

Л. Шанин

## На путях преодоления нэпа<sup>1</sup>

### I

Речь идет об одном из прообразов преодоления нэпа (внутри обобщественного сектора); конкретно — о развитии нашей синдикатской системы.

Наши синдикаты представляют исключительный теоретический интерес. Такое утверждение кажется не обычным. В самом деле, почему общее теоретическое значение синдикатской системы в настоящих условиях больше, чем скажем, трестовской. Потому ли что она воспроизводит некоторые трестовские черты на более широкой ступени, обнимая целую отрасль, тогда как трест являет эти черты только в отношении частичных отраслевых объединений. Но ведь мы имеем, например, Сахаротрест, который, как и синдикат, охватывает целую отрасль, при чем его охват значительно более полон и глубок, чем синдикатский. Очевидно, что тот особый теоретический интерес, который представляют наши синдикаты, основывается не на этой большей широте охвата, и не на большей консолидированности синдикатских объединений нежели это имеет место в трестовских объединениях. То, что придает синдикатской системе исключительное значение, это — особые пути развития, особые методы ее формирования отличные от путей развития наших трестов. Тресты в нынешнем своем виде, были созданы в результате почти-что однократного административного и организационного акта. Конечно, многое, после этого, еще заполнялось в оперативной практике реальным содержанием, отшлифовывалось, доделывалось. Но в основном тресты были созданы сразу. Элементы нэпа внутри трестовской организации (во взаимоотношениях между трестом и фабрикой) были сведены на-нет сразу.

В отличие от этого синдикатская организация представляет собою органическое образование, постепенно, по частям, выраставшая, притом образование, складывавшееся исключительно на основе нэпа и (в своих взаимоотношениях с трестами) методами же нэпа преодолевшая нэп. Если консолидация отдельных предприятий в трест представляла собою планомерно проведенный административный акт, то консолидация трестов в нынешний отраслевой синдикат есть ре-

<sup>1</sup> В порядке обсуждения. Ред.

зультат многолетнего органического процесса, шедшего спонтанно снизу и в значительной мере вне руководства.

Если весь наш обобщественный сектор переходит от товарно-денежных, т.е. нэповских методов строительства социализма к построению, которое и по форме, т.е. по всей совокупности методов, было бы социалистическим, то основным прообразом такого развития для обобщественного целого послужит не процесс образования трестов, а процесс созревания синдикатов.<sup>1</sup> Та консолидация на основах нэпа целых отраслей, которую мы имеем в лице синдикатов, бросает яркий свет на пути предстоящей межотраслевой консолидации всего обобщественного сектора в единое оперативное целое, а также на пути преодоления нэпа в нем методами же нэпа. Вот почему синдикатская практика заслуживает внимательного теоретического изучения. Она дает нам ключ для понимания путей преодоления нэпа внутри обобщественного сектора, как целого, она дает известную общую установку и позволяет, на ряду с этим, правильно решать текущие вопросы организационного строительства обобщественного сектора.

### II

Синдикатские организации начали свою работу с весьма малого. На первых порах они ограничивались тем, что брали на себя комисионные поручения по реализации и снабжению трестов, делая это вначале в очень скромных размерах. На первых порах синдикатская реализация охватывала всего лишь каких-нибудь 15—20% продукции своих трестов. Не намного больше был удельный вес снабженческой работы синдикатов.

Начало было, таким образом, количественно очень скромное. Но и по качеству и характеру своему связи синдикатов с трестами были чрезвычайно слабы, случайны и преходящи. Они исчерпывались добровольными комисионными соглашениями частного характера.

За истекшие шесть лет синдикатская система прошла колоссальный путь. Она заняла в торговой и организационной работе промышленности мощные позиции, притом не только в отношении количественного охвата, но и с точки зрения интенсивности и глубины своих связей. Случайные комисионные отношения по купле и продаже сменились органическим сращиванием на основе руководящей роли синдикатов. Различие между первоначальными робкими шагами и нынешним положением вещей совершенно разительное.

По ряду крупнейших отраслей промышленности процесс синдицирования почти завершен. Так ВТС с 34,6% в 1923/24 г. доходит в текущем году (по плану 1928,29 г.) до охвата 95,6% всей текстильной промышленности. ВКС с 49,8% в 1923/24 г. — до 96,4% охвата го-

<sup>1</sup> Правда, аналогичное с синдикатами развитие проделала и кооперативная система. Но в последней эти процессы консолидации не получили столь энергичного развития, как в синдикатах.

сударственной кожевенной промышленности. Синдикат черной металлургии охватывает уже 100%. По Солесиндикату соответствующий показатель поднялся с 68,0% в 1923/24 г. до 97,0%. По Спичсиндикату — с 11,9% в 1925/26 г. до 98,2%. Нефтесиндикат охватывает всю нефтяную промышленность, кроме Узбекнефти. Значительный рост синдицирования имеет место и в других отраслях промышленности: в силикатной — 93,5%; в махорочной — с 13,2% в 1923/24 г. до 97,5%; в лесной промышленности (РСФСР) — с 35,0% в 1926/27 г. до 96%; в консервной — с 71,5% в 1926/27 г. до 100%; химическая промышленность к концу 1928 г. будет приближаться уже к 100% синдицированию. По всем же отраслям промышленности синдикатский забор продукции составлял в 1927/28 г. — 82,2% всей продукции, а по плану 1928/29 г. составляет 90,6%.

„Эволюция синдикатов от крупных оптовых организаций, закупавших 20—30—40% продукции государственной промышленности в 1923/24 г. к полной почти монополии, т. е. фактическое превращение ряда синдикатов в единый торговый аппарат промышленности, полностью и целиком отвечающий перед рынком за торговый ассортимент, за условия расчета, за самую систему и методы сдачи продукции и т. д., коренным образом изменила роль и значение синдикатов как во всей системе планирования и регулирования товарооборота, так и в системе управления и регулирования производства“ („Синдикатская система СССР“, 1928 г. стр. 6).

Аналогичный размах получила в своем развитии и снабженческая работа синдикатов, в особенности, в области снабжения промышленности техническим сырьем сел.-хоз. и животноводческого происхождения. Почти все синдикаты, тресты синдикатского типа, сырьевые общества — ВТС, ВКС, Масложирсиндикат, Махорсиндикат, ГКХ, Акц. Об-во „Шерсть“, Паевое т-во „Табаксырье“, Сахаротрест — проводят снабжение объединяемых ими отраслей промышленности сырьем, заготавливаемым на внутреннем рынке и закупаемым на внешних рынках на все 100%.

Не все синдикаты и организации синдикатского типа шли одинаковыми путями к овладению работой по снабжению промышленности сырьем. Одни синдикаты и все сырьевые организации с первых же дней своего существования снабжали объединяемые ими отрасли промышленности техническим сырьем полностью, например: Главхлопком, Акц. О-во „Шерсть“, Паевое Т-во „Табаксырье“, Сахаротрест и Махорсиндикат, другие синдикаты — ВКС, Масложирсиндикат — шли к охвату сырьевого снабжения более медленным и сложным путем, при чем ВКС, начиная с 1926/27 г., снабжает синдицированную кожевенную промышленность крупным и мелким кожсырьем уже на все 100%.

Последние два синдиката, а также О-во „Шерсть“, сталкивающиеся в своей работе с разбросанным и распыленным рынком, на котором огромную роль играет мелкий заготовитель — промкоопера-

ция, кустарь и частник, берут на себя также снабжение несиндицированной и непланируемой промышленности, чтобы путем снятия с рынка лишних заготовителей оздоровить рынок сырья.

Снабжение трестов вспомогательными материалами и оборудованием ведется синдикатами большей частью также в централизованном порядке на основе генеральных договоров с синдикатами — поставщиками.

Организуя снабжение трестов импортным и внутренним сырьем, распределяя последнее по трестам, в соответствии с их производственной программой и ассортиментом продукции, синдикат обеспечивает равномерность сырьевого питания производственных процессов, регулирует переходящие запасы и способствует рациональному использованию сырьевого ассортимента всей отрасли в целом.

Не менее важное значение для промышленности имеет работа синдиката в области распределения полуфабрикатов, например, в текстильной промышленности, пряжи, суровья и согласования производственной нагрузки прядильных, ткацких и отделочных предприятий, при чем синдикаты во всей этой работе ведут отнюдь не только безразличную комиссионно-снабженческую службу. Они активно рационализируют при этом и все материальное хозяйство трестов.

Существенны поэтому, помимо этих чисто количественных приростов охвата реализационной и снабженческой работы, те качественные изменения во взаимоотношениях синдикатов и трестов, которыми этот количественный охват сопровождался. Значительный интерес здесь представляет развитие складского хозяйства синдицированных отраслей. Синдикаты начали работу с энергичного развертывания своего собственного торгово-складского хозяйства в дополнение к складской системе трестов и кооперации. Однако, на смену этому первому порыву вскоре пришли другие тенденции: во-первых, интенсивное сокращение этих дублирующих синдикатских складов (на основе внедрения методов транзитной торговли); во-вторых, образование специальных assortировочных баз; и в третьих, сосредоточение в синдикатах заводских складов производственных материалов и складов готовой продукции.

1. Замена складских функций синдикатского аппарата транзитной сдачей продукции непосредственно с фабрик и заводов развивалась очень бурно. Так, если еще в 1924/25 г. все товары, реализуемые ВТС, полностью проходили через его склады в торговых отделениях, то уже в 1926/27 г. транзитная сдача товаров дошла до 45%, а в 1928/29 г. она увеличена до 100%; в общем, во всей синдикатской системе транзит увеличился с 19,5% в 1924/25 г. до 85,5% в 1928/29 г. (100% он составляет по ВМС'у, 100% — по Стромсиндикату, 100% — по Консервсиндикату, 94% — по Химсиндикату, 98% — по Масложирсиндикату, 94% — по Спичсиндикату, 82% — по ВКС и т. д.).

2. „В целом, эта тенденция интенсивного замещения складских операций в синдикатах транзитом идет на встречу общей задаче со-

кращения складских звеньев товарооборота в целях упрощения и удешевления всего процесса товаропродвижения. Однако, в ряде случаев такой отказ от складских функций синдиката, в процессе увеличивающейся специализации фабрик и заводов, идет во вред качеству торгового ассортимента. В этих случаях, как, например, в стекольно фарфоровой отрасли, металлической и некоторых др., эта сама по себе прогрессивная идея максимального сокращения складских переходов товара, влияющих на повышение его цены, сталкивается с другой прогрессивной идеей специализации производства, имеющей огромное значение и для снижения себестоимости продукции, и для самого роста производства и повышения качества его. Оптимальное разрешение обеих этих задач требует ряда коррективов в построении синдикатского аппарата". („Синдикатская система СССР", 1928 г., стр. 11).

К настоящему моменту в большинстве отраслей основная доля продукции сдается транзитом, т.е. непосредственно с фабрик и заводов. Совершенно понятно, что при этих условиях правильная организация assortировки, особенно осложняемая все более широко осуществляемой специализацией фабрик и заводов, значительно затрудняется, в особенности, в случае транзитных отгрузок потребителем весьма малыми партиями. В связи с этим возникает необходимость организации промежуточных баз, не связанных непосредственно с периферией рынка, но осуществляющих предварительную assortировку товаров для крупно-оптового звена. Такие базы уже с 1925/26 г. существуют в области текстильной торговли. Приступлено к организации соответствующих баз в области металлоторговли, силикатной торговли. Эти промежуточные базы, расположенные в районах производства и собирающие у себя продукцию специального ассортимента для накопления и выпуска необходимого торгового ассортимента, должны сыграть большую роль в рационализации товарооборота.

3. На ряду с сокращением чисто торгового складского хозяйства и сведением его лишь к специально assortировочным базам, развертывался также процесс сосредоточения в руках синдикатов основных фабрично-заводских складов и, следовательно, всей экспедиционной техники. Так, кожевенные тресты передали синдикату, на ряду с заготовительными и торговыми функциями, все свое складское хозяйство, возложив на него подборку и отгрузку готовых партий сырья на заводы для непосредственного выпуска в производство и ограничив свою деятельность производством в самом узком смысле этого слова.

### III

По мере перехода к забору у трестов всех 100% их продукции и передачи синдикату товарных складов трестов, к синдикату переходит управление всей товарной массой. Последний может сейчас целесообразно комбинировать остатки товаров на отдельных скла-

дах, концентрировать товары в нужных точках для подбора рыночного ассортимента, может держать на всех этих складах минимальные запасы готовой продукции.

Сосредоточив у себя также и склады производственных материалов, становящихся общим фондом всей отрасли, а не отдельной фабрики и треста, синдикат имеет возможность более правильно комбинировать состав и размещение отдельных видов их, обеспечивая правильное, комплектное и своевременное снабжение фабрик при значительно меньших запасах материалов.

Но синдикат рационализирует реализацию и снабжение не только с точки зрения правильности внутреннего построения каждого из них, но и с точки зрения взаимной связи обоих (реализации и снабжения). Синдикат не является лишь односторонним получателем продукции своей отрасли, проталкивающим ее дальше к потребителю. Он не является также и органом односторонне сбывающим своим трестам продукцию других отраслей. Синдикат обслуживает свою отрасль одновременно по обеим линиям, и по линии снабжения, и по линии реализации; он обслуживает ее на основе определенных показателей выхода продукции, при данной величине и составе снабжения. Сосредоточивая у себя все материальное снабжение данной отрасли и всю реализацию ее продукции, синдикат имеет в поле своего зрения нормы расходования сырья, материалов, топлива. Он, следовательно, глубоко проникает в материально-техническое хозяйство обслуживаемых им производственных единиц. Его руководство и регулирующее воздействие может быть поэтому весьма конкретным и эффективным.

Синдикат снабжает трест не в меру его платежеспособного спроса, а в меру строго взвешенной производственной потребности. Какими бы денежными средствами трест не располагал, синдикат предоставит в его распоряжение только минимально необходимые (для текущего производства) материальные ресурсы. Определяющими для синдиката являются не финансовые средства треста, а его производственная программа и реальный ход ее выполнения, получающий свое точное выражение в сдаваемой синдикату продукции. Мы имеем здесь, по сравнению с первоначальными чисто коммерческо-комиссионными отношениями между трестами и синдикатом, чрезвычайно глубокую качественную перемену. На смену коммерческим отношениям приходит чисто целевой, производственно-технический подход.

Постепенно сосредоточивая у себя все связи промышленности с рынком как по линии реализации, так и по линии снабжения, синдикаты сконцентрировали у себя все те требования, которые промышленность имеет предъявить к своей сырьевой базе, к сельскому хозяйству, и все те требования, которые потребители (прожиточного и производственного типа) имеют предъявить к промышленности. В этих условиях, синдикатская система не может уже быть только пассив-

ным проводником сырьевой продукции к обслуживаемой ею отрасли промышленности или только пассивным проводником промышленной продукции к потребительской периферии. Синдикат вынужден активно предъявлять от имени промышленности свои требования сельскому хозяйству и от имени организованного потребителя (личного и производственного типа) к объединяемой им отрасли промышленности. В обоих случаях он из чисто торгового органа становится органом регулирующим и производственную деятельность, — в какой-то мере сельского хозяйства, а, в основном, и, в первую очередь, производственную работу промышленности. Но если непосредственное регулирование производственной работы и сельского хозяйства постепенно переходит от синдикатов к сел.-хоз. кооперации, то в отношении промышленности синдикатская система эту роль все более полно и эффективно концентрирует у себя. Синдикатская система, в результате, становится одним из активнейших факторов производственной работы промышленности.

В качестве непосредственно заинтересованной инстанции, синдикат принимает непосредственное участие в установлении контрольных цифр во всей отрасли промышленности. Концентрируя в своих руках все вопросы сырьевого снабжения, синдикат разрабатывает контрольные цифры синдицированной промышленности, увязывая интересы отдельных предприятий. Эти контрольные цифры получают свое утверждение на собрании уполномоченных синдиката и кладутся ВСНХ в основу своих контрольных цифр промышленности.

Но дело не ограничивается одним лишь консультирующим участием синдиката в составлении контрольных цифр. Отдельные синдикаты перешли от косвенного влияния на трестовское производство к далеко идущему прямому вмешательству в определение производственной программы своей отрасли.

Сложившись к 1926/27 г. в огромную экономически и финансово-мощную организацию, сконцентрировав у себя оптовый сбыт на 75%, снабжение сырьем почти на 100%, добившись передачи ему всей банковской ссуды на заготовку кожсырья, получив все предпосылки для такого вмешательства, синдикат перешел на систему предварительных заказов. Если общие количества крупного и мелкого кожсырья, в штуках, для каждого треста определяются производственной программой ВСНХ, при активном участии ВКС, то ассортимент товара и, следовательно, сырья почти целиком устанавливается заказом синдиката. Синдикат с инициативой и энергией развивает производство дефицитных товаров крестьянского спроса, а также дефицитного обувного верха.

Правда, не во всех синдикатах эта роль выражена одинаково ярко. Но как правило, активная роль синдикатов в этой области быстро растет. Укореняющаяся сейчас в решающих отраслях система предварительных заказов, по которым синдикат берет перед потребителем определенные обязательства, заставляет его оказывать на от-

дельные тресты решающее воздействие в деле выработки определенной номенклатуры, в совокупности по всем трестам отвечающей тому ассортименту, который синдикат обязался, по предварительным заказам, поставить потребительским организациям. Работа Совета синдикатов правильно отмечает, что „необходимую согласованность между рынком и производством по вопросам ассортимента должна дать по своей идее система предварительных заказов. Если существующая в настоящее время система гендоговоров размещает в плановом порядке только количества выпускаемой продукции, то система предварительных заказов должна дополнить гендоговоры, устанавливая плановое размещение не только самих количеств, но и ассортимента промышленной продукции между отдельными организациями“ (ibidem, 1928 г., стр. 18).

Но переход на систему предварительных заказов предполагает такой порядок взаимоотношений синдиката с трестами, который обеспечивал бы синдикату выработку ассортимента, отвечающего требованиям заказчика. Синдикат должен, поэтому, регламентировать производственный ассортимент трестов.

Осуществляя централизованное распоряжение товарными фондами данной отрасли, синдикат освобождает отдельные тресты от необходимости выпускать из производства комплектный ассортимент, в соответствии с требованиями торгового оборота. Концентрация в синдикате всех функций торговой assortировки облегчает переход трестов на специальный ассортимент, определяемый производственно-техническими условиями в каждом тресте, интересами понижения себестоимости, улучшения качества и повышения рентабельности.

Специализация предприятий создает объективные условия для осуществления стандартизации в более широком масштабе. Согласование стандартов с трестами, с одной стороны, с кооперативной системой, с другой, приводит к сосредоточению проработки стандартов в синдикате.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> В некоторых синдикатах эта сторона деятельности выступает чрезвычайно ярко. Металлоконвенцией, совместно с ВМС, был, например, разработан новый стандарт прокатного металла. В результате введения указанного стандарта, по сортовому железу число размеров доведено до 740, вместо существовавших ранее 3.365, а число профилей до 10 вместо 22. По специальному фасонному железу число профилей уменьшилось на 67%, а число размеров на 90%.

В своей активной производственной политике некоторые синдикаты пошли так далеко, что сосредоточили у себя значительную часть и технического обслуживания своей отрасли. Так, например, ВКС очень многое делает в области технического обслуживания кожевенной промышленности: техническая консультация, введение новых методов выработки, изготовление новых химических материалов на специально для того оборудованном заводе, постановка совершенно новых в стране производств (шевро, лак), организация производства кожевенных машин и обувной фурнитуры на отечественных заводах и т. д. и т. п.

Масложирсиндикат точно так же развернул работу по оказанию технической помощи и в настоящее время эту работу удалось централизовать в специальный

В капиталистических условиях все производится на неизвестный рынок, а *post factum* идут напряженные и не всегда удачные поиски рынка. На первых шагах нэпа и наше хозяйство характеризовалось производством на неизвестного потребителя. Когда, несколько позже, в помощь трестам стали формироваться синдикаты и эти последние, вначале, стояли на базе этого же типа отношений с рынком. Они лишь заготавливали произведенную другими, независимо от них, товарную продукцию и на комиссионных началах передавали ее трестам, и на таких же началах брали на себя реализацию и сбыт трестовской продукции, произведенной независимо от них. Сейчас синдикаты, в основном, занимаются не тем, что „сбывают“ так произведенную продукцию, а тем, что организуют предварительные заказы потребителей и передают их для выполнения трестам. Сейчас производственная программа отдельных отраслей промышленности подчинена определенным заданиям плановых органов, подкрепленным в значительной части оперативными заказами непосредственно заинтересованных организаций.

Но чтобы выполнить такую программу, тресты нуждаются в твердо обеспеченном снабжении. Это снабжение синдикаты взяли на себя. Но твердо выполнять эти обязательства, оставив это снабжение в зависимости от неорганизованных и случайных явлений на рынке, синдикаты не могут. Они вынуждены, поэтому, перейти к системе собственных предварительных заказов тем отраслям народного хозяйства, которые создают эти средства производства для данной отрасли. Система отношений, базирующаяся на рыночной стихии, поэтому, дополняется, (а затем и заменяется) системой увязанных плановых заданий (подкрепляемых оперативными заказами), на службу которых поставлена целая система регулирующего и контролирующего воздействия. Так, синдикат становится постепенно организацией не столько обеспечивающей своим трестам наилучшие коммерческие условия реализации и снабжения, сколько органом, оперативным регулирующим и контролирующим. Тресты выделяют, сначала, синдикатские организации только как вспомогательно обсуживающие их организации. Но синдикаты быстро преобразуют это свое первоначальное назначение и занимают в отношении трестов господствующее положение. Первоначально, во

технический отдел синдиката. Последний прорабатывает вопросы капитального строительства, участвует непосредственно в проработке вопросов экономического и технического порядков, связанных со строительством. По проектам отдела строятся маслобойные, экстракционные, гидрогенизационные, мыловаренные и т. д. заводы. В настоящее время все капитальное строительство этой отрасли промышленности, в части проектирования, почти целиком проходит через синдикат. В части реконструкции и рационализации оборудования синдикат имеет концессионный договор технического содействия с германской фирмой.

Синдикат провел работу по замене устаревших машин — машинами новейших конструкций, при чем по заказу синдиката производство этих машин было поставлено на советских машиностроительных заводах (по чертежам и заказам синдиката).

взаимоотношения между трестами и другими хозяйственными организациями господствовали коммерческие начала. Позднее, некоторые коммерческие моменты выделились и получили в синдикатской организации специальное организационное выражение. Постепенно, эти выделенные в синдикатской организации коммерческие моменты стали перерождаться в моменты регулирующего и контролирующего воздействия, подчиненного более широким народнохозяйственным целям. В ходе этой последней трансформации, регулятивные моменты синдикатской работы, сначала, существовали лишь рядом с коммерческими, явно доминировавшими над первыми. Но постепенно, значение регулирующих моментов стало быстро расти, оттесняя назад чисто коммерческие функции синдикатов, а в настоящий момент они явно преобладают над последними.

#### IV

Все это не могло не отразиться и на финансовом хозяйстве синдицированных отраслей промышленности.

Организовав в большом масштабе централизованный порядок сбыта и снабжения, синдикаты создали необходимые предпосылки для перехода и к единому отраслевому плану финансирования. Кредитные планы трестов стали дополняться кредитными планами синдикатов, и те и другие, взаимно увязанные, представляли в сводном виде потребность в банковском кредите данной отрасли промышленности.

По мере передачи синдикату всех 100% трестовской продукции для реализации, синдикат сделался единственным источником средств для трестов. Постепенно, тресты были фактически освобождены от изыскания банковских средств. Отсюда был только один шаг до перехода к плановому финансированию трестов со стороны синдикатов.

Несмотря на все разнообразие финансовых взаимоотношений с промышленностью по отдельным синдикатам, основные тенденции в развитии этих взаимоотношений (особенно в тех синдикатах, где процесс сращивания их с промышленным хозяйством достиг наибольшей степени) могут быть сведены к следующему:

а) к централизации расчетов по снабжению и торговым операциям (ВТС, ВКС, Спичсиндикат, Масложирсиндикат и т. д.);

б) к концентрации банковского кредита трестов в синдикатах и к расплате с трестами наличными;

в) к построению расчетов между синдикатом и трестами, в соответствии с производственными программами и на основе планового маневрирования средствами трестов и фактического объединения в синдикате капиталов данной отрасли.

К пункту „а“. Централизация расчетов не требует особого разъяснения. Здесь бухгалтерским перерасчетом погашаются взаимные обязательства контрагентов по реализации и поставке, по встреч-

ным операциям и в этих пределах осуществляется безденежный и безвексельный расчет.

К пункту „б“. Наметившаяся тенденция к концентрации краткосрочного кредитования промышленности в синдикатах, путем сосредоточения в них как учетных лимитов трестов, так и непосредственного целевого кредитования, является характерной чертой эволюции синдикатской системы. Процесс вовлечения средств в синдикатский оборот в этой форме развивается по всем главнейшим синдикатам (ВТС, ВКС, ВМС, Масложирсиндикат, Продасиликат, Бумсиндикат, Спичсиндикат), в общей сложности охватывающим свыше 80% всего синдикатского оборота. Эта тенденция имеет все основания к дальнейшему развитию. Сращивание синдикатов с промышленным хозяйством неизбежно влечет за собой усиление зависимости одних от другого и в области финансового хозяйства.

Сумма банковских кредитов, концентрируемых в синдикатской системе, дает огромный рост. Если банковская задолженность синдикатов вместе с долгосрочным финансированием на 1/X—23 г. составляла 81,2 млн. руб., то на 1/X—27 г. (в связи также с дальнейшей концентрацией кредитов в ряде синдикатов) общая сумма банковских кредитов по всей синдикатской системе доходит до 312 млн. руб., на 1/X—28 г. до 597 млн. руб., а по плану на 1/X—29 г. до 974 млн. руб. В синдикатах сосредоточивается основная часть банковских кредитов, направленных на финансирование торгового оборота промышленности. Особенно выступает это значение синдикатов в системе кредитования промышленности по ряду наиболее полно синдицированных отраслей. Так, ВТС подошел уже к сосредоточению у себя всех 100% банковского кредитования текстильной промышленности; ВМС достиг в 1928 г. 65% охвата промышленных кредитов в банках, ВКС на 100% сосредоточил у себя сырьевые кредиты и все больше охватывает также кредитование торгового оборота. В Масложирсиндикате на 100% сосредоточено кредитование банками масложировой промышленности и т. д.

Такое сосредоточение в синдикате банковского кредита позволило синдикату более широко практиковать оплату наличными за сданную трестами продукцию. Так, например, ВМС производит оплату наличными деньгами до 75% трестовской погрузки. Весь банковский лимит нефтяной промышленности сконцентрирован в синдикате, и он рассчитывается с трестами почти исключительно наличными деньгами.

Такой порядок расчета практикуется у Бумсиндиката, сконцентрировавшего у себя большую часть банковского кредита, объединяемых им трестов. Расплату с трестами за наличный расчет ввел в 1928 г. и Продасиликат и т. д. и т. п. Эта централизация финансового хозяйства промышленности сконцентрировала в синдикатах не только важнейшие финансовые рычаги регулирования самой промышленности, но и основные узлы финансовых взаимоотношений промышленности как с рынком, так и с кредитной системой. В раз-

личных синдикатах степень этой связи финансового оборота синдиката с финансовым хозяйством самой промышленности или с банковским кредитованием промышленности весьма различна. Однако, регулирующая роль синдикатов как в отношении финансового хозяйства самой промышленности, так и условий финансирования оборота промышленной продукции всюду и неуклонно растет.

Эта концентрация банковского кредитования промышленности, укрепляя связь синдикатов с финансовым хозяйством трестов, подводит реальную базу для усиления возможности общего планирования; и в частности, в области использования оборотных средств, в смысле их перераспределения.

К пункту „в“. Переход расчетных взаимоотношений между синдикатом и трестами на фактическое объединение финансовых средств трестов в синдикате и финансирование последним производственных планов трестов складывается из отдельных частичных мероприятий, которые только в совокупности получают это общее значение.

Расчеты ВТС с трестами по сырьевому снабжению построены на ежемесячной оплате синдикату стоимости потребляемого трестами сырья, вне зависимости от количества сырья, сданного на заводский склад. У ВКС—на равномерной помесечной оплате сырья трестами, в соответствии с их кассовыми возможностями и независимо от сезонности заготовки сырья; у Масложирсиндиката эти расчеты увязаны в плановом порядке с финансовыми возможностями трестов. Та же тенденция в расчетных отношениях выявляется и в торговых операциях синдикатов. У ВТС до нынешнего года расчеты за продукцию были построены на учете финансового положения трестов, в зависимости от чего определялся срок кредита. Тот же принцип проводится и у ВКС. Оплата продукции Спичсиндикатом производится ежемесячно по плану забора, вне зависимости от фактически забранного количества. У ВМС платежи трестам производятся по планам отгрузки.

Синдикат, перейдя на расчеты по принципу  $\frac{1}{12}$  годового плана, (даже независимо от отгрузки) и оплаты продукции наличными в размере 100%, при передаче ему трестами своих банковских лимитов по краткосрочному кредиту, подготавливает тем переход на контрольное месячных финансовых планов трестов. В результате, промышленность весьма близка к передаче синдикату всего своего финансового хозяйства.

Такой переход к плановым методам финансирования трестов со стороны синдикатов приводит к далеко идущим изменениям во всем построении финансового хозяйства промышленности. Прежде всего, синдикат использует эти свои позиции для перераспределения ресурсов отдельных трестов своей отрасли. Предоставляя одним трестам более продолжительный кредит, чем тот которым он сам пользуется у своих поставщиков, а другим—менее продолжительный; с другой стороны, пользуясь сам у отдельных трестов кредитами

разных сроков, (у одних, скажем, в 40 дней, у других в 18 дней и т. д.), синдикат ведет работу интенсивного фактического перераспределения средств между отдельными трестами и между трестами и самим синдикатом. Эта перераспределительная работа в разных синдикатах идет с разной силой и интенсивностью. Наиболее далеко в этом направлении пошел ВТС. По линии своей реализационной работы ВТС последовательно проводил политику дифференцированного самокредитования за счет трестовских ресурсов и на этой основе, на практике, интенсивно перераспределял оборотные ресурсы трестов. В области расчетов с трестами за продукцию срок кредита определяется им не как результат торга, а на основании изучения трестовского промфинплана, с учетом финансового положения треста. Так, постепенно, идет процесс фактического сращивания ресурсов синдикатов и трестов.<sup>1</sup>

## V

Финансовые отношения между синдикатами и трестами прошли в своем развитии, примерно, следующий путь.

В меру централизованного снабжения синдикаты стали сосредоточивать у себя банковский кредит трестов. На основе такого сосредоточения синдикаты стали оплачивать трестам сальдо взаимных расчетов наличными суммами, а коммерческое кредитование этих сальдовых сумм стало сходить на-нет. Что же касается взаимного кредитования синдиката и трестов в пределах сумм зачета, то оно происходило, в сущности, по открытому счету. Вексель, и в этой части, уже не играл самостоятельной роли. К вексельной эмиссии прибегали здесь не в меру фактических кредитных взаимоотношений между трестами и синдикатом, а ради специальных целей: в той мере, в какой синдикату или тресту (поскольку сохранялось децентрализованное снабжение) надо было для использования своего банковского лимита предъявить банку учетный материал. Вексельная эмиссия производилась здесь не для оформления кредитных взаимоотношений и не для обеспечения состоявшихся сделок, а независимо от них,— для снабжения синдиката и трестов учетным материалом. Мы имели здесь специальную, целевую эмиссию, как техническое условие использования банковского кредита. Вексельная эмиссия здесь не столько пассивно отражала кредитные взаимоотношения

<sup>1</sup> Одним из мощных стимулов такого сращивания становится между прочим система двух прейскурантов: одного, соответствующего трестовской калькуляции, по которой синдикат принимает тот или иной товар у трестов (разная цена для разных трестов) и другой—единый торговый прейскурант, по которому синдикат реализует одинаковые сорта (по разной себестоимости) по одинаковым ценам. Эта система является реальным орудием воздействия синдикатов на производственный ассортимент и предпосылкой для организации системы предварительных заказов. Но что для нас здесь важно: при такой системе происходит подлинное органическое сращивание промышленности с синдикатом, и, в частности, потеря трестами возможности реализовать свою продукцию помимо синдиката. Здесь рыночную сторону производственного ассортимента определяет уже исключительно синдикат.

между сторонами, сколько активно обслуживала потребность каждого из них в банковском кредите.

В условиях товарного и капиталистического хозяйства вексель выражает и обеспечивает коммерческий кредит, оказанный одним контрагентом другому. Это первичное и основное его назначение. Возможность последующего использования векселя для получения банковского кредита,— нечто вторичное, лишь надстройка над первым, который может и не быть. Создается вексель, в основном, не ради этого второго.

Иначе отношения складывались у нас между синдикатом и трестами. Здесь вексель постепенно отрешался от своей основной функции и вторая задача получила определяющее и самостоятельное значение.

Несмотря на значительные отступления в сторону сужения самостоятельности трестов, расчетные взаимоотношения между синдикатом и трестами на этой стадии все еще привязаны к реальным товарным потокам и стоят в решающей зависимости от этих последних. Но позднее, расчетные взаимоотношения начинают в какой-то части отрешаться от встречных товарных потоков и получают, частично, самостоятельный характер. Синдикат постепенно переходит к плановым платежам.

В развитии плановых платежей синдикаты прошли две стадии, далеко неравного значения. Первая из них не представляет принципиального интереса; зато вторая представляет большой теоретический интерес. На первых порах плановые платежи синдиката строятся на основе предварительной наметки вероятного строения взаимных товарных потоков и их расчетных выражений. Платеж производится здесь авансом, еще до окончательного установления фактического движения товаров в обоих направлениях.— Но принципиально расчеты строятся здесь на основе полной оплаты сальдо взаимных расчетов и, следовательно, полного эквивалентного возмещения сторон. Свообразно здесь только то, что расчеты производятся независимо от документации, и платеж является только предварительным, который позже будет заменен окончательным. Если здесь есть какое-либо отрешение платежных взаимоотношений, то единственно от аутентичных товарных документов. В принципе (и фактически) расчеты и платежи производятся здесь на основах полного эквивалентного возмещения и полного покрытия расчетного сальдо. Изменение здесь претерпевают только сроки и рационы платежей, но не их основа.

Совершенно другой характер носят позднейшие трансформации плановых платежей. Последние содержат уже далеко идущие принципиальные изменения, в корне революционизирующие взаимоотношения между трестом и синдикатом. На этой стадии единые расчетные взаимоотношения между синдикатом и трестом как бы расщепляются и сменяются двумя типами расчетов, лежащими каж-

дый в другой плоскости. В одном из двух аспектов синдикат и сейчас продолжает рассчитываться (но не расплачиваться) соответственно реальным товарным потокам, прошедшим в обоих направлениях (и соответствующего этим потокам сальдо расчетных взаимоотношений). Но наряду с этой безличной расчетной фотографией позиций каждой из сторон (позиций, определяемых на основе принципа эквивалентного возмещения), между синдикатом и трестами создается и другой тип расчетов. Этот второй тип и выражает новое существо плановых платежей. Эти расчетные отношения заключаются в том, что синдикат оплачивает трестам (ежемесячно, подекадно, ежедневно) не сальдо их взаимных требований, а суммы, которые трестам требуются для выполнения определенного рода (утвержденных синдикатом) платежей, независимо от состояния расчетных взаимоотношений между ними. ВТС, например, сосредоточил у себя все платежи трестов в БДК и НКФину (отчисления от прибылей, подоходный налог, уравнильный сбор, помещение резервных капиталов в 8% заем, а с будущего года и все платежи по акцизам); кроме того, ВТС имеет определенные расчеты с трестами по линии централизованного снабжения сырьем, топливом, хим- и техснабжением и проводимой через него реализации трестовской продукции. По совершению соответственных платежей за тресты в БДК, НКФину, и т. д. и по производству взаимных зачетов по снабжению и реализации, синдикат, в порядке эквивалентного возмещения трестов, остается „должен“ последним определенную сумму, слагающуюся из следующих стоимостных элементов: 1) из заработной платы (ибо рабочей силы синдикат в натуре трестам не предоставляет, а потому должен компенсировать тресту стоимость ее в денежной форме), 2) из стоимости децентрализованного снабжения, 3) из стоимости группы местных расходов (местный транспорт и т. д.), 4) из части прибыли, остающейся после отчислений, которые синдикат за тресты централизованно производит НКФину, БДК и т. д., 5) из части амортизационных отчислений, остающейся после отчислений синдиката в БДК (если последние вообще имеют место). Вот те стоимостные элементы, которые в порядке эквивалентного возмещения должны были бы быть в денежной форме покрыты синдикатом тресту. В порядке установления расчетных взаимоотношений между ними, синдикат и фактически кредитует счет треста суммарной величиной всех этих стоимостных элементов. Но реально производимые синдикатам платежи (плановые платежи) строятся не на принципе покрытия сальдо взаимных расчетов (основывающихся на полном эквивалентном возмещении), а на принципе обеспечения тресту тех собственных расходов, которые синдикат ему предварительно, согласно плану, утвердил. Плановые платежи синдиката строятся не на основе того, что синдикат „должен“ тресту, а на основе тех непосредственных денежных расходов, которые трест будет иметь по согласованному

с синдикатом месячному плану. Трест имеет „право“ на всю величину сальдо его взаимных расчетов; но это „право“ чисто теоретическое, абстрактное. Это „право“ ни в какой мере не обеспечено реализацией. Фактически же трест получит не то, на что имеет „право“, а только то, что соответствует, утвержденным синдикатом, прямым плановым расходам.

Расчетные отношения между синдикатом и трестами строятся как бы в двух планах: в одном они отражают соотношение имущественных „требований“, которые в теории один может предъявить другому, а в другом они предопределяют собою реальное денежное питание треста. Взаимоотношения между синдикатом и трестами ведутся по двойному расчету: из них один имеет только теоретическое значение; реальное же жизненное и практическое значение имеет единственно второй. Коммерческо-эквивалентные взаимоотношения между обоими существуют только в абстрактном праве, в бездействующем праве, в „спящем праве“ (dormant law), как его называют англичане. В действительности же реальное денежное питание трестов определяется планово-целевыми расчетами. Первые расчетные взаимоотношения влачат лишь призрачное существование, ничего собою реально не определяя. Вторые же живут полной жизнью и составляют плоть и кровь взаимоотношений между синдикатом и трестом.

Издание Всесоюзного совета синдикатов („Синдикатская система СССР“, 1929 г.) так кратко характеризует расчетные взаимоотношения между ВТС и отдельными текстильными трестами: „расчеты синдиката с промышленностью сводятся к плановому снабжению трестов потребным количеством денежных средств по согласованным ежемесячным планам“, а „параллельно ведется учет сальдо фактических товарных расчетов“ (стр. 100).

*Окончание следует*