для конкретного планового периода и не только отдельным предприятием, а по группам их, отраслям и народному хозяйству в целом.

Наибольшее значение в плановых расчетах экономической эффективности имеют показатели полных капитальных вложений с учетом сопряженных отраслей, а также полных экономических результатов (как в производящих отраслях, так и у потребителей) — по снижению себестоимости, приросту продукции (валовой чистой), прибыли и т. п. В отличие от условий проектирования здесь не получают широкого применения показатели дополнительных капитальныхложений и дополнительных результатов по снижению себестоимости и др.

При планировании в качестве базисных показателей для сравнения применяются не условные эталоны или аналогичные лучшие объекты, как это делается в проектировании, а показатели предшествующего планового периода или фактические данные. Широкое применение получают показатели, рассчитанные на прирост продукции в мощности в плановый период, а не только на полную проектную мощность, как это делается в проектных расчетах.

Существенное значение для плановых расчетов экономической эффективности имеет учет запаздывания отдачи вложений по сравнению с периодом их осуществления, то есть так называемый «лаг» в эффективности вложений. Его учет имеет большое значение в случае резких изменений структуры производства или темпов развития отдельных отраслей. В связи с этим для использования величин «лагов» в расчетах экономической эффективности, кроме погодовых сопоставлений продукции, себестоимости, производительности труда и рентабельности с капитальными вложениями, рекомендуется производить подобное сравнение со сдвигом во времени, например, в три года.

Расчеты экономической эффективности капитальных вложений с учетом «лага» используются для анализа динамики их отдачи в случае неравномерности в развитии производства. Если, однако, планом не предусматриваются существенные изменения темпов развития, специализации производства и т. п., или намечаемые изменения подготовлены предшествующими заделами мощности и созданными тыловыми отраслями, то расчеты запаздывания эффекта могут и не производиться.

При плановых расчетах экономической эффективности должны быть широко использованы показатели удельных капитальных затрат, в том числе нормативы этих затрат, а также нормативы продолжительности строительства, необходимых заделов, сроков освоения производственных мощностей; плановые показатели по росту производительности труда, снижению себестоимости и рентабельности.

В ряде случаев сопоставление конкретных показателей, предлагаемых мероприятиям с нормативами, основанными на прогрессивных решениях в области технологии производства и организации строительства, само по себе может дать предварительный ответ об эффективности намечаемого предприятия, приемлемости его или иного титульного списка и т. п. Нормативы могут быть использованы в качестве эталонов при составлении плановых заданий на проектирование, проверке финансирования строек, составлении наметок плана капитальных вложений, когда еще отсутствует проектно-сметная документация. Особенно большое значение имеют нормативы капитальных вложений в перспективном планировании.

Все сопоставления вложений и эффекта ведутся в плановых расчетах по единой схеме: полная сумма производственных капитальных вложений за период сопоставляется с экономическими результатами, достигаемыми в последний год планового периода (например, в 1970 году).

В качестве дополнительного показателя при планировании может исчисляться суммарный эффект за весь период, например с 1966 по 1970 год, как сумма достижимого эффекта за каждый год. Такие показатели применимы для расчета возврата ресурсов в бюджет или резерва народного хозяйства.

Плановые расчеты народнохозяйственной эффективности должны в конечном счете завершиться исчислением двух коэффициентов:

а) прирост национального дохода на один рубль капитальных вложений;

б) прирост общественного продукта на один рубль капитальных вложений.

Кроме сводных расчетов этих показателей в госпланах союзных республик могут производиться сопоставления чистого продукта и капитальных вложений по отраслям материального производства. Целесообразно использовать также дополнительные показатели эффективности сокращения сроков строительства, ускорения ввода в действие объектов, повышения производительности труда, улучшения структуры капитальных вложений и т. д.

Плановые расчеты экономической эффективности капитальных вложений, связанные с изменением структуры общественного производства и капитальных вложений и первоочередным развитием наиболее прогрессивных отраслей имеют свою специфику и характеризуются рядом особенностей:

они требуют выявления всех смежных отраслей, которые связаны с новым направлением общественного производства, то есть применяют новые материалы или средства труда либо поставляют данной отрасли элементы оборотных и основных фондов;

должны быть определены суммарные сопряженные капитальные затраты по всем основным направлениям, связанным с применением и производством новых продуктов;

должен быть рассчитан суммарный эффект, достижимый в результате внедрения новых материалов как в основных, производящих отраслях, так и в смежных отраслях, а также в сфере потребления; при этом должны определяться наиболее рациональные транспортные решения и экономия на транспортировке материалов и продукции.

Плановые расчеты по крупным направлениям капитальных вложений могут производиться как путем сопоставления ряда альтернативных вариантов развития экономики, так и путем определения эффекта единого направления капитальных вложений, избранного в качестве основного по сравнению с показателями предшествующего планового периода.

При сравнении альтернативных вариантов следует рассматривать только экономически обоснованные и практически осуществимые экономические модели. Так, при расчете экономической эффективности химизация сельского хозяйства нет смысла производить сопоставление с вариантом экстенсивного развития зернового производства путем дальнейшего расширения посевных площадей на новых землях, ибо теперь для этого пришлось бы затратить большие средства на осушение, расчистку земель от валунов, кустарников и т. д. Экономия против такого задумано невыгодного варианта была велика, но не реальная. Использование подобных расчетов для определения экономии в том или ином плановом периоде недопустимо, так как может привести только

к появлению раздутых и совершенно фантастических цифр экономического эффекта, не достигаемого в действительности. Вместе с тем вполне целесообразны сопоставления реальных и экономически приемлемых для данного периода вариантов: например, ирригации и химизации земледелия, хлопковых или химических полок, синтетических моющих веществ и так далее средств из пищевого сырья и т. п.

При расчете экономического эффекта очень важно определить суммарные вложения по всем прямым и сопряженным отраслям. Перечисленные сопряженные отрасли должны разрабатываться специально для каждого направления капитальных вложений научно-исследовательскими институтами и утверждаться плановыми органами. Именно так было сделано при определении схемы сопряженных отраслей, связанных с химизацией.

Следует при этом иметь в виду, что если в предшествующем периоде были созданы достаточные мощности, обеспечивающие развитие новых отраслей, например, строительными материалами, оборудованием и т. п.— сопряженные капитальные вложения по этим отраслям в перспективный период не учитываются.

Полная экономия определяется, как по данным о снижении себестоимости на последний год планового периода по сравнению с базовыми данными, так и по данным о чистом доходе (прибыли) по всему кругу прямых и сопряженных производств. Совокупную экономию нельзя учитывать только в потребляющих отраслях, так как они получают продукцию прогрессивной отрасли не по себестоимости, а по отпускным ценам и части экономии, создаваемой в производстве, при этом не будет учтена. Напротив, полный эффект может быть определен по данным потребляющих отраслей, если они получают новую продукцию по ценам, близким к себестоимости.

При сопоставлении вариантов по разным направлениям, кроме экономии на текущих затратах, нужно учитывать также экономию капитальных вложений, если она означает реальное уменьшение вложений по уже запроектированным или строящимся предприятиям. К таким расчетам следует подходить с большой осторожностью, не допуская необоснованного уменьшения намеченных затрат по данной отрасли.

Заслуживает внимания также следующий вопрос. Иногда предлагаются сопоставлять новые варианты капитальных вложений не со средними фактическими данными за прошлый период, а по так называемому «замыкающему варианту». Так, в экономических расчетах по энергетике и топливу широко практикуется сравнение с эффективностью так называемых «замыкающих топливных ресурсов». Чаще всего «замыкающий» оказывается худшее топливо. Тенденция трактовать замыкающий вариант обязательно как наименее экономичный приводит к тому, что все новые проекты сопоставляются с отсталой базой. Это ослабляет требования к показателям новых предприятий, к уровню внедряемых техники и технологии.

Одним из важных вопросов анализа эффективности по основным направлениям капитальных вложений является сравнение эффективности вложений в отрасли и производства, изготавливающие взаимозаменяющую продукцию. Развернутые указания по этим вопросам содержатся в Методике определения экономической эффективности капитальных вложений в производство взаимозаменяемых видов продукции, разработанной в НИЭ Госплана ССР, а также в подготовленной сектором капитальных вложений института «Методология расчета оптимального топливного баланса страны».

\* \* \*

При определении экономической эффективности огромное значение имеет принятый метод измерения затрат. Для периода с 1966 по

1970 год это особенно важно ввиду ожидаемого значительного повышения качества и надежности изделий в ряде отраслей, комплексного использования сырья, расширения номенклатуры новых видов продукции. Было бы целесообразно применять перспективные расчетные цены, отражающие изменения потребительских свойств изделий, а также показатели трудоемкости и другие методы, обеспечивающие более точное сопоставление затрат и результатов.

Расчеты экономического эффекта от концентрации строительства, ускорения ввода в действие новых производственных мощностей и фондов прогрессивных показателей идеальных капитальных вложений позволяют определить дополнительные ресурсы, высвобождаемые из оборота подрядных организаций в связи с уменьшением строительного цикла, а более обоснованно подойти к определению объема капитальных вложений фонда накопления.

Расчеты экономического эффекта, полученные в процессе составления перспективных и годовых планов, в свою очередь должны быть приведены во внимание при определении размеров накопления, увеличения национального дохода и роста народного потребления.

## Использовать преимущества массового производства

И. Шихов,  
экономист

Важнейший путь увеличения массовости производства — специализация, а также унификация, обеспечивающие сокращение номенклатуры изготавливаемых изделий. Возможности увеличения массовости производства определяются также стабильностью типажа изготавливаемых машин, от которой во многом зависит потребность в запасных частях. В первую очередь это относится к автомобильному, тракторному и сельскохозяйственному машиностроению. В настоящие времена номенклатура запасных частей, заказываемых только «Союзсельхозтехникой», достигает 42 тысяч наименований, в том числе для тракторов — 6,5 тысячи, автомобилей — 8,5 тысячи, сельхозмашин — 12 тысяч и для землеройных машин — 8 тысяч. По другим отраслям нет обобщенных данных о номенклатуре потребляемых запасных частей, но есть основания считать, что она еще больше. Поэтому наряду с увеличением износустойчивости и долговечности составных элементов машин должен быть ограничен дальнейший рост номенклатуры запасных частей.

Увеличение стабильности типажа изготавливаемых машин равнозначно уменьшению номенклатуры выпускаемых изделий. Чем меньше стабильность, тем меньшее количество машин каждой марки применяется в народном хозяйстве. При этих условиях соответственно должна быть меньше и массовость производства деталей, поставляемых в качестве запасных частей.

При внедрении новых машин необходимо принимать также во внимание и возможности обеспечения их запасными частями в процессе эксплуатации. Может быть и так, что при высоких эксплуатационных качествах новой машины народное хозяйство ничего не получит от ее инновации, так как экономический эффект окажется меньше тех затрат, которые будут обусловлены уменьшением массовости производства однородной продукции и необходимостью обеспечения новых машин запасными частями. Так, например, Харьковский тракторный завод выпустил несколько десятков тысяч тракторов «Т-75». Это привело к необходимости поставлять в течение 9—10 лет только оригинальные механические детали 185 наименований в качестве запасных частей. Брянский автомобильный завод был вынужден снять с производства трактор «Т-140» из-за неудачной конструкции. Тракторов этой марки в стране лишилось около 3,5 тысяч, однако для них необходимо в течение ряда лет производить механические запасные части более 460 наименований.

Очевидно, экономический эффект от производства более производительной машины только в том случае бесспорен, когда одновременно повышается износустойчивость деталей, ведущая к уменьшению номенклатуры запасных частей. По действующей методике определения эффективности новой техники затраты на приобретение запасных частей вообще не учитываются, что не стимулирует заводы к повышению износустойчивости составных элементов машины. Между тем для тракторов

номенклатура только механических запасных частей колеблется в пределах 20—40% общей номенклатуры деталей, из которых состоит трактор (без учета нормалей и подшипников качения), а некоторые детали за время эксплуатации машины заменяются по несколько раз.

Из таблицы 1 видно, что с увеличением мощности тракторов количество запасных частей в расчете на одну лошадиную силу снижается.

Таблица 1

Количество наименований механических запасных частей (без подшипников качения) к некоторым маркам тракторов

Марка трактора	Завод-изготовитель	Номинальная мощность, в. с.	Начало выпуска (годы)	Количество механических запасных частей		
				оригинальных	всего	* расчет на 1 в. с.
ХТЗ-7	ХТЗ	14	1950	170	195	13,8
ДТ-14	*	14	1956	95	341	24,3
ДТ-20	*	18	1958	36	407	22,6
ДТ-54А	*	54	1957	79	624	11,5
Т-74		75	1962	117	598	8,0
КД-35	ЛТЗ	38	1962	254	586	15,4
Т-40		40	1962	117	443	11,0
С-80	ЧТЗ	80	1946	350	557	6,6
С-100		100	1958	29	538	5,4
С-140	БАЗ	140	1958	461	716	5,1
МТЗ-50 ПЛ	МТЗ	50	1962	357	645	12,9
Т-28	ВТЗ	28	1958	119	432	15,4

Конечно, по количеству запасных частей нельзя судить о качестве машин. Большое значение имеет то, какие детали выходят из строя, базовые или второстепенные. Например, за 1961 год в совхозах Кокчетавской области вышли из строя 173 трактора «Т-75» (14% машин этой марки), в том числе в 56 случаях — из-за трещин в головке блока. В том же году в Харьковской области из 670 тракторов «ДТ-24» и «Т-28» Владимирского завода вышли из строя 203 трактора, в том числе 40 — из-за поломки коленчатых валов и трещин в блоках цилиндров. Между тем количество запасных частей на 1 лошадиную силу у трактора «Т-57» составляет 8,5, а у «Т-28» — 15,4 наименований.

В настоящее время на заводах ведется лишь незначительная работа по обеспечению равнoprочности деталей, а усложнение машины резко увеличивает номенклатуру запасных частей. Трактор «ХТЗ-7» с бензиновым двигателем имеет номенклатуру запасных частей 195 наименований, а более мощный дизельный «ДТ-20», оборудованный раздельно-агрегатной гидросистемой — 407 наименований.

Номенклатура запасных частей — косвенное выражение надежности машины. Ею определяется величина простое в плановых и нестандартных ремонтах, а также затраты на ремонт во время эксплуатации. Поэтому при решении вопроса о целесообразности запуска машины в серийное производство надо учитывать, какой степени сужается номенклатура запасных частей для нее по сравнению с предшествующими моделями, то есть, насколько повысилась износустойчивость составных элементов машины. С этих позиций, представляется не совсем обоснованной целесообразность запуска в производство трактора «МТЗ-50ПЛ». Номенклатура запасных частей для него оказалась больше, чем для любой из моделей, кроме трактора «Т-140».

В докладе на ноябрьском (1962 год) Пленуме ЦК КПСС товарищ Н. С. Хрущев, отмечая обилие типовых проектов, применяемых в строи-

## Использовать преимущества массового производства

тельстве, указывал, что нельзя считать типовой проект универсальным и вечным. «В типовые проекты должны вноситься соответствующие изменения с учетом новейших достижений строительной науки и техники. Но нельзя беспрерывно менять проекты, должна быть обеспечена их разумная стабильность». Очевидно, принципиальный подход к стабильности выпускаемой продукции должен быть единым для всех отраслей. Поэтому в машиностроении также должен быть установлен минимальный срок стабильности производства каждой машины, выпускаемой серийно.

Между тем иногда постоянное изменение конструкций машин, запущенных в массовое производство, рассматривается как положительный факт, как проявление технического прогресса. Так, авторы статьи «Тракторная промышленность за 40 лет»<sup>1</sup> С. И. Аколя и А. В. Васильев считают особым достоинством коллектива владимирских тракторостроителей то, что они, начав в 1955 году массовый выпуск ныне снятого с производства трактора «ДТ-24», «непрерывно совершенствовали его конструкцию». Точно так же авторы положительно оценивают осуществленное в свое время в ходе массового производства непрерывное совершенствование и значительную модернизацию трактора «КД-35». Другой пример: уже после начала массового производства трактора «Т-74» завод «Серп и молот», поставляющий для них двигатели, наметил пропустить около 400 конструктивных, технологических и других мероприятий, направленных на улучшение двигателя.

К чему на практике ведет такое «непрерывное совершенствование» машин в ходе серийного производства, можно показать на опыте снабжения запасными частями. В номенклатурных тетрадях, где обобщаются данные о заказах запасных частей, содержатся примечания, отражающие изменения, вносимые в конструкции машин, которые, по мысли авторов этих примечаний, должны учитываться как снабженцами, так и эксплуатационниками. Например, деталь № ... устанавливается на тракторы «КД-35» и «Т-38» выпуска с мая 1959 года, деталь № ... устанавливается на двигатели «Д-38» выпуска до ноября 1958 года тракторов «КД-35» при рабочем числе оборотов 1400 в минуту, пружину № ... заказывать на тракторы «КД-35» и «КДП-35» выпуска до февраля 1958 года. На эти тракторы более поздних выпусков заказывать пружину № ..., поршень № ... введен в 1959 году с трактора «ДТ-20» № 22250. Этот поршень может устанавливаться на тракторах до № 22250 только в комплекте с головкой цилиндра № ... или № ... Устанавливать эти поршни с головками № ... или № ... нельзя и т. д. и т. п. Очевидно, ни снабженцы, ни тем более эксплуатационники не смогут учсть эти многочисленные изменения, что наносит непоправимый экономический ущерб.

Необходимо резко повысить требования к машиностроителям, чтобы конструкции машин должным образом отрабатывались до начала их массового производства и можно было избежать неоправданного расширения номенклатуры запасных частей.

Этому способствовало бы установление разумных сроков стабильности и продолжительности изготовления без конструктивных изменений того или иного типа машины.

Нередко машины производятся в массовом порядке всего лишь в течение нескольких месяцев и затем из-за непрерывности снимаются с производства. Например, трактор «ДТ-24М» выпускался Владимирским тракторным заводом около 1,5 лет, трактор «ДТ-14А» ХТЗ — 5 месяцев, «ДТ-14Б» — около 1,5 лет, «ДТ-54Е» — 5 месяцев, «МТЗ-5К» Минским тракторным заводом — в течение 11 месяцев и т. д. В 1955—1962 годах новые модели тракторов появлялись в среднем каждые 8—9 месяцев,

<sup>1</sup> См. «Автомобильная и тракторная промышленность» № 12, 1957 г.

что нельзя объяснить лишь необходимостью перехода на выпуск более прогрессивного типа тракторов. Одновременно заказы на производство запасных частей к снимаемым с производства моделям, как правило, передаются на другие предприятия. Это одна из причин того, что обеспечение ими сельского хозяйства превратилось в трудную проблему.

В частной смене производимых машин некоторые работники промышленности видят проявление технического прогресса. Между тем во многих случаях это свидетельствует либо о плохой отработке конструкций, что почти немедленно обнаруживается при запуске ее в производство, предопределяя необходимость очередной замены, и эффективность новой машины в известной мере оказывается фиктивной.

Должны быть значительно повышенны требования к каждой новой модели, запускаемой в производство. Нельзя не учитывать и отрицательных последствий, связанных с частой сменой моделей, в результате чего необоснованно увеличивается число марок машин и снижается средняя массовость их выпуска.

Это видно из следующего примера (см. таблицу 2).

Таблица 2

Количество основных моделей тракторов и средняя массовость их выпуска<sup>1</sup>

Годы	Выпуск, тыс. шт.	Средняя массовость производства	
		основных моделей	(гр. 2: гр. 3)
1	2	3	4
1937	51,0	4	12,8
1940	31,6	3	10,5
1950	108,5	6	18,1
1955	163,4	7	23,2
1959	213,5	10	21,3
1962	267,0	18	15,9

<sup>1</sup> См. «Большевик» № 11—12, 1939 г.; стр. 89—90; Народное хозяйство в ССР в 1950 г. Статистический ежегодник, стр. 485; «Справочник «Отечественные тракторы», М., 1962 г.

сковской областях в 1962 году эксплуатировались тракторы 28 основных моделей, числом модификаций около шестидесяти. В 1961 году номенклатура тракторных механических запасных частей составляла 5,3 тысячи наименований, а в 1963 году — уже 6,5 тысячи, то есть за два года увеличилась на 22%. При таких темпах роста она уже к 1970 году удвоится по сравнению с 1961 годом.

Во что обходится необоснованный запуск в серию, а затем прекращение производства отдельных машин, видно на примере сенокосилки «КС-10» завода «Ростсельмаш». Ее пришло через небольшой срок после освоения производства заменить сенокосилкой «КН-б», что принесло предприятию 7 миллионов рублей убытка. В этой связи нельзя согласиться с тем, как некоторые авторы объясняют незначительные сроки производства отдельных типов машин. Например, А. Омаровский считает, что сравнительно небольшая серийность и короткие сроки производства отдельных конструкций машин объясняются техническим прогрессом в самом машиностроении, а также изменениями в технологиях и организациях сельского хозяйства<sup>1</sup>. По нашему мнению, такое объяс-

<sup>1</sup> А. Г. Омаровский, Специализация производства и размещение машиностроительной промышленности ССР, М., 1959, стр. 158.

ние в известной мере оправдывает недостатки, которые наблюдаются в запуске машин в серийный производство.

Одной из причин неоправданно быстрой смены производимых типов машин является укорачивающаяся практика, при которой завод-изготовитель машин снимает с себя ответственность за их дееспособность после окончания установленного гарантийного срока и освобождается от поставок запасных частей сразу же, как только данный тип машины заменяется новым, а часто даже в процессе производства машин. При этом унификация не является для завода экономической необходимости: при существенных отличиях новой модели от старой завод покрывает расходы за счет фонда освоения новой техники.

Выступая на совещании работников промышленности и строительства РСФСР 24 апреля 1963 года товарищ Н. С. Хрущев говорил: «Было бы хорошо, если бы предприятие, выпускающее машины, оборудование и другие средства производства, обеспечивало запасными частями свою продукцию. За рубежом так делают все солидные фирмы. Там фирма гарантирует покупателям машины в течение 8—10 лет поставки необходи-мых запасных частей».

Такая практика, во-первых, автоматически принуждает к максимальной унификации, так как недостаточная степень ее требует дополнительных производственных мощностей; во-вторых, за счет производства запасных частей увеличивается массовость производства; в-третьих, в полной мере используется накопленный производственный опыт, освоенная технология и соответствующее ей технологическое оборудование, обеспечивается более высокое качество продукции.

Осуществление принципа, по которому заводы, выпускающие машины, должны обеспечивать эти машины запасными частями, связано с некоторыми трудностями. Первая из них — отсутствие заинтересованности предприятий в увеличении объема производства. Другая трудность порождается недостатками планирования, загрузкой заводов машиностроения не свойственной им продукцией.

Наконец, главное затруднение состоит в том, что заводы не располагают производственными мощностями для выпуска запасных частей к машинам, снимаемым с производства. При переходе к производству новой модели заказы на производство запасных частей к ранее выпускавшимся моделям передаются другим предприятиям, вместо того, чтобы соответственно увеличить мощность. Создается видимость, будто дополнительные мощности не требуются, хотя их приходится создавать на других предприятиях. Но при этом пропадает накопленный производственный опыт больших коллективов, оснастка, разработанная технология и т. д. Нужны большие средства и, нередко многие годы, чтобы производство на новом месте достигло такого же совершенства, каким оно обладало ранее.

При этом особенно страдает сфера эксплуатации: долговечность и другие качества запасных частей, выпускаемых новым предприятием, длительное время оказываются низкими, что ведет к их повышенному потреблению, к простому техники. В результате даже правильно разработанные нормы потребления запасных частей, не обеспечивая фактической потребности в менее прочных деталях, становятся препятствием нормальной производственной деятельности.

Практика передачи производства запасных частей на другие заводы должна быть прекращена, за исключением тех случаев, когда этим обеспечивается большая рентабельность и повышение качества изделий.

Из сказанного следует, что при планировании и подготовке производства новой модели нужно одновременно планировать и готовить вань на данных предприятиях продолжение производства деталей к заменяемым машинам. А при подсчете экономической эффективности

новой машины должны учитываться расходы по созданию мощностей, необходимых для изготовления запасных частей к заменяемой машине независимо от того, где будет продолжено их производство. Эти мощности фактически необходимы для производства новой машины, а не для производства запасных частей.

В последние годы внимание планирующих органов приковано к необходимости повышения степени специализации предприятий. Но нельзя забывать, что специализация — не самоцель. Интерес представляет не увеличение степени специализации, а рост массовости производства однородной продукции, как необходимое условие расширения производства и важнейшее средство экономии общественного труда.

Выпуск запасных частей теми предприятиями, которые производили или производят соответствующие машины — важнейшее условие увеличения массовости производства. Но на практике этот принцип не соблюдается, хотя целесообразность его не оспорена. Можно ли представить, чтобы «Форд» или «Крайслер» позволили другим фирмам захватить производство деталей к снятым с производства машинам? Очевидно, нет. Производства их, капиталистические фирмы за счет этого увеличивают массовость, переходя от мелкосерийного производства к серийному, крупносерийному и поточному, экономически принуждаются к унификации и вытесняют конкурентов.

Производство машин и запасных частей им на один и тех же заводах не всегда соответствует сложившейся практике планирования. Но такой порядок обеспечивает повышене производительности общественного труда, и поэтому должна быть принята мера к его повсеместному внедрению. Одновременно это будет способствовать увеличению серийности производства.

Для обеспечения стабильности выпуска серийной машины, используемой в сельском хозяйстве, где срок амортизации не велик, следовало бы ориентировать конструкторов и машиностроителей на такую отработку и проверку новой модели, чтобы она соответствовала лучшим мировым образцам и не снималась с производства в течение 7—8 лет, то есть в течение расчетного времени амортизации.

Менее частая замена моделей ни в коем случае не означает замедление технического прогресса. Не может быть прогрессивной практика, которая ведет к огромным трудностям при эксплуатации тракторного парка и ухудшению экономических показателей работы хозяйств. Необходимо упорядочить смену типажа машин, требуя ее всесторонней экономической обоснованности. Слишком быстрое снятие машины с серийного производства в тракторном и сельскохозяйственном машиностроении следует рассматривать как банкротство ее конструкторов.

Для повышения ответственности машиностроителей надо также изменить правила выдачи премий за освоение выпуска новой техники. Их следует выдавать после двух-трехлетней проверки серийных машин в эксплуатации и предварительного обсуждения ее результатов.

*Организация и методология  
планирования и оценки издержек*

## О планировании снижения себестоимости промышленной продукции по факторам

В. Котов,

зам. начальника отдела финансов и себестоимости Госплана СССР

Для решения задач новой пятилетки потребуются огромные средства. Одним из основных источников их получения — экономия от снижения себестоимости продукции. Поэтому наиболее полное выявление и учет в пятилетнем плане возможностей снижения издержек во всех отраслях материального производства, в первую очередь в промышленности, имеет важнейшее народнохозяйственное значение.

При определении уровня издержек производства на перспективу необходимо учитывать влияние многих факторов. Важнейшими из них являются следующие.

Изменение структуры производства — наиболее прогрессивные отрасли и виды производства развиваются опережающими темпами и поэтому возникают новые возможности повышения его эффективности.

Ускорение научно-технического прогресса, выражавшееся в расширении масштабов комплексной механизации и автоматизации производства, внедрении прогрессивной технологии, применении новых материалов и т. п.

Сдвиги в территориальном размещении производства: в промышленную эксплуатацию вовлекаются новые богатые месторождения полезных ископаемых, главным образом в восточных районах, где имеются огромные ресурсы дешевого сырья и топлива, создание крупных энергопромышленных комплексов в новых промышленных районах. Это способствует рационализации экономических связей, уменьшают транспортные расходы на единицу продукции.

Переход к более высокой ступени организации производства, развитие специализации и кооперирования, концентрация производства, внедрение прогрессивных форм и методов управления также способствуют сокращению общественных издержек производства.

Подъем культурно-технического уровня рабочих, увеличение удельного веса инженерно-технических работников, возрастание творческой инициативы и активности тружеников в выявлении и использовании внутрипроизводственных резервов, в устранении излишних издержек и потерю значительно повышает возможность роста производительности труда, снижения себестоимости продукции.

В расчетах пятилетнего плана необходимо как можно точнее определить размеры снижения издержек, так как даже небольшие просчеты могут серьезно исказить представление об эффективности производства, росте национального дохода и финансовых возможностях государства.

В настоящее время на практике применяются два способа расчетов планового уровня издержек производства: так называемый прямой счет, суть которого состоит в определении затрат на основе норм расхода сырья, материалов, топлива и трудовых затрат и расчет изменения расходов в планируемом периоде по сравнению с их уровнем в предшествующем периоде, который можно условно назвать косвенным методом. Прямой расчет применяется в отраслях промышленности, производящих однородную продукцию (уголь, нефть, электроэнергия, спирт, сахар), и имеет ограниченное распространение.

Хотя прямой счет является более предпочтительным, однако, он тоже не свободен от недостатков. Нормы, как правило, не охватывают всех затрат на производство, многие из них не являются расчетно-техническими, значительная часть основана на фактически складывающихся расходных коэффициентах. При непрерывном совершенствовании техники и организации производства нормы пересматриваются весьма редко, поэтому ониineизбежно стареют. Кроме того, при составлении и рассмотрении сводных планов себестоимости по отрасли в масштабе экономического района или союзной республики сводные расходные нормы, исчисляемые как средневзвешенные величины на определенные объемы производства и их соотношения, обычно не корректируются при изменении пропорций, принятых при их расчете. Средняя норма в существе применяется лишь при одном варианте расчета. Между тем оптимальное планирование требует составления многих вариантов плана, неизбежных корректировок его первоначального проекта. В конечном итоге при прямом счете оказывается невозможным исчислить плановые затраты только на основе норм. При отсутствии же или недополните сводных расходных норм и необходимости прибегать в связи с этим к методу косвенных расчетов трудности планирования издержек возрастают.

Основным плановым расчетом, с помощью которого определяется плановый уровень издержек, является смета затрат на производство, представляющая собой свод прямых и косвенных расходов по элементам. Для составления сметы необходимо иметь расчеты прямых расходов по видам изделий и детальных расчеты косвенных расходов. Между тем на практике, особенно на стадии разработки проектов плана, часто составляется лишь сводная смета затрат, не подкрепляемая расчетами, без которых нельзя выявить и правильно учесть в планах экономическую эффективность намечаемых к внедрению научно-технических достижений и передового опыта, углубления специализации, совершенствования организации производства и т. д.

С совнархозах и госпланах союзных республик, в государственных отраслевых комитетах без расчетов нельзя проверить обоснованность смет предприятий. Между тем необходимость такой проверки очевидна, так как всегда может проявиться тенденция к занижению планов по себестоимости, равно как и не допустима практика установления необоснованно высоких волевых заданий.

В процессе разработки плана в хозяйственных и плановых органах в проектах планов предприятий вносятся многочисленные изменения по объему и номенклатуре продукции, по видам потребляемых сырья, материалов и топлива и источникам их получения и т. д. Во всех этих случаях возникает необходимость вносить соответствующие поправки и сметы затрат на производство. Однако по итоговым суммам затрат трудно определить размер этих поправок, невозможна и возвращать сметы (как и проект плана в целом) для исправления на предприятия, так как это затянуло бы разработку плана.

В экономической литературе немало говорится о том, что смета затрат «вытекает» из плана снабжения и других его разделов. Между тем планы материально-технического снабжения в стоимостном выражении

не составляются, следовательно, не могут увязываться со сметой затрат на производство. Расчеты стоимости потребляемых материалов на основе натуральных показателей планов снабжения затруднены тем, что в головных планах потребности в материальных ресурсах недается по номенклатуре и ассортименту, и из всей потребности не выделяется расход материалов непосредственно на производственные нужды.

Из элементов сметы в других разделах плана обосновываются лишь расходы на заработную плату. Однако и здесь увязка весьма приблизительна, так как значительное число работников, связанных с производством, относится к непромышленной группе и их заработная плата включается в смету по другим элементам затрат, а часть ее вообще не относится на себестоимость продукции.

Высказывается также мнение, что сводная смета затрат на производство — это сумма затрат на изготовление всех видов продукции, исчисляемая на основе плановых калькуляций. Однако составить плановые или сметные калькуляции на все виды продукции, работ и услуг на крупных предприятиях с большой номенклатурой продукции очень сложно. Кроме того, при изменении загрузки предприятий, видов и источников сырья, применении новых способов и средств обработки в каждом случае требовалось бы корректировать плановые калькуляции.

Из-за неполноценности несовершенства расчетов плана по себестоимости на предприятиях и недостаточности расчетных материалов для их проверки в вышестоящих органах в планировании себестоимости еще большая роль принадлежит динамике изменения уровня издержек за прошлое время и полевым заданиям по его снижение. Необоснованность планирования издержек по фактически достигнутому за прошлое время уровню очевидна. Из суммы фактических издержек в учете и отчетности не выделяется та их часть, которая не вызывает потребностями нормальной деятельности предприятий и обусловлена нарушениями технологического процесса, авариями, различного рода неполадками и неудовлетворительной организацией производства, труда, материально-технического снабжения и сбыта продукции. Отчетные данные о динамике изменения уровня себестоимости за прошлые времена не позволяют также судить, в какой мере эти изменения явились результатом целенаправленной деятельности коллективов предприятий и в какой части они обусловлены не зависящими от предприятий объективными причинами.

В 1963 году около 19% предприятий не выполнили план по снижению себестоимости. Среди них имеются и такие, в планах которых возможности снижения издержек были определены неправильно. Известно также, что многие предприятия, выполняющие планы по себестоимости, плохо используют свои резервы и имеют далеко не лучшие технико-экономические показатели по сравнению с другими предприятиями соответствующей отрасли.

При разработке развернутых годовых планов (техпромфинпланов) расчеты прямых затрат должны, как правило, основываться на нормах, а косвенных затрат — на детальных сметах, составляемых с учетом организационно-технических мероприятий, направленных на снижение издержек производства. При этом можно сводить затраты на производство отдельных видов (групп) продукции, определяемые на основе плановых калькуляций, группировать эти затраты по элементам (в сметном разрезе) и по статьям калькуляции.

При составлении проектов перспективных и текущих планов в такой детализации плановых расчетов нет необходимости и плановый уровень издержек производства целесообразно определять с помощью расчета изменения достигнутого уровня по факторам.

Под факторами снижения (или повышения) себестоимости мы понимаем такие процессы и явления в производственной и хозяйственной

деятельности предприятий, которые вызывают изменение себестоимости единицы продукции и общего уровня издержек, выраженного в тех или иных показателях (например, затратах в копейках на рубль товарной продукции и др.). Значит, расчет себестоимости по факторам — это прежде всего всесторонний учет условий работы предприятия, выявление их влияния на размер необходимых издержек производства. Данные условия отражаются в технических нормах (расхода сырья, материалов, трудовых затрат). Однако к моменту составления проектов планов (а в значительной мере и после их утверждения) на предприятиях обычно нет детально разработанных технических норм. В этих условиях расчет затрат по факторам — своего рода укрупненный расчет норм, обеспечивающий единство и связь технических и экономических показателей производства.

Уровень издержек производства складывается под влиянием различных факторов, которые могут быть классифицированы и объединены в несколько групп. При этом должны учитываться следующие требования:

Во-первых, каждая группа должна отражать основные условия, влияющие на себестоимость. Учет их позволит правильнее определять динамику изменения себестоимости.

Во-вторых, необходимо определить границы влияния каждого фактора или группы факторов, чтобы избежать повторного счета.

В-третьих, следует учитывать лишь закономерные причины изменения затрат.

В-четвертых, должны быть взяты только наиболее типичные и характерные для промышленности в целом или отдельной ее отрасли условия, чтобы обеспечить сводимость и возможность проверки плановых расчетов.

Наконец, в-пятых, должны включаться лишь такие факторы, влияние которых на уровень затрат может быть определено количественно.

Приведем примерную классификацию факторов снижения себестоимости.

#### **A. Внутрипроизводственные факторы**

I. Изменение объема и структуры производства  
Увеличение объема производства и связанное с этим относительное  
уменьшение условно постоянных расходов на единицу продукции.

Изменение номенклатуры и ассортимента продукции.

II. Повышение технического уровня производства

Механизация и автоматизация производственных процессов.  
Совершенствование технологических процессов и внедрение новой технологии.

Совершенствование конструкции изделий (в том числе в целях улучшения качества, повышения надежности и сроков службы).

Внедрение новых эффективных видов сырья и материалов.

Улучшение использования сырья и материалов в производстве.

Прочие факторы, повышающие технический уровень производства.

III. Улучшение организации производства и труда

Специализация и кооперирование производства.

Улучшение эксплуатации действующего оборудования.

Улучшение организации материально-технического снабжения.

Изменения структуры топливоснабжения и повышение эффективности использования топлива и энергии.

Совершенствование организации труда и более рациональное использование рабочего времени.

Совершенствование управления производством и сокращение расходов по управлению (кроме относительного уменьшения постоянных расходов в связи с ростом объема производства).

Устранение излишних издержек и потерь.

Прочие факторы, повышающие уровень организации производства.

IV. Улучшение использования природных богатств

Увеличение добычи полезных ископаемых более экономичными способами.

Добыча минерального сырья с более высоким содержанием полезных компонентов.

Комплексное использование минерального сырья.

Изменение относительного объема горноподготовительных работ и других горногеологических условий.

#### **Б. Народнохозяйственные факторы**

Ввод новых и ликвидация отдельных нерентабельных и малозадействующих предприятий и производств.

Сдвиги в размещении производства отдельных видов продукции.

Изменение цен на сырье, материалы, топливо, энергию, тарифов на перевозки и услуги, норм амортизации основных фондов, условий оплаты труда и ставок заработной платы, норм отчислений на социальные нужды и страхования.

Изменение состава издержек производства (источников финансирования отдельных видов затрат) и порядка определения себестоимости продукции.

Такие факторы, как внедрение новой техники, специализацию и кооперирование производства иногда относят к народнохозяйственным. Это верно потому, что наиболее крупные мероприятия по повышению технического уровня производства реализуются, главным образом, путем централизованных капитальных вложений, производимых по государственному плану. Специализация производства осуществляется, как правило, решениями вышестоящих хозяйственных и плановых органов. Но после того, как эти решения приняты и капиталовложения определены, реализация намеченных планов зависит от предприятий и экономическая эффективность мероприятий должна быть отражена в их планах.

В приведенной классификации к народнохозяйственным факторам отнесены лишь те, которые не могут быть учтены в планах действующих предприятий (ввод новых предприятий, изменения в размещении производства), а также ценообразующие факторы, полностью не зависящие от предприятий.

В классификации приведены факторы, общие для многих отраслей всей промышленности. Применительно к отдельным отраслям перемены их может расширяться и дополняться факторами, отражающими отраслевую специфику.

Методика планирования себестоимости по факторам разработана недостаточно. В обширной литературе по себестоимости этому вопросу уделяется мало внимания. Не обобщен опыт расчета влияния различных

факторов на уровень издержек производства. В настоящее время Госплан ССР работает над методикой расчетов изменения издержек производства по факторам.

Наиболее важным по значению и сложным по методике является расчет экономии от механизации и автоматизации производственных процессов и совершенствования технологии.

Существует несколько методик определения экономической эффективности новой техники. Преимущественно используется «Методика определения годового экономического эффекта, получаемого в результате внедрения новой техники» ГНТК ССР.

Для планирования общую сумму экономии от внедрения новой техники необходимо расщепить на экономию от уменьшения удельных капиталовложений и полученную в результате снижения себестоимости продукции, что предусматривается в формах плана внедрения в производство научно-технических достижений. Результаты расчетов по этому разделу плана непосредственно используются в расчетах себестоимости. Таким образом увязываются эти разделы плана и отражается эффективность внедрения новой техники в экономических показателях плана.

Учет в планах по себестоимости экономии от внедрения новой техники, несомненно, окажет положительное влияние на выполнение планов внедрения в производство научно-технических достижений, будет способствовать улучшению анализа экономической эффективности технических мероприятий как при включении их в планы, так и после осуществления.

Следует иметь в виду, что планы внедрения достижений науки и техники не охватывают всех осуществляемых на предприятиях мероприятий по повышению технического уровня производства. Поэтому экономия, получаемая в результате повышения уровня механизации на базе ранее применявшегося оборудования, частичных улучшений технологии, модернизации оборудования и других мероприятий, не предусмотренных планами внедрения новой техники, должна учитываться особо. Достигаемую при осуществлении этих мероприятий эффективность можно подсчитать путем укрупненных расчетов, например, снижение веса машин (абсолютного или на единицу мощности), сокращение потерь металла при обработке и т. п.

Экономия в результате улучшения использования сырья и материалов в производстве рассчитывается либо на основе технико-экономических показателей (например, изменения выходов продукции из сырья), либо путем специальных расчетов эффективности внедрения новых рецессивов, организаций комплексного использования сырья и т. п.

Экономия, достигаемая при улучшении организации материально-технического снабжения, выявляется главным образом с помощью анализа структуры потребляемых материалов, сырья и топлива, изучения хозяйственных связей и возможностей их совершенствования, выявления излишних издержек и потерь, связанных с непредусмотренной заменой материалов.

В расчетах экономии в результате улучшения технологии производства необходимо учитывать затраты, связанные с повышением качества продукции, надежности и долговечности изделий. В последнее время передко указывают на противоречие между задачами повышения качества и снижения себестоимости продукции, которое возникает в действительности лишь в тех случаях, когда связанные с этим дополнительные затраты не компенсируются повышением цены на продукцию и не предусматриваются в плане по себестоимости. Расчет издержек по факторам позволит учесть в планах расходы по планомерному повышению качества продукции и устранить это противоречие.

Значительные трудности возникают при расчете влияния факторов, связанных с природными условиями в горнодобывающей промышленности. Эти условия крайне разнообразны и непостоянны, влияние одного из них трудно отделить от других, одновременно действующих факторов. Поэтому нужно выделить основные факторы, которые находят отражение в отраслевых технико-экономических показателях и оказывают определяющее влияние на уровень затрат.

Способ расчета влияния горногеологических факторов можно показать на следующем условном примере изменения затрат в связи с относительными изменениями объема горнодобывающих работ при добыче полезных ископаемых (см. таблицу).

	Периоды	
	базисный	планируемый
Добыча минерального сырья (тыс. т)	4000	4500
Объем горнодобывающих работ на тонну извлекаемого сырья (коэффициент погашения) . . . . .	3,5	3,0
Затраты на горнодобывающие работы:		
на 1 м <sup>3</sup> горной массы в руб. . . . .	0,8	0,8
на 1 т сырья в руб. . . . .	2,8	2,4
Изменение затрат на весь объем продукции в тыс. руб.	4500 (2,8—2,4)	1800

Такой расчет может быть сделан и проверен в масштабе сопиархоза, сокзной республики, поскольку в технико-экономических показателях плана по отрасли приводится объем горнодобывающих работ, а в калькуляциях — их себестоимость.

Чтобы упростить расчеты и облегчить их корректировку при изменении объемов производства и других взаимосвязанных показателей плана на стадии его разработки, изменения затрат по факторам на действующих предприятиях целесообразно определять лишь по переменным расходам, а влияние объема производства на относительное сокращение условно постоянных расходов учитывать в целом, не выделяя отдельных факторов. Существуют известные трудности в разграничении расходов на переменные и постоянные. В основе этого разграничения должен лежать сравнительный анализ изменения отдельных групп (видов) расходов и объемов производства в базисном периоде. К условию постоянным расходам можно отнести ту часть издержек производства, темпы увеличения которых в 2 и более раза ниже темпов роста объема производства. Экономия из-за относительного сокращения условно постоянных расходов ( $\mathcal{E}$ ) с приблизительной точностью определяется по формуле:

$$\mathcal{E} = \frac{P \cdot T}{100}.$$

где  $P$  — сумма условно постоянных расходов;

$T$  — темп прироста объема производства в процентах.

Эта экономия может быть исчислена с большой точностью, если все относительно постоянные расходы по степени их изменения в связи с ростом объема производства по данным анализа за базисный период распределить примерно на три группы:

не увеличивающиеся или возрастающие до 10% — полностью постоянные расходы;

возрастающие от 11 до 50% — расходы со средним коэффициентом роста 0,3;

возрастающие от 51 до 90% — расходы со средним коэффициентом роста 0,7.

Если обозначить сумму постоянных расходов по каждой группе, как  $P_1$ ,  $P_2$ ,  $P_3$ , то размер снижения постоянных расходов составит:

$$\vartheta = \frac{P_1 + P_2 - (P_1 \cdot 0,3) + P_3 - (P_3 \cdot 0,7) \cdot T}{100}.$$

При изменении объемов производства в процессе составления проекта плана, корректировка расчета не вызывает затруднений.

Влияние изменений в концепции и ассортименте выпускаемой продукции (структурных сдвигов) в годовых планах определяется с помощью громоздких и сложных расчетов. Форма этого расчета в плане на 1964—1965 годы насчитывала 20 граф и тысячи показателей по каждому предприятию, а по сомнархозам «разбухала» до таких размеров, что ее уже невозможно было проверить и корректировать при внесении поправок в объемы производства. Между тем этот расчет можно существенно упростить, составляя его по укрупненной номенклатуре (примерно соответствующей принятой в расчетах плана по товарной продукции) и по такой форме:

Виды (группы) продукции	Изменение нормативов тарифных продаж по сравнению с базисным периодом (увеличение +, уменьшение - в тыс. руб.)	Затраты на производство	
		в коп. на рубль по уровню базисного периода	в тыс. руб. из всю сумму товарной продукции (1 x 1)
1	2	3	

Сравнивая итог по графе 2 (частное от деления итогов гр. 3 на гр. 1) со средним уровнем затрат в копейках на рубль всей товарной продукции в базисном периоде, определим влияние структурных сдвигов на уровень затрат на рубль продукции, а затем и сумму изменения затрат на весь выпуск в планируемом периоде.

Для выявления влияния структурных сдвигов, можно составлять отдельный расчет по приведенной форме, но можно и объединить его с формой расчета товарной продукции, что позволило бы уменьшить объем работы, лучше увязать и повысить точность расчетов объемов выпуска продукции и затрат на производство.

В тех случаях, когда в сводных расчетах влияния структурных сдвигов по сомнархозу, союзной республике, министерству не находят отражения изменения в размещении производства отдельных видов продукции по предприятиям (в частности, по угольной, нефтедобывающей, газовой промышленности и по производству «электроэнергии»), необходимо составлять отдельный расчет обусловленных этими изменениями затрат по схеме (см. стр. 41).

При значительных масштабах расширения производства в предстоящий период очень важно правильно учесть в плане уровень издержек новых предприятий и производств, определяемый на основе проектных расчетов. Следует, однако, иметь в виду, что к моменту ввода предприятия эти расчеты обычно оказываются устаревшими и нуждаются в корректировке с учетом условий, существующих на момент разработки плана, поправок, вносимых в проекты, опыта эксплуатации аналогичных предприятий и производств, действующих цен и тарифов и т. п.

Размеры производства продукции	Базисный период			Планируемый период	
	затраты на производство (тыс. руб.)	себестоимость товарной продукции (тыс. руб.)	издержки на рубль товарной продукции (2 : 1)	затраты на производство (тыс. руб.)	себестоимость товарной продукции в базисном периоде (4 : 3)
I	2	3		4	5
Итого					

Затраты на рубль товарной продукции в планируемом периоде в коп. (итог гр. 5 : итог гр. 4)

Изменение затрат по сравнению с базисным периодом:  
на рубль товарной продукции (в коп.)

На объем товарной продукции планируемого года (в тыс. руб.)

В планах на пятилетие предусматривается строительство и ввод в эксплуатацию предприятий, по которым еще нет проектной документации и технико-экономических обоснований с расчетом уровня издержек производства. В этих случаях при выпуске продукции, ранее производившейся в стране, затраты на рубль продукции можно определять лишь по уровню аналогичных производств, а при освоении новых видов продукции, исходя из среднеотраслевой рентабельности, предусматриваемой в цехах.

Этот уровень затрат по каждому новому вводимому в действие предприятию, непросто выявить и суммарное влияние этого фактора на изменения себестоимости по отрасли в целом.

Выказываются некоторые сомнения относительно полного учета имеющихся у предприятий возможностей снижения издержек при планировании их по факторам. Однако, если сравнивать различные методы планирования расчетов, то можно прийти к выводу, что планирование по факторам позволяет лучше других учесть в планах внутрипроизводственные резервы и возможности снижения издержек производства.

Методику планирования по факторам надо рассматривать не как застывшую схему, а как выражение процесса изыскания возможностей снижения себестоимости, отражение в планах основного принципа социалистического хозяйствования — достижения наибольших результатов при наименьших затратах.

Высказывается также мнение, что при расчете снижения себестоимости по факторам одна и та же экономия может быть учтена неоднократно. Чтобы избежать этого, изменения затрат по взаимосвязанным факторам следует учитывать по принципу «первичного фактора», непосредственно определяющего изменения затрат. Так, например, сокращение норм расхода сырья из-за перехода на новую технологию надо отразить в расчетах по фактору «Совершенствование технологических процессов», а не по фактору «Улучшение использования сырья и материалов». Итогом расчетов будет суммарная экономия

(по всем элементам затрат), получаемая в результате влияния каждого фактора.

Некоторые экономисты считают, что в расчетах затрат по факторам дублируются расчеты плана по труду, результаты которых можно включить по итоговым данным. Действительно, методика планирования себестоимости по факторам однотипна с применением методикой расчета производительности труда по факторам. Однако это не дублирование, а использование одних и тех же исходных данных для определения различных показателей плана. Исключение экономии по зарплате из общей суммы экономии по факторам затруднило бы оценку эффективности намечаемых мероприятий, увязку плана по себестоимости с планом внедрения новой техники и другими разделами показателей плана и, в конечном счете, усложнило бы работу по составлению планов. Расчет показателей плана по труду и себестоимости на основе единных методических принципов позволяет обеспечить их взаимную проверку и согласованность.

При обсуждении методики планирования издержек по факторам высказывается ряд соображений против внедрения ее в практику: сложность расчетов, невозможность их проверки и сверления, отсутствие отчетных данных. Эти опасения преувеличены. Предприятия накопили большой опыт технико-экономических расчетов и при методической помощи могут вполне обеспечить составление плановых расчетов себестоимости по факторам.

В настоящее время нет отчетных данных об изменении фактического уровня затрат под влиянием различных факторов. Однако плановые расчеты можно произвести и без них.

Нельзя согласиться также с тем, что расчеты экономии по факторам будто бы невозможно пропустить. Некоторые из этих расчетов непосредственно основываются на исходных показателях плана, другие проводятся различными косвенными методами. Определенные расчетами суммы экономии по отдельным факторам могут быть сведены как по предприятиям, так и в масштабах сонархозов, отраслей и промышленности в целом.

Расчет себестоимости по факторам, по нашему мнению,— основной метод определения уровня издержек производства в перспективных планах, а также на стадии разработки проектов планов на предстоящий год. Это позволяет увязать его с планом внедрения в производство научно-технических достижений и с технико-экономическими показателями, а также использовать для оценки эффективности намечаемых планов технических и организационных мероприятий. Расчет по факторам дает возможность установить, в какой мере изменение издержек в планируемом периоде по сравнению с предыдущим годом обусловливается причинами, зависящими и независящими от предприятия. Благодаря этому можно оценить степень напряженности планов и использовать эту оценку в материальном стимулировании.

Применение метода расчета снижения себестоимости по факторам не означает отказа от составления смет затрат на производство и плановых калькуляций на стадии разработки развернутых планов. Все эти составные части плана по издержкам производства дополняют одна другую и в совокупности позволяют изыскать полно и правильно определить плановый уровень себестоимости по каждому предприятию. Для органов управления и планирования расчет по факторам открывает дополнительные возможности сравнительного анализа уровня издержек производства на различных предприятиях, выявления степени использования внутрипроизводственных резервов и правильной оценки прогрессивности составляемых планов.

## Планирование специализации промышленного производства

М. Газалиев,

ст. научный сотрудник НИЭИ Госплана СССР

Специализация промышленного производства дает возможность привести в действие крупные неиспользованные резервы предприятий.

Говоря о значении планирования специализации, товарищ Н. С. Хрущев на совещании работников промышленности и строительства в 1963 году указывал: «Прежде всего специализацию производства надо проводить через народнохозяйственные планы, если можно — так сказать, принудительно, предусматривая специально для этой цели капитальные вложения и материально-технические средства».

В планы развития отраслей промышленности должны включаться конкретные меры по созданию и организации специализированных предприятий. В этих планах надо предусматривать производство технологически однородной продукции в оптимальных, наиболее эффективных размерах, позволяющих широко внедрить поточный метод производства, комплексную механизацию и автоматизацию трудаемких и тяжелых работ».

Мероприятия по развитию специализации производства должны занимать особое место в перспективных планах. Установление производственного профиля и размеров предприятий в соответствии с потребностями народного хозяйства, требованиями технического прогресса и задачами рационального размещения производства — важнейшая предпосылка перспективного планирования.

Планирование специализации производства особенно важно в тех отраслях, где ассортимент изделий разнообразен или продукция характеризуется многогранностью (ряд отраслей машиностроения, производство химических и строительных материалов, деревообрабатывающая и обувная промышленность и т. д.).

После реорганизации управления промышленностью и строительством сонархозы и плановые органы провели известные мероприятия по специализации предприятий, концентрации производства однотипной продукции и ликвидации мелких, нерентабельных цехов и участков. Например, создана специализированная отрасль машиностроения по производству оборудования для цементной промышленности, ускорено развивается специализированное производство приборов, средств автоматизации и счетно-решающих устройств, радиоэлектронная и электронная промышленность. За последние годы сонархозами прекращено производство отливок, крепежных металлов, сварочных электродов и других изделий во многих мелких нерентабельных цехах и участках.

Однако размах работ по специализации производства явно недостаточен, несмотря на то, что от этого во многом зависят основные количественные и качественные показатели промышленности.

Утвержденные правительством задания и мероприятия по развитию специализации производства заготовок, деталей и узлов межотраслевого применения, инструмента и технологической оснастики, трубопроводной арматуры, крепежных изделий и другой продукции выполняются неудовлетворительно. В частности, предусматривалось начать в 1959—1963 годах строительство 24 литеийных и кузнецко-прессовых заводов и 3 заводов сварных конструкций. Фактически было начато строительство лишь 13 из них. По инструментальной промышленности в этот период необходимо было начать строительство 10 заводов, а строятся лишь два.

Союзные республики и совнархозы допускают распыление капитальных вложений, направляя их на расширение и реконструкцию заводов универсального характера, вместо создания специализированных заводов и цехов районного и межрайонного значения. Планы развития специализированных мощностей в большинстве случаев не выполняются. Установленные народнохозяйственным планом в 1963 году задания по приросту мощностей специализированных производств фактически выполнены менее чем по одной трети наименований изделий.

Вопреки установленной специализации, совнархозы допускают загрузку предприятий заказами, не соответствующими их профилю. Так, например, Челябинский ремонтно-механический завод (располагающий кранами грузоподъемностью до 30 тонн), приспособленный для выпуска крупногабаритной продукции, переключен на выпуск тракторных деталей и узлов, для производства которых не требуются такие подъемные средства. Заводы химического и строительно-дорожного машиностроения также загружаются зачастую производством не свойственной им продукции.

В соответствии с указанием товарища Н. С. Хрущева о планировании специализации производства в плане на 1964—1965 годы намечено осуществить ряд мероприятий. Например, впервые выделяется отдельный раздел плана по развитию мощностей специализированного производства заготовок и ряда изделий общемашиностроительного применения с выделением капитальных вложений на эти цели. На реконструкцию и строительство литьевых и кузнецко-прессовых заводов и цехов в машиностроении и стекольном на 1964 году направляется капитальных вложений на 17% больше, чем в 1963 году, а в 1965 году — на 13,5% больше, чем в 1964 году. В результате осуществления запланированных мероприятий в 1965 году несколько повысится роль специализированных и соответственно снизится роль привлеченных предприятий в общесоюзном производстве отдельных видов продукции. Например, удельный вес специализированного производства в 1965 году по сравнению с 1962 годом возрастает: металлорежущих станков с 69,5 до 75,5%; химического оборудования с 67 до 75%; нефтеаппаратуры с 82,5 до 91,5%; башенных кранов с 56 до 77%.

Однако многие мероприятия по специализации производства, установленные принятыми ранее решениями правительства, не нашли отражения в плане развития народного хозяйства на 1964—1965 годы. Центральные плановые органы, комитеты по отраслям промышленности и многие совнархозы все еще недостаточно уделяют внимания дальнейшему развитию специализации производства.

Одна из важнейших причин, сдерживающей дальнейшее развитие специализации в промышленности,— недостатки в планировании этой прогрессивной формы организации производства. Только так можно объяснить, что до сих пор нет утвержденного перспективного плана развития специализации основных отраслей промышленности. В настоящее время в государственных планах развития народного хозяйства совнархозов, союзных республик и ССР в целом не находят достаточного отражения вопросы специализации промышленности. В этих планах предусматривается лишь развитие мощностей специализированного производства. Такие вопросы, как совершенствование производственного профиля действующих предприятий, концентрация производства однородной продукции на ограниченном количестве их, прекращение дублирования производства однотипной продукции, ликвидация мелких и нерентабельных предприятий, цехов, участков не находят непосредственного отражения в планах по специализации производства.

В плане развития народного хозяйства на 1966—1970 годы необходимо восполнить этот пробел. Специализация должна быть наиболее

полно отражена именно в перспективных планах. Формы и показатели, по которым разрабатываются перспективные планы специализации производства, должны быть полнее и шире, чем в годовых.

Планирование специализации производства начинается с изучения ее уровня и состояния. При этом производится анализ размещения и отраслевой структуры промышленности, ее соответствие потребностям экономического района, республик; технического уровня производства и использование производственных мощностей; изучение состояния предметной, подетальной и технологической специализации, развития унификации и типизации продукции и выявление номенклатуры изделий, узлов и заготовок, производство которых должно быть организовано в централизованном порядке; анализ баланса производства и потребления продукции.

Изучение отраслевой структуры и размещения промышленности позволяет наметить пути дальнейшего развития отдельных районов и профилирования предприятий. Анализ предметной специализации выявляет, насколько выпускаемые изделия соответствуют профилю предприятия. В настоящее время многие предприятия загружены изготовлением продукции, не соответствующей их профилю. Так, например, на заводах химического и нефтяного, металлургического и горнорудного, строительно-го и дорожного машиностроения удельный вес непрофильной продукции составляет 20—45%.

На основе анализа подготавливаются предложения по перераспределению номенклатуры продукции и повышению уровня специализации предприятий.

Анализ развития подетальной и технологической специализации предусматривает прежде всего выявление распыления производства однородной продукции по многочисленным мелким и нерентабельным цехам и участкам. Особое внимание при этом следует обратить на соединение производства заготовок, деталей, узлов и изделий общепромышленного применения.

Специализация производства требует широкого развития стандартизации, нормализации, унификации и типизации изделий и их конструктивных элементов. В настоящее время промышленность производит неоправданно большое количество типов и типоразмеров продукции. В машиностроении, например, изготавливается свыше 126 тысяч наименований машин, аппаратов и приборов. Существует разнообразный и в производстве однотипных деталей. Одних только цилиндрических шестерей производится свыше 80 тысяч различных типоразмеров. Между тем разработаны нормы, которые предусматривают изготовление только 4 тысяч типоразмеров.

Рост потребностей народного хозяйства и непрерывный технический прогресс обусловливают расширение ассортимента продукции во всех отраслях. В то же время для организации массового производства основных видов изделий на базе высшей техники требуется, чтобы на каждом заводе производились технологочески однородные изделия. Это может быть достигнуто путем развития типизации, унификации, нормализации и стандартизации изделий и деталей и организации их централизованного производства, планомерного и рационального распределения ассортимента продукции между действующими и новыми строящимися предприятиями с учетом технологической однородности изделий, включаемых в программы каждого завода. Широкое развитие унификации и нормализации изделий, узлов и деталей должно быть (в частности, в машиностроении) основой, противодействующей «деспециализации» предприятий в связи с расширением номенклатуры продукции под влиянием технического прогресса.

Планирование специализации производства неразрывно связано с разработкой производственной программы, в которой необходимо предусмотреть ассортимент продукции, соответствовавший особенностям его цеховой структуры, составу оборудования и т. д. Это повышает уровень использования производственных мощностей предприятий.

Мероприятия по специализации тесно связаны не только с планом производства продукции, но и с планами капитального строительства, внедрения новой техники и материально-технического обеспечения. Экономический эффект планируемых мероприятий учитывается в плане снижения себестоимости и плане по труду.

Планирование развития специализации производства предусматривает совершенствование профиля предприятий путем обособления их от изготовления продукции, не соответствующей их основной специализации, ликвидации нерационального дублирования производства одной и той же продукции на различных предприятиях, концентрации ее выпуска на крупных и технически более оснащенных заводах. Особое внимание в плане следует уделять всемерному развитию подательской и технологической специализации, учитывая их высокую экономическую эффективность; организации на современном техническом уровне централизованного производства заготовок, деталей, узлов и изделий массового межотраслевого применения, как внутри экономических районов, так и для нужд нескольких экономических районов; созданию районных предприятий для ремонта оборудования и других изделий.

В плане на 1966–1970 годы необходимо предусмотреть решение давно назревшего вопроса — выделение производства заготовок, а также деталей, узлов и изделий общепромышленного применения в самостоятельные специализированные отрасли промышленности.

Интересы ускоренного развития специализации в машиностроении требуют, в частности, формирования в самостоятельные отрасли и разви-тия, в первую очередь, следующих производств:

заготовительное производство (литые, поковки, штамповки, сварные металлоконструкции);

производство деталей, узлов и агрегатов общемашиностроительного применения (изделия из пластмасс, гидропривода и гидравтоматика, зубчатые колеса, нормальные редукторы, цепи, пружины и другие стандартные и нормализованные изделия);

производство технологической оснастки (приспособления, штампы, прессформы, нормализованные узлы специальной оснастки);

производство ремонта заводского оборудования, главным образом металлообрабатывающего.

Планирование и руководство производством в этих отраслях должно быть сосредоточено в специальных подразделениях всех плановых органов и союзных хозяйств. Выделение в самостоятельные отрасли указанных производств откроет путь к дальнейшему развитию наиболее прогрессивных форм специализации производства — подательской и технологической и созданию совершенной отраслевой структуры машиностроительной промышленности.

Перспективные планы развития специализации основных отраслей промышленности содержат: планы профилирования предприятий, развитие мощностей специализированного производства и выпуска продукции из специализированных предприятий; основные показатели специализации производства в отраслях промышленности; расчеты экономической эффективности и пояснительную записку.

План профилирования предприятий предусматривает увеличение на каждом предприятии удельного веса продукции, изготавливаемой которой оно специализируется, за счет обособления его от производства непрофильной продукции. При этом необходимо определить сроки пере-

дачи несвойственной основному профилю продукции соответствующим предприятиям и эффективность повышения уровня специализации.

Перечень предприятий, по которым планируется пересмотр производственного профиля, должны определять государственные комитеты по отраслям промышленности и Советы Министров республик с участием союзных хозяйств.

Профили предприятияй общесоюзного значения устанавливаются с учетом потребности всего народного хозяйства в соответствующей продукции, а предприятий, призванных обслуживать потребности определенных экономических районов или республик, — с учетом потребности этих районов и республик.

Основное назначение плана развития мощностей специализированных производств — сосредоточить на специализированных предприятиях и в отраслиях изготовление прежде всего стандартных, нормализованных и унифицированных деталей, узлов и изделий; создавать новые и расширять существующие мощности специализированных заводов и цехов по производству инструмента и технологической оснастки, запасных частей, комплектующих деталей, наиболее массовых деталей из пластмасс, резины, дерева, железобетонных конструкций и т. д.; ликвидировать распыленность производства массовых деталей и узлов по мелким, неэкономичным цехам и участкам.

Целесообразно, чтобы номенклатуру продукции межотраслевого и отраслевого назначения, по которой разрабатываются общесоюзные планы развития мощностей специализированных производств, определяла Госплан ССР и СНХ ССР по представлению отраслевых комитетов. Планы, составляемые союзными республиками, следовало бы разрабатывать по более широкой номенклатуре и утверждать Советами Министров союзных республик.

Предусматривая в плане создание крупных специализированных производств по выпуску отдельных видов продукции и ликвидацию мелких нерентабельных цехов, нельзя допускать при этом нерационального расширения номенклатуры продукции в крупных цехах за счет неоднородной продукции. Точно так же, намечая экономически целесообразную концентрацию производства определенных изделий на возможно меньшем количестве предприятий и ликвидацию необоснованной распыленности их производства, необходимо обеспечить в ряде случаев дублирование однородного производства в различных экономических районах страны. Так, например, целесообразно сократить количество предприятий, изготавливающих башенные краны, и обеспечить рациональное размещение по стране небольшого числа предприятий, специализированных по их выпуску.

При разработке планов специализации предприятий и отраслей промышленности необходимо предусмотреть создание специализированных производственных объединений — промышленных фирм. Это открывает большие возможности дальнейшего развития специализации производства и мобилизации резервов промышленных предприятий. Развитие специализированных производств может быть в ряде случаев осуществлено путем лучшего использования имеющихся мощностей, высвобождаемых при ликвидации нерационального дублирования производства одной и той же продукции на различных предприятиях экономического района, а также реконструкции и более полной загрузки крупных специализированных цехов комплексных заводов (литейных, деревообрабатывающих, инструментальных и др.).

Оценка уровня специализации предполагает исчисление следующих основных показателей.

1. Удельный вес специализированного производства (или специализированной отрасли) в общем выпуске данного вида продукции.

Этот показатель представляет собой отношение выпуска данной продукции специализированными заводами и цехами к общему объему ее производства. Расчет изменения данного показателя по плану виден из таблицы (цифры условные).

Характер производства	Объем производства в млн. руб.		Удельный вес в общем выпуске в %	
	1960 г.	1965 г.	1960 г.	1965 г.
Производство нефтеаппаратуры на специализированных предприятиях и цехах . . . . .	70	135	70,0	90,0
Производство нефтеаппаратуры на привлеченных (неспециализированных) предприятиях и цехах . . . . .	30	15	30,0	10,0
<b>Итого . . .</b>	<b>100</b>	<b>150</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Для обеспечения единого подхода целесообразно, чтобы отнесение предприятий и цехов к числу специализированных осуществлялось государственными отраслевыми комитетами по предложениям совнархозов. При этом к специализированным следует относить предприятия (цехи), которые производят однотипную, технологически однородную продукцию ограниченной номенклатурой в оптимальных или близких к ним объемах, применяют высокопроизводительное оборудование и передовые методы организации труда и имеют высокие технико-экономические показатели работы.

При характеристике рассредоточенности производства однотипной продукции может быть использован показатель — количество предприятий и цехов, занятых изготовлением данного вида продукции, в том числе специализированных. Эти показатели рассчитываются в масштабе всей страны, союзных республик, экономических районов и совнархозов.

II. Удельный вес основной (профилирующей) продукции в общем выпуске предприятия или отрасли. К основной продукции предприятия относят конструктивно однотипную и технологически однородную продукцию, на изготовление которой оно специализировано и которая определяет его профиль. Основная (профилирующая) продукция, как правило, всегда соответствует утвержденному проекту предприятия. Этот показатель рассчитывается, исходя из выпуска продукции в ценностном выражении: по отрасли промышленности как отношение объема профильной продукции на заводах отрасли к общему объему валовой продукции заводов отрасли; по отдельному предприятию как отношение объема продукции, на изготовление которой оно специализировано, к общему валовому продукции предприятия.

III. Количество групп, видов или типов изделий (технологически однородных), изготавливаемых предприятием. Этот показатель отражает ассортимент продукции и в ряде отраслей лучше других определяет уровень специализации. Например, специализация текстильных предприятий характеризуется количеством вырабатываемых групп тканей, числом артикулов и т. д.

Для характеристики специализации машиностроительных предприятий необходимо определять количество технологически однородных групп изделий и удельный вес их в общем выпуске продукции предприятия.

IV. Удельный вес покупных и комплектующих изделий и полуфабрикатов, получаемых со стороны, в общем объеме выпускаемой про-

дукции. Его следует рассчитывать по важнейшим изделиям и отдельным предприятиям.

V. Удельный вес продукции предприятий и цехов, специализированных на выпуске отдельных заготовок, деталей и узлов в общем выпуске продукции (одной или нескольких отраслей — в экономическом районе, республике, СССР в целом). Этот показатель следует рассчитывать по тем отраслям, для которых подетальная или технологическая специализация является наиболее характерной формой организации производства, например, для машиностроения, легкой и мебельной промышленности и др. В тех случаях, когда подетальные производства удовлетворяют потребности нескольких отраслей, для исчисления данного показателя стоимость продукции подетальных производств надо относить к суммарной стоимости продукции этих отраслей. Удельный вес выпуска общемашинностроительных деталей, узлов и агрегатов необходимо определять по отношению ко всему объему продукции машиностроения.

Для получения более полной характеристики состояния специализации производства на предприятия могут быть дополнительно использованы также показатели, характеризующие технический и организационный уровень производства.

Расчет приведенных выше основных показателей создает возможность конкретного анализа состояния специализации в промышленности, позволяет устанавливать объемные задания при планировании, а также производить сопоставления с зарубежными данными.

Расчет экономической эффективности специализации производится на всех стадиях планирования промышленного производства и служит неотъемлемой частью плана специализации производства.

Экономическая эффективность в значительной мере зависит от уровня специализации, границей которого является достижение оптимальных объемов производства. Степень повышения уровня специализации в результате проводимых мероприятий позволяет в значительной мере характеризовать величину ожидаемого эффекта.

К основным показателям экономической эффективности специализации производства относятся: а) снижение затрат на производство продукции и ее доставку потребителям (снижение себестоимости продукции с учетом изменения транспортных расходов); б) капитальные вложения на осуществление специализации; в) срок их окупаемости. Кроме того, в отдельных отраслях промышленности, а также при разработке сводных планов развития специализации производства в плановых органах отраслевых комитетов и совнархозах используются также показатели: повышение производительности труда (рост выработки на одного работающего, снижение трудоемкости изготовления продукции, число высвобожденных рабочих); рост выпуска продукции на 1 рубль стоимости основных фондов; уменьшение количества предприятий, выпускающих однотипную продукцию; повышение качества продукции и др.

При определении экономии, ожидаемой от намечаемой специализации, сравниваются между собой затраты на годовой объем производства, который должен быть получен после специализации, по новой и прежней себестоимости, включая транспортные расходы. Эта условно-годовая экономия рассчитывается как разность между суммарными затратами до и после проведенной специализации, то есть при прежнем уровне ее по формуле

$$\mathcal{E}_t = |(C_1 + T_1) - (C_2 + T_2)| \cdot B,$$

где  $\mathcal{E}_t$  — условно годовая экономия от проведения специализации;

$C_1$  и  $C_2$  — полная заводская себестоимость единицы продукции до и после проведения специализации;

$T_1$  и  $T_2$  — транспортные расходы по доставке готовой продукции до предприятия-потребителя, приходящиеся на единицу продукции до и после проведения специализации;

$B$  — головной выпуск продукции после проведения специализации.

Себестоимость единицы продукции по отрасли промышленности, производящей однородную продукцию, следует определять как средневзвешенную по всем предприятиям данной отрасли сопиархоза, союзной республики или СССР в целом.

Если нет необходимых данных для составления плановых (проектных) калькуляций, ожидаемую в результате проводимой специализации себестоимость единицы продукции можно определить, исходя из себестоимости аналогичной продукции, изготавляемой в условиях производства, соответствующих запланированному уровню специализации.

Размер капитальных затрат, необходимых для осуществления специализации, определяют по проекту или на основе сметы, составляемой в каждом отдельном случае. При отсутствии проекта (сметы) требуемые капитальныеложения определяются по удельным затратам (объем капиталовложений на единицу продукции).

После выявления суммы условно-годовой экономии и размера необходимых капитальныхложений определяется срок окупаемости капиталовложений. Для выбора наиболее целесообразного варианта специализации производства следует сопоставлять сроки окупаемости затрат на специализацию и на другие однотипные мероприятия.

Окончательное решение об экономической эффективности специализации принимается на базе основных показателей с учетом дополнительных.

## Планирование капитальных вложений в торговлю

В. Иваницкий,  
экономист

Развитие и совершенствование материально-технической базы торговли требует больших капитальныхложений. Только в 1964—1965 годах капитальные вложения в основные фонды государственной торговли составят около миллиарда рублей. Наиболее эффективное использование этих средств — важная народнохозяйственная задача.

Необходимо прежде всего обеспечить более полную загрузку механизмов, ввод в действие неустановленного оборудования, определение и внедрение оптимальных схем механизации труда. Это тем более важно, что имеющаяся техника используется недостаточно. Так, коэффициент загрузки механизмов на предприятиях общественного питания Украины составляет всего 15—20%. Еще ниже он в торговле. В магазинах и столовых, на складах и базах скопилось много неустановленного оборудования. Ввод его в действие и строгий контроль за эксплуатацией позволяют значительно повысить производительность труда.

Общественное питание медленно переводится на промышленные ме-

тоды работы. Еще недостаточно вырабатывается полуфабрикатов на предприятиях пищевой промышленности и общественного питания. В то же время затраты на строительство фабрик-кухонь, фабрик и столовых-заготовочных, а также цехов при пищевых предприятиях и овощекомбинатах для производства полуфабрикатов и снабжения ими столовых окунают в меньшем чем в два года.

Повышение эффективности капитальных вложений способствует увеличению размеров торговых предприятий. В настоящее время удельный вес магазинов на одно — два рабочих места составляет более половины. В то же время удвоение мощности магазина позволяет снизить удельные капитальные вложения на 20—30% и издержки обращения — на 10—14%. Правда, наращивание мощности магазинов, особенно в торговле, эффективно лишь до определенных пределов. Поэтому установить оптимальные размеры торговых предприятий — важная задача плановых, проектных и торговых организаций. Для определения оптимальных размеров может быть использована формула

$$P = \frac{T \cdot D_k}{T_y \cdot D_{y^*} \cdot K}$$

где  $P$  — площадь магазина;

$T$  — планируемый товарооборот магазина;

$T_y$  — удельный товарооборот на кв. м торговой площади магазина данного профиля;

$D_k$  — календарный фонд времени;

$D_{y^*}$  — планируемое количество дней торговли;

$K$  — коэффициент сменности.

Повышение экономической эффективности может быть достигнуто путем увеличения загрузки помещений магазинов и их оборудования, повышения доли площадей торговых залов в общей площаи магазинов, улучшения использования основных фондов во времени и т. д. Исходя из существующих нормативов, в государственной торговле УССР можно дополнительно ввести в действие из существующих площадях более 3 тысяч рабочих мест продавцов без дополнительных капитальных вложений.

Коэффициент использования предприятий во времени, составляющий сейчас 1,15—1,20, может быть повышен до 1,30—1,40 при увеличении сменности и непрерывности работы продовольственных и промтоварных магазинов, введение скользящего обеденного перерыва и других мероприятий. Наряду с созданием дополнительных удобств населению это равносильно вводу 2,5 тысячи магазинов среднего размера без каких-либо затрат.

Интенсификация торговых процессов, обеспечивающая увеличение размера товарооборота с квадратного метра торговой площаи, наряду с определением оптимального размера предприятия требует экономического расчета его специализации и размещения. Достаточно отметить, что объем товарооборота на квадратный метр торговой площаи одновипинных магазинов колеблется в пределах 1:3, не говоря уже о разных предприятиях, где он составляет от 250 до 1240 рублей на квадратный метр.

Важнейшим условием повышения экономической эффективности срелости, направляемых на создание новых основных фондов, является рациональная организация капитального строительства. Однако здесь еще много недостатков. Выделенные средства осваиваются не полностью. В 1963 году план капитальных вложений в торговлю выполнен по Украине на 91,2%. Особенно неудовлетворительно — на 60—70% — осваиваются средства за счет 5% отчислений от суммы затрат на жилищное строительство.

Руководство капитальным строительством в торговле децентрализовано. Строительно-монтажные работы выполняются подрядными организациями (49%), строительными организациями Министерства торговли (33%), а также самими предприятиями хозяйственным способом (18%).

Чтобы улучшить руководство и организацию капитального строительства в торговле, целесообразно организовать специализированные областные или межобластные торговые строительно-монтажные организации. Их назначением должно быть строительство отдельных зданий для торговых предприятий и освоение отводимых под торговлю первых этажей новостроек. В последнем случае они могут быть субподрядчиками строительных организаций.

Капитальное строительство в торговле может и должно быть перенесено, как и в других отраслях народного хозяйства, на индустриальные рельсы, вплоть до создания комбинатов магазинстроения.

Эффективность капитальных вложений снижается из-за распыления средств между большим количеством одновременно ведущихся строек. Число их только по управлению рабочего снабжения республики выросло за 1963 год на 12%. Естественно, что все они не могут быть полностью обеспечены строительными материалами, оборудованием, кадрами и проектной документацией. Строительство затягивается, капитальные вложения омертвляются и не дают должной отдачи. Сейчас, как правило, строительство новых магазинов продолжается три-четыре года, оборудование отводимых под торговлю помещений — год-полтора, капитальные ремонты — около года. И это в то время, когда мартеновские печи возводятся менее чем за 6 месяцев, пятиэтажные крупнопанельные дома — за четыре — пять месяцев!

В результате распыления капитальных вложений и затягивания сроков ввода в действие объектов объем незавершенного строительства резко возрастает. За 1960—1963 годы он увеличился в торговле УССР в 2,5 раза и превысил объем капитальных работ 1963 года. Конечно, определенный объем незавершенного строительства нужен, но не в таких размерах.

Чтобы не распылять средства, уменьшить сроки строительства, быстро достичь проектных показателей, необходимо привести ряд экономических и организационных мероприятий. Капитальное строительство в торговле, как и в других отраслях, должно осуществляться путем концентрации вложений на конкретных объектах, обеспеченных необходимыми средствами, документацией и оборудованием.

Помещения в зданиях в эксплуатацию жилых домов распределяются между торговыми организациями без учета их профиля. В результате для организации магазинов требуется существенная реконструкция, на что неоправданно расходуется много средств. До начала строительства исполнкомы многих местных Советов не рассматривают вопросы дислокации торговых предприятий в новой застройке, а распределяют помещения, когда дома уже построены. Это приводит к нессоответствию выделенных площадей требованиям торговых предприятий, к крупным переделкам и «брюсовым» работам».

Помимо омертвления средств, несвоевременный ввод в действие магазинов означает потерю миллионов рублей товарооборота и значительной суммы прибыли.

Велики сроки не только строительства, но и освоения торговых предприятий, достижения проектных качественных показателей.

Высока еще стоимость строительства торговых объектов. Затраты на квадратный метр площади торговых предприятий в специальных зданиях на 30—50% выше, чем строительство предприятий жилищного и коммунального хозяйства. Сказываются кустарные методы строительства, слабое использование химических материалов. А ведь по условиям эксплу-

зации магазинов и особенно предприятий общественного питания требуется, чтобы полы, потолки и стены обладали гигиеническими свойствами: легко мылись, были водонепроницаемы, устойчивы к воздействию жиров, кислот и в то же время прочными, красивыми и дешевыми. Именно такими свойствами обладают синтетические отделочные материалы. Однако при сооружении и реконструкции торговых предприятий в основном применяются различные виды штукатурных растворов, краски, дерево, керосин и другие дорогостоящие материалы.

Стоимость отделочных работ, выполняемых при сооружении и реконструкции предприятий торговли, только на Украине превышает 25 миллионов рублей в год. Особенно велик объем штукатурных и малярных работ, требующих огромных затрат ручного труда и слабо поддающихся механизации.

Переход к массовому применению новых отделочных материалов на основе пластмасс и стеклопластиков значительно сократит затраты и ускорит выполнение работ. Например, если в торговом зале магазина на четыре — пять рабочих мест стены вместо штукатурки и покраски облицевать слоистым пластиком, то для этого потребуется всего 10—12 человек-дней вместо 50, то есть в 5 раз меньше.

Обособлено необходимы пластмассы для изготовления торгового оборудования и мебели. Однако потребность в них удовлетворяется менее чем на 30%. Заводы торгового оборудования республики получили в 1963 году только 86 тонн слоистого пластика при годовой потребности 290 тонн. Проектные организации все еще ориентируют строителей на старые материалы и кустарные методы отделочных работ. Получается избыточный круг — выпуск синтетических материалов не расширяется из-за ограниченности спроса, а в проектах они не предусматриваются, так как их производство невелико. Важно не только расширять производство, но и научиться хорошо использовать синтетические материалы, что позволит повысить качество сооружений, ускорить ввод их в эксплуатацию, сократить расходы на ремонт и содержание помещений.

На эффективности использования капитальных вложений скзываются недостатки проектирования торговых предприятий. Несмотря на запрещение правительства, 45% объема капитальных работ по Министерству торговли УССР осуществляется все еще по индивидуальным проектам. Многие проекты устарели; они малозакономичны, не отвечают технологическим требованиям торгового процесса и нуждам населения.

Не разработаны экономические требования к проектированию специальных, встроенных и кооперированных торговых предприятий, нового строительства и переоборудования, а также показатели эффективности капитальных вложений на эти цели из расчета себестоимости квадратного метра торговой площади. В частности, отсутствует методика и принципы исчисления стоимости встроенных помещений для применяемых типовых проектов.

Необходимо обеспечить высокие технико-экономические показатели строительной и технологической частей проектов. Их оценка должна производиться исходя из прогрессивности объемно-планировочных решений, сметной стоимости строительства, затрат труда и материалов, удельных капитальных вложений, сроков строительства и оккупаемости капитальных вложений, съема продукции или товарооборота с квадратного метра площади объема, основных фондов на единицу годового товарооборота. Нужны отраслевые торгово-технологические нормативы, определяющие режим работы торговых предприятий, степень механизации, емкость оборудования и качественные показатели работы торгового предприятия.

Эффективность использования средств на капитальное строительство снижается тем, что оно не всегда увязывается с капитальным

ремонтом, затраты же на ремонт составляют около 20% средств, направляемых на строительство. Средства, выделяемые на капитальный ремонт, часто расходуют на реконструкцию (капитальные вложения), а это приводит к преждевременному выбытию основных фондов из-за кесовременности ремонта.

Существенные недостатки имеются и в планировании развития торговли. Несмотря на значительный рост объема капитальных вложений, они еще не обеспечивают предусмотренного планом развития торговой сети и выполнения дополнительных заданий правительства. Это может привести к нарушению пропорций между сферой производства и обращения. Если темпы роста основных фондов торговли выше оптимальных, то возможно необоснованное отвлечение средств из производственных отраслей. При замедленных темпах развития материальной базы торговли увеличатся время оборота всего общественного продукта, потеря товарной массы из-за ухудшения условий хранения, что может повлиять на развитие производства. Возрастут также издержки потребления, значительная часть которых представляет собой затраты времени населения на приобретение товаров, что в известной мере скажется и на производительности общественного труда.

Не всегда обоснованы планы распределения капитальных вложений между различной торговлей, общественным питанием и оптовыми базами. На долю розничной торговли и общественного питания в 1963 году на Украине приходилось 80,2%, а оптовых баз — 19,8% всех основных фондов торговли. Неправильность такого распределения станет очевидной, если учесть, что по сравнению с довоенным уровнем розничный товарооборот вырос в 3,5 раза, товарные запасы — более чем в 5 раз, торговая сеть — в 1,5 раза, а складские емкости — только на 12%. Создалось крайне ненормальное положение, когда из четырех всех товарных запасов хранится в магазинах и только четверть — на оптовых базах. В результате не по назначению используется торговая площадь в магазинах, товары портятся, маневрирование ими крайне затрудлено и обираизываемость замедляется. К тому же квадратный метр площади магазинов обходится примерно в 1,5 раза дороже складской площади.

Для устранения этого серьезного недостатка и повышения эффективности использования капитальных вложений с учетом нормативов потребности в торговой и складской площасти надо повысить долю последней с 19,8 до 34%. Чтобы добиться такой внутриотраслевой структуры основных фондов торговли, необходимо увеличить основные фонды розничной торговли в 2,4 раза, а оптовой торговли — в 5,3 раза. Соответственно этим пропорциям должны выделяться и капитальные вложения. В этом смысле комплексного народнохозяйственного подхода к планированию капитальных вложений в торговлю.

Важнейшее значение имеет и обеспечение правильных пропорций в распределении капитальных вложений между магазинами, в особенности продовольственными, и предприятиями общественного питания. Исходя из нормативов потребности в магазинах и столовых и преимущественно го развития общественного питания удельный вес его в основных фондах должен быть повышен по УССР на 41% к 1 января 1963 года до 45—48%. Намечаемое в перспективе увеличение оборота общественного питания в 13 раз несомненно вызовет снижение темпов развития продовольственной торговой сети, однако абсолютный рост ее будет продолжаться.

Серьезные ошибки допускаются при планировании капитальных вложений в территориальном разрезе. Средства распределяются часто без належащего обоснования и учета фактической обеспеченности отдельных республик и областей торговой и складской сетью, соотношения их в общем товарообороте и в основных фондах торговли, без учета перспектив развития торговли.

Госплан ССР и министерства торговли союзных республик, областные управление, органы потребительской кооперации, совнархозы и другие ведомства планируют капитальные вложения в торговлю разбивочно, без координации и увязки. В результате обеспеченность областей и районов торговой и складской сетью крайне неравномерна. Например, в Ровенской области УССР она составляет около 90% к действующему нормативу, а в Киевской — только 29%. Удельный вес Киевской области в товарообороте республики выше, чем Ровенской, и в тоже время капитальные вложения в материально-техническую базу торговли Ровенской области составили в 1963 году 1,1%, а Киевской (при худшей в 3 раза обеспеченности) — только 0,7% капитальных вложений в торговлю УССР. Таких примеров можно привести много. Кроме того, планы изменяются в течение года 5—6 раз. Распределение средств в территориальном разрезе должно осуществляться по единому для области (района) плану капитальных вложений пропорционально удельному весу в товарообороте, с учетом фактической обеспеченности основными фондами и других факторов.

Планы строительства торговой сети не всегда увязываются с источниками и средствами финансирования и планами снабжения материала и оборудованием. Одновременно с выделением ассигнований на капитальное строительство должно предусматриваться обеспечение строительными материалами, оборудованием, кадрами.

Отбор объектов, которые будут сооружены или реконструированы в первую очередь, должен производиться на основе методики определения экономической эффективности капитальных вложений, а ее расчеты — стать органической частью планирования, проектирования, строительства и эксплуатации торговых предприятий.

В соответствии с назначением торговых предприятий (реализация произведенных товаров и удовлетворение спроса покупателей на них) экономическая эффективность капитальных вложений в торговлю должна рассматриваться в неразрывной связи с качеством обслуживания населения. При этом главным критерием, по нашему мнению, является улучшение и ускорение обслуживания населения, обеспечение экономии его времени и повышение культуры торговли. Это конкретно выражается в показателях повышения производительности общественного труда за счет ускорения оборота общественного продукта, снижения издержек потребления и экономии времени покупателей, уменьшении запасов и сведения к минимуму потерь потребительской стоимости, при увеличении объема и улучшении структуры товарооборота и одновременно уменьшении издержек обращения.

Капитальное строительство в торговле осуществляется за счет трех групп источников. Их удельный вес по Министерству торговли УССР характеризуется данными таблицы.

	(в %)	
Источники финансирования капитальных вложений	1962 г.	1963 г.
По государственному плану . . . . .	26,7	32,4
Нецентрализованные источники . . . . .	33,7	24,1
За счет 5% средств, выделяемых на жилищное строительство . . . . .	39,6	43,5
<b>Итого . . . . .</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Нецентрализованные источники средств осваиваются значительно хуже выделяемых по государственному плану. Это объясняется тем, что они твердо не фиксируются, хуже обеспечиваются материальными средствами и испаново расходуются. Дело осложняется необоснованной множественностью источников финансирования (их более 20). Не упомянутое использование средств за счет 5% отчислений от жилищного строительства. Одна пятая часть этих средств принадлежит совнархозам, 70% исполнкам, 10% министерствам и ведомствам. Часть этих средств не используется.

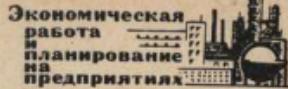
Отсутствие разделочного учета освоения капитальныхложений по организациям и источникам финансирования затрудняет квалифицированный и оперативный контроль за расходованием средств, правильным их размещением, вводом в эксплуатацию торговых предприятий. Распределение средств по различным каналам, дробление в областях между районами, управлением совнархозов и предприятиями затрудняют их полное и эффективное использование.

Так, Приднепровский совнархоз использовал в 1963 году на торговое строительство за счет 5%-х отчислений только 64% средств, Ровенский и Житомирский облисполкомы — примерно половину. Представляется целесообразным отказаться от нецентрализованных источников, большая часть которых может быть включена в государственный план. Все средства следует выделять одному хозяину — областному управлению торговли в городе и областпотребсоюзу — на селе, аккумулируя их на одном счете в банке. При этом средства по государственному плану будут направлены на строительство оптовых баз, холодильников, овощехранилищ, а средства за счет 5%-х отчислений — на строительство предприятий розничной торговли и общественного питания.

Плановым органам следовало бы рассмотреть вопрос о целесообразности расширения действующих торговых предприятий в значительной мере за счет их собственных средств. Это способствовало бы укреплению принципов хозрасчетной деятельности предприятий, повышению ответственности хозяйственных руководителей за выполнение плана прибыли.

Оправдывает себя кредитный метод финансирования капитальныхложений. Однако его широкое внедрение пока затруднено из-за дефицитности некоторых материалов и оборудования.

Резервы повышения эффективности капитальныхложений в торговлю весьма велики и многообразны. Максимально использовать их применительно к местным особенностям и с учетом специфики хозяйственной деятельности предприятий и организаций — важная задача торговых работников.



## Экономическая работа и повышение эффективности производства

Д. НИКИТИН

Перестройка форм и методов партийного и государственного руководства народным хозяйством, проведенная в соответствии с решениями ноябрьского (1962 год) Пленума ЦК КПСС, открыла широкие возможности дальнейшего повышения уровня экономической работы, быстрейшего внедрения новой техники и технологии, улучшения организации производства, более успешного развития экономики.

В последнее время хозяйственные организации стали глубже вникать в экономику промышленности, усиливая работу по использованию ресурсов увеличения выпуска продукции, повышения производительности труда, роста накопления. В 1963 году осуществляется ряд практических мер по совершенствованию структуры и укреплению экономических служб предприятий и совнархозов, развитию общественных форм экономической работы, улучшению экономической учебы кадров. В Российской Федерации более чем на тысяче крупных предприятий введена должность главного экономиста. В совнархозах созданы лаборатории по экономике и организации производства, отделы экономического анализа. Действует почти 450 лабораторий экономики на предприятиях. Создается республиканская центральная научно-исследовательская лаборатория экономики и организации производства. К экономической работе все шире привлекаются коллективы предприятий через общественные бюро экономического анализа и нормирования труда, постоянно действующие производственно-технические конференции, группы содействия партийно-государственному контролю.

Значительно возросло внимание к вопросам экономической работы со стороны технико-экономических советов совнархозов. Предприятиями и организациями совнархозов РСФСР в 1963 году выполнены свыше 3500 заданий государственного плана научно-исследовательских работ и 25 тысяч заездов, предусмотренных планами совнархозов.

Используются разнообразные формы экономической учебы кадров. В Москве, Ленинграде, Свердловске, Горьком и ряде других городов на базе высших учебных заведений работают семинары хозяйственных и технических руководителей предприятий, а также институты повышения квалификации инженерно-технических работников на общегосударственных началах. Систематически проходят экономические конференции — областные, городские, а также на предприятиях и стройках. Большое значение имели прошедшие по решению Бюро ЦК КПСС по РСФСР конференции по повышению уровня экономической работы во всех совнархозах РСФСР. Промышленное в мае сего года в Москве Всероссийское совещание по вопросам экономики промышленности и строительства подвело итоги этой работы и наметило конкретные пути и средства повышения эффективности производства.

В Обращении участников совещания к рабочим, инженерам, техникам, экономистам, конструкторам, научным работникам подчеркнуто, что главная задача заключается не только в том, чтобы вскрыть и измерить имеющиеся на каждом предприятии резервы и обеспечить плавагорное их использование. Осуществление этой задачи

немыслимо без постоянного улучшения экономической работы.

Между тем в постановке экономической работы еще много серьезных недостатков и ее уровень не в полной мере отвечает современным требованиям. Многие предприятия все еще не выполняют планов производственности труда, снижения себестоимости продукции и издержек, допускают большие потери от брака и непроизводительные расходы. На некоторых предприятиях и в ряде отраслевых управлений санаториев нет стройной системы систематического технико-экономического анализа производственно-хозяйственной деятельности. Так, в тресте «Забайкальско-Восточно-Сибирского санатория» анализ хозяйственно-финансовой деятельности проводится поверхностно — по данным одних только сводных балансов.

Часто планы организационно-технических мероприятий не полностью согласуются с заданиями по производству, производительности труда и снижению себестоимости продукции, утверждаемые с опозданием, а намеченные в них мероприятия не имеют экономического обоснования.

Каждый знает, что основные фонды — это десятки тысяч производственных зданий и сооружений, миллионы ставок машин, аппаратов, приборов, которые облегчают труд и повышают производительность. От того, как используется современная техника, во многом зависит успехи хозяйственного строительства. Поэтому проблема эффективности основных фондов — сердцевина экономической работы.

Лучшее использование имеющихся основных фондов и производственных мощностей — бесперебойный источник резервов. Их выполнение и реализация является одной из главных задач работников промышленности. Между тем в последние годы по отдельным отраслям и экономическим районам темпы роста основных фондов опережают темпы увеличения выпуска продукции. Нарастивая мощности и увеличивая основные фонды, мы не всегда получаем нужную отдачу. Новая технология зачастую не делает полного эффекта, что в значительной мере объясняется отставанием организаций труда от уровня развития технологии в технологии производства. Недостаточный уровень организации производства и труда объясняется тем, что долгое время творческая мысль конструкторов, инженеров была сосредоточена главным образом

на совершенствовании основного технологического процесса, вопросы научной организации труда передко выпадали из поля зрения специалистов. Сказывалась также слабость технико-экономического анализа в ряде звеньев хозяйства, недостаточная требовательность к экономическим обоснованиям принимаемых решений. В первую очередь это отставание приводит к простоте машин и механизмов, снижению коэффициента сменности, медленному освоению производственных мощностей.

Факты свидетельствуют о больших резервах в использовании основных фондов. На ряде предприятий сильно преуменьшены плановые фонды рабочего времени, технико-экономические показатели работы отдельных видов оборудования улучшаются медленно, сроки освоения мощностей устанавливаются с большими резервами. Так, срок освоения новых угольных шахт — четырех—пять лет, бумагоделательных машин — пять лет, сахарных заводов — три-четыре года, 150-метровых печей цементных заводов — более четырех лет и т. д. Многие уже смылись с мыслью, что нормальный срок освоения мощностей четыре—пять лет. Между тем экономические расчеты практика передовых предприятий свидетельствуют о реальности освоения новых мощностей в добывающей промышленности за полтора—два года, в обрабатывающей — за год и даже меньше. Например, в Нижегородском азотнокислом заводе проектная мощность по производству аминизированной селитры, введенная в действие в августе 1962 года, освоена на 1 января 1964 года на 101%. Работники Ново-Кемеровского комбината привнеслиobjektivno сократить сроки освоения оборудования для первых применяемых в СССР технологических процессов до 8 месяцев, а остального оборудования — до 4 месяцев.

Наметил колоссальный ввод новых мощностей, партия придает первостепенное значение их быстрейшему освоению, всемерному повышению экономической эффективности действующих предприятий. «Надо лучше использовать основные производственные фонды», — говорил товарищ Н. С. Хрущев, — сократить сроки строительства промышленных объектов, быстрее осваивать их мощности». Экономически это означает интенсивный путь развития промышленного производства, увеличение отдачи каждого квадратного метра площадей, с каждой единицы оборудования.

Медленное освоение проектных мощностей в ряде случаев вызвано ошибками планирования, неправильным размещением новых предприятий, ограничительностью сырьевых ресурсов, отсутствием потребителей готовой продукции.

На декабрьском (1963 год) Пленуме ЦК КПСС говорилось о необходимости материально заинтересовать проектные организации в быстрейшем освоении новых производств, о премировании работников проектных институтов в зависимости от фактической эксплуатации проектных мощностей, действительных показателей работы нового оборудования. Видимо, нужно во всех проектах устанавливать задания по срокам и объемам освоения мощностей, по этапам изменения себестоимости продукции вплоть до достижения проектных норм. Выполнение этих заданий должно быть одним из основных критериям оценки работы проектных институтов и материального стимулирования их работников. Чем короче срок достижения проектной мощности, тем выше надо оценивать труд проектировщиков. Следует ввести премирование работников проектных организаций за сокращение сроков достижения проектных мощностей при условии их реальности, экономической обоснованности. Такой порядок премирования заинтересует проектные организации в улучшении качества работы, в установлении оптимальных сроков освоения технико-экономических показателей новых предприятий.

Не менее важно заинтересовать коллективы предприятий и в лучшем использовании основных фондов. Сейчас при оценке деятельности предприятий затраты мощностей не учитываются. Принимаются во внимание только себестоимость и объем производства независимо от степени освоения мощностей. Между тем практика показывает, что прогрессивный уровень показателей себестоимости и объема производства не всегда обеспечивает высокую отдачу основных фондов. Нередки случаи, когда задания по издержкам производства и выпуску продукции выполняются и в то же время не ремонтируются и не в то же время используются мощности составляет лишь 30—40%.

Наряду необходимости поднять роль показателя освоения мощности в планировании производства и материальном стимулировании. Такой показатель — объективное мерилом усилий коллектива.

Необходимо тщательно изучать и распро-

странять ценный опыт повышения отдачи имеющихся средств. А такой опыт есть. Большинство предприятий г. Москвы обеспечили в 1963 году опережающий рост валовой продукции по сравнению с ростом основных фондов. На химико-фармацевтическом заводе имени Карпова эффективность основных фондов повысилась почти на 18%. На заводе домашних холодильников выпуск продукции с единицы производственного оборудования увеличился на 12,7%, а с каждого метра производственной площади — на 16,4%. Хорошую инициативу проявил горьковский машиностроительный завод. Коллективы заводов фрезерных станков и «Двигатель революции» решили без дополнительных средств, за счет лучшего использования оборудования, повышенной сменности его работы увеличить выпуск фрезерных станков дизель, повысить их качество и надежность, снизить расход металла на их изготовление. Этую инициативу поддержали сотни предприятий. Многие из них также добились серьезных успехов. Так, на Коломенском заводе тяжелых станков перевод оборудования на трехсменный режим позволил увеличить выпуск расточных станков на 25%.

Необходимо расширять масштабы работ по модернизации действующего оборудования. Известно, что модернизация — спутник технического прогресса и один из наиболее эффективных путей его осуществления. Сейчас этот важный резерв используется еще недостаточно. Руководители некоторых предприятий формально относятся к проведению работ по модернизации; при планировании ее не всегда учитывается экономическая целесообразность затрат.

Опыт передовых предприятий показывает, что путем модернизации можно не только повысить производительность оборудования и увеличить выпуск продукции, но и улучшить другие показатели. Подсчитано, что в среднем по промышленности затраты на модернизацию окупаются в течение одного года, а на предприятиях цветной металлургии, химической и пищевой промышленности — еще быстрее. Экономия, полученная в результате модернизации оборудования в 1963 году, превысила затраты на ее проведение по предприятиям нефтеперерабатывающей промышленности более чем в 3 раза, химической — в 1,4 раза и пищевой — почти в 1,7 раза. На придальных фабриках Московского санатория модернизация вытяжных приборов придальных машин позволи-

сила вытяжку в 2 раза. Это высвободило примерно 10% производственных площадей, что позволило дополнительно установить 100 тысяч веретен и выпустить 14–15 тысяч тонн пряжи в год. Такие резервы имеются во всех предприятиях, и для каждого работника — поставить их на службу коммунистическому строительству.

Народное хозяйство располагает огромными резервами экономии материальных ресурсов. Главный путь обеспечения этой экономии — внедрение прогрессивных норм расхода сырья, материалов, топлива и энергии. Помечтайте, например, что повышение коэффициента использования проката черных металлов в производстве автомобилей, гусеничных тракторов, зерновых комбайнов, железнодорожных вагонов, экскаваторов, паровых турбин и котлов хотя бы на 5%, (что вполне реально) позволит склонометально столько металла, из него можно изготовить 140 тысяч легковых автомобилей.

Однако в ряде случаев на предприятиях и стройках формально подходит к рассмотрению и утверждению плавиковых норм расхода сырья и материалов, не учитывают фактически достигнутого уровня затрат. Завышение плавиковых норм подрывает стимулы рационального и экономичного использования сырья и материалов.

Так, при составлении плана на 1964–1965 годы комбинат «Приморскуголь» при фактическом расходе за 1963 год 22,3 калорият-часа на тонну добычи уголь планировал на 1964 год 24,3 калорият-часа. Норма расхода маслосемян соя на производство топливного масла на Уссурийском масложировкомбинате по отчету 1962 года составила 6043 килограмма, но в 1963 году планировалось 6046 килограммов, фактически израсходовано 5996, а в заявке комбината на 1964 год предусматривалась норма 6034 килограмма. Такое нормирование не мобилизует коллективы предприятий из снижение расходов, изыскание и использование резервов экономии. Поэтому одной из неотложных задач является установление наиболее рациональных норм расходования материальных ресурсов и строгий контроль за их соблюдением. Не надо забывать при этом, что соблюдение прогрессивных норм немыслимо без внедрения новой техники и технологии, улучшения организации производства, применения новых материалов. Именно из основе решения этих задач многие предприятия Российской Федерации добились существенных успехов в экономике

материальных ресурсов. Внедрение непрерывной разливки стали на ряде предприятий Волго-Вятского, Центрально-Черноземного и других союзахозов позволяло снизить расход металла на 8–10%.

Существенным фактором повышения производительности труда и улучшения экономических показателей на предприятиях является ликвидация непроизводительных затрат рабочего времени, уменьшение простое.

Просто — одна из главных причин не выполнения многими предприятиями планов по росту производительности труда. Так, в 1961 году план повышения производительности труда не выполнили 29,1% всех предприятий союзахозов РСФСР, в 1962 году — 16,6%, в 1963 году — 15,9%. Положение, как видно, значительно улучшилось в последнее время, но задача выполнения плана всеми предприятиями еще не решена.

Научная организация и нормирование труда являются действенным методом борьбы с простоем, наиболее эффективным средством использования рабочего времени, высокопроизводительной техники. Организация труда должна совершенствоваться вместе с техническим прогрессом.

Комплексная механизация и автоматизация производства позволяют широко внедрять новые формы организации труда. Сейчас необходима такая кооперация труда, которая обеспечивала бы ритмичность в работе и заинтересованность работников промышленности и строительства в достижении конечных результатов работы предприятий и организаций. Особое значение во многих отраслях приобретаетbrigadная организация труда и прежде всего создание комплексных бригад как условие наиболее полного и эффективного использования рабочего времени и техники. Следует подчеркнуть, что обобщение и распространение передовых приемов, способов высшей организации труда — дело очень сложное. Здесь нужна кропотливая работа, неустанные поиски нового, бережное отношение к каждой крупине народной инициативы.

Достижение хороших организаций труда тесно связано с коренным улучшением его нормирования. За последние годы в нормировании труда на предприятиях, особенно после упорядочения заработка платы, положение несколько улучшилось. Так, по предприятиям РСФСР удельный вес технически обоснованных норм выработки возрос

с 41,9% в 1960 году до 49% в 1963 году, а по трудоемкости работ их доля составляет, как правило, 50–60%, а в ряде отраслей 70–90%. Одновременно значительно улучшились и остальные нормы.

Нормы должны обязательно изменяться по мере совершенствования производства и организации труда, иначе они будут тормозить рост производительности. Поэтому необходимо их периодический пересмотр. Между тем многие предприятия ослабляют внимание к нормированию труда, допускают снижение удельного веса технически обоснованных норм. В тех союзахозах, где этой работе не придают должного значения, где к пересмотру норм выработки на основе выполнения плана органационно-технических мероприятий не привлечены широкие массы инженерно-технических работников и рабочих, там положение с нормированием труда не улучшается. Не случайно, например, что во Владивостокском механическом заводе «Углегорокругсталь» среднее выполнение норм выработки превышает 200%, а на Тульском заводе железнодорожных машин — 153%, причем удельный вес технически обоснованных норм составляет всего 15,8%. Недостатки в нормировании труда в конечном счете определяют неправильные соотношения в темпах роста производительности труда и заработной платы, снижение экономических показателей.

Многие хозяйствственные руководители зачастую не имеют точного представления о размерах и причинах потерь рабочего времени. Поэтому важно обеспечить систематический анализ использования рабочего времени на предприятиях. Самое широкое участие должны принять в этом общественные экономические советы, общественные бюро по нормированию. Только зная достаточно полно действительные потери рабочего времени и их причины, можно организовать успешную борьбу с ними. При этом следует более полно применять такие известные методы, как фотография и самофотография рабочего дня и особенно метод моментальных наблюдений, который уже нашел значительное распространение.

Большое место в экономической работе должно занять борьба за повышение качества продукции, в первую очередь машин и оборудования. С ускорением технического прогресса проблемы повышения качества и надежности стала особенно острой и неотложной. Теперь качество продукции — не только характеристика добросовестности и

квалификации работников, но и важнейший экономический показатель. Повышение качества продукции — одно из выражений роста производительности общественного труда и важнейшее средство экономии затрат. Равьте, как правило, не обращали внимания на экономическую сторону этого вопроса. Даже теперь работа предприятий оценивается еще без должного учета качества выпускаемой продукции.

Так обстоит дело во всем машиностроении, в частности в сельскохозяйственном. Из-за производственных дефектов техника прос烂ает, на ее ремонт затрачиваются большие средства. Так, затраты труда, энергии и материалов на ремонт, запасные части и технический уход склосуборочного комбайна СК-26 за 10-летний срок службы в 2 раза превышают его первоначальную стоимость. Поэтому, не преувеличивая, можно сказать, что надежность должна стать одним из самых главных, самых основных параметров новой техники.

Сейчас уже широко известен и на 144 предприятиях Приволжского союзахоза оценен опыт Саратовской партийной организации, которая умело возглавила движение тружеников за выпуск машиностроительной продукции только отличного и высокого качества. Необходимо и в дальнейшем активизировать этот положительный опыт.

В разработке наиболее экономичных решений и достижениях в интересах общества наибольших результатов при наименьших затратах труда приналежит научным работникам, выполняющим не только в научно-исследовательских институтах, но и в машиностроении и экономических лабораториях предприятий и союзахозов.

Лаборатории и институты экономики и организации производства являются новой формой связи науки с производством, важной базой дальнейшего развертывания научно-исследовательских работ на предприятиях и в союзахозах. Только в 12 союзахозах Российской Федерации ведут исследовательскую работу 20 экономических лабораторий, из них 14 организовано при вузах, 3 — при научно-исследовательских и проектных институтах. Намечается создать экономические лаборатории во всех оставшихся союзахозах.

Опыт передовых экономических лабораторий и институтов (Московского, Ленинградского, Средне-Уральского, Средне-Волжского

и других совнархозов) показывает, что за короткий срок они проявляют себя способными решать крупные вопросы экономики промышленного производства и тем самым вносить существенный вклад в развитие промышленности. Совместно с общественными бюро экономического анализа и бюро по формированию труда экономические лаборатории совнархозов и предприятий способствуют выявление и использованию резервов производства, материалов, трудовых и финансовых ресурсов. Это влагало сильное воздействие на том, что экономическая наука становится неотъемлемой частью социалистической организации производства, все более превращаясь в непосредственную производственную силу.

Экономические лаборатории многих предприятий разработали ряд эффективных мероприятий, внедрение которых дало значительную экономию. Они занимаются разработкой вопросов, требующих в ряде случаев проведения глубоких аналитических исследований. Основными направлениями работы лабораторий являются:

#### комплексный

экономический анализ отдельных процессов и участков производства, неудовлетворительная работа которых снижает экономическое показатели предприятий;

разработка и внедрение прогрессивных методов организации производства, например, непрерывно-производственного плавкирования по опыту Новочеркасского электровозостроительного завода и др.;

совершенствование учета и техники плавкирования, внедрение математических методов и электро-вычислительных машин в управление производством, механизация инженерного труда;

изучение экономической целесообразности действующих систем производственного кооперирования и хозяйственных связей, изучение потребности в изготавливаемых предприятиям изделиях;

экономическое обоснование предложений по внедрению в производство новых материалов;

изучение внутrizаводских потоков грузов и рационального использования транспортных средств;

анализ экономической эффективности использования основных фондов;

разработка мер по улучшению внутrizаводского баланса и экономического планирования;

анализ образования и использования от-

ходов производства, непроизводительных расходов и потерь в производстве и разработка соответствующих предложений.

Одним из примеров хороший работы является опыт лаборатории организации производства и экономики Кадынинского вагоностроительного завода Московского совнархоза. Лаборатория состоит из двух бюро — организация производство и экономического анализа. В 1963 году проведены работы, способствовавшие улучшению экономических показателей завода. Проведен комплексный анализ работы тележечного и деревообделочного цехов. В результате внедрения предложенных мер выпуск продукции на единицу оборудования по тележечному цеху увеличился на 10,5%, а сверхплановая экономия от снижения себестоимости по деревообделочному цеху только за 4 месяца составила 33,1 тысячи рублей. На основе анализа использования помогательных рабочих, занятых на погрузочно-разгрузочных работах, в котельном цехе лаборатория перешлаочный пункт и мыслобождение 8 грузчиков. Лаборатория совместно с вычислительным центром завода провела большую работу по механизации управленческого труда. Лаборатория оказывает методическую и организационную помощь общественным бюро экономического анализа. Повышение уровня экономической работы способствовало улучшению производственных показателей завода. План 1963 года по валовой продукции выполнен на 105,1%, по производительности труда — на 104,8%, по изысканиям — на 103,8%.

Особое место в улучшении экономической работы занимает общественность. Новые формы использования творческой инициативы в виде общественных бюро экономического анализа получают все большее распространение в промышленности Российской Федерации. В настоящее время успешно действует 16,5 тысячи общественных бюро и групп экономического анализа, в которых принимает участие 163 тысячи передовых рабочих, мастеров, экономистов, бухгалтеров, инженеров и других специалистов. Ими выполнено более 30 тысяч различных работ экономического характера.

Недавно Бюро ЦК КПСС по РСФСР обсудило и одобрило опыт работы общественных бюро экономического анализа Первого Московского часового завода имени С. М. Кирова и Курского завода синтетических волокон. Было отмечено, что эти общественные бюро проводят большую и по-

лезную работу по изысканию и использованию резервов производства для повышения его экономической эффективности. В результате реализации их предложений в 1963 году получена экономия средства по Первому Московскому часовому заводу сумма 75 тысяч и по Курскому заводу синтетических волокон — 60 тысяч рублей.

Интересен опыт работы общественного бюро экономического анализа управления «Альметьевнефть» — одного из крупнейших в стране предприятий по добыче нефти.

Бюро состоит из пяти отраслевых сессий и координирует работу 13 бирж цехов и предприятий. Только в 1963 году ОВЗД разработало 57 тем, а экономический результат от внедрения вынесенных предложений составил около 166 тысяч рублей. Одна из выполненных работ ОВЗД — анализ фонда бездеятельных и периодически работающих скважин, изучение их экономической эффективности и добывческих возможностей, целесообразности применения глубинных насосов различных типов. Был изучен также передовой опыт в организации работ по капитальному и подземному ремонту скважин на ряде предприятий нефтяной промышленности. В результате внедрения предложений по этим работам снижено количество бездействующих скважин с 10% на 1 января 1963 года до 7,8% на 1 января 1964 года, за счет чего получено дополнительно 92 тысячи тонн нефти, увеличено количество подземных ремонтов с 284 в 1962 году до 496 в 1963 году; производительность труда на подземном ремонте возросла на 11%. Экономический эффект составил 97 тысячи рублей.

Была выполнена работа по выявлению резервов роста производительности труда. Анализ показал, что организационная структура бригад по добыче нефти (трехсменное обслуживание скважин) малопродуктивна. На основе изучения всего фонда скважин было определено, где возможен переход на односменное обслуживание. Осуществление этого мероприятия в течение 1962—1963 годов дало 123,8 тысячи рублей экономии.

Хорошо поставленный экономический анализ позволяет вскрывать дополнительные резервы и улучшать показатели работы. В 1963 году коллектива уже привнесли уровень добычи нефти, предусмотренный семисмольным планом на 1965 год. Выработка на одного работающего участков, цехов, предприятий за результаты их работы имеет огромное значение в ускорении темпов хозяйственного развития, повышении эффективности производства.

а себестоимость тонны нефти — самая низкая в стране.

В результате развития движений за всенересурсное использование резервов роста производительности труда на каждом рабочем месте большое распространение получили общественные лаборатории по организации труда и общественные бюро нормирования. Так, на предприятиях Средне-Уральского совнархоза их уже 900. В работе этих общественных бюро и лабораторий принимает участие около 12 тысяч человек, в том числе 8 тысяч рабочих. Во всех основных цехах Уралнафтогаза работают общественные бюро технического нормирования, имеющие 600 предложений по улучшению использования рабочего времени. Деятельность бюро технического нормирования направлена не только на выявление и использование технических и организационных резервов роста производительности труда, но и на помощь рабочим, не выполняющим нормы выработки.

В Свердловской области более 20 тысяч рабочих выступили с предложениями о пересмотре своих норм. По инициативе рабочих пересмотрено около 70 тысяч норм выработки. В этом особенно ярко проявляется стремление рабочих к труду.

Коммунистическая партия исходит из ленинского положения о том, что строительство коммунизма должно опираться не только на энтузиазм, но и на материальную заинтересованность тружеников. Товарищ Н. С. Хрущев подчеркивает, что необходимость «обеспечивать более высокую оплату труда, чем это производительнее работает, кто больше создает продукта при меньших затратах труда и средств, а значит более высокий вклад в строительство нового общества». Правильно организованное материальное стимулирование как отдельных рабочиков, так и коллективов участков, цехов, предприятий за результаты их работы имеет огромное значение в ускорении темпов хозяйственного развития, повышении эффективности производства.

Прежде всего перед нами стоит задача наиболее полно и последовательно использовать в этом отношении все права и возможности, которые располагают предприятия, особенно в области премирования рабочников. Многие предприятия и совнархозы не полностью используют эти возможности. Так, еще очень редко применяется премирование рабочих за улучшение кате-

стационарных показателей работы, за перевыполнение технически обоснованных норм выработки, за экономию сырья и материалов, за выпуск высокосортной продукции.

Применение действенных форм материального стимулирования наряду с улучше-

нием экономической работы является важнейшим средством роста производительности труда, улучшения количественных и качественных показателей работы предприятия, повышения эффективности производственных затрат.

## Хозрасчет производственных участков цеха

А. Кохан,  
ст. научный сотрудник Института экономики АН БССР

Предссыпкой перевода на хозяйственный расчет производственных участков является хорошо разработанное нормативное хозяйство, четкая методика внутрихозяйственного планирования и организации учета, а также система материального стимулирования и материальной ответственности. Поэтому внедрение хозрасчета на производственных участках в первом механизированном цехе Минского тракторного завода началось с определения круга показателей, подлежащих планированию. Одновременно для обоснования плановых показателей начальники соответствующих служб (технического бюро, боро инструментального хозяйства и т. д.) были обязаны разработать и представить в планово-экономическое бюро нормы расхода вспомогательных материалов, полуфабрикатов, режущего инструмента и т. д. по всем производственным участкам.

Такие нормативы устанавливаются на группу деталей и фиксируются в специальных ведомостях, которые составляются по всем участкам цеха и подписываются техногоном участка и начальником технического бюро цеха. На их основе и исходя из подразделенной производственной программы планово-экономическое бюро цеха ежемесячно составляет план распределения общей суммы с разбивкой по видам вспомогательных материалов в разрезе всех производственных участков и вспомогательных служб цеха. В основу плановых показателей работы хозрасчетных участков заложиваются технологические нормы материальных и трудовых затрат.

Методика внутрихозяйственного планирования, применяемая при переводе производствен-

ных участков в вспомогательных служб на хозяйственный расчет, зависит от конкретных условий, определяемых структурой цеха и видом специализации участков. В зависимости от специализации для участка разрабатывается система технико-экономических показателей.

Плановые задания хозрасчетным производственным участкам и вспомогательным службам устанавливаются в соответствии с цеховыми. Их планируются только те показатели, на которые они могут оказывать влияние. Например, служба энергетика предоставляет основным цехам энергию, этим она оказывает влияние на уровень себестоимости продукции. От нее частично зависит размер затрат вспомогательных материалов, зарплат рабочих и др. Поэтому данные элементы затрат планируются службе энергетики.

Себестоимость товарной продукции — весьма важный показатель хозрасчетной деятельности производственных участков. Он формируется из тех элементов затрат, которые непосредственно зависят от работы участка. При этом такие затраты, как вспомогательные материалы, расход инструмента и т. д., входящие в комплексную статью «затраты на вспомогательные цеховые расходы», при внедрении хозрасчета на участках планируются как прямые расходы. Однако в себестоимости продукции есть и такие затраты (расходы по содержанию цехового персонала, амортизация и ремонт зданий, отопление и т. д.), которые относятся к общежоцовым и не подлежат прямому распределению между участками. На некоторых предприятиях они распределяются пропорционально доле основной зарплатной платы; в отчете эта

сумма по каждому участку остается равной значащей той, которая указана в плане.

На Минском тракторном заводе применяется другой метод планирования нераспределенных общежоцовых затрат. Вся сумма этих расходов включается в план соответствующих общежоцовых служб: механика, энергетика, ПДБ, хозяйства и др. Например, механизмы цеха планируются все затраты на ремонт и содержание оборудования. Сюда входит затраты на зарплатную плату вспомогательных рабочих, инструмент, вспомогательные материалы и т. д. Этот план составляется по следующей форме (см. форму 1).

Форма 1  
План на 101 участку на ноябрь  
1962 года

Показатели	План на 101 участку	План
Объем товарной продукции	тыс. руб.	150,18
Численность работающих, всего . . . . .	чел.	87
в том числе рабочих — всего . . . . .		81
из них производственных вспомогательных		69
и т. д.		12
Средняя зарплата рабочего . . . . .	руб.	97
работающего . . . . .		100,0
Фонд зарплаты — всего . . . . .		8742
в том числе рабочих . . . . .		7901
ИТР . . . . .		841
Себестоимость — всего . . . . .		185 413
в том числе брак . . . . .		325
вспомогательные материалы . . . . .		409
инструмент . . . . .		874
полуфабрикаты собственного производства . . . . .		114 997
полуфабрикаты покупные . . . . .		60 066

Такое планирование технико-экономических показателей засораченным участкам и службам позволяет мобилизовать коллектив на успешное выполнение заданий. Однако установление технико-экономических показателей работы участков и служб — это лишь необходимая предпосылка организации их работы на началах хозяйственного расчета. Важнейший элемент хозрасчета —

современный и точный учет и контроль за выполнением установленных планов технико-экономических показателей. Формы и методы учета зависят от типа производств. Тем не менее любая форма и метод учета должны охватывать показатели, предусмотренные в плане хозрасчетного подразделения.

Фактический объем товарной продукции определяется по данным первичной документации, отражающей факту готовой продукции. Таким документом на Минском тракторном заводе является спличечная ведомость, в которой указывается перечень деталей, сданных в другой цех, а также внутривузовская цена за один деталь. В связи с тем, что участки специализированы подраздельно, выборка сданных участком готовых деталей не вызывает затруднений. Проверить правильность определения объема производства по участкам можно, суммируя товарную продукцию во всем участке и сопоставляя полученную сумму с объемом товарной продукции по цеху в целом. Отклонение объема товарной продукции по цеху от суммы по всем участкам может образоваться только при изменениях (увеличении или уменьшении) остатка деталей на складе цеха. Внедрение хозрасчета на участках не усложняет учет, в то время детализирует его. Бухгалтерия цеха ежемесячно представляет планово-экономическому бюро цеха справки о фактических затратах за месяц по каждой детали. Так, данные о затратах вспомогательных материалов по производственным участкам и вспомогательным службам сообщаются планово-экономическому бюро справкой по форме 2.

Форма 2  
Расход вспомогательных материалов за \_\_\_\_\_ месяцев  
1962 года по цеху № \_\_\_\_\_

Номер участков	Фамилии старших мастеров	Сумма в руб.
1		
2		
и т. д.		
Итого по цеху		

В справке дана общая сумма затрат из вспомогательных материалов по цеху, от-

дельным участкам и службам. Здесь весь расход как бы сбалансирован и взаимно контролируется всеми участниками и службами. Аналогично составляется ведомость расхода инструмента.

Данные о фактическом фонде заработной платы по участкам планово-экономическое бюро цеха получает из бухгалтерии. На основании этих данных определяются результаты хозяйственной деятельности производственных участков и взаимоотношений служб.

Важнейшим показателем работы производственных участков является выполнение плана по себестоимости, в которой от-

ражается вся хозяйственная деятельность. Поэтому и размер материального поощрения начислен в зависимости от выполнения плана по себестоимости продукции.

Если себестоимость товарной продукции производственного участка состоит из сравнительно небольшого количества элементов затрат, то количество элементов себестоимости товарной продукции цеха гораздо больше. Поэтому для определения результатов хозрасчетной деятельности цехов на некоторых предприятиях разработана специальная форма. Например, на Минском мотовозозаводе для этого применяется особая форма (см. форму 3).

Форма 3

## Расчет результатов хозрасчетной деятельности во цеху №

за 1962 г.

(в руб.)

Статья затрат	Основные материалы	Покупные фабрикаты	Основная производственная зарплатная база	Износ имущества	Потери от брака	Штрафные расходы	Итог залога себестоимости
Незавершенное производство на начало месяца	3 250	1890	—	—	—	2 280	7 420
Общие затраты отчетного месяца	17 710	5430	17 620	7390	240	20 100	68 490
<b>Итого затрат</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
Незавершенное производство на конец месяца	3 090	—	2 260	—	—	2 640	7 990
Выпуск продукции по отчетной себестоимости	17 870	5430	17 250	7390	240	19 740	67 920
Выпуск продукции по плановой себестоимости	17 660	5420	17 810	7560	—	19 990	68 440
Экономия (—)	—	—	560	170	—	250	320
Перерасход (+)	210	10	—	—	240	—	—

В этом расчете наибольшее значение имеет показатель залоговых затрат за отчетный месяц. Поэтому сумму залоговых затрат за месяц визирует центральная бухгалтерия завода. Такое значение этому показателю придается потому, что, основываясь на нем и учитывая изменения остатков незавершенного производства, определяют товарный выпуск по отчетной себестоимости. В нашем примере (форма 3) оправдан 67920 рублей (88400 + 7420 - 7990 = 67920). Сопоставляя отчетную себестоимость товарной продукции с плановой, получаем результат хозрасчетной деятельности; в нашем примере — 320 рублей экономии (88440 - 67920).

Поскольку технико-экономические показатели становятся известны лишь по окончании месяца, то вложиться на улучшение качественных показателей, заранее предупреждая и предотвращая излишество в расходовании денежных и материальных средств невозможно. Чтобы избежать это-

го, Минский тракторный завод с 1 октября 1962 года внедрил систему ежедневного учета и контроля за технико-экономическими показателями.

Планово-экономическое бюро цехов определяют по каждому цеху план товарной продукции на сутки, исходя из установленного месячного плана. Подведение ежедневных итогов выполнения плана товарной продукции по производственным участкам и по цеху возлагается на планово-экономическое бюро цехов. Для этого планово-распределительное бюро ежедневно, к 9 часам утра, представляют в планово-экономическое бюро данные о выполнении графика сдачи продукции за истекшие сутки.

Ежедневный учет выполнения плана по производительности труда ведется планово-экономическими бюро цехов на основании ежедневного отчета о выпуске продукции и данных табельного учета о списочном составе работающих в том числе рабочих, как в целом по цеху, так и по отдельным его участкам. Суточная производительность труда определяется выработкой одного работающего и одного рабочего.

Оперативный учет и контроль за выполнением плана по себестоимости ведется по линейным элементам затрат. При исчислении ежедневной себестоимости применяется во внимание отклонения от плана (фактических затрат от текущих нормативов и текущих нормативов по плановым нормам). Отклонения фактических затрат от текущих нормативов выявляются:

1. По материалам и полуфабрикатам:
  - а) по латентным цехам — на основании данных линейных записок по расходу компонентов штуками на каждую плавку в сопроводительном документе;
  - б) по кузнецкому, прессовому и группе механических цехов на основании данных раскрытий листов по результатам использования металла за смену.
2. Оценка каждого из отклонений ведут бухгалтеры цехов по данным первичной документации; отклонения текущих норм от норм, предусмотренных планом, — планово-экономическое бюро цехов путем сравнения.
3. Отклонения по заработной плате производственных рабочих отклонения от текущих норм по сдельным работам оформляются дополнительными нарицательными, которые ежедневно слагаются руководителями участков в цеховые бухгалтерии. На следующий день, не позднее 9 часов утра, бухгалтерии сообщают в планово-экономическое бюро цехов о величине доната.
4. Отклонения по заработной плате рабочим-помощникам определяются в зависимости от количества работающих и суммы их зарплаты, а также от объема выпущенной за сутки продукции. Суточный расчет зарплаты помощников по плану и отклонений по зарплате производится планово-экономическим бюро цеха.
5. Бухгалтерия цеха ежедневно сообщает планово-экономическому бюро расход зарплаты по простым рабочим (на основании простой листов) и по донатам за работу в сверхурочных часах.
6. Бюро труда и зарплаты ежедневно сообщают планово-экономическому бюро сумму перерасхода или экономии по зарплате при отклонении фактической трудоемкости от плановой.
7. В планово-экономическое бюро неха поступают сведения об отклонениях по отпускам, которые определяются сравнением фактического количества рабочих, находящихся в отпуске, с плановым количеством дней отпуска.
8. Отклонения по заработной плате испытываемых рабочих, ИТР, СКП и МОП выявляются сравнением плановой численности по этим категориям с фактической. Эти данные готовят бюро труда и зарплаты.
9. Кроме того, учет подлежат расходы по замененным, которые поступают в планово-экономическое бюро от бюро труда и зарплаты.
10. Сведения по другим учтываемым расходам поступают в планово-экономическое бюро цеха ежедневно в следующем порядке:
  - а) по энергозатратам — от энергетики цеха в устной форме по данным измерительных приборов;
  - б) по расходам на транспорт — от планово-распределительного бюро или от козметической;
  - в) по затратам на инструмент — от инструментального хозяйства цеха;
  - г) по потерям от брака подсчитываются бухгалтерией цеха.
11. Все отклонения от плана по расходам за сутки сводятся планово-экономическим бюро и ежедневно подкладываются начальнику цеха, который обязан принять меры к их ликвидации.

Три раза в месяц (11, 21 и 28 числа) цехи представляют в планово-экономический отдел завода сводку отклонений по расходам с начала месяца и сообщают о мерах, принятых для их ликвидации.

Планово-экономический отдел обобщает сводки и не реже трех раз в месяц (12, 22 и 29 числа) докладывает руководству о результатах работы завода за истекший период.

Внедрение ежедневного учета и контроля позволило улучшить технико-экономические показатели. Например, себестоимость тонны чугунного литья снизилась за первое полугодие 1963 года с 3 руб. 23 коп. на 2,4%. За первое полугодие 1963 года для литьевый цех № 1 получила 180 тысяч

рублей экономии от снижения себестоимости, в то время как в 1962 году цех пересекался против плановой себестоимости на 412,6 тысячи рублей.

В первой половине 1963 года снижена себестоимость и по стальному литью. Если в 1962 году на тонну стального литья расходы составляли 110 руб. 40 коп., то в первой половине 1963 года они были снижены до 108 руб. 53 коп. Улучшены технико-экономические показатели и по другим цехам завода, внедривший ежедневный учет и контроль. Конечно, на это повлияли и другие факторы. Однако большая роль в улучшении технико-экономических показателей работы цехов безусловно принадлежит ежедневному учету и контролю.

## Укреплять внутризаводской хозрасчет, повышать рентабельность предприятий

Г. Осыка,  
нач. Управления СНХ УССР  
П. Лабан,  
з. специалист СНХ УССР

Претворяя в жизнь решения XXII съезда КПСС, металлурги Украины из года в год улучшают экономику производства. Практика показывает, что наиболее значительные успехи достигнуты там, где все коллектива предприятия работают над совершенствованием технологии, максимальным использованием основных фондов и резервов производства. Так, заводы «Запорожсталь», Донецкий металлургический и имени Дзержинского за последние годы добились улучшения ряда технико-экономических показателей.

Если в 1957 году на Донецкому металлургическому заводу убытки составили 2964 тысячи рублей, то в 1963 году его прибыль достигла 12597 тысячи рублей. Завод имени Дзержинского повысил рентабельность с 1,5% в 1957 году до 9% в 1963 году. На «Запорожстали» за этот период прибыль увеличилась более чем в 2 раза.

На этих предприятиях повышен съем стали с квадратного метра площади марганцевой печи, улучшено использова-

ние полезного объема доменных печей, сокращены расходные коэффициенты и потери от брака, повышен производительность труда (см. таблицу на стр. 69).

Одним из главных условий улучшения экономических показателей является последовательное проведение и совершенствование внутризаводского хозяйственного расчета.

Опыт показывает, что производство может успешно осуществляться лишь в том случае, если имеется достоверная информация о результатах труда и итогах деятельности каждого производственного звена не обезличивается. Такие условия могут быть созданы на предприятиях только при наличии правильного поставленного внутризаводского хозяйственного расчета, базирующегося на обоснованных прогрессивных нормах, хорошо организованном планировании, бухгалтерском и оперативном учете.

Чтобы показать, что затраты на рубль товарной продукции определяются не только издержками производства, но и уровнем от-

Показатели	Заводы		
	Днепропетровский	Донецкий	Днепропетровский
<b>Среднемесячная выплавка чугуна на одного рабочего доменного цеха</b>			
в том числе	388	246	205
в 1957 г. . . . .	420	325	265
в 1963 г. . . . .	105,2	122,3	127,3
<b>Среднемесячная выплавка стали на одного рабочего марганцевого цеха</b>			
в том числе	192	106	72
в 1957 г. . . . .	240	162	75
в % . . . . .	120,7	147,1	101,6
<b>Коэффициент использования полезного объема доменных печей (КИПО)</b>			
за 1957 г. . . . .	0,777	0,776	0,870
за 1963 г. . . . .	0,681	0,690	0,760
в % . . . . .	114,1	112,5	114,5
<b>Съем стали с кв. м пола марганцевой печи, в т</b>			
за 1957 г. . . . .	8,88	6,97	6,39
за 1963 г. . . . .	11,44	9,47	7,65
в % . . . . .	128,8	135,8	119,7

ции, а по обслуживающим цехам, увеличивать производство которых нет необходимости, результаты по себестоимости определяются по смете затрат цеха.

Введен новый порядок учета выполнения производственного плана основными цехами — по отгрузке продукции в соответствии с заказами текущего месяца. Раньше цех, сдав готовую продукцию на склад, не был заинтересован в своевременной отгрузке ее потребителям. Новый порядок положительно сказался и на выполнении заказов, и на снижении остатков готовой продукции.

Однако возможности внутризаводского хозрасчета используются далеко не полностью. На заводах допускаются значительные непроизводственные убытки, потери от брака, непроизводительные расходы, не всегда правильно используются оборотные средства. Не всегда уделяется должное внимание укреплению и улучшению работы экономических служб, от деятельности которых во многом зависит использование резервов и повышение рентабельности производства.

В планах вспомогательных цехов основных объемных показателей принято считать отработку нормо-часов, что способствует укреплению хозрасчета и снижению себестоимости выполняемых работ. При таком положении вспомогательные цехи заинтересованы в увеличении затрат рабочего времени, поскольку каждый израсходованный нормо-час засчитывается в выполнение плана.

Нередки случаи, когда себестоимость, тех или иных услуг, запасных частей или приспособлений необоснованно высока, но анализ не подвергается, так как плазмовой (отпускной) цене нет и поэтому нет возможности для сравнения. Мер по ущербению такой продукции не принимается.

Необходимо разработать постоянные плавные цепочки на производство вспомогательных цехов.

На многих предприятиях принят порядок, при котором убытки, вызванные простоем из-за несвоевременной поставки или низкого качества полуфабрикатов, прекращают поступки пара, сжатого воздуха, электротягии и т. д., возлагаются на цехи-поставщики этих продуктов и услуг. Такую практику следует шире распространять, так как она дисциплинирует все подразделения предприятия и способствует ритмичности производства.

Положительный опыт Донецкого металлургического завода по учету товарной продукции цехов по отгрузке имеет и некоторые отрицательные стороны. К примеру, передают слухи, когда готовая продукция своевременно не отгружается и поэтому возникают затруднения с выплатой зарплаты рабочим.

Учет товарной продукции по отгрузке требует от руководителей всех служб металлургических заводов, совнархоза и его отраслевого управления более гибкого, оперативного решения вопросов размещения заказов, отгрузки и кредитования продукции.

Совершенствование внутrizаводского хозрасчета должно способствовать также внедрение его на участках цехов, но на многих заводах ограничиваются планированием этим участкам лишь объемных показателей. Хорошо известны и оправдывающие себя метод ведения лицензией счетов экономии заводы не применяют, а предложенный Министерством финансов СССР ежедневный оперативный учет (по возможному кругу затрат) отклоняется от плана затрат на производство вовсе неслабо. Существующий оперативный учет (суточные рапорты) для предложенного метода не используется.

Не везде отработана система подведения итогов деятельности хозрасчетных звеньев, не созданы для этого комиссии, недостаточно привлекаются к этой работе общественность.

Эти и другие недостатки обусловливают наличие значительных потерь от брака и непроизводительных расходов. К примеру, на заводе имени Дзержинского эти расходы за 1963 год составили 1589 тысяч рублей, а потери от брака — 2996 тысяч рублей. На заводе «Запорожсталь» эти потери за 1963 год составили 2144 тысячи рублей, а непроизводительные расходы — 669 тысяч рублей. Если при этом учесть, что на Донецком металлургическом заводе потери от брака в процентах к залому выpusку в 1962 году не превышали 0,43%, а за 1963 год достигли 0,59%, станет ясно, что и на этих предприятиях на «Запорожстали», и на заводе имени Дзержинского остается еще много перешенных технических и организационных вопросов, которые с успехом могли быть решены при более высоком уровне экономической работы. В частности, при хорошо организованном внутrizаводском хозрасчете могло и не

окаться места для столь досадного факта, когда завод имени Дзержинского при значительном улучшении ряда технико-экономических показателей все же не выполнил плана по себестоимости и по прибыли за 1963 год.

К сожалению, такой важный вопрос, как совершенствование внутrizаводского хозрасчета, на многих предприятиях решается медленно; на большинстве из них отсутствуют даже положения о хозрасчете цехов. Разнообразность предприятий, объединяемых отраслевыми управлениями совнархоза, не позволяет им вникнуть в особенности каждого предприятия, которые необходимо учитывать при введении и совершенствовании внутrizаводского хозяйственного расчета.

Так, Управление машиностроения Киевского совнархоза объединяет заводы станков-автоматов имени Горького и крупного химического оборудования «Большевик», столовых приборов и редукторов. Если станкостроительный завод — предприятие крупносерийного производства, то на «Большевике» выполняются индивидуальные заказы, а редукторный и завод столовых приборов — предприятия массового производства. Однако производство на двух последних тоже имеет значительные различия.

Очевидно, что хозяйственный расчет цехов на каждом из этих предприятий должен строиться с учетом особенностей их производства. Но в управлении входит 24 предприятия. И в лучшем случае только на двух-трех заводах эти вопросы будут решаться аналогично. Поэтому управление не может решить эту задачу. Подобное положение наблюдалось в управлении всех совнархозов республики.

Следовательно, необходимы центры, которые обобщали бы опыт работы на предприятиях по узкоотраслевому принципу. Такие центры имеются — это государственные отраслевые комитеты, но они занимаются главным образом вопросами технологии и определением объемов производства.

Целесообразно создать в отраслевых комитетах небольшие службы, которые занимались бы обобщением и распространением передового опыта экономической работы на предприятиях и наданiem по согласованию с Госпланом СССР, Министерством финансов СССР, ЦСУ СССР и Советом народного хозяйства СССР отраслевых инструкций и положений.

В совнархозах Украинской ССР, за исключением Донецкого, где existingего пре-  
меняется должное координирование  
экономической работы, и потому не-  
удовлетворительно, что вопросы внутrizаводско-  
го хозрасчета в разных совнархозах ре-  
шаются разными функциональными управ-  
лениями. В одном совнархозе они пору-  
чаются планово-экономическому управле-  
нию в другом — управлению учета и от-  
четности. Совершенствование внутrizавод-  
ского хозрасчета касается всех экономиче-  
ских служб, но должна быть определена  
ведущая служба, которая отвечала бы за  
весь комплекс вопросов.

В Донецком совнархозе, на наш взгляд,  
поступали правильно, назначив, как это де-  
лается в совнархозах РСФСР, одного из  
начальников экономических служб (в дан-

ном случае — начальника финансово-у-  
правления) главным экономистом совнархоза.  
Он должен координировать деятельность  
всех экономических служб. Нам предстает  
ся целесообразным подобное  
мероприятие провести во всех совнархозах.

Давно ждет решения и такой немало-  
важный вопрос, как положение об эко-  
номических службах предприятий. Крайне  
необходимо обновить положение о главном  
бухгалтере, плановом отделе, отделе тру-  
да и зарплаты, финансовом отделе и т. п.  
Такие положения четко регламентируют  
работу экономических служб, ликвидируют  
обязанность, имеющую место при практи-  
ческом проведении в жизнь многих вопросов  
экономической работы, в том числе и та-  
кой важной, как внутrizаводский хозяй-  
ственный расчет.

## Анализ выполнения плана по цеховым расходам с применением ЭВМ

В. ЛУКИН,  
инженер-экономист

Важнейшая задача анализа цеховых рас-  
ходов на промышленных предприятиях —  
выявление и мобилизация имеющихся ре-  
зервов снижения издержек производства.

Доля цеховых расходов в общих затратах на производство довольно велика. Так, на предприятиях автотракторной промышленности она составляет 30 и более процентов себестоимости товарной продукции.

Сметы цеховых расходов планируются на год с показательной разбивкой. Они составляются на основании утвержденных про-  
грессивных норм расхода материалов, тру-  
довых, денежных ресурсов с учетом условий работы предприятия в каждом квартале.  
Предусмотренные в утвержденных сметах суммы расходов по отдельным ста-  
ттям доводятся плановым отделом до цехов, участков, отделов предприятия в виде конкретных заданий. В частности, на затра-  
ты материалов устанавливаются лимиты отпуска их со складов, службам главного энергетика предприятия и до цехов-потреби-  
телей энергии доводятся производствен-  
ные задания и лимиты в расходах электро-  
энергии, топлива, газа, пара, воздуха и т. п.

В последнее время проводится работа по

ускорению продвижения информации об отклонениях от плана по себестоимости производств внутри предприятия, чтобы обеспечить ее ежедневное поступление к руководству цеха, а руководству предприятия — в течение недели или декады. Однако практика отдельных предприятий, например Минского тракторного завода, показывает, что внедрение оперативного анализа отклонений от плановых издержек производства позволяет уменьшить трудоемкость планово-учетных работ. Поэтому для повышения оперативности экономического анализа необходимо ориентироваться и на его всенарядную механизацию. Большие возможности в этой связи открывают применение электронно-вычислительных машин (ЭВМ). Они в состоянии обрабатывать в относительно короткие сроки значительные объемы информации с одновременным выполнением ряда логических операций. Для анализа выполнения плана по цеховым расходам необходимо предварительно всесторонне изучить экономические связи и составить программу обработки информации на ЭВМ. Однако еще до составления программы требуется математически описать рассматриваемые задачи. Для этого отбираются необходимые исходные экономические показатели, которые представляют собой минимум осмыслившейся цифровой информации о хозяйственной деятельности предприятия по изучаемому вопросу. Если считать, что каждая единица информации состоит из основания, количественно отражающего характеризуемый факт, и ряда признаков (реквизитов), то при построении экономико-математических формул для учета и анализа можно использовать буквенные обозначения. Так, стоимостное основание обозначим *C*, а натурально-количественное *K*. Буквы применимы также для обозначения спарочных и группировочных признаков. Например, все виды плановых затрат выражим через *P*, общезаводские расходы — *Ц*, а номер цеха — *ц*. Буквы могут быть использованы и для обозначения других признаков. Тогда, например, выражение *СПЦ* будет означать плановую стоимость общезаводских расходов по данному цеху.

Действующие на заводах шифры можно использовать для обозначения отдельных спарочных и группировочных признаков, сопровождающих каждую единицу информации. Так, на Минском тракторном заводе действует следующая номенклатура шифров производственных затрат (см. таблицу 1).

**Таблица 1**  
Номенклатура шифров производственных затрат Минского тракторного завода  
(В сокращенном виде)

Перечень работ и расходов	Базисный счет	Номер работы	Шифр статьи производственных затрат	Номер засчета	Бланк №
Основное производство, учтываемое по нормативному методу	20	01	001—999	2001000	
Основное производство, учтываемое не по нормативному методу . . .	20	02	001—999	2002000	
Цеховые расходы . . .	25	900	01—99	2560000	
и т. д.					

Эти шифры могут быть использованы при обозначении отдельных признаков. Например, затраты по каждой статье расходов по содержанию и эксплуатации оборудования и общезаводских расходов на Минском тракторном заводе учитываются под определенным шифром. Статьи расходов по содержанию и эксплуатации оборудования обозначаются с 90 001 по 90 007. В их состав входят такие статьи, как «Основная (включая премиальные системы) и дополнительная заработка платы» и отчисления на социальное страхование рабочих, занятых обслуживанием и текущим ремонтом производственного оборудования и других рабочих мест» (90 001); «Материалы, топливо, энергия и оплата услуг по содержанию и текущему ремонту оборудования и других рабочих мест» (90 002); «Содержание и расходы по эксплуатации транспорта» (90 004); «Амортизация производственного оборудования и транспортных средств» (90 005) и т. д. Статьи общезаводских расходов обозначаются номерами с 90 010 по 90 025, в статьях расходов непроизводственного характера — с 90 026 по 90 030. Все затраты по статье «Цеховые расходы» обозначаются шифром 90 000.

При анализе этих расходов на ЭВМ можно проверять выполнение смет по ви-

дам и группам расходов; подсчитывать не-производственные затраты в составе цеховых расходов; анализировать факторы, влияющие на отклонения от плановой сметы, и долю этих отклонений в калькуляции изде-лий; определять влияние изменения объема выпуска продукции на величину этих расходов и изучать динамику затрат на рубль валовой продукции.

Оперативный анализ цеховых расходов с применением ЭВМ целесообразно осуществлять по отдельным элементам затрат. К таким элементам относятся вспомогательные материалы, заработка платы вспомогательных рабочих, ИТР, служащих, МОП, ученых, услуги других цехов в организациях, амортизации и пр.

Поскольку ежемесячные плановые расходы определяются исходя из квартальной сметы и производственной программы на месяц, то не представляет трудности определить ежемесячные плановые затраты по каждому элементу расходов. С этой целью месячные плановые расходы по отдельным элементам затрат следует разделить на количество дней работы цеха в течение месяца. Для определения, например, расхода электроэнергии на содержание и эксплуатацию оборудования, пользуемся формулой

$$СПЭРо = СПЭРм / Кд.$$

где *Э* — электроэнергия,

*Р* — расходы по содержанию и эксплуатации оборудования, мес. — месяц,

*д* — день.

Плановые расходы на определенную дату с начала месяца можно определить в стоимостном выражении по формуле

$$СПЭРо = СПЭРд × Ко,$$

где *о* — период с начала месяца.

Отклонения по каждому элементу затрат следует определять ежедневно с исполь-зованиеем данных соответствующих служб, причем каждая служба должна знать су-точные нормы каждого вида затрат. Для этого месячный расход в натуральном вы-ражении, например, по электроэнергии, нужно разделить на количество рабочих дней:

$$КПЭРо = КПЭРм / Кд.$$

В каждой службе следует выявлять отклонения от плана по суткам в натуральном выражении и с указанием причин отклонений передавать информацию на ЭВМ. Эти отклонения определяют по формуле

$$± КОЭРд = КФЭРд - КПЭРд,$$

где *O* — отклонения от плана, *п* — причина отклонений.

Используя эти данные, можно ежедневно определять отклонения фактических расходов от плановых затрат по отдельным эле-ментам. Например, имея количественные данные об отклонении по электроэнергии (в киловатт-часах), нетрудно определить и сумму отклонений в стоимостном выражении. Для этого можно воспользоваться фор-мулой

$$± СОЭРд = САЭ × ± КОЭРд,$$

где *A* — плановая стоимость учетной единицы.

Общая сумма отклонений определяется так:

$$± СОЭРд = \sum_{i=1}^n ± СОЭРdi.$$

Сумма всех отклонений от плана с нача-ла месяца по электроэнергии и по осталь-ным элементам затрат определяется как сумма всех отклонений от плана за про-шедшие дни:

$$± СОЭРо = \sum_{i=1}^m ± СОЭРdi.$$

В большинстве случаев исходная первич-ная информация о ежедневных отклонениях от плана по отдельным элементам может быть использована в конце месяца для дальнейшего сопоставления, бухгалтерской проводки и составления еже-месячной бухгалтерской отчетности.

Однако для ежедневного определения от-клонений от плана по отдельным элемен-там можно использовать при отсутствии точных данных средние показатели. Так, отклонения по зарплате платы вспомогатель-ных рабочих следует определять в зависи-мости от количества работающих и сум-мы их зарплаты платы за сутки. Первично определяется среднедневная зар-платная плата одного вспомогательного ра-бочего по плану за сутки. Этот показатель можно получить делением месячной плано-вой суммы зарплаты платы на количество ра-бочих дней и плановую численность ра-ботников по формуле

$$СПЗРд = СПЗРм / (Кд × КП),$$

где *З* — зарплата платы вспомогательных рабочих.

Используя данные о ежедневном факти-ческом списочном составе вспомогательных

рабочих, а также работников ряда катего-рий

рий с указанием причин не выполнения плана, можно ежедневно определять отклонения от плановой численности по формуле

$$\pm \text{КОпл} - \text{КФп} - \text{КП},$$

где  $\Phi$  — фактические затраты.

Наиболее характерными причинами в этом случае являются сверхнормативная численность, замещение отпуска сверх лимита. На ЭВМ ежедневные отклонения от плана по какой-либо причине могут определяться по формуле

$$\pm \text{СОЭР}\phi - \text{СЛЭР}\phi \times \pm \text{КОпл}.$$

Общую сумму отклонений находят следующим образом:

$$\pm \text{СОЭР}\phi = \sum_{c=1}^n \pm \text{СОЭР}\phi_c.$$

Поскольку по некоторым элементам часть затрат относится на расходы по содержанию и эксплуатации оборудования, а часть на общехозяйственные расходы, то при передаче информации на ЭВМ следует одновременно указывать, какой статье расходов принадлежат данные затраты. Например, при рас-

ходе вспомогательных материалов шифр 90 002 указывает на принадлежность этих затрат к расходам по содержанию и эксплуатации оборудования, а шифр 90 011 — к общехозяйственным расходам по статье «Материалы и услуги по содержанию и ремонту зданий, сооружений и инвентаря». Применение подобных шифров позволяет в конце месяца структурировать положительные затраты по соответствующим статьям «Расходы по содержанию и эксплуатации оборудования» и «Общехозяйственные расходы».

Используя ежедневно поступающую первичную информацию об отклонениях по отдельным элементам обеих этих статей и приведенные выше формулы, можно каждый день получать с печатающего устройства ЭВМ сводку по форме, приведенной в таблице 2, для оперативного анализа и руководства производством в цехе. Данные же по отдельным элементам, не подвергнутым ежедневным изменениям в связи с производственной деятельностью, например амортизацию, не следует показывать в ежедневной сводке.

Таблица 2

Сводка ежедневных отклонений от плана по расходам на содержание и эксплуатацию оборудования

Цех № 4		С начала месяца		За прошедшие сутки		Дата _____	
		по плану	отклонение	в том числе по причинам		$a_1$	$a_n$
				по плану	отклонение		
1. Электроэнергия . . . . .	СЛЭР $\phi$	$\pm \text{СОЭР}\phi$	СЛЭР $\phi$	$\pm \text{СОЭР}\phi$	$\pm \text{СОЭР}\phi_1$	$\pm \text{СОЭР}\phi_1$	$\pm \text{СОЭР}\phi_n$
2. Заработная плата вспомогательных рабочих . . . . .	СЛЭР $\phi$	$\pm \text{СОЭР}\phi$	СЛЭР $\phi$	$\pm \text{СОЭР}\phi$	$\pm \text{СОЭР}\phi_1$	$\pm \text{СОЭР}\phi_1$	$\pm \text{СОЭР}\phi_n$
Итого . . . . .	$\Sigma \text{СЛЭР}\phi$	$\sum_{c=1}^n \pm \text{СОЭР}\phi_c$	$\Sigma \text{СЛЭР}\phi$	$\sum_{c=1}^n \pm \text{СОЭР}\phi_c$	$\Sigma \pm \text{СОЭР}\phi_1$	$\Sigma \pm \text{СОЭР}\phi_1$	$\Sigma \pm \text{СОЭР}\phi_n$

а — элемент затрат.

Поскольку в течение месяца все отклонения будут группироваться для каждого элемента затрат по определенному шифру, то в конце месяца может быть получена сводка отклонений от плана по плану с указанием конкретных причин. В ней следует привести затраты за месяц по плану, общую сумму отклонений от плана, в том числе по отдельным причинам. Подобные сводки могут

быть получены и по конкретным элементам общехозяйственных расходов.

Путем группировки в конце месяца по элементам плановых затрат и отклонений по соответствующим шифрам рассматриваются статей с использованием в этом случае бухгалтерских отчетных данных по отдельным элементам, по которым при ежедневном анализе использовались средние показатели,

например, по заработной плате вспомогательных рабочих, можно определить общие суммы фактических затрат за месяц по каждой статье расходов. Такая информация необходима для ежемесячного анализа расходов по отдельным комплексным статьям затрат.

Анализируя смету затрат по окончании месяца, необходимо прежде всего выявить по каждой статье затрат отклонения фактических расходов от утвержденной сметы, то есть абсолютную экономию или перерасход. Так, по отдельным статьям расходов по содержанию и эксплуатации оборудования эти отклонения могут быть определены формулой

$$\pm \text{СЛЭР}\phi = \sum_{c=1}^n \left( \frac{1}{\text{СФР}} \pm \text{СОЭР}\phi_c \right),$$

где  $c$  — статья затрат,

$\phi$  — по утвержденной смете.

Аналогично находятся плановые затраты:

$$\text{СЛЭР}\phi = \sum_{c=1}^n \left( \frac{1}{\text{СФР}} \text{СПР}\phi_c \right).$$

Фактические расходы за месяц по данной статье определяются по формуле

$$\text{СФР} = \text{СЛЭР}\phi + (\pm \text{СОЭР}\phi).$$

Одновременно с этим интересно узнать, каковы же отклонения фактических расходов от скорректированной сметы на фактический выпуск продукции. Предварительно находим плановые расходы по каждой статье затрат, скорректированные на коэффициент выполнения производственной программы:

$$\text{СПР}\phi = \text{СЛЭР}\phi \times D,$$

где  $D$  — коэффициент выполнения плана,  $\phi$  — по скорректированной смете.

Используя полученные данные, можно определить сумму относительной экономии или перерасхода по каждой статье данного вида расхода. Найти ее можно так:

$$\pm \text{СОЭР}\phi = \text{СФР} + (-\text{СПР}\phi).$$

Для определения суммы отклонений от плана данной статьи по каждой причине следует информацию об отклонениях за месяц, накопленную по отдельным элементам затрат, структурировать по шифру статьи затрат и причине отклонений по формуле

$$\pm \text{СОЭР}\phi = \sum_{n=1}^N \left( \frac{1}{\text{СФР}} \pm \text{СОЭР}\phi_m \right).$$

В этом случае общая сумма по отдельным причинам отклонений расходов по со-

держанию и эксплуатации оборудования может быть найдена по формуле

$$\pm \text{СОЭР}\phi = \sum_{c=1}^n \pm \text{СОЭР}\phi_c.$$

По формулам определения показателей по отдельным статьям затрат можно найти расходы на содержание и эксплуатацию оборудования. Так, сумма затрат по утвержденной смете может быть определена так:

$$\text{СЛЭР}\phi = \sum_{c=1}^n \text{СЛЭР}\phi_c,$$

а сумма затрат по скорректированной смете —

$$\text{СЛЭР}\phi = \sum_{c=1}^n \text{СЛЭР}\phi_c.$$

Сумма всех фактических затрат находится аналогично:

$$\text{СФР} = \sum_{c=1}^n \text{СФР}_c.$$

Используя приведенные выше формулы, можно определять всю сумму отклонений по расходам на содержание и эксплуатацию оборудования от утвержденной сметы, то есть абсолютную экономию или перерасход:

$$\pm \text{СОЭР}\phi = \sum_{c=1}^n \pm \text{СОЭР}\phi_c.$$

Для полного анализа, однако, этого недостаточно. Нужно также определять сумму отклонений от скорректированной сметы расходов на фактический выпуск продукции по всей группе статей расходов на содержание и эксплуатацию оборудования. Для этого воспользуемся формулой

$$\pm \text{СЛЭР}\phi = \sum_{c=1}^n \pm \text{СОЭР}\phi_c.$$

При анализе важно также определить, имеет предприятие перерасход или экономию по расходам на содержание и эксплуатацию оборудования за счет изменения объема производства. Этот показатель можно найти, используя результаты предыдущих формул. По отдельной статье затрат:

$$\pm \text{СФР} = (\pm \text{СОЭР}\phi) - (\pm \text{СЛЭР}\phi),$$

где  $\phi$  — результаты изменения объема производства.

Сумма отклонений за счет изменения объема производства находится по формуле:

$$\pm \text{СМР}\phi = \sum_{c=1}^n \pm \text{СФР}_c.$$

В конце месяца, используя приведенные выше формулы с ЭВМ можно получить отчетную сводку о расходах на содержание и эксплуатацию оборудования, а также сведения об общехозяйственных расходах.

При анализе цеховых расходов предста-

вляет интерес изучение динамики изменения их на рубль валовой продукции. В этом случае целесообразно определить фактическую и плановую сумму расходов, приходящуюся на рубль валовой продукции в отчетном и предыдущем периоде и сопоставить их.

## Ремонт оборудования — на индустриальные рельсы

от РЕДАКЦИИ

*На сочинении рабочих промышленности и строительства РСФСР 24 апреля 1963 года говорится: «За утверждение ремонтного хозяйства должны взяться Советы СССР, Госплан СССР и отраслевые комитеты Союза, партийные и хозяйствственные организации на местах». Ремонтное дело надо поставить на индустриальные рельсы. В наше текущее лето на Всесоюзском съезде по вопросам экономики промышленности и строительства указывалось, что во многих экономических районах создаются реальные условия для того, чтобы поставить ремонтное дело на индустриальные рельсы».*

Учитывая большую народнокоммюнистическую значимость вопроса о переводе ремонтных производств на индустриальные рельсы, предлагаю публикацию статей и корреспонденций с мест, в которых авторы — практические и научные работники — вносят конкретные предложения о путях решения этой задачи.

## Повысить уровень экономики ремонтных предприятий

Основной индустриальной базой централизованного ремонта оборудования являются ремонтные предприятия. Наиболее крупными предприятиями, осуществляющими капитальный ремонт машин, механизмов, различного оборудования и транспортных средств, располагает морской, железнодорожный, речной, автомобильный и воздушный транспорт, сельское хозяйство, строительство, черная и цветная металлургия, лесная, угольная, нефтяная, газовая промышленность, дорожное и лесное хозяйство.

Кроме того, в различных отраслях имеется большое количество мастерских, находящихся на балансе транспортных, лесозаготовительных и строительных организаций. В ремонтных мастерских, включенных в базы строительных организаций, занято до 20% строительно-монтажных рабочих. В целом по строительству на ремонт и техническое обслуживание строительных машин ежегодно расходуется около 750 миллионов рублей, что превышает валовой выпуск про-

дукции строительного машиностроения. Численность рабочих, занятых техническим обслуживанием в ремонте станков, в машиностроении, по данным НИИ труда, превышает численность рабочих в стеклостроении. Стоимость капитального ремонта многих машин больше установленной оптовой цены.

На ремонтных предприятиях не имеют четкой отраслевой специализации, из-за чего ремонт машин они изготавливают новую технику, запасные части, нестандартное оборудование и оказывают различные услуги промышленного характера.

На ремонтных предприятиях с небольшим объемом машиностроительной продукции, как правило, ремонтируется много типов машин. В пределах экономических районов и даже отдельных городов ремонт однотипных машин распределен по большому числу заводов. Например, в Москве и области строительные экскаваторы ремонтируются на пяти предприятиях.

В некоторых районах страны ремонтные

предприятия не обеспечивают производственными мощностями. Так, несмотря на большой авторский, крайне слабо развита производственная база по капитальному ремонту автомобилей в Алтайском, Красноярском и Хабаровском краях, Болгарской, Курганской, Кемеровской, Оренбургской, Пермской, Челябинской в Иркутской областях. В Астраханской, Крымской, Тюменской, Сахалинской, Омской областях и Коми АССР нет предприятий по ремонту строительных машин. Вследствие недостаточно продуманного географического размещения ремонтных предприятий неисправные машины приходится транспортировать для ремонта на большие расстояния. Например, многие автомобилисты Челябинской области направляют свои автомобили на ремонтные заводы Казани, Днепропетровска, Риги.

Для ликвидации первоначальности в территориальном размещении ремонтных баз, приведения их производственной мощности в соответствие с потребностями в ремонтах технико-экономические расчеты необходимо увязывать с перспективами роста основного производства, степенью использования машинного парка и возможность его пополнения.

В техническом отношении и по уровню организации производства ремонтные предприятия значительно отстали от машиностроительных, что находит свое выражение как в менее прогрессивной структуре основных производственных фондов, так и в низком уровне механизации труда. Для рабочих машин и механизмов в структуре основных производственных фондов в аэродинамике составляет 46,5%, а на агрегаторных предприятиях — 28,6%. Степень охвата ремонтных рабочих механизированным трудом равна 25—30%. Основным путем ликвидации диспропорий в развитии ремонтных баз и поднятия их технического уровня является использование внутрипроизводственных резервов, прежде всего специализации и кооперирования ремонтных предприятий.

Разработка генеральных планов развития

Б. Березин,  
журналист

## В основу — хозяйственный расчет

Во многих отраслях народного хозяйства ежегодные затраты на ремонт наличного парка некоторых типов машин значительно превышают стоимость годового выпуска таких же новых машин. Так, на ремонт парка одноковшовых экскаваторов ЭКГ-4 ежегод-

но тратится 24 миллиона рублей, тогда как новых машин этого типа выпускается всего лишь из 18 миллионов рублей в год. Продолжительность труда ремонтных рабочих в 3—10 раз ниже, чем при выпуске новых машин. Чтобы покончить с таким положе-

нием, необходимо резко повысить организационно-технический уровень ремонтного производства и в корне улучшить его экономичность.

Нужно признать, что индустриализация, концентрация и специализация ремонтного производства, внедрение наиболее рациональных методов ремонта (агрегатного, узлового) не дают эффекта, если не устраняется существующих недостатков в области экономики ремонта. Нельзя мириться с тем, что экономическая целесообразность и эффективность ремонта оказываются вне поля зрения наших планирующих органов и хозяйственников.

Правильные у нас порядок возмещения и финансирования затрат на капитальный ремонт, а также система определения и планирования всех видов ремонтных работ, по нашему мнению, не только не препятствуют, но, наоборот, всемерно под四五ают осуществление на практике принципа «ремонт — любой ценой». Именно к этому ведет автономность затрат на капитальный ремонт, включаемых в отчетную себестоимость производственного производства не в фактических, а только в нормативных размерах в соответствии с ремонтной частью норм амортизации. Таково же по действующему порядку влияние обособленного образования финансовых ресурсов для капитального ремонта, создаваемым опытом — так называемые «попытки» через нормы амортизации все никакой связи с реальной потребностью в них предприятий. Так же действует и единая система планово-предупредительного ремонта (ППР) оборудования, представляющая собой чисто техническую систему, не связывающую техническую необходимость ремонта с его экономической целесообразностью.

Новые нормы амортизации, введенные с 1 января 1963 года, предусматривают отнесение на капитальный ремонт для огромной части объектов основных фондов в размежах, значительно (в отдельных случаях в

2—3 и больше раз) превышающих величину ремонтационных отчислений. Это означает не только признание факта технической отсталости ремонтного производства, но и формальное «санкционирование» принципа «ремонт — любой ценой».

Исходя из масштабов ремонтного производства, можно предполагать, что ущерб, наносимый этим народному хозяйству, выражается сотнями миллионов рублей в год.

Внедрение подлинного хозяйственного расчета в ремонтное дело потребует:

определения физического объема ремонтных работ на основе не только технического (по календарным графикам, механически составленным в соответствии с требованиями системы ППР), но и строгого экономического расчета;

не только исчисление сметной величины, но и экономической оценки разовых затрат на очередной ремонт, в первую очередь капитальный;

установления экономически допустимых предельных сроков эксплуатации оборудования вместо многократного его ремонта; коренного изменения всей действующей системы планирования, учета, финансирования и возмещения затрат на капитальный ремонт основных фондов.

В свою очередь это предполагает образование достаточных производственных резервов оборудования, решения ряда принципиальных вопросов экономики ремонта. В частности, следует критически рассмотреть научную и практическую обоснованность действующего порядка возмещения затрат на капитальный ремонт через нормы амортизации, разработать методику расчета предельно допустимых затрат на ремонт и экономически оправданных сроков службы основных фондов.

А. Бузань

ст. преподаватель Днепропетровского горного института

## О периодичности ремонтных работ

Предолжительность ремонтных циклов, межремонтных и межконтрольных периодов рассчитывается в настоящие времена по количеству отработанных оборудованием часов или по какой-либо эквивалентной величине, характеризующей число рабочих циклов машины (число изготовленных деталей). В конструкциях предусмотрено также, что для

тех видов оборудования, по которым учет отработанных часов не ведется, продолжительность ремонтных работ определяется по календарному времени их эксплуатации с учетом коэффициента использования.

Если говорить о машиностроении, то учет времени, отработанного оборудованием, и использование оборудования по мощности

ведется лишь на нескольких заводах (Ново-Краматорский машиностроительный, киевский «Арсенал», московский «Фрезер» и некоторые другие).

В руководствах по периодичности ремонтных работ предусматриваются поправочные коэффициенты к показателю номинальной продолжительности времени использования оборудования, рассчитанный для средних нормальных условий его эксплуатации. Такими, например, коэффициенты, зависящие от типа производства (1—1,5), от обрабатываемого материала (0,8—1), от особенностей эксплуатации тяжелых станков (1—1,35).

Для определения периодичности ремонтных работ необходимо учитывать следующие поправочные коэффициенты, корректирующие показатель использования оборудования по сравнению со средними нормальными условиями его эксплуатации: календарную продолжительность работы оборудования; сменность работы оборудования; использование его по времени и по мощности в течение смены.

Интегральный коэффициент использования оборудования в данном случае будет характеризоваться произведением частных коэффициентов, то есть  $K_{\text{п}} = K_1 \cdot K_2 \cdot K_3 \cdot K_4$ .

Очевидно, что физический износ оборудования, а следовательно, и повторяемость ремонтных работ зависит от каждого из перечисленных коэффициентов. Отказавшись от какого-либо из них, мы снижаем степень обоснованности расчета продолжительности ремонтного цикла, межремонтного и межконтрольного периодов.

Коэффициент использования металлоизгущего оборудования по календарному (часовому) фонду времени. Действующие инструкции определяют периодичность ремонтных работ исходя из 307- или 309-дневной работы оборудования, то есть еже часовое простоя могут проходить лишь в разрывы и выходные дни.

Непрерывную работу оборудования в течение 307—309 дней можно расценить только как максимально возможный показатель. Судя по расчетам годового фонда рабочего времени и времени работы оборудования, разрыв между этими показателями достигает 9—11%. Иными словами, для непрерывной работы оборудования потребовалось бы иметь одного резервного рабочего на каждые 10 станочников.

Если учесть, что в справочниках рекомендуется 307—309-дневная работа оборудования, и что в 1959 году в среднем за

одного рабочего промышленности было отработано 266,5 дня, в 1960 году — 266 дней, в 1961 году — 264 дня, в 1962 году — 263 дня, то разрыв между рекомендуемым нормативом и фактическим фондом отработанного времени увеличивается до 15—17%, или на 41—43 дня в расчете на одного стажорчика. Между показателями годового фонда времени работы единицы оборудования и одного среднесписочного работника (стажорчика) имеется разрыв, исчисляемый в 10—15%. Непрерывная работа оборудования в течение 307—309 календарных дней возможна, только если предприятие располагает достаточной численностью подменных рабочих.

Коэффициент, учитывающий сменность работы оборудования. Для расчетов периодичности ремонтных работ особо важное значение имеет показатель сменности, поскольку минимальная ошибка в его расчете всегда составляет 7 часов (одну рабочую смену), в то время как погрешность в выборе любого другого коэффициента далека не стала существенной.

Крупные ошибки в определении периодичности ремонтов с учетом сменности работы оборудования особенно вероятны не только потому, что коэффициент сменности исчисляется обычно в разом порядке, методом единновременных обследований. Получаемые таким путем коэффициенты характеризуют общую сменность работы оборудования, а не каждой отдельной единицы. В результате сменность считается по режиму работы данного завода (цеха), а не по числу смен, отработанных на том или ином стакне.

Хотя в справочниках рекомендуется определять продолжительность ремонтных циклов, межремонтных и межконтрольных периодов с учетом сменности работы, практический же приходится исчислять их периодичность по номинальному режиму, независимо от действительной загрузки различных групп оборудования.

Как показали массовые обследования использования оборудования в промышленности СССР, при номинально имеющемся на большинстве машиностроительных предприятий трехмесячном режиме склонность, на протяжении трех смен, работы оборудования характеризуется лишь для трех металлоизгущающих станков. Следовательно, применение нормативов периодичности ремонтных

<sup>1</sup> Единая система ППР. Типовое положение, изд. 4, 1962, стр. 56.

работ из расчета трехсменной загрузки будет обосновано только для 25–30% оборудования; для остального периодичности ремонтных работ правомерно определять исходя из фактической загрузки оборудования.

Между тем из-за отсутствия наложенной системы учета загрузки оборудования на периодичность ремонтных работ исходя из nominalного трехсменного режима может претендовать вся совокупность установленного оборудования, так как nominalный режим работы — трехсменный.

Коэффициент, учитывающий использование оборудования во времени и во мощности в течение смены. Данные многочисленных обследований, проведенных на ряде машиностроительных предприятий страны, убедительно свидетельствуют о том, что 10–15% прямые потери рабочего времени стачников — довольно устойчивый и весьма распространенный показатель. Такие результаты единовременных проверок использования оборудования, проведенных ЦСУ СССР, величина внутрисменных простое простоя определяется в 7–10 и более процентов, хотя, как известно, этот итог не отражает простоя длительностью менее 15 минут.

Так, по данным обследования 215 машиностроительных заводов, проведенного весной 1960 года, простой оборудования составил 20,6% общего фонда времени. В абсолютном выражении ставки, работающие в первую и во вторую смену, были загружены в среднем 5,7 часа (без учета простое длительностью менее 15 минут). Обследование, проведенное ЦСУ СССР в 1961 году, показало, что среднее время работы оборудования не превышало 5,5 часа. О значительных простое его свидетельствуют и результаты проверки 1962 года.

Преданные данные не вызывают сомнений из-за своей массовости; например, в 1962 году было обследовано 172 тысячи металлорежущих станков и 252 автоматические стачини линии, что составляет более 13% стачинного парка СССР. Данные этих обследований подтверждены многочисленными результатами проверок использования оборудования на предприятиях в 1962 году.

По данным примерно тысячи фотографий рабочего дня, проведенных в механических и инструментальных цехах машиностроительных предприятий Сибири, внутрисмен-

ные потери рабочих-стачников, составили 14,3% смешанного фонда времени, при этом оперативное время не превышало три четверти смены.

Расчет загрузки оборудования во времени продолжительности без учета фактических внутрисменных простое заывает в среднем на 10–15% (соответственно внутрисменным простое) и характеризует величину неиспользованного резерва.

Характеристика экстенсивной загрузки оборудования в течение смены будет далеко не полной, если не принимать во внимание периодов, когда оборудование же работает в связи с выполнением подготовительных-заключительных и вспомогательных операций, а также когда она техническим обслуживанием.

Данные фактического баланса загрузки оборудования свидетельствуют о том, что машинное время составляет половина, а во многих случаях лишь 25–30% времени работы ставки. По результатам обследования, проведенного ЦСУ СССР в октябре 1962 года, коэффициент использования металлорежущих ставок по машинному времени составил 0,4.

Для определения сроков периодичности ремонтных работ нужно знать различия в абсолютной величине машинного времени. Каждый поправочный коэффициент последовательно приближает нас к определению продолжительности времени работы оборудования, отражающей его фактическую, а не желаемую загрузку. Значение этих коэффициентов не ограничивается сферой применения для наиболее достоверного расчета периодичности ремонтных работ. Каждый из них характеризует величину неиспользованных резервов производства.

Основываясь на имеющихся у нас данных, можно представить и конкретную схему расчетов продолжительности ремонтного цикла, межремонтного и межсменного периодов с учетом рассмотренных выше коэффициентов (см. таблицу).

Из таблицы видно, что фонд времени, рассчитанный с учетом поправочных коэффициентов, составляет 50–53% фонда времени, определенного по методике расчета, при этом показатель использования оборудования по мощности не принимался во внимание. Конечно, результат нашего расчета может рассматриваться лишь как временный.

### Расчет реального фонда времени работы металлорежущего оборудования исходя из трехсменного режима работы

Методы	Максимальный возможный фонд времени, дней	Реальный фонд времени **, часы	Коэффициент сменности ***	Коэффициент использования ****	Скорректированный фонд времени
Существующий * . . . .	309	2000	3	—	5870
Предлагаемый . . . .	309	1841–1855	1,6–1,7	0,4–0,5	2946–3153

\* Взято из типового положения «Единой системы ППР» ИЗО 4, 1961, стр. 35.

\*\* Составлено упрощенно, без учета предварительных и промежуточных смен, то есть 265 дней  $\times$  7

\*\*\* По данным на 1 августа 1963 года коэффициент сменности в основных цехах машиностроения составил 1,43 (см. «Народное хозяйство СССР в 1967 г.», Стат. ежегод., М., 1968, стр. 463); с учетом принятой величины перекрытия, созданного коэффициентом использования оборудования по межремонтному времени.

Разумеется, величину поправочных коэффициентов нельзя рассматривать как нечто стабильное и раз навсегда данное. Она будет изменяться в зависимости от реальных условий производства. На тех предприятиях, где создан резерв подменных рабочих, не обязательно применять поправочный коэффициент использования оборудования по календарному времени. Он должен применяться там, где коэффициент сменности составляет не 1,3–1,4, а 1,7–1,8. По мере сокращения затрат вспомогательного времени коэффициент использования оборудования по машинному времени будет увеличиваться. Иными словами, поправочные коэффициенты призваны отражать как действительное состояние загрузки оборудования, так и те изменения, которые происходят в результате совершенствования производства и мобилизации внутривпроизводственных резервов.

Значительное (по нашему примерному расчету — до 2 раз) удлнение межремонтных периодов не означает соответственного сокращения объема ремонтных работ. При некотором ужесточении нормативов продолжительности ремонтных циклов, межремонтных и межсменных периодов целесообразно пересмотреть структуру ремонтных работ в направлении увеличения числа осмотров и малых ремонтов, то есть улучшить профилактическое обслуживание оборудования.

Увеличение нормативной продолжительности межремонтных периодов за счет применения поправочных коэффициентов будет способствовать повышению ответственности ремонтной службы за качество

В. Занин,

сотрудник Института экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения АН СССР

## О порядке финансирования ремонтных работ

Основной порок существующей системы финансирования заключается в том, что искусственно разделение источников финансирования ремонтных работ и покрытие большей части затрат по среднему ремонту из amortизационного фонда не служат укреплением хозяйственного расчета на предприятиях.

Изучение работы испытательных служб некоторых заводов Средне-Уральского союза показывает, что возможности уделения ремонтных работ используются недостаточно. Одна из причин заключается в том, что снижение стоимости ремонтных работ не в полной мере оказывается на результатах хозяйственной деятельности заводов.

Было бы целесообразно затраты на все виды ремонтов финансировать из эксплуатационных расходов. Возражения против такого порядка сводятся, в частности, к тому, что при финансировании всего объема ремонтов из эксплуатационных расходов предприятия якобы будут нарушать графики проведения и уменьшать объем ремонтных работ в целях снижения себестоимости выпускаемой продукции. Но сокращение объема ремонтных работ может быть достигнуто при улучшении эксплуатации и повышении качества ремонтов оборудования. К тому же у предприятий по-

является стимул учитывать действительную загрузку оборудования при составлении графиков планово-предупредительного ремонта.

Переход на финансирование всех видов ремонта из эксплуатационных расходов востановит заводы перед необходимостью совершенствовать систему оплаты труда ремонтников, планирования и включения затрат на ремонт в себестоимость продукции. Это, естественно, несколько увеличит объем счетных работ на предприятиях, но в то же время уменьшит объем тяжелых работ в учреждении Госбанка.

Таким образом, при включении затрат на все виды ремонтов в себестоимость выпускаемой продукции предприятия будут вынуждены уделять такое же внимание ремонтному зелю, какое они уделяют основному производству.

Описанный метод финансирования, на нашум мнению, было бы целесообразно в порядке опыта внедрить на нескольких машиностроительных заводах применительно к ремонту массового оборудования (металорежущих станков и электрооборудования, подъемно-транспортного, кузнецко-прессового, литьевого оборудования и т. п.).

Р. Альбердин,  
аспирант Уральского  
государственного университета

**Читатели предлагают**

## Как определить экономичность проекта

Эффективность капитальных затрат непосредственно зависит от качества разрабатываемых проектов, от степени отражения в них нынешних достижений техники и экономических требований. Поэтому очень важное значение имеет материальное обоснование наилучшнейших проектных решений.

Действующая в проектных организациях система премирования не отвечает возросшим требованиям. Работники проектных организаций премируются далеко не за самые главные для производства показатели: досрочность подготовки проектных материалов, относительно небольшое снижение сметной стоимости на стадии осуществления проекта по сравнению с первоначальными расчетами и др.

Целесообразно резко поднять долю премий в оплате труда проектировщиков, поставив ее в прямую зависимость от уровня технико-экономических показателей проектов после одобрения их на практике, то есть после ввода объектов в действие.

Система материального стимулирования проектных организаций должна быть также избавлена от противоречий, когда один поощряемый показатель достигается ценой ухудшения других. Например, одновременно поощряются ускорение и уделение строительства, тем самым создается возможность выбирать между уделением ценою замедления и ускорением ценой удорожания.

При премировании за систему показателей должна быть выделен итоговый показатель. В противном случае невозможно познакомить почву для субъективного подхода к делу. Сейчас таким показателем является разница приведенных (расчетных) затрат по старому (эталонному) и новому проектным вариантам:

$$C_0 - C_n + E_k (K_0 - K_n),$$

где  $C_0$  и  $C_n$  — годовые текущие издержки по эталонному и новому вариантам;

$K_0$  и  $K_n$  — капиталовложения по эталонному и новому вариантам;

$E_k$  — нормативный коэффициент эффективности.

Разница приведенных затрат — это по сути ежегодный сверхнормативный экономический эффект. При всякой разнице приведенных затрат больше нуля каждый проектный вариант лучше эталонного. Абсолютная величина этой разницы является количественной мерой ежегодного (постоянно повторяющегося) эффекта нового варианта.

Поскольку разница приведенных затрат в общем виде характеризует экономичность нового проекта, то целесообразно материальное стимулирование поставить в зависимость от абсолютной величины этого показателя. Чем больше разница приведенных затрат, тем экономичнее вариант, а значит и выше должен быть размер премии проектной организации.

Некоторые предлагают премировать различия за снижение себестоимости в капиталовложений в проекте. В этом можно было бы согласиться лишь при условии, что премирование за снижение себестоимости будет в  $\frac{1}{E_k}$  раз больше, чем за снижение сметной стоимости (капиталовложений). А это по существу и будет означать премирование за снижение приведенных затрат по сравнению с эталоном. Если же премии за снижение себестоимости будут устанавливаться в несколько меньших или больших размерах, то проектант будет стремиться к необоснованному уменьшению капиталовложений или эксплуатационных издержек.

При определении размера снижения приведенных затрат, а значит и размера премий проектантам, нельзя не учитывать фактора времени. Иногда выгодно несколько увеличить единовременные, и текущие за-

траты, чтобы ускорить ввод объекта в действие. Результат от более раннего ввода объекта в действие следует суммировать с различной приведенными затратами. Эффект, прибавленный к ежегодному результату (то есть к измеряемому приведенным затратам), развен

$$\exists = E_n' K_n (T_0 - T_n).$$

где  $T_0$  и  $T_n$  — сроки строительства объекта по эталонному и новому вариантом.

Учет фактора времени позволит сделать приведенные затраты обобщенными показателем экономичности проектных вариантов.

Следует отметить, что продолжительность и стоимость проектируемых изыскательских работ не имеет значения без связи с различной приведенными затратами. Многочисленны случаи, когда выгодно замедлить и допустить удлинение проектируемых изыскательских работ, если это сопровождается заметным ростом экономичности проекта. Поэтому нецелесообразно специально приводить за эти цели, хотя и очень важные для проектной организации показатели. Стоимость и сроки проектируемых изыскательских работ должны входить в показатели приведенных затрат (капиталоизложения и фактор времени). Лишь при этом условии материальное стимулирование проектанта будет действительно отвечать требованиям максимальной народнохозяйственной эффективности и экономного расходования фонда материального производства.

При материальном стимулировании за достижение наибольшей разницы приведенных затрат (равно как и при экономическом обосновании проектных решений вообще) главную роль играет выбор эталона, то есть того проекта, с которым сравнивается новая проектная разработка. Очевидно, что на фоне более устаревшего эталона красочнее будет выглядеть новый вариант. Поэтому вряд ли выбор эталона может предложить на усмотрение проектной организации. Этalon должен постоянно пересматриваться.

Видимо, Госстрой ССР следует утверждать и публиковать по каждому направлению проектирования наиболее экономичные решения, которые и должны применяться за эталонами при дальнейших расчетах и сравнениях. Разность приведенных затрат, исчисленная не по эталонам Госстроя ССР или по отмеченным эталонам, же должна приниматься за основание для премирования. Госстрой ССР непрудно уста-

навливать такие эталоны: каждый объект (для данного направления проектирования), который был премирован, должен становиться эталоном в своем «вытесненном». Показатели, сделавшиеся новым эталоном, должны публиковаться.

Возможны случаи, когда сметная стоимость и текущие издержки изменяются по неизвестным от проектанта обстоятельствам. Периодически снимаются сметные цены в тарифах; происходит территориальное перемещение строительства; внедряется новая техника, разработанная промышленными предприятиями, конструкторскими бюро, другими проектными и научно-исследовательскими институтами и т. д. Поэтому было бы несправедливо уменьшать или увеличивать размеры премий, если рост или снижение приведенных затрат обусловлены объективными обстоятельствами.

Видимо, проектные организации нужно предоставить право вносить корректировки в технико-экономические показатели проекта для инвентаризации независящих от проектанта отклонений. Эти корректировки должны подробно обосновываться и тщательно проверять в вышестоящих организациях. Госстрой ССР целесообразно выпускать соответствующие разъяснения и указания по данному вопросу.

Примораживание проектанта за хорошие экономические показатели в принципе должно осуществляться после ввода объекта в эксплуатацию. Учитывая длительность строительства объектов, можно половину премий (от расчетной разницы приведенных затрат) выплачивать после включения объекта в титульный список, а оставшуюся часть (разницу между приведенными затратами по скорректированным фактическим показателям и выплаченной суммой) — после ввода объекта в действие.

Примем проектной организации за высокую экономичность объекта следовало бы установить в таких размерах:

при экономии до 500 тысяч рублей — 10% экономии;

при экономии от 500 тысяч рублей до 2 миллионов рублей — до 10%, но не более 160 тысяч рублей;

при экономии от 2 миллионов рублей до 5 миллионов рублей — до 8%, но не более 300 тысяч рублей;

свыше 5 миллионов рублей — до 6%, но не более 400 тысяч рублей.

Материальное стимулирование проектантов должно стать действенным рычагом по-

вышения экономичности проектных решений.

Источником премирования проектных организаций служит фактическая экономия на объектах, введенных в действие по конкретным проектам. Сумма премий, рассчитываемая на стадии составления проекта, может включаться в отдельной статье в сводный сметно-финансовый расчет. При отклонении фактических показателей от предварительного расчета соответствующая разница

либо покрывается бюджетом, либо вносится в бюджет.

При распределении премий внутри проектной организации должен учитываться конкретный вклад каждого проектировщика в достижение экономичности проекта. Размер индивидуального премирования ограничивается нецелесообразно.

И. Перепечин,  
ст. экономист ЦСУ СССР

## Корректировка поставок

Действующим положением предусматривается поставка продукции производственно-технического назначения разными партиями в пределах квартала или по обусловленным договорами внутриквартальными или внутренними сроками. Такой порядок ставит потребителей, перевозящихся производственные планы, в неблагоприятные условия, поскольку они расходуют сырье, топливо и материалы быстрее, нежели отстающие предприятия. Получается, что тот, кто работает хорошо, оказывается уже обеспеченным, чем тот, кто работает плохо.

Бывает и так. Изготовитель в силу каких-то причин задержал отгрузку или, возобновляя ее, не может определить, кто из потребителей больше всего нуждается, кому належит отгрузить продукцию в первую очередь.

Сейчас, чтобы ускорить или замедлить поставки, нужно немало усилий и времени для решения этих вопросов через органы планирования и управления.

Нам представляется, что корректировку поставок продукции несложного ассортимента нужно поручить изготовителю. Изготовитель, отгрузив продукцию, вместе со счетом направляет потребителю контрольные карточки, в которых указаны условный номер потребителя, наименование продукции и ее изготовитель. Каждая карточка должна соответствовать единице груза — одному месту, вагону, тонне и т. д. в зависимости от характера груза.

Потребитель по мере расхода продукции будет возвращать изготавителю карточки, так, чтобы их количество соответствовало фактическому потреблению продукции.

У изготавителя для анализа потребления

оборудуется картотека. Каждая ячейка в ней предназначена одному потребителю.

Карточки должны быть одинаковой толщиной, а каждая ячейка картотеки для удобства пользования — иметь отметку, обозначающую оптимальный срок отгрузки. Количество находящихся в обращении карточек и их критическое число, при котором наступает срок отгрузки, определяются заранее математическим путем.

Число карточек, соответствующее оптимальному сроку отгрузки, должно быть равно по объему плановой отгрузки или, иначе говоря, среднему используемому производству потребителем, умноженному на количество дней между двумя сроками равномерной плавовой поставки.

Общее количество находящихся в обращении картотек должно быть больше оптимального на число, которое соответствовало бы среднему потреблению продукции, умноженному на количество дней, в течение которых продукция подготавливается к отгрузке и доставляется потребителю, а карточки возвращаются изготавителю.

Потребители в зависимости от условий производства по-разному используют поступающую продукцию: некоторые — медленно, другие — ускоренно. К тому же не всегда заранее рассчитанный план точно соответствует потреблению. В зависимости от условий производства потребители могут быть подразделены на нормально, замедленно или ускоренно расходующие продукцию.

Рассмотрим, как будет происходить корректировка сроков поставки с помощью картотеки. Допустим, имеются три потре-

бителя с одинаковым режимом работы и находящихся на разном расстоянии от изготавливателя. Время, необходимое для подготовки, отгрузки и доставки продукции к потребителям, — 5 дней; за возврат карточки — 1 день, следовательно, потребление у всех одинаково и равно единице продукции, чему соответствует одна карточка. Плановая отгрузка должна производиться один раз в 15 дней. Следовательно, в обороте будет 21 карточка.

Как видно из таблицы, при нормальном потреблении отгрузка должна производиться 11 числа, однако потребитель № 1 медленно использовал продукцию и срок отгрузки наступил только 15 числа, зато потребитель № 3 продукции была отгружена раньше — 8 числа. Момент отгрузки наступает, когда в ячейке картотеки набирается количество карточек, соответствующее объему отгрузки.

#### Определение сроков отгрузки продукции по часам позиционных потребителей карточек

Дни	Потребитель № 1 (замедленное потребление)				Потребитель № 2 (нормальное потребление)				Потребитель № 3 (ускоренное потребление)			
	нестав-	в пути		нестав-	в пути		нестав-	в пути		нестав-	в пути	
		→	←		→	←		→	←		→	←
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	5	0	1	15	5	0	1	15	5	0	1	15
2	6	0	1	14	6	0	1	14	6	0	2	13
3	7	0	0	14	7	0	1	13	8	0	1	12
4	7	0	1	13	8	0	1	12	9	0	1	11
5	8	0	1	12	9	0	1	11	10	0	1	10
6	9	0	0	12	10	0	1	10	11	0	2	8
7	9	0	1	11	11	0	1	9	13	0	2	6
8	10	0	0	11	12	0	1	8	15	0	1	5
9	10	0	0	11	13	0	1	7	1	15	1	4
10	10	0	1	10	14	0	1	6	2	15	1	3
11	11	0	1	9	15	0	1	5	3	15	2	1
12	12	0	2	7	1	15	1	4	5	15	1	0
13	14	0	0	7	2	15	1	3	6	0	15	
14	14	0	1	6	3	15	1	2	6	0	2	13
15	15	0	2	4	4	15	1	1	8	0	2	11
16	2	15	0	4	5	0	1	15	10	0	1	10
17	2	15	1	3	6	0	1	14	11	0	1	9
18	3	15	0	3	7	0	1	13	12	0	2	7
19	3	15	1	2	8	0	1	12	14	0	1	6
20	4	0	0	17	9	0	1	11	15	0	1	5

Примечание. Стрелками показано направление движения карточек — к получателю, ← к производителю.

В расчете не участвует постоянный минимальный запас продукции, который должен быть у каждого потребителя. Поэтому в тех случаях, когда у потребителя не остается карточек, он еще имеет минимальный запас продукции.

Этот способ удобен тем, что потребитель, исходя из специфических условий своей работы, может ускорить или замедлить отгрузку, для чего ему достаточно высылать изготавливателю карточки раньше или позже фактического использования продукции.

Контроль за потреблением не требует никаких расчетов, так как они произведены заранее, для этого датчикам доста-точно обратиться к картотеке.

Затраты на изготовление картотеки не велики, а карточки, если их изготовить из полимерных материалов, будут служить многие годы.

При применении метода корректировки поста-

вок на основе контроля за потреблением позволит экономически целесообразно распределить продукцию производственного назначения, расширять инициативу предприятий.

В. Кузин,  
экономист

## Алюминиевому производству — нормативную базу

Коллектив Волгоградского алюминиевого завода, первая очередь которого введена в действие в 1959 году, проводит большую работу по освоению производственных мощностей. Отрабатывается технологический режим, совершенствуется организация производства и труда, механизируются и автоматизируются основные и вспомогательные работы. Себестоимость тонны товарного алюминия снизилась в 1963 году по сравнению с 1959 годом на 33,2%, повысилась производительность труда и сохранился удельный расход сырья. Несмотря на значительное улучшение всех технико-экономических показателей, большинство из них все еще ниже проектного уровня. Это во многом объясняется тем, что в самом проекте, разработанном Всесоюзным алюминиево-магниевым институтом (ВАМИ), нет обоснования заданных показателей в виде расчетов или отчетных данных других алюминиевых заводов, не указаны сроки их достижения. Поэтому трудно установить, чем именно объясняются отклонения фактических показателей от проектных, каковы конкретные пути их достижения. Так, например, численность вспомогательных рабочих, ИТР и служащих электролизного цеха значительно превышает предусмотренную проектом. Казалось бы, и накладные расходы (без amortизации), в расчете на одну тонну алюминия в чушках должны быть выше указанных в проекте. Фактические же они были в 1963 году на 2 руб. 42 коп. ниже. Основной показатель, характеризующий работу электролизеров, — выход по току — в проекте принят на уровне, превышающем показатели лучших отечественных и зарубежных предприятий, но конкретные пу-

ти его достижения не указаны. В связи с этим фактический выход по току остается значительно ниже проектного.

Считаем целесообразным, чтобы на Всесоюзном алюминиево-магниевом институте была возложена ответственность (наряду с заводом) за достижение всех проектных технико-экономических показателей в определенные сроки. Известно, что в ряде стран конструкторские фирмы гарантируют достижение предприятиями проектных мощностей в установленные сроки. Было бы полезно ввести такой порядок и в практику взаимоотношений проектных институтов с предприятиями в нашей стране.

Серьезный недостаток в работе алюминиевых заводов — отсутствие технически обоснованных нормативов сырья, основных и вспомогательных материалов. Заводы с однотипным оборудованием владеют различным удельным расходом глинозема, фтористого алюминия и т. д. ВАМИ должен совместно с заводами немедленно приступить к разработке норм расхода сырья и материалов.

В целях улучшения экономической работы и систематического обмена опытом между заводами следовало бы организовать обмен информацией между заводами о достигнутых показателях и координировать работу групп и лабораторий экономических исследований.

Е. Нефедова,  
нач. планово-экономического отдела  
Волгоградского алюминиевого завода  
Л. Бойченко,  
рук. группы экономических исследований  
(г. Волгоград)

## Уточнить нормирование оборотных средств

В соответствии с «Типовой инструкцией о нормировании оборотных средств государственных предприятий» норматив оборотных средств на готовую продукцию определяется, исходя из времени пребывания ее на складе и времени, необходимого для оформления и передачи документов в бухгалтерию. В ряде отраслей промышленности, в особенности в машиностроении, приемка готовой продукции производится представителем заказчика на заводе-изготовителе, а расчеты за принятую продукцию производятся не после ее отгрузки, а при получении удостоверения (акта) о соответствии продукции условиям договора. Удостоверение выдается в течение 24 часов с момента окончания технической приемки. При такой организации расчетов норма оборотных средств на готовую продукцию на складе

несколько больше суток (включая время на оформление и передачу документов в банк на инкассо).

Между тем на практике норма оборотных средств нередко устанавливается в аналогичных случаях в пределах 15 и более дней, так как включает время на отгрузку уже оплаченной продукции.

Широкое распространение такой формы расчетов, при которой оплата принятой заказчиком продукции производится не после отгрузки, а после получения удостоверения (акта) и строгий контроль за установлением обоснованных нормативов оборотных средств будут способствовать ускорению их оборачиваемости.

Б. Вейман,  
(г. Харьков)

## Важнейшее условие рентабельности лесопромышленных предприятий

Одним из основных условий рентабельной работы лесопромышленных предприятий является комплексное использование низкосортной древесины, дров и отходов. Это имеет особенно большое значение для центральных районов страны и, в частности, для Костромской области.

Количественно неиспользованные отходы лесозаготовок и деревообработки достигают в области 2,4 миллиона кубических метров в год. Причем на заготовку этих отходов (в общем объеме древесины), их вывозку и уничтожение расходуют значительные средства. Кроме того, около 2,3 миллиона кубометров древесины идет на дрова. Таким образом, не используется или используется нерационально в однотипной Костромской области 4,7 миллиона кубометров древесины в год.

Основной путь использования отходов и низкокачественной древесины — производство древесно-волокнистых и стружечных плит, тарного картона, продуктов гидролиза и лесосахаров. В Костромской области

есть все условия для организации такого производства.

Расчеты показывают, что для строительства трех предприятий по производству тарного картона и волокнистых плит в городах Шарье, Мантурове и Бие с общей годовой переработкой отходов и низкокачественной древесины в количестве 3,5 миллиона кубометров потребуется 44 064 тысячи рублей капитальных вложений. Расположение предприятий в указанных пунктах ляжет в основе тем, что в них имеются крупные деревообрабатывающие заводы. Кроме того, древесина поступает по рекам Ветлуге, Уже и Костроме, а также по железной дороге.

Экономический эффект от использования 3,5 миллиона кубометров отходов и низкокачественной древесины (в виде технологической щепы) с учетом транспортных издержек составит 16 478 тысяч рублей в год. Это значит, что срок окупаемости капитальных вложений на создание трех предприятий (без учета рентабельности их ра-

боты) составляет 2,7 года. С учетом рентабельности производства тарного картона и древесно-волокнистых плит срок окупаемости сократится до 1,5—2 лет. Только от использования в качестве технологического сырья лесосырьи отходов леспромхозов, расположенных вблизи железнодорог широкой колеи (около 811 тысяч кубических метров), себестоимость кубометра древесины снизится на 0,57 рубля, или на 9%, а пиломатериалов — на 13—15%. Уровень рентабельности лесопромышленных предприятий возрастет на 10—13%.

Строительство предприятий по производству тарного картона и древесно-волокнистых плит позволит снизить объем заготовки древесины в области до уровня расчетной лесосыки и в то же время вполне удовлетворить потребность страны в более ценных видах лесных материалов.

Целесообразно создать три лесопромышленных комплекса: Шарьинский, Мантуровский и Бийский.

В состав Шарьинского комплекса следует включить Шарьинский ДСК и леспромхозы Шарьинский, Забалковский, Яшлагский, Поназырский, Шертюгский, Павинский и Волокомский;

в состав Мантуровского — Мантуровский фанерный комбинат и лесопильный завод, Нейский лесопильный завод и леспромхозы Мантуровский, Нейский, Колотрикский, Судайский и Межевской;

в состав Бийского комплекса — Бийский лесозавод и мебельную фабрику, деревообрабатывающие предприятия городов Костромы и Нерехты, леспромхозы Бийский, Галицкий, Акторопольский, Солигаличский и Чулковский.

Если сейчас в Костромской области из 100 кубометров заготовленной древесины выпускается различной продукции на 845 рублей, то с учетом использования 3,5 миллиона кубометров отходов и низкокачественной древесины для производства тарного картона и волокнистых плит из тех же 100 кубометров заготовленной древесины выпускалось бы продукции на 1380—1450 рублей. Таким образом, по эффективности использования древесины Костромская область превзошла бы Финляндию и Швецию и приближалась к уровню Канады и США.

Н. Кокарев  
(г. Кострома)

# НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ

## Методологические проблемы разработки пятилетнего плана

19 мая с. г. состоялась объединенная сессия научных советов Академии наук СССР «Совершенствование методов и показателей межотраслевого планирования» и «Экономическая эффективность основных фондов, капитальных вложений и новой техники», посвященная экономической проблемам плана на 1966–1970 годы.

В работе сессии приняли участие члены научных советов, ответственные работники Госплана СССР, СНХ СССР, госпланов союзных республик, плановых комиссий экономических районов и научно-исследовательских институтов.

Сессию открыл заместитель председателя Совета по совершенствованию планирования директор НИЭИ Госплана СССР А. Н. Ефимов. В своем выступлении он дал краткую характеристику научных работ, проведенных в течение 1963 и первого полугодия 1964 года по обоснованию нового пятилетнего плана. Предстоящее пятилетие должно стать периодом решительного повышения эффективности общественного производства. Без решения этой проблемы, отметил А. Н. Ефимов, нельзя обеспечить необходимые темпы роста, достигнуты на меченные уровни производственного потенциала, создать в экономике наиболее выгодные пропорции. Нужно выявить и устранить факторы, снижающие эффективность капитальныхложений.

В докладе «О путях повышения экономической эффективности капитальныхложений в пятилетнем плане на 1966–1970 годы» чл.-корр. АН СССР Т. С. Хачатуров отметил, что за первые пять лет семилетки в народном хозяйстве произошло некоторое снижение эффективности производственных фондов и капитальныхложений. Так, с 1958 по 1963 год производственные фонды в народном хозяйстве возросли на 56%, а национальный доход — лишь на 36%, означая снижение производственных фондов промышленности за 1958–1962 годы увеличился на 50%, а валовая продукция — на 45%. Основные производственные фонды сельского хозяйства возросли на 36% в валовой продукции (в сопоставимых ценах) — на 7%, основные производственные фонды транспорта — на 47%, а приведенная про-

дукция — на 32,5%. Особенно неблагоприятные соотношения между ростом производственных фондов и валовой продукцией в первые пять лет семилетки наблюдалось в легкой, пищевой, лесной, бумажной и деревообрабатывающей промышленности промышленности. В 1964–1965 годах эта тенденция сохранилась: при среднегодовом росте капитальныхложений на 10% национальный доход в валовой продукции на 8%. Снижение эффективности капитальныхложений ведет к замедлению темпов роста производства и сопровождается увеличением доли производственного накопления при сокращении доли потребления.

Докладчик отметил, что снижение эффективности капитальныхложений отнюдь не является закономерностью, присущей социалистической экономике. Этот показатель вызван различными факторами: один из них имеет временный характер и порожден недостатками организационной и хозяйственной деятельности, другие могут быть преодолены путем проведения мероприятий, направленных на повышение эффективности.

Прежде всего надо ликвидировать недостатки в капитальном строительстве, ускорить его и улучшить, быстрее осваивать производственные мощности новых предприятий, а также улучшить использование действующих производственных мощностей, шире внедрять наиболее эффективную технику. Докладчик на конкретных расчетах показал, возможности и резервы сокращения сроков и уменьшения капитального строительства, повышения эффективности капитальныхложений, основных фондов и новой техники. Особое значение имеет установление правильного соотношения между строительством новых предприятий и реконструкцией и расширением действующих. В 1962 году на реконструкцию израсходовалось около 60% капитальныхложений в промышленности.

Заведующий отделом НИЭИ Госплана СССР Б. И. Брагинский и заведующий секцией М. И. Петрушин доложили сессии о проекте основных методических положений по составлению пятилетнего плана развития народного хозяйства СССР. Разработка

новых методических положений была поручена НИЭИ Госплана СССР, который совместно с отделами Госплана СССР, а также с СОНСом, НКПП и при участии методических организаций и институтов подготовлен проект положений. Этот проект рассматривается государственным экспертизой комиссией.

За четыре года, истекшие со времени издания предыдущих методических положений, произошли крупные изменения в планировании и управлении народным хозяйством. Наиболее полно учесть эти изменения и вытекающие из них выводы — важная задача новых методических положений.

В каждом разделе проекта методических положений рассматриваются показатели и техника расчетов для определения и обоснования экономической эффективности данной отрасли. Так, в капитальном строительстве на народном хозяйстве в целом предлагается начинать профлист национального дохода, пропорции общественного продукта на рубль капитальных затрат, а для отдельных отраслей применять, если эффективность сдвигательной эффективности, исходя из экономии от снижения себестоимости. Показатель эффективности может быть исчислен путем отнесения капитальныхложений на единицу новой созданной производственной мощности или на единицу прироста продукции. Особое значение имеют методы расчета эффективности при планировании внедрения новой технологии, передовой технологии, механизации и автоматизации производства.

В промышленной форме пятилетне-го плана должны включаться многие синтетические показатели экономической эффективности общественного производства по СССР и союзным республикам; национальный доход за одного занятого в материальном производстве, экономия живого труда, производство общественного продукта на рубль основных фондов, снижение материальных затрат по отраслям в связи с прогрессивными структурными изменениями и т. д. Полнее наложены методы планирования производственных мощностей, использования основных фондов, производительности труда и себестоимости продукции и проприоритеты ее развития.

Коллегия Госплана СССР, рассмотревшая в феврале 1964 года доклад НИЭИ «Обобщение темпов и наиболее прогрессивных отраслевых структуры общественного производства за 1966–1970 годы», основанный на расчетах межотраслевого баланса, отметила необходимость продолжения этой полезной работы и поручила отделам Госплана СССР и государственным отраслевым комитетам тщательно изучить имеющиеся материалы.

При разработке баланса за 1970 год первыми были осуществлены многоэтапные расчеты. Из 20 вариантов межотраслевого баланса отобраны два, которые наиболее соответствуют политico-экономическим задачам предстоящего пятилетия, а также имеющимся материальными и трудовыми ресурсами.

Комплексных прямых материальных затрат разрабатывались НИЭИ совместно с более чем 150 отраслевыми научно-исследовательскими и проектными отраслевыми институтами. Матрица межотраслевого баланса содержала 7089 коэффициентов по сравнению с 4260 коэффициентами отчетного межотраслевого баланса ЦСУ и НИЭИ за 1959 год.

В 1964 году НИЭИ совместно с институтом-консультантами разработает вариант баланса на 1970 год. Будут уточнены

В методических положениях предусмотр-

ено по каждой крупной отрасли народного хозяйства разработать комплексный план, который будет включать задания по внедрению новой техники и поддержке технического прогресса, план по себестоимости продукции, производительности труда и зарплатной платы.

В докладе подчеркивалось, что, к сожалению, нет еще системы и методов планирования, которые бы полностью соответствовали требованиям Программы КПСС. Предстоит серийная работа в этом направлении.

Проект методических положений был разослан на места, получено много отзывов с замечаниями, дополнениями и предложениями, большинство из которых представляют несомненный интерес.

НИЭИ Госплана СССР представил также доклад «О разработке межотраслевого баланса на 1970 год» (авторы А. Н. Ефимов, С. С. Шаталов, Ф. Н. Клюцов). В докладе отмечено, что работа над межотраслевым балансом началась в НИЭИ в 1957 году. По инициативе и при участии НИЭИ в ЦСУ СССР составлен первый отчетный межотраслевой баланс за 1959 год. Большое значение имела разработка экспериментального межотраслевого баланса за 1962 год, выполненного совместно с ГВЦ ЦСУ Госплана СССР.

Составление межотраслевого баланса на 1970 год является первым шагом практического применения этого метода для разработки пятилетнего плана. Баланс на 1970 год построен в разрезе 129 отраслей, онает четвертую характеристику отраслевой структуры народного хозяйства СССР, позволяет надежнее обосновать темы и проприоритеты его развития.

Коллегия Госплана СССР, рассмотревшая в феврале 1964 года доклад НИЭИ «Обобщение темпов и наиболее прогрессивных отраслевых структур общественного производства за 1966–1970 годы», основанный на расчетах межотраслевого баланса, отметила необходимость продолжения этой полезной работы и поручила отделам Госплана СССР и государственным отраслевым комитетам тщательно изучить имеющиеся материалы.

При разработке баланса за 1970 год первыми были осуществлены многоэтапные расчеты. Из 20 вариантов межотраслевого баланса отобраны два, которые наиболее соответствуют политico-экономическим задачам предстоящего пятилетия, а также имеющимся материальными и трудовыми ресурсами.

Комплексных прямых материальных затрат разрабатывались НИЭИ совместно с более чем 150 отраслевыми научно-исследовательскими и проектными отраслевыми институтами. Матрица межотраслевого баланса содержала 7089 коэффициентов по сравнению с 4260 коэффициентами отчетного межотраслевого баланса ЦСУ и НИЭИ за 1959 год.

В 1964 году НИЭИ совместно с институтом-консультантами разработает вариант баланса на 1970 год. Будут уточнены

ны показатели объема, элементной и отраслевой структуры конечного продукта, коэффициенты прямых материальных затрат, а также выработаны методы организованного включения показателей труда, основных фондов и производственных капитальных вложений в экономико-математическую модель межотраслевого баланса.

Старший научный сотрудник Института экономики АН СССР И. М. Булинина выступила с докладом «Сокращение сроков освоения новых предприятий как фактор повышения эффективности капитальных вложений». Экономическая эффективность капитальных вложений в значительной мере зависит от того, сколько он, насколько быстрее они вписываются в действующие основные фонды. Сокращение периода, в течение которого каждый рубль вложенный замораживается в незавершенное строительство, ускоряет темпы развертывания народного хозяйства СССР и позволяет при меньшей доле накопления увеличивать объем производства. Сам по себе факт сдачи в эксплуатацию нового промышленного объекта не всегда обеспечивает оптимальную сроку окупаемости вложенных средств, выпуск продукции с минимальными издержками. Задача быстрейшего освоения мощности затрагивает различные стороны деятельности многих тысяч промышленных предприятий.

Сроки освоения мощностей новых промышленных предприятий устанавливаются до сих пор опытным путем, без достаточных научно обоснованных расчетов: по проектным данным, они составляют в машиностроении два-три года, в химической промышленности — три-четыре года, в угольной промышленности — пять лет и т. д. Фактические сроки еще больше. В докладе рассмотрены некоторые методические вопросы освоения новых предприятий.

Выступивший в пренес М. В. Бреев (кафедрой Института народного хозяйства имени Плеханова) сказал, что по его мнению тема Т. С. Хачатурова о снижении эффективности капитальных вложений за последние пять лет не доказана. Сопоставление прироста капитальных вложений в производственные фонды средним приростом национального дохода, а также ростом производственных фондов промышленности и валовой продукции не являются достаточной аргументацией выдвинутого принципиального положения.

М. В. Бреев высказал свое мнение о проектах основных производственных подразделений. Слабой им стороной он считает недостаточную связь методики планирования и показателей с экономическими законами социализма. В литературе этим законам отводится центральное место, а в практическом руководстве по планированию не уделяется должного внимания.

Президент Госплана Белорусской ССР С. Н. Малинов подчеркнул важность выдвинутых в докладе Т. С. Хачатурова положений. Необходимо начинать планирование капитального строительства на

строте научной основе. Плановые органы республик в многих случаях не располагают данными об эффективности выпуска того или иного вида промышленной продукции или эффективности намечаемых капиталовых затрат. Нет возможности сопоставить показатели эффективности в Республике с аналогичными показателями других экономических районов страны. Задача в том, чтобы создать нормативные материалы, в частности, собрать показатели потребных предприятий и строкам. Крайне нужно и давление нормативных сроках освоения новых производственных мощностей, особенно по новым, прогрессивным отраслям производства. Заслуживает обзора предложение о быстрейшем широком применении в практике планирования экономико-математических методов. Небольшой опыт Вычислительного центра при Госплане Белоруссии показал их огромную ценность. В Республике проведены расчеты эффективности применения различных видов топлива, оптимального размещения специализированных авторемонтных предприятий, потребности в черных металлах.

Тов. Малинов подчеркнул, что для повышения эффективности работы по межотраслевому балансу целесообразно сосредоточить методическое управление производственным руководством имея в НИИЭ Госплана СССР. Это позволит проводить такие работы в республиках и экономических районах в полной увязке с межотраслевым балансом страны. Межотраслевой баланс включает большое количество непрерывно меняющихся нормативов, поэтому необходимо автоматизация сбора, хранения, использования и обработки информации.

Главный специалист секторного отдела капитальных вложений Госплана СССР В. О. Чернянский сказал, что межотраслевой баланс с достаточной степенью полноценности отвечает на вопрос о размерах потребности в производстве материальных ресурсов по отраслям. Сбалансированность плана, ликвидация «дыр» — это большой шаг на пути совершенствования планирования. После определения объема производства следует установить, на каких предприятиях лучше выпускать данную продукцию, какова должна быть степень концентрации производства и т. д. Для отраслевых расчетов надо разработать практическую методику и критерий оптимальности с учетом времени, размера капитальных вложений, количества получаемой продукции, ее качества, себестоимости и цен. Все эти компоненты могут иметь различную направленность и динамику. Необходимые условия для составления отраслевого оптимального плана вполне созрела. В черной металлургии для этого прежде всего нужно определить необходимую потребность в металле с учетом экспортного.

В Госплане СССР начата работа по расчленению оптимального плана развития металлургии. Она проводится отдельно по индустрии машиностроительной техники в планирование народного хозяйства.

Директор НИИ ЦСУ СССР А. Я. Бояр-

ский заявил, что построение межотраслевого баланса является крупным достижением экономической науки. Разработан отчетный баланс 1959 года и два плановых баланса на 1962 и 1970 годы. Но эти отдельные балансы. Пора покончить с практикой составления балансов от случая к случаю. Задача состоять в создании общегосударственной сети ЭВМ для сбора, обработки, хранения и обобщения информации. Этой материально-технической базы будет послужить разработка непрерывного многостадийного отчетного и планового балансов.

Главный специалист Государственного комитета по координации научно-исследовательских работ СССР И. Г. Кураков не согласился с замечанием тов. Бреева об эффективности капитальных вложений. Деятельностью, за последние шесть лет эффективность капитальных вложений в СССР снижается. Кроме указанных тов. Хачатурова, есть еще одна и немаловажная причина — меланхолическое освоение достижений и открытий науки и техники в народном хозяйстве. Конечно, внедрение связано с добросовестной работой вложений, а не на занятии или выделении недостаточного. Это особенно заметно в угольной промышленности: шахты входят в эксплуатацию при 35—43% необходимой рабочей силы; на них не предусмотрено внедрение прогрессивных машин и технологий, из-за чего требуется большое количество рабочих для немеханизированных, низкооплачиваемых работ. Все это задерживает освоение

тov. Кураков, говоря об основных методических положениях, отметил, что в разделе по планированию научно-исследовательских работ, составленном Комитетом по координации научно-исследовательских работ СССР, удалось дать выходные показатели для народноземельственного плана. Главный специалист секторного отдела капитальных вложений Госплана СССР

А. Клиничский,  
участник секретарь  
Научного Совета АН СССР  
по совершенствованию планирования

# Информация

## В Совете народного хозяйства СССР

Коллегия СНХ СССР рассмотрела вопрос о мерах по обеспечению выполнения плана роста производительности труда и снижения себестоимости продукции промышленных предприятий Северо-Западного и Целинного секторов.

По Северо-Западному сектору план повышения производительности труда и снижения себестоимости продукции в основном выполнен. Народное хозяйство получило десятка миллионов рублей сверхплановой экономии. Этому во многом способствовало повышение уровня экономической работы. На крупных предприятиях внедрены должности главных экономистов. Проводится работа по организации производственных объединений фирм, созданию лабораторий и биро экономического анализа. Однако имеющиеся в отрасли и в фабриках резервы еще далеко не исчерпаны. В первом квартале текущего года 27% промышленных предприятий Северо-Западного сектора кроме плана по производительности труда и 36% — по себестоимости.

Совнархозы должны обеспечить внедрение на всех машиностроительных предприятиях новой системы оперативно-производственного управления по примеру новочебоксарской электролизостроительной и фабрикских резервов еще далеко не исчерпаны. В первом квартале текущего года 27% промышленных предприятий Северо-Западного сектора кроме плана по производительности труда и 36% — по себестоимости.

Коллегия СНХ СССР рассмотрела вопрос об использовании основных производственных фондов в промышленности.

За последние десятилетие основные фонды промышленности увеличались почти втройку, улучшилась их структура. Но в использование основных фондов имеются существенные недостатки. Так, за последние три года снизился выпуск продукции на единицу основных фондов в угольной промышленности, черной металлургии, лесной, бумажной и деревообрабатывающей промышленности и некоторых других отраслях. Мощности действующих и новых выведенных предприятий этих отраслей используются недостаточно.

Коллегия предложила начальникам отраслевых управлений СНХ СССР проанализировать причины неудовлетворительного использования основных фондов и разработать меры по механизации и автоматизации технологических процессов. Это особенно относится к предприятиям лесозаготовительной и деревообрабатывающей промышленности Северо-Западного района. Например, при заготовке леса около половины рабочих занято на обрубке сучьев, разделке хлыстов, скорк, штабелевке и погрузке древесины в железнодорожные вагончики.

Советы народного хозяйства союзных республик, Средневолжского и совнархозов экономических районов рекомендовано рассмотреть вопрос об организации (в пределах установленных штатов) отдельных, которые должны заниматься проведением работ по улучшению использования основных фондов и производственных мощно-

стей. На предприятиях эту работу следует возложить на главных экономистов или плановые отделы. Предложено также обсудить вопрос об использовании основных производственных фондов на предприятиях и принять меры по устранению имеющихся недостатков.

Научно-исследовательскому институту организации управления и нормативов СНХ СССР поручено разработать предложения о мерах материального стимулирования коллективов за лучшее использование основных фондов.

• В наступающие времена промышленность выпускает более 100 миллионов наливников в год. Изготовление для них на устаревших насекалочных станках. Отсюда износное качество этих наливников, при ремонте они быстро тускнеют, забиваются стружкой. Это отрицательно сказывается на производительности труда сагасей.

Коллегия СНХ СССР рассмотрела вопрос о внедрении на наливочных заводах нового технологического процесса изготовления наливников методом зубонарезания (метод нарезки). Переход на новый метод технологии будет способствовать резкому повышению качества наливников, увеличению их долговечности в 2-3 раза. Это позволяет изготавливать около 30 тысяч тонн инструментальной стали ежегодно. При новом методе один рабочий обслуживает несколько станков. Работаемость операций нарезания зубьев уменьшается в 4 раза. Значительно облегчается труд рабочего, образом меняется характер труда рабочего: ликвидируется тяжелая профессия наливальщика, устраиняется вредный шум, создаваемый станками, резко повышается культура производства.

Годовая экономия при изготовлении всех наливников методом зубонарезания составляет 2 миллиона рублей; кроме того, народное хозяйство получит 27 миллионов рублей от снижения их стоимости.

Коллегия одобрила комплекс организационно-технических мероприятий, осуществление которых позволит в течение 1964—1967 годов перевести наливочные заводы на новый технологический процесс. Станкостроительные заводы установят на них на изготовление гаммы зубонарезных станков и металлоизделий инструмента. В текущем году методом зубонарезания предусмотрено изготовить около 2 миллионов наливников.

• Последнее внимание пусковым стройкам и объектам, со временем обеспечившим в срок комплексной поставки оборудования и материалов пусковым стройкам, необходимо предпринять для подтверждения материальных удобрений — до первого июля с. г.; проверить ход подготовки к эксплуатации новых производств — обеспечение их кадрами, сырьем, материалами и ремонтными средствами.

Отраслевые управление СНХ СССР совместно с государственными комитетами по отраслям промышленности и другими заинтересованными организациями ежемесячно будут рассматривать ход строительства и готовность к вводу в действие пусковых объектов 1964 года.

СССР отмечалось, что машиностроительные предприятия в основном успешно выполняют в текущем году свои обязательства. Вместе с тем не введены в действие предусмотренные планом первого квартала мощности на Балаковском комбинате иrostek, на Челябинской, Волжской химикатной и Сечевской циалидо-бузажной комбинатах, кислородно-конвертерный цех на Ждановском металлургическом заводе имени Ильинского и др.

Одной из основных причин невыполнения плана по вводу в действие объектов и производственных мощностей является систематическое отставание строительных и монтажных работ. За январь—апрель из 331 пусковой стройки большой линии строители выполнили план лишь на 149%. Ни улучшилось положение и в мае.

Серьезные претензии на заседании Коллегии были высказаны по вводу в действие ряда предприятий, допущенных отставанием по поставкам оборудования и материалов для пусковых строек, особенно для объектов химической промышленности. Среди объектов этих отраслей, подлежащих вводу в действие в первом полугодии с. г., есть стройки, которые не укомплектованы полностью оборудованием и материалами.

Проектные организации продолжают вносить многочисленные изменения и поправки в техническую документацию и заказы спецификации на оборудование. Это делорганизует работу заводов и строек, приводит к срыву сроков ввода в эксплуатацию новых производственных мощностей.

На заседании коллегии подчеркнулось, что с запланированными к вводу мощностями в текущем году предусмотрено получить по плану значительное количество продукции. Поэтому несовременный пуск новых предприятий может создать угрозу срыва выполнения плана производства.

Коллегия СНХ СССР обязала совнархозы принять необходимые меры по обеспечению в срок комплексной поставки оборудования и материалов пусковым стройкам, установившие задания на изготовление гаммы зубонарезных станков и металлоизделий инструмента. В текущем году методом зубонарезания предусмотрено изготовить около 2 миллионов наливников.

• Последнее внимание пусковым стройкам и объектам, со временем обеспечившим в срок комплексной поставки оборудования и материалов пусковым стройкам, необходимо предпринять для подтверждения материальных удобрений — до первого июля с. г.; проверить ход подготовки к эксплуатации новых производств — обеспечение их кадрами, сырьем, материалами и ремонтными средствами.

# СОДЕРЖАНИЕ

A. Кочубей — Основные проблемы развития экономики Украинской ССР . . . . .	1
C. Малинин — Некоторые итоги и перспективы развития народного хозяйства Белоруссии . . . . .	8
B. Красовский, А. Толкачев — Экономическая эффективность капитальных вложений в перспективном плане . . . . .	17
I. Шихов — Использовать преимущества массового производства . . . . .	27
<b>ОРГАНИЗАЦИЯ И МЕТОДОЛОГИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ</b>	
B. Котов — О планировании снижения себестоимости промышленной продукции по факторам . . . . .	33
M. Газалиев — Планирование специализации промышленного производства . . . . .	43
B. Иваницкий — Планирование капитальных вложений в торговлю . . . . .	50
<b>ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РАБОТА И ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ</b>	
D. Никитин — Экономическая работа и повышение эффективности производства . . . . .	57
A. Кохан — Хозрасчет производственных участков цеха . . . . .	64
G. Осыка, П. Лабан — Укреплять внутриводский хозрасчет, повышать рентабельность предприятий . . . . .	68
B. Лукин — Анализ выполнения плана по цеховым расходам с применением ЭВМ . . . . .	71
B. Березин, A. Бузань, B. Занин, R. Акбердин — Ремонт оборудования — на индустриальные рельсы . . . . .	76
<b>ЧИТАТЕЛИ ПРЕДЛАГАЮТ</b>	
H. Перепечин — Как определить экономичность проекта . . . . .	83
B. Кузин — Корректировка поставок . . . . .	85
E. Нефедова, L. Бойченко — Алюминиевому производству — нормативную базу . . . . .	87
B. Вейтман — Уточнить нормирование оборотных средств . . . . .	88
H. Кокарев — Важнейшее условие рентабельности лесопромышленных предприятий . . . . .	88
<b>НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ</b>	
A. Клинский — Методологические проблемы разработки пятилетнего плана . . . . .	90
<b>ИНФОРМАЦИЯ</b>	
B. Совете народного хозяйства СССР . . . . .	94

---

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ: A. F. Колсов (главный редактор), A. B. Бачурин, L. M. Володарский, G. C. Гапоненко, N. C. Дьяконов, A. H. Корольков, N. A. Паутин, C. P. Первушин, A. P. Подугольников, N. I. Роговский, Я. E. Чадаев

Технический редактор Е. С. Герасимова

Адрес редакции: Москва, Центр, ул. Горького, 5/6, тел. Б 9-72-82.

A-03441

Подписано к печати 19/VI 1964 г.

Формат бумаги 70×108<sup>1/16</sup>=3 бум. л.

Печ. л. 6 (8,22).

Тираж 22 090 экз.

Цена 30 коп.

Зак. 326

Московская типография № 13 Главполиграфпрома Государственного комитета Совета Министров СССР по печати. Москва, ул. Баумана, Денисовский пер., д. 30