

23 8/11 84. Moscow 120%  
НАРКОМУ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ,  
ГОВ. РОЗЕНГОЛЦ.

Копия: Зам. Наркома Внешней Торговли  
тов. ВЕЩЕРУ.  
" Правлению Экспортхлеба.

В настоящем письме я хочу подвести некоторые итоги хода реализации наших остатков за границей и текущих отгрузок за Январь месяц.

В ЯНВАРСКИХ ПРОДАЖАХ.

По предварительным подсчетам нами в течении Января месяца продано свыше 500.000 тонн хлеба, не считая жмыхов, масла, хлопкового семени и проч. Эта цифра больше чем в два раза превышает размер Декабрьских продаж и почти достигает размера Ноябрьских продаж на тех рынках, которые мы могли в Январе обрабатывать /в Ноябре мы еще продавали на Бельгию/. Учитывая, что в Ноябре мы имели возможность вести развернутую работу на все порты, так как разделялись с громадными Октябрьскими отгрузками, а в Январе мы в значительной мере были лишены возможности маневрировать ибо значительная часть нашего хлеба была привязана к определенным портам хранения, а также и то обстоятельство, что в Январе появился самый крупный наш конкурент Аргентина, - я считаю размер Январских продаж сравнительно успешным.

Я хочу обратить особое внимание на наши продажи наиболее сложной культуры - Пшеницы. Эти продажи в Январе составляют свыше 310.000 тонн, против 165.000 тонн в Декабре и 245.000 тонн в Ноябре. Я считаю, что в отношении Пшеницы, на тех рынках, на которых против нас не проводятся специальные мероприятия, мы заняли в помоле мельниц 50%. Такого размера в помоле мы не занимали во все годы нашего советского экспорта.

В несколько худшем положении оказались наши продажи кормовых культур, так как в Декабре мы ошиблись в оценке конъюнктуры на эти культуры. Рынок кормовых не только не пошел вверх,

но сильно понизился, главным образом под влиянием Аргентинской кукурузы. В неудачном размещении кормовых в Январе месяце правда не малую роль сыграл тот факт, что в Декабре мы полагали что не будем производить более или менее значительных отгрузок этих культур в ближайшие месяцы, между тем как в конце Декабря Вами было нам предложено весь кварталный план вывоза кормовых осуществить в течении одного января месяца. На размещение также повлиял и тот факт, что мы в течении Января производили крупные фрахтования на Февраль и рынок расценил эти фрахтования как предназначенные главным образом для отгрузок кормовых. Особенно неудачными нужно считать наши продажи кукурузы, вывоз которой правда очень незначителен; но все-же мы прогадали когда в Москве проявились тенденции удержанной продажи этой культуры.

Что касается политики цен в отношении Пшеницы, то я считаю, что тот метод, который мы применили в Январе, т.е. перестройка нашей политики цен с ориентации на Манитобу на равнение по Аргентинской Пшенице, - себя полностью оправдал. Мировые цены на Пшеницу в течении Января, с небольшими понижениями, в общем и целом были сравнительно стабильными, что нами и было хорошо использовано.

#### ОБ ОСТАТКАХ.-

На 1-е Января мы перешли с остатками свыше 45 миллионов пудов и в течении Января снизили их почти на 13 миллионов пудов. Учитывая, что мы в Январе отгрузили новые количества, почти такие же как и в Декабре, и что, стало-быть, наряду с сокращением остатков нам приходилось форсировать реализацию как плавающего, так и вновь отгружаемого хлеба, надо считать такое уменьшение остатков успешным. Я понимаю, что Вас это уменьшение не удовлетворяет и хотелось бы скорее покончить с этими остатками, но нам необходимо учесть, что большая часть этих остатков не является результатом слабого внедрения нашего товара на рынки, а предвиделись нами когда в Октябре и Ноябре вывезли около 140 миллионов пудов хлеба, которые явно нельзя было по емкости рынка разместить, и когда заранее было ясно, что значительная часть этого вывоза производит-

21  
ая для залога. Это в особенности относится к Ржи, емкость рынка ка-  
рковой совершенно незначительна и, во всяком случае, не находится  
ни в каком соответствии с размером нашего вывоза в отдельные меся-  
цы. В то время, как емкость рынка на Рожь составляет около 80.000  
тонн в месяц, мы только в одном Октябре вывезли 240.000 тонн, и  
совершенно ясно, что мы эту культуру обрекали на хранение на ряд  
месяцев даже если бы нам удавалось все 100% емкости рынка покрыть  
нашей Рожью, тогда как мы естественно не одни на рынке.

Дальнейшее сокращение наших остатков находится в пря-  
мой зависимости от того размера вывоза, который будет в Феврале и  
Марте. К сожалению я не имею никаких данных о том, сколько какой  
культуры предполагается вывезти в Феврале, но насколько я могу себе  
представить состояние наших внутренних ресурсов, Пшеницы мы вывез-  
зем в Феврале не больше 200.000 тонн. В этом случае я надеюсь, что  
мы разделаемся с остатком Пшеницы в течении Февраля и Марта. Я Вам  
телеграфировал, что с Итальянскими и Английскими остатками Пшеницы  
мы разделаемся даже в Феврале, но тогда я полагал, что в Феврале  
мы вывезем только остатки недоставленного в Январе по квартальному  
плану количества, тогда как сейчас, судя по валютному плану и по  
плану фрахтования, я вижу, что на Февраль у нас намечен очень круп-  
ный вывоз.

В отношении ликвидации остатков кормовых моя оценка  
более пессимистична, так как я полагаю, что основной февральский  
вывоз Вы покроете кормовыми, что неизбежно будет давить на рынок, и  
в лучшем случае мы справимся с реализацией февральских отгрузок не  
допуская дальнейшего складирования.

Особо я хочу поставить перед Вами вопрос о ликвидации  
громчайшего стока нашей Ржи в Роттердаме. Ее у нас свыше 8 милли-  
онов пудов и она в течении вот уже почти 3-х месяцев совершенно не  
двигается с места и мы еле справляемся с реализацией вновь отгружа-  
емой Ржи. Я считаю, что до реализации этого стока нам не следует  
отгружать ни одного пуда Ржи. Что касается теперешнего большого ос-  
татка, то потребительский спрос может рассосать это количество лишь  
в течении 4 - 5 месяцев и в связи с этим возникает вопрос о том, не

пойти ли нам на продажу хотя бы половины этого количества на спекулятивном рынке. Нормальная цена на рожь сейчас около 40 гульденов за тонну. В Роттердаме отдельные спекулятивные фирмы, увязывающие свои операции с фьючерскими сделками на срочных биржах, рефлектируют на количества в 40.000 - 50.000 тонн нашей Ржи по цене со скидкой в 10 - 12%, т.е. по цене 35 - 36 гульденов. Меня смущает такая продажа не столько с точки зрения цены, ибо само наличие на складах такого громадного количества Ржи при низких ценах на Пшеницу не дает возможности надеяться на хорошие цены, а смущает меня главным образом то, что эта продажа не разрешит вопроса о ликвидации всех остатков нашей Ржи, так как та половина, которую мы продадим не уйдет в потребительские каналы, а останется на рынке у второй руки, которая будет с нами же конкурировать. Мы фактически не сможем продать нашей второй половины остатка Ржи до тех пор, пока эта вторая рука не обудет постепенно купленной у нас партии по дешевой цене. Этот вопрос очень важен и я прошу его в Москве обсудить и дать Гамбургу директиву.

#### О ФЕВРАЛЬСКОМ ПЛАНЕ.

Я вынужден возражать против этого вывоза, как по размерам его, так и по неопределенности его в отношении культур. У нас вошло в обиходение строить план хлебного экспорта вне всякой зависимости от емкости рынка, сезонности, уровня цен, хода наших продаж, состояния наших остатков и прочих обязательных при составлении плана элементов. Все это игнорируется и в первую очередь устанавливается сколько требуется от экспортхлеба валюты для сведения месячного плана. Когда эта сумма записывается, то сейчас же дается распоряжение о фрахтовании. После этого, опять таки с игнорированием состояния емкости рынка по отдельным культурам, начинается выявление - что может Совхозлеб дать для выполнения валютного плана, и выводится то, что Совхозлеб очень часто по чисто ведомственным соображениям находит возможным выделить. Я понимаю, что при условиях нашего хозяйства нам приходится с этим мириться, но тут нужно отметить: во-первых когда по состоянию рынка мы можем размещать кормовые, то Совхозлеб заявляет, что кормовых у него уже

не хватает даже по годовому его балансу, а когда мы можем размещать продовольственные культуры, то у него почему-то появляется большой избыток кормовых, несмотря на то, что хлебозаготовки в основном давно закончены и не могли изменить его баланса. Во-вторых он не делает почти никаких усилий к даче для экспорта лучших Пшениц.

Возвращаясь к февральскому плану я должен сказать, что если мы хотим более или менее быстро ликвидировать остатки нашего хлеба за границей и не нести больших накладных расходов, то в феврале мы совсем не должны были бы вывозить, и я уверен, что при таких условиях мы в феврале весьма удачно ликвидировали бы все остатки. При том-же громадном вывозе, который намечается в феврале, мы во-первых затрудили себе реализацию остатков, а во-вторых вероятно не справимся с реализацией в феврале всех февральских отгрузок, и таким образом обрекаем себя на перманентный переход в течении нескольких месяцев с большими остатками и на необходимость производить продажи срезая по очень низким ценам плавающие количества. Вместо обычных отгрузок по предварительным продажам и по мере продаж мы почти весь год продаем плавающий и складированный товар.

Переходя к элементам этого февральского плана, я считаю необходимым обратить Ваше внимание на совершенно невозможное положение когда вплоть до самого начала месяца нами заграничные органы не имеют представления о том, какие культуры в каком размере будут отгружены в феврале. Вы сами понимаете, что без наличия хотя-бы минимальной перспективы о том, что предстоит в феврале, нельзя строить разумную политику размещения в январе

О ГОЛЛАНДИИ. -

Несмотря на то, что мы на этом рынке заняли значительное положение, форма нашей работы там весьма неудовлетворительна. Мы там почти не производим непосредственных продаж мельникам, в отличие от других рынков, где эта форма является основной, и почти все свое размещение пропускаем через 2 - 3 спекулятивные фирмы. Это дает нам возможность вместо ежедневных незначительных продаж в отдельные моменты производить

15

крупные продажи в 20,000 - 30.000 и больше тонн, но все-же через некоторое время мы сталкиваемся с фактом, что все эти количества остались на рынке и с нами конкурируют с нашим же товаром несмотря на то, что эти партии были куплены у нас раньше по более высоким ценам нежели те, по которым мы продаем в данный момент. Они имеют возможность конкурировать с нами потому, что у них обязательным элементом торговли являются фичерские операции, и покупая у нас сегодня по дорогой цене и получая громадную маржу на срочной бирже, могут эффективный товар продавать впоследствии по более низким ценам чем мы. В результате получается то положение, которого я так опасался если мы им продадим большую партию нашей Ржи. У нас в Роттердаме только один оперативный работник, а у фирм, которые у нас производят покупки, по 50 - 60 человек; естественно, что мы им вынуждены продавать большие партии и это затрудняет нашу дальнейшую нормальную работу на этом рынке.

У нас давно намечался вопрос о том, чтобы в Голландии и Бельгии создать совместно с фирмой Вейл Херманос смешанное общество, аналогичное Руссобриту в Англии, и тогда перестроить всю нашу работу минуя спекулятивные фирмы и обратившая при помощи этого общества весьма важный для нас голландский рынок непосредственно. В бытность мою в Голландии я вновь беседовал /конечно без всякого обязательства/ с фирмой Вейл Херманос по этому вопросу с участием Д-ра Фелико Вейл и основным компаньоном фирмы Эдельштейн. В случае организации такого общества представлялось возможным предоставление нами нам банковского кредита в 5 миллионов рублей, в залоге под хлеб в наших портах в 5 миллионов, и крупного консорциального кредита. Мы условились с ними, что после принятия ими какого либо принципиального решения они мне сделают письменное предложение и только в этом случае я сообщу это предложение Москве без какой либо уверенности, что это будет Москвой принято. К сожалению я получил распоряжение тов. Кисина никаких переговоров не вести. Одновременно, вопреки моему протесту и предупреждению, Москва распорядилась взять у Вейл Херманоса банковский кредит на 2 недели, который нам обойдется свыше 30% годовых. Само собой разумеется, что разворачивая фирму

м. н. с. о. т.

Handwritten signature or initials.

такими ставками, мы не можем рассчитывать на то, что получим у них крупный бланковый и варрантный кредиты на сравнительно нормальных условиях. Как получение этого кредита, так и распоряжение Кисоина без того чтобы меня хотя бы предварительно запросить о характере моих переговоров, - я считаю неправильными.

ОБВРАЩЕНИЕ В СОЮЗ.-

Пробыв больше месяца за границей я еще раз убедился в том, что дальнейшее мое пребывание здесь бесполезно, ибо если оно давало сколько нибудь значительный эффект когда я эпизодически наезжал из Москвы, то мое пребывание здесь став почти постоянным делает меня таким-же оторванным от Правления Экспортхлеба, как и весь заграничный аппарат, и я становлюсь лишь ненужным придатком и средостенком между Правлением Экспортхлеба и заграничными органами. Это фактически лишает возможности Правления органически руководить заграничным аппаратом, хотя это является по существу основной задачей Правления Экспортхлеба.

Кроме этого, я еще раз категорически настаиваю на моем желании, независимо от моего ухода из Экспортхлеба, принять участие в проведении весенней посевной кампании. Несмотря на все трудности текущей хлебэкспортной кампании, мы сравнительно успешно выходим из нее, главным образом потому, что в первое полугодие мы не имели конкуренции Аргентины. Нашим конкурентом была Канада, с которой мы боролись главным образом нашей политикой цен. В будущем году безусловно основным конкурентом будет Аргентина, которая является крупнейшей понижательницей цен и осуществляет действительный демпинг в хлебном экспорте при помощи сознательно проводимой инфляционной системы в отношении аргентинского песо. С Аргентиной, поэтому, можно конкурировать только качеством нашей Пшеницы. У меня большие подозрения, что в отношении качества нашего хлеба имеет место вредительство. Я считаю, что наиболее заинтересованными сторонами в этом вопросе являются Экспортхлеб и Наркомвнешторг. Учитывая изменения экономики нашего сельского хозяйства, Экспортхлеб должен стать заказчиком обществу сектору сельского хозяйства в вопросах качества и я хочу на месяц или два засесть в Наркомземе, Зернотресте и Колхозцентра, как представи

15

124

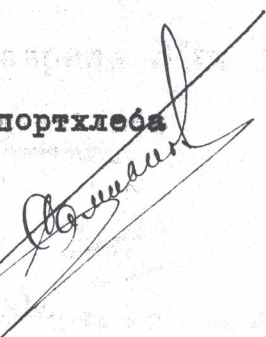
тель Наркомвнешторга, для руководства и помощи в той части посев-  
ной кампании, которая касается качества хлеба.

Убедительно прошу разрешить мне вернуться. Я считаю,  
что взамен меня не надо никого посылать, но если Вы все-же считаете  
что дополнительно к Гамбургскому центру здесь нужно кому нибудь на-  
ходиться, то пошлите Другого Члена Правления.

Ваш телеграфный ответ прошу направить в Гамбург, где  
я буду к моменту получения Вами настоящего письма.

Зам. Пред. Правления Экспортхлеба

/И.М.САЛТАНОВ/



5/

