

## Пятилетний план народнохозяйственного строительства СССР<sup>1</sup>

Товарищи, позвольте, прежде всего, ответить на конкретные вопросы, которые были заданы мне в ряде записок и выступавшими здесь с этой трибуны ораторами. Я попытался расклассифицировать эти вопросы в порядке их значимости, и считаю, что один из важнейших вопросов, который был здесь выдвинут;— это вопрос о судьбах наших пограничных местностей.

Товарищи, нет никакого сомнения, что если нам придется испытать вновь военное напряжение, то на этот раз война более, чем когда-нибудь ранее будет истинной войной народов; более того, она будет заостренной классовой борьбой. Против нас могут твердо идти только фашистские войска. Бороться с ними будет не только наша Красная Рабоче-Крестьянская армия, но там в тылу фашистских войск будет создаваться наша опора на рабочих и крестьян зарубежа. Если так смотреть на дело, то вопрос о пограничных местностях, вопрос о настроении там трудящихся есть не только хозяйственный вопрос,— это есть вопрос обороны. Конечно, в таких пограничных местностях нечего устраивать военные заводы, устраивать все то, что служит непосредственно интересам обороны. Наша обязанность вести такую работу на хозяйственном поле труда, чтобы наглядно для жителей этих пограничных местностей была видна та мощь, та хозяйственная сила, на которую они могут опереться, будучи членами советской семьи. Важно, чтобы за рубежом те слои рабочих и крестьян, которые могут почти физически видеть то, что мы делаем в этих ответственных частях нашего Союза, важно, чтобы и для этих наших соседей было видно, что мы здесь строим в нашей стране, чтобы, в этом отношении, был живой показ. Вот из какой позиции мы исходили, когда делали те или другие наметки для развития хозяйства этих пограничных районов.

В частности, здесь тов. Левкович и другие товарищи отмечали, что дело осложняется чрезвычайной перенаселенностью этих районов. Рассматривая вопрос о борьбе с аграрным перенаселением, я уже подчеркивал, что мы считаем необходимым прибегнуть не только к средствам переселения, которые, в виду дороговизны их, мы можем

<sup>1</sup> Полный текст заключительного слова на V Съезде Советов СССР.

производить только в сравнительно ограниченном размере, но мы должны обратить самое серьезное внимание на истоки этой безработицы, на истоки аграрной перенаселенности. Эти истоки я усматривал в характере нашего сельского хозяйства и как раз по сельскому хозяйству в этих перенаселенных районах намечается такое преобразование, по которому мы даем исключительно сильный нажим на индустриализацию сельского хозяйства, на самые разнообразные заводы по переработке сельскохозяйственного сырья, на под'ем технических и интенсивных культур. Тракторы в строительстве сельского хозяйства такого типа будут играть решающую роль. Несомненно, что и здесь мы должны будем обратить самое усиленное внимание на устройство социалистического сектора сельского хозяйства, как на главенствующий метод и в отношении интенсификации сельского хозяйства, и под'ема его трудоемкости. Поэтому я считаю необходимым подчеркнуть здесь, что забота о снабжении этих местностей тракторами, правильное использование этих тракторов должно быть одной из самых существенных забот правительства. В частности, большую роль будет играть в тех местностях Юго-Запада, на которые особенно обращали внимание выступавшие ораторы, развитие свеклосахарных заводов. Товарищи украинцы должны иметь в виду, что в Украине намечается не меньше 11 новых свеклосахарных заводов. Если вы вспомните, что крестьяне Подолии должны употреблять половину производительности своих полевых участков на кормление скота, то станет ясно, что применение тракторов в обработке свеклосахарных посевов будет иметь громадное значение.

Уже давно мы подчеркивали, что свеклосахарные заводы, из которых каждый обладает своей собственной электрической станцией, не утилизируют эти станции так, как могли бы их утилизировать, рассчитывая их действия не только на сезон, а на круглый год, превращая такую электрическую станцию в станцию, обслуживающую сельскохозяйственные нужды. Это тем более необходимо сейчас вспомнить, потому что мы намечаем некоторые сдвиги в технике свеклосахарного дела. Мы, вероятно, будем переходить на сушку свеклы. Это, само по себе, поможет нам увеличить переработку свеклы в полтора раза, продлит сезон работы, ставя это дело на прочные индустриальные рельсы и исключив из него его теперешний напряженный сезонный характер. При увеличении производительности действующих свеклосахарных заводов в полтора раза, в полтора раза возрастет охват посевщиков свеклы, что весьма поможет тамошнему маломощному крестьянству пережить первые трудные годы социалистического строительства.

В этих же районах, несомненно, придется развить самую широкую коллективизацию промыслового труда. Вот куда промысловая кооперация должна обратить особое внимание. Есть все шансы, что с развитием электроснабжения мы сможем подойти к

огромному полю нашей кустарной промышленности с могучими средствами под'ема и рационализации этой промышленности. Мы сможем дать электрический привод кустарям, мы сможем с помощью электрического привода устраивать самые разнообразные мелкие установки, высоко технически оборудованные, при сравнительно небольших затратах, если только будет налицо дешевая электрическая энергия и надлежаще развитая электрическая сеть. Здесь открываются новые возможности для промысловой кооперации помочь населению перенаселенных местечек и городов новыми видами прочного заработка.

Товарищи, представитель Одессы подчеркивал здесь, что в частности судьбы Одессы недостаточно учитывались. Надеюсь, что наш пятилетний план поможет стать в этом отношении на твердую почву.

Второе место из тех вопросов, которые мне задавались и которые здесь оглашались, я отвел бы вопросу о судьбах местной промышленности и местного бюджета. Нам прекрасно известны те стесненные обстоятельства, в которых находится местный бюджет. Мы помним, что в деле питания народного хозяйства из бюджетных источников одна четверть идет по линии местного бюджета. Мы знаем громадную роль местного бюджета в работах социально-культурного характера, значение которых исчерпано целым рядом выступавших здесь ораторов. Поэтому в пятилетнем плане мы дали размах поступательного развития для местного бюджета гораздо больший, чем для бюджета общегосударственного. В то время, как прирост государственного бюджета намечен по пятилетнему плану на 121%, прирост средств для местного бюджета намечен свыше 130%.

Но это, конечно, еще не разрешает вопроса. Правительству придется обратить самое серьезное внимание на дальнейшие взаимоотношения между государственным бюджетом и местным бюджетом, придется подумать о том, чтобы некоторые статьи местного бюджета, по которым он несет нагрузку, отнюдь не местную, а нагрузку общесоюзного характера, взять на плечи специальных общесоюзных фондов.

Затем, прежде, чем перейти к обобщающим ответам, я позволю себе остановиться на одной записке, которую получил и которая обращает на себя внимание, потому что уже неоднократно мы встречались с указаниями такого же рода. Все время от работников ЦЧО слышатся заявления, что они недостаточно обслужены в плане. Правда, мы уже неоднократно входили в непосредственное общение с работниками ЦЧО и неоднократно приходили к полному соглашению с ними по ряду важнейших вопросов. Товарищи работники из ЦЧО знают, что у них намечается огромнейшая индустриальная работа. Одних свеклосахарных заводов намечается в центральной черноземной области — 13 единиц, но тем не менее, упреки продол-

жаются. Почему? Мне кажется, потому, что, действительно, задачи под'ема ЦЧО — чрезвычайно трудные и большие задачи, и только весьма многосторонний подход к разрешению их даст выход из положения. Только на базе тех успехов и того под'ема, который в области индустриализации хозяйства завоеван лишь в самое последнее время, мы сможем по другому чем раньше, подойти к разрешению основных проблем ЦЧО, подойти так, чтобы „оскудение“ этого важного района стало историческим прошлым.

Рядом с постановкой целого ряда заводов по легкой индустрии мы намечаем широкое развитие Липецкого металлургического завода. Есть все основания думать, что простирание углей Донецкого бассейна идет дальше, чем мы предполагали раньше. Есть все основания думать, что последующей промышленной разведкой мы найдем пласты Донецкого угля, входящие в ЦЧО. В таком случае, этот аграрно-индустриальный район быстро станет индустриально-аграрным.

У нас продолжают иронические отзывы по поводу Курской аномалии. Я неоднократно обращался к экспертам для того, чтобы выяснить, как фактически обстоит дело. Вы знаете, что два академика — академик Лазарев и академик Губкин, из которых последний — наш товарищ-коммунист, — утверждают, что данные разведок, произведенных по Курской аномалии, свидетельствуют, что здесь мы имеем такие запасы руды, которые превосходят мировые запасы. Это во-первых. Но так как я хотел получить справку не только с академической стороны, то я обратился к эксперту другого рода. Я обратился к проф. Терпигореву — металлургу и задал ему вопрос: „А что, если поставить, по тем данным, которые нам дала первоначальная разведка, здесь металлургическое производство, каковы будут экономические результаты?“. Он мне ответил (и у меня имеются документы соответствующего рода), что по его расчетам черный металл, полученный на Курской кварцитной руде, обойдется несколько дороже Криворожского чугуна, но эта разница будет всего в 1,2—1,8 рубля на тонну. Придется обратить самое серьезное внимание на то, чтобы в это пятилетие покончить с шаткостью в этом вопросе, которая, быть может, происходит по причинам сложного порядка.

Тов. Радченко задал вопрос такого рода — важнейший текстильный район — Иваново-Вознесенский — продолжает страдать от недугов тепло-силового хозяйства. Перебои в работе объясняются здесь не недостатком сырья, а происходят вследствие изношенности тепло-силового хозяйства. Тов. Радченко спросил меня — как будет в дальнейшем обстоять дело с электрификацией этого района и как мы смотрим на постройку Лухинской станции (на реке Лух). Отвечаю: станция на реке Лух должна быть начата и построена в это пятилетие. Быстрое развитие сети электрических станций может нас особо сильно выручить в это переходное время, пока мы еще не наладили тепло-силового хозяйства наших фабрик и заводов.

Тов. Исламов сообщал нам свои расчеты по возможной урожайности хлопка. Он доказывал, что мы отмечая в нашей пятилетке необходимость значительного импорта хлопка, недооценили под'ема урожайности. Товарищи, вы знаете, насколько в таких вопросах мы должны были быть осторожны, чтобы не ввести вас в заблуждение. Я могу вам сказать, что по вопросу о возможной урожайности хлопка в Ср. Азии собирались все эксперты, которыми мы только располагаем в СССР. Голос этих экспертов был весьма и весьма сдержан. Они говорили, что еще самая система удобрения, которая необходима нам для цели более высокого, чем мы намечаем, под'ема урожайности, не выработана. Затем имелось в виду, что большой под'ем продукции химических удобрений мы будем иметь только в конце пятилетия. Быть может, тов. Исламов прав. Я первый, и все работавшие над составлением плана вместе со мной, будут рады, если практический опыт докажет, что мы ошибаемся, что мы можем еще более высоко поднять урожайность наших хлопковых посевов и в это же пятилетие избавиться от необходимости импорта хлопка.

Товарищи, между прочим, меня в этом убеждает одна замечательная речь, которую мы все слышали. Это речь сибиряка крестьянина, тов. Гусева. Если, действительно мы сможем подходить к задачам под'ема сельского хозяйства, как подходит тов. Гусев, то тогда я заранее скажу, что мы сделали массу недооценок в нашем плане. Если фактически удастся подойти к огромному крестьянскому активу, который включает работоспособную армию свыше 60 млн. людей, так, как подходит т. Гусев, то все в нашем плане сильно пойдет вверх. А он подходит с особой зоркостью, сочетающей крестьянскую „хозяйственную“ осмотрительность с решительностью пролетарского дерзновения во всех тех случаях когда идет дело о защите важнейших государственных интересов. Если так раскачается этот 60-миллионный актив, если он действительно по отношению к прогультыщикам, по отношению к небрежно работающим на наших полях будет применять такие же меры дисциплинарного и общественного воздействия, какие наш пролетариат, применяет в борьбе за новую дисциплину, то, нет сомнения, что мы здесь делаем ряд недооценок не только в отношении хлопковых полей, но и урожая нашего вообще. Горы свернем, товарищи, если крестьянский актив так раскачается!

Из конкретных указаний, в смысле критики установок нашей пятилетки, я должен на первый план выдвинуть замечания тов. Артюхиной о неучете нашей пятилеткой роли женского труда. Если бы это было так, было бы весьма печально. Отлично известно, что сейчас как-раз женщина-работница представляет еще, к сожалению, ту часть нашей пролетарской семьи, которая по своей отсталости нуждается в особенно быстром сдвиге, в особо быстром поступательном движении. В нашем пятилетнем плане мы обращали на это самое серьезное внимание. Чтобы не быть голословным, я позволю себе привести здесь соответствующую выдержку из пятилетки:

„Мы должны поставить себе задачей всемерное расширение сферы применения женского труда. Механизация производства и поднятие квалификации трудящихся женщин даст возможность последним внедриться в те отрасли и профессии, которые фактически сейчас для них закрыты. В настоящее время процент женщин в учебных заведениях недостаточен. Постепенная социализация быта и поднятие квалификации женщин, намечаемые в ближайшее время, дают основание рассчитывать на увеличение удельного веса женщин в общей массе наемного труда“.

Намечается поднять этот удельный вес с 27% в 1927/28 году до 32—33% к концу пятилетки.

Тов. Артюхина сказала, что в настоящее время процент участия женщин в производстве меньший, чем в довоенное время. Это неверно, товарищ, потому неверно, что данные довоенной статистики по этому вопросу охватывают не те профессии, которые охватывает наша нынешняя статистика труда. Не буду приводить здесь соответствующих сопоставлений, но утверждаю, что более точный разбор показывает, что несмотря на отмеченную сравнительную отсталость занятости женщин в производственном труде, довоенное время мы все же переросли. Но мы должны пойти дальше. Мы это можем и должны сделать, потому что на нашей стороне современная техника и потому, что этого требует вся установка нашего хозяйственно-политического строя.

Обращаю внимание тов. Артюхиной и товарищей женщин еще на одно обстоятельство. Если будет проведена намеченная в пятилетке система мероприятий по общественному питанию, если при дальнейшем мощном развитии электрификации мы широко развернем применение электричества в домашнем быту, то и у нас, несомненно, произойдет то, что имеет место в настоящее время в передовых по электрификации странах. Электричество вторгается в домашний быт именно в том направлении, что освобождает женщину от целого ряда физических работ: избавляет от многих операций ручной стирки и уборки, от нынешней возни с кухней и т. д. и т. п. Мы в праве ожидать, что наши женщины, исходя из своих собственных интересов будут несравненно более активными борцами за электрификацию, чем в свое время поборниками широкого применения электричества в домашнем быту были жены американских фермеров.

Переходя к другим, здесь трактовавшимся вопросам, остановлюсь, прежде всего, на вопросе о кадрах. Всех заботила мысль, откуда возьмем мы нужных людей, какие работники у нас есть и какие нам нужны, как они будут распределены и использованы и т. д. Подчеркивали, что нам нужны не просто технические кадры, а нужны пролетарские технические кадры. Некоторые товарищи отмечали особо затруднительное положение с кадрами в национальных автономных областях и республиках. Это совершенно верно. Но я прежде всего отмечу, что и в нашей пятилетке вопрос о кадрах выдвинут

на первый план и что основная постановка этого вопроса там сделана достаточно правильно. В дополнение к сказанному мною ранее, позволю себе коснуться в этом вопросе только еще одного, весьма важного, момента. Обостряющаяся социальная борьба заставляет нас с особой настойчивостью выдвигать вопрос именно о пролетарских кадрах будущих руководителей. А между тем, учет показывает, что в высших группах семилетки и вообще школ повышенного типа процент учащихся из рабочих равен всего 32%. Утечка из состава учащихся в высших группах как-раз особенно высока для детей рабочих и для детей бедняцких слоев крестьянства. Материальная нужда родителей заставляет их брать подростков из школы и нагружать их преждевременной работой. Отсюда необходимость принять все меры к тому, чтобы дать возможность нашей рабоче-крестьянской молодежи бесперебойно проходить предварительную школьную подготовку, а в школах обеспечить по возможности легкий переход по всем образовательным ступеням. Это громадной важности вопрос, он недаром волнует всю нашу рабочую молодежь. Мы думаем, что помимо усиления стипендиального фонда весьма необходимо создать еще новый фонд—дополнительной материальной помощи детям тех рабочих, заработная плата которых приближается к минимуму. Мы проектируем специальные отчисления в 2—3% от заработка индустриальных рабочих для образования некоторого социализированного фонда зарплаты, который целиком шел бы для образовательных нужд рабочей молодежи. Если реальная заработная плата повысится в это пятилетие на 71%, то такое отчисление встретит со стороны нашего пролетариата полное сочувствие. Таким путем мы можем весьма ускорить выработку необходимых для нас кадров мастеров, техников и специалистов, по своему социальному составу дающих нам прочные гарантии в верности обслуживания интересов пролетарского строительства.

Бесперебойное прохождение семилетнего образовательного курса необходимо для рабочих и по другим соображениям. Мы придаем огромное значение широко развернутой работе фабзавучей. Быстрое изменение обстановки фабрично-заводского труда вытекает из всего характера современной техники. Это обстоятельство требует более или менее широкой образовательной подготовки всего технического персонала. Поэтому работа фабзавучей, которая может дать нам непосредственно и мастеров разных специальностей и техников определенного разряда, должна опираться на предварительное прохождение семилетки, что, как мы видели, тесно связано с реализацией специального материального фонда для этих надобностей. Мы надеемся, что эти интересы рабоче-крестьянской молодежи будут поддержаны со всей силой. Мы должны покончить в это пятилетие с ее отсевом из школы и с ее незанятостью.

Некоторые товарищи отмечали большое количество переростков в наших школах и необеспеченность их дальнейших судеб. Это,

действительно, так. Но поэтому то мы и проектируем создание специальных школ для переростков, т.-е. для детей в возрасте от 12 до 15 лет, школ, которые должны охватить до 3 млн. детей.

Совершенно правильно отмечали с этой трибуны громадную роль качества наших учителей. Здесь вопросы подбора, переквалификации, улучшения материального положения являются неотложными. Комсомольская молодежь должна продолжать зорко следить за этой работой, должна иметь в виду пополнение педагогических кадров из своих собственных рядов. Должен отметить, что авангард нашей молодежи немало помог нам в трактовке многих вопросов культурной пятилетки.

Новая организация научно-исследовательской работы, новый подход к использованию того, что накоплено в этой области — совершенно неотложная надобность. Тем маловерам, которые думают, что наши трудящиеся недостаточно оценивают значение знания, было бы полезно прислушаться к тому, что говорили на эту тему ряд ораторов настоящего Съезда. Нас всех охватывает ясное сознание того, что без науки, без осуществления лозунга, провозглашенного тов. Покровским, — „наука трудящимся“ — мы наше дело строительства социализма благополучно, в те сроки, которые намечены, не осуществим. Мы должны напрячь все усилия, чтобы покончить в этой области с кустарничеством, с буржуазной ограниченностью, толкающей к сопротивлению по отношению к плановому режиму научно-исследовательских работ. Надо поскорее сплотить ряды научно-технических работников от рядовых до академиков, направляя их организованную работу по надлежащему плановому руслу в интересах социалистического строительства. Не будем скрывать от себя, что по всему фронту научно-исследовательских работ мы имеем довольно узкое место. Придется обратить сугубое внимание на правильное использование всех наличных технических кадров, особо настойчиво бороться с текучестью технического персонала, с неправильным использованием рабочего времени этого персонала. Основной лозунг остается прежним: поставить нужных людей на нужное место!

Во весь рост встает огромная задача реконструкции работы НКТруда. Наши НКТруды должны превратиться в действительных организаторов труда, далеко не ограничиваясь своей прежней сферой деятельности. На эти-то органы и падает правильное территориальное и отраслевое распределение всей квалифицированной силы.

Стандартизация и типизация наших новых капитальных построек действительно могла бы насизбавить от непроизводительного расхода сил и средств, от их расточения. У нас должен быть не один, а целый ряд своеобразных „Гипромезов“. Проектное дело приобретает сейчас такую же большую роль, как и научно-исследовательская работа, и надлежащая организованность этого дела — одна из наших важнейших забот.

Говоря о текучести технического персонала, а эта текучесть такова, что зачастую управляющий заводом или ответственный технический работник пребывают на своих постах весьма ограниченное количество месяцев, что, конечно, губительно влияет на всю индустриальную обстановку, — приходится обращать внимание не только на текучесть этой верхушки, но и на текучесть рабочего персонала. Для ликвидации этого процесса придется принять ряд мер в двух направлениях. Обычно кочевание с фабрики на фабрику, и с завода в завод в поисках лучшего положения обусловливается у рабочих либо разнороем в оплате труда, либо поисками выхода из невыносимой жилищной нужды.

Решение жилищного вопроса имеет в наших условиях колоссальное производственное значение. Здесь неоднократно отмечалось, что жилищные беды нам нужно изжить в возможно короткий срок. Если некоторые тресты склонны не учитывать жилищное строительство в качестве работ непосредственно производственного значения, то это, конечно, огромная ошибка. Однако, для оценки трудностей, стоящих перед нами на этом пути, приведу небольшую цифровую справку. Жилищная площадь всех наших городов составляет 160 млн. кв. метров. Если оценить стоимость этой жилплощади с учетом износа, то окажется, что она должна быть принята в целые 13 млрд. руб. Эта жилплощадь строилась десятилетиями и ее дефицитность и приводит к голодным нормам удовлетворения жилищных потребностей. Для того, чтобы поднять душевую норму жилищной площади до санитарного минимума, надо увеличить всю эту жилплощадь по крайней мере на половину. Это так — если даже не принимать во внимание большого увеличения городского населения в предстоящее пятилетие и если не учитывать продолжающегося неизбежного износа городских зданий. 50% увеличение и принято в нашей пятилетке. Следовательно, в 5 лет придется сделать то, что создавалось многими десятилетиями и составляет, как вы видите, в своей совокупности такую громадную сумму вложений. Очевидно, что разрешить эту гигантскую задачу сразу нельзя, что здесь требуется громадная организованность, длительная и напряженная работа. Некоторый выход из положения дает четкая классовая постановка всего вопроса. Прежде всего, мы намечаем увеличение душевой нормы жилплощади для городских индустриальных рабочих процентов на 40. И в первую очередь приходится обратить внимание на быстрое устройство в этом отношении обобществленного сектора нашего хозяйства. Отсюда крупнейшие задачи, стоящие перед нами для налаживания всего дела жилищного строительства, для его индустриализации, широкого проведения стандарта и резкого снижения себестоимости строительства. Между прочим, необходимо вырвать дело строительства, по возможности, из его сезонных рамок.

Обрывая свои ответы, перейду к тем общим положениям, которые невольно напрашиваются, когда подводишь итоги заслушанных прений.

Товарищи, как только закончилась работа плановых органов по составлению пятилетки, то лозунг, который мы единодушно бросили, был таков: наш план, нашу пятилетку — на решающий суд масс! И вот на наших глазах в тех дебатах, которые прошли здесь, этот суд масс завершился. Состоялся суд решающего актива нашей страны, ее хозяина. На наших глазах многочисленные представители трудящихся, рабочие и крестьяне произнесли свой приговор над пятилеткой. Отмечая ее недостатки, они вместе с тем не раз говорили с этой трибуны ясно и определенно о том, каково их общее отношение к этой пятилетке. Не раз они говорили: „наша пятилетка“! Товарищи, на XV партийном съезде, отдавая себе отчет о том, что составление хозяйственного плана для великой страны не может быть делом какого-нибудь отдельного коллектива, что это должно быть делом всей страны, я провозгласил лозунг: даешь пятилетку! Теперь вы мне на этот лозунг ответили: даем пятилетку! Я спокоен за дальнейшие судьбы наших работ не потому, что пятилетка безукоризненна, но потому, что она находится теперь в ваших крепких руках.

Первый перспективный план наш, — план ГОЭЛРО — мы называли планом первого приближения. Эта пятилетка является как бы планом второго приближения — но не больше. Только дальнейшая проработка его всем коллективом самих трудящихся, только его новая и новая проверка на фабриках и заводах, на полях, в различных отраслях хозяйства и в различных экономических районах, придаст ставкам этой пятилетки такие качества, которые сделают их на 100% соответствующими нашим задачам.

Составить план — это еще не значит решить целиком все вопросы предстоящего хозяйственного строительства.

План — громадное орудие для всей нашей хозяйственной организации, для правильной постановки очередности и направления наших хозяйственных работ, для организации нашей хозяйственной воли. Однако, одна работница с Дальнего Востока правильно здесь заявила: слова теперь не нужны, возьмемся за дело. Делом покажем, как нужно строить социализм, как нужно осуществлять его в жизни.

И здесь перед нами с новой силой выступают, как это было видно из заявления целого ряда ораторов, вопросы организационного характера. Ясно, что колоссальное строительство, развернутое в нашем плане, требует новой организации всех аппаратов, управляющих его судьбами. Наступает пора осуществить в полном размере указания Владимира Ильича о том, что наш централизм имеет демократический характер, что мы строим демократический централизм. Пора подойти с этой меркой к работе каждого из учреждений, пересмотреть эту работу, создать компактный действенный механизм, не ограничиваясь только борьбой за изгнание бюрократизма и волокиты. Пролетарским дозором пройдем по всем нашим учреждениям, изгоняя из них все тормозы,

препятствующие нашему строительству! Рабоче-Крестьянской Инспекции придется прежде всего продумать всю основную схему нашего государственного и хозяйственного аппарата и поставить вопросы его преобразования не в духе приспособленчества к старому, а в духе той смелой работы, которая намечена в перспективном плане нашего хозяйства.

Товарищи, есть любопытная книга проф. Шапошникова, дающая нам интересную справку о гигантской работе германского военного штаба накануне мировой войны, которая едва не привела Германию к положению властительницы мира. В этой книге вы с удивлением прочтете, что эта гигантская работа, работа штаба — мозга германской армии, — проделана группой всего в 48 человек. Эти 48 человек подбирались из года в год с величайшей осторожностью и каждый из них был крупным организатором, несущим четкую ответственность за то дело, которое падало на его плечи. В вопросах организационного строительства нам не раз придется учиться у деловитых немцев. Но тот штаб, на который мы будем опираться во всех видах нашей строительной работы, — штаб совершенно особого рода. Этот штаб — наша Ленинская коммунистическая партия. Первейшая основа, наша опора из опор, основной залог успеха во всех областях нашей работы — железное единство в рядах нашей партии! (Аплодисменты). Богатейшее наследство нам оставил Владимир Ильич. 25 лет он пестовал нашу партию со всей прозорливостью гения, и во всех нас живет крепчайшая уверенность, что выкованным им железным единством будет надежно спаяна грандиозная программа работ, предстоящих нам в это пятилетие. Самый характер этих работ поможет нашему штабу еще и еще развивать ту железную волю, которую он развивал на всем пройденном пути, помогая нам идти от одного этапа к другому.

Профессиональные союзы — рычаги индустриализации — должны мощно стоять у хозяйственного руля во всем грядущем пятилетии. С величайшим вниманием следим мы, как отзываются наши профсоюзы на наши плановые наметки. Брошюра, розданная членам Съезда от ЦК союза химиков, представляет интересный отзыв на наши предположения по труднейшим задачам химизации нашей страны. Мы уже имеем целый ряд чрезвычайно ценных указаний от горняков и строителей относительно очередных задач в строительстве этих важнейших областей. Пожелаем, чтобы это дело шло дальше и глубже, чтобы каждый профсоюз не ограничивался тем, что он уже сделал. Каждый профсоюз должен отвечать на работу, развернутую в нашей пятилетке, своей собственной работой, в которой он должен четко и ясно сказать всем трудящимся, как и что он думает предпринять для осуществления задач пятилетки.

Товарищи, я думаю, что каждый активный работник нашей страны должен задать себе вопрос: а что я сделал и что нужно мне сделать, чтобы то, что намечено нашим планом, быстрее и мно-

гостороннее реализовалось в жизнь? Впредь мы будем измерять активность всех наших хозяйственных работников степенью их сознательного и действенного отношения к ставкам пятилетки.

Вслед за профсоюзами мы должны мобилизовать широчайшим образом всю нашу общественность. Мы должны призвать к еще большей активности печать, которая должна изо дня в день, из месяца в месяц зорко стоять на вахте, на хозяйственных сторожевых постах, должна говорить трудящимся о великих вопросах социалистического строительства простым, ясным и понятным языком.

Товарищи, я думаю, что трудно переоценить значение того дела, к которому мы все теперь единодушно приступаем. Владимир Ильич как-то говорил, что ни одна страна в мире не обладает такими предпосылками для выявления громаднейшего значения придела, показа, как наша страна. Деловым показом мы можем вызвать к жизни в наших условиях огромные, поистине титанические силы.

В своем докладе я говорил о различных видах энергии. Было бы чрезвычайно заманчиво обратить ваше внимание выдержками из сообщений печати на ряд поразительных фактов, имеющих в настоящее время место в растущей по всей стране пролетарской волне соревнований и переключек, свидетельствующих о небывалом росте активности трудящихся. В этой волне пролетарских соревнований, начинающей подниматься до соревнования района с районом, республики с республикой, мы имеем проявление энергии, самой драгоценной из всех тех видов энергии, о которых я упоминал.

Один из товарищей обратился ко мне с вопросом, не могу ли я сообщить, имеются ли в настоящее время какие-нибудь технические средства для того, чтобы использовать громадную силу морского прибой. Действительно, морской прибой является чрезвычайно мощной энергией. Техника еще не располагает надлежащими средствами для использования этого вида энергии. Это меня, однако, особенно не печалит. Налицо имеется достаточное количество энергий другого вида, к использованию которых мы умеем подходить. Но было бы весьма печально, если бы мы не сумели использовать наиболее драгоценную энергию растущей активности трудящихся, если бы мы здесь допустили какие бы то ни было перебои. С особой заботой должны мы все зорко следить за тем, чтобы эта, особо драгоценная, энергия не расточалась, чтобы ее опыт учитывался с начала до конца наиболее совершенным образом.

Товарищи, я убежден, что подобно тому, как некогда С.-А.С.Ш. в эпоху буржуазного перелома мира, были таким центром, который привлекал к себе силы передовых борцов тогдашнего мира, те лучшие силы, которые в ту эпоху боролись с феодализмом и крепостничеством, подобно этому наше социалистическое строительство, из года в год, все более и более будет превращать нашу страну

в маяк, светящийся на весь мир и привлекающий к себе лучшие силы борцов за мировой социализм.

Я уверен, что недалеко то время, когда будут за честь считать притти и работать с нами, работать на поле советского труда.

Я уверен, что мы получим техническую помощь не только от зарубежных техников и специалистов. Я уверен, что мы получим громадную техническую помощь от отрядов заграничного пролетариата, что они придут сюда широкой волной. (Аплодисменты).

Товарищи, с этой кафедры было сказано много полновесных слов, но я считаю, что один оратор сказал здесь великое слово. Это — тов. Гаманец из Украины, которая сказала: „Я всю жизнь была батрачка“. Вы помните, как она описывала то, что ей приходится испытывать в своей работе по строительству социализма в деревне. Помните, как она сказала: „За нами камни летят, нам нельзя ходить по вечерам, но я не унываю на эти камни: летит камень — пусть летит. Если, паче чаяния, в голову попадет, то я буду знать, за что я падаю жертвой“. Вот, товарищи, великое слово. Последуем, товарищи, этому примеру. Все силы наши, все силы нашего ума и разума, всю сплоченную нашу волю, всю нашу энергию, всю нашу жизнь до последнего вздоха отдадим за великое дело строительства социализма, постройка которого, совершающаяся на нашей земле, одновременно совершается для всего мира. (Шумные аплодисменты).