

Пролетарии всех стран соединяйтесь!

ХЛЕБОЖИВОТНОВОД ЦЕНТР

БЮЛЛЕТЕНЬ

13-14

1 9 3 1
МОСКВА

Из всех задач, стоящих перед партийными организациями в деле проведения сева, ЦК считает в настоящее время решающими задачи окончания сбора семян и фуражных фондов колхозами, проведения сдельщины в колхозах и в совхозах, ликвидации обезлички в отношении использования тракторов и сельскохозяйственных машин и завершения работы по контрактации

ЦИИ

Из обращения ЦК ВКП(б) ко всем национальным ЦК, крайкомам, обкомам и районным комитетам ВКП(б) („Правда“, 51/VI 1931 г.).

ХЛЕБОЖИВОТНОВОД

ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ

● № 13-14 ●

Ц Е Н Т Р

ПЯТЫЙ ГОД ИЗДАНИЯ

16 АПРЕЛЯ 1931 Г.

О выполнении директив по контрактации яровых посевов в 1931 г.

Постановление Комиссии Исполнения при СНК Союза ССР

Заслушав отчетные доклады представителей Хлебоживотноводцентра — тов. Саркиса, Лыкоконопледовцентра — тов. Трудова, НКснаба — тов. Чернова, НКЗема СССР — тов. Шмидта, Главленкома — тов. Одинцова А. В. о работе по контрактации яровых посевов и доклад НК РКИ СССР — тов. Бондаренко о результатах обследования этой работы по центральным учреждениям, а так же по Западной и Ленинградской областям, ЦЧО, Степной полосе Украины, Северному Кавказу и Средней Волге, Комиссия Исполнения постановляет:

1. Считать установленным, что ряд советских и кооперативных организаций допустил извращения при практическом проведении в жизнь обращения СНК СССР и ЦК ВКП(б) о контрактации яровых посевов от 21 января с. г.

Решение партии и правительства заключалось в том, чтобы вся работа по контрактации яровых посевов колхозников и единоличников крестьянских хозяйств была развернута на основе проводимых государством усиленных мер помощи сельскому хозяйству, направленных на подъем и социалистическое переустройство сельского хозяйства и выражающихся в крупнейших вложениях в сельское хозяйство в виде десятков тысяч тракторов, сотен новых машинно-тракторных станций, удвоенного против прошлого года снабжения с. х. машинами, значительно возросшего количества минеральных удобрений, десятков миллионов пудов сортовых и улучшенных семян, дальнейшего увели-

чения государственного кредитования и финансирования сельского хозяйства.

Вместо этого ряд советских и кооперативных организаций, подменяя массовую работу чиновничьей практикой, сводит мероприятия государства по контрактации яровых посевов к формальному заключению договоров и выдаче авансов.

Комиссия Исполнения считает, что такая практика не имеет ничего общего с указанием СНК СССР и ЦК ВКП(б) о необходимости «по-большевистски взяться за проведение контрактации яровых посевов».

В результате наряду с Крымом и Нижней Волгой, успешно осуществляющими план контрактации, недопустимо медленно разворачивается контрактация яровых посевов, особенно по Казакстану, Западной и Восточной Сибири, Нижегородскому и Дальневосточному краям, Закавказью и Белорусской ССР.

2. Принимая к сведению заявление председателя правления Хлебоживотноводцентра тов. Саркиса о том, что план контрактации по зерновым культурам полностью будет выполнен в установленные правительством сроки, Комиссия Исполнения предупреждает местные организации, что без немедленного исправления указанных извращений в проведении контрактации эта важнейшая кампания будет поставлена под угрозу срыва.

3. Комиссия Исполнения считает совершенно неудовлетворительной работу по **обмену сортовых семян на рядовые** со стороны правления Хлебоживотно-

водцентра и в частности непосредственно ведающего этой работой члена правления тов. Поспелова, а также отмечает крупные недочеты в работе по сортообмену правления Союзхлеба (недостаточный контроль за качеством завозимого зерна, бесплановость в завозе сортовых семян, например, по Украине). Констатировать, что особенно неудовлетворительно сортообмен идет по Украине, Кавказу, Центрально-Черноземной и Ивановской областям и Западной Сибири.

Комиссия Исполнения категорически предлагает правлениям Хлебоживотноводцентра и Союзхлеба закончить обменные операции в установленные сроки и обязывать местные организации оказывать им всемерную помощь в этой работе.

4. Комиссия Исполнения устанавливает, что указанные в пункте первом извращения в практике контрактации сказались особенно отрицательно в работе правления Льноконоплеводцентра в лице т.т. Трудова, Клокотина, Егорова и Ласса и ряда местных органов Льноконоплеводцентра. В результате контрактация льна и конопли проходит неудовлетворительно, особенно по Западной Сибири, Западной и Ленинградской областям и Нижегородскому краю.

Комиссия Исполнения указывает местным организациям, что такая работа системы льноконоплеводческой кооперации создает угрозу намеченному расширению посевных площадей льна и конопли и без немедленного устранения указанных извращений представляет опасность повторения прошлогодних недочетов в заготовительной работе и срыва предстоящих заготовок льна и конопли.

5. Комиссия Исполнения признает, что правление Главленкома в лице т.т. Одинцова, Ошмарина, Мартынова, Кузнецова и Санкова допустило грубую ошибку при осуществлении постановления СНК СССР и ЦК ВКП(б) о строительстве новых 489 заводов по первичной переработке льна и конопли, значительно облегчающих труд и поднимающих производительность труда колхозников и единоличников и тем самым способствующих расширению посевных площадей.

Вместо того, чтобы согласно этого постановления широко использовать для проведения контрактации льна и конопли строительство нескольких сот новых заводов, Главленком в типовом договоре по контрактации и в своей инструкции фактически обошел вопрос о возложенном на него обязательстве во-время закончить строительство новых заводов, в чем выразилось непонимание Главленкомом огромного значения строительства этих заводов для всего разворачивающегося теперь льноводческого и коноплеводческого хозяйства.

6. Комиссия Исполнения обращает внимание Народного комиссариата снабжения СССР и Народного комиссариата земледелия СССР на необходимость усиления с их стороны руководства советскими и кооперативными организациями, проводящими контрактацию зерновых культур, льна и конопли.

Председатель Комиссии исполнения при СНК СССР

В. Молотов (Скрябин)

Секретарь Комиссии исполнения при СНК СССР **И. Межлаук**

Москва, Кремль, 6 апреля 1931 г.
«Известия», № 96.

**Проверкой договоров контрактации
яровых посевов обеспечим успех
сева и хлебозаготовок третьего
решающего года пятилетки.**

О ходе подготовки к весенней посевной кампании

Постановление президиума ВЦИК

Заслушав и обсудив доклад народно-го комиссара земледелия РСФСР о ходе подготовки к текущей весенней сельскохозяйственной кампании, Президиум Всероссийского центрального исполнительного комитета констатирует:

1. Ход коллективизации бедняцко-средняцких хозяйств (на 30 марта 1931 года — 39 проц. к общему числу крестьянских хозяйств по РСФСР, а по важнейшим зерновым районам: Северный Кавказ — 78,1 проц., Нижняя Волга — 74,6 проц., Средняя Волга — 56,0 проц., Центрально-Черноземная область — 46,9 проц., при республиканском плане на весь период весенней сельскохозяйственной кампании — 41 проц.) свидетельствует о наличии крупных успехов в работе советов и общественных организаций.

2. На ряду с этим Президиум Всероссийского центрального исполнительного комитета отмечает: а) в некоторых местах (Западно- и Восточно-Сибирский край и др.) темпы коллективизации недостаточны и не развернута еще в полной мере организационно-массовая работа вокруг этой задачи.

б) в отдельных районах имеет место отставание обобществления средств производства, рабочего скота и семян от количественного охвата коллективизацией крестьянских хозяйств.

3. Президиум Всероссийского центрального исполнительного комитета считает, что своевременное выполнение обращения ЦК ВКП(б) и СНК Союза ССР о контрактации яровых посевов является важнейшим и необходимым условием для успешного проведения весенней сельскохозяйственной кампании и выполнения связанных с ней других важнейших хозяйственно-политических задач третьего, решающего года пятилетки. Однако местные советские органы недооценили политического и хозяйственного значения контрактации и не развернули своевременно этой работы, выполнив на 1

апреля с. г. только 40 проц. плана в среднем по всей РСФСР.

Особенно недопустимо проходит контрактация яровых посевов как в зерновых районах (Казакстан — 3,7 проц. плана, Западная Сибирь — 7,1 проц. плана, Восточная Сибирь — 7,5 проц. плана), так и в льняных районах (Московская — 8,2 проц. плана, Западная область — 15,5 проц., Ленинградская — 18,9 проц. плана), а также и контрактация овощей.

В целях полного обеспечения выполнения плана весенней сельскохозяйственной кампании по всей РСФСР Президиум Всероссийского центрального исполнительного комитета постановляет:

1. Обязать центральные исполнительные комитеты автономных республик, краевые и областные исполнительные комитеты:

а) принять все необходимые меры к неуклонному выполнению всех решений партии, союзного правительства, Президиума ВЦИК от 3 января 1931 года и СНК РСФСР от 21 марта 1931 г. о подготовке и проведении весенней посевной кампании;

б) особое внимание сосредоточить на выполнении заданий по сбору обобщественных семенных и фуражных фондов, не допуская отставания темпов обобществления от количества охваченных колхозами хозяйств;

в) решительно добиться выполнения плана контрактации в сроки, установленные обращением ЦК ВКП(б) и СНК Союза ССР, борясь с настроениями самотека и неувязкой проведения планов контрактации с севом;

г) обеспечить на основе решений VI Всесоюзного съезда советов в сроки, установленные НКЗемом РСФСР, правильную организацию труда и полный переход на сдельщину в колхозах и совхозах, а также провести не позднее 25 апреля с. г. проверку выполнения этих решений;

д) организовать в период от 15 до 30 апреля с. г. массовую проверку сельсоветами готовности совхозов, колхозов и единоличных хозяйств к севу, используя для этого все формы и методы организационно-массовой работы, все виды устной и печатной агитации (радио, печать, смотры и т. д.);

е) широко развернуть социалистическое соревнование на лучшую подготовку и проведение сельскохозяйственной кампании между отдельными советами, совхозами, колхозами и другими организациями, обеспечив при этом надлежащее руководство со стороны райисполкомов и сельсоветов;

ж) широко применять опыт и достижения одних колхозов, перенося их в другие, а также взаимопомощь семенами со стороны урожайных районов колхозам недородных районов;

з) обеспечить качественное выполнение плана весеннего сева путем своевременного засева каждой культуры без затягивания сроков сева, максимального и рационального использования тракторов, сельскохозяйственных машин и орудий, живой тяговой силы, а также максимального повышения производительности труда и снижения себестоимости продукции;

и) особое внимание заострить на выполнении плана посева технических культур (лен, хлопок и др.) и расширения огородных площадей, особенно форсируя посадку ранних овощей для снабжения пролетарских центров с тем, чтобы к концу мая начать выпуск свежей продукции огородных культур.

Обратить исключительное внимание на подготовку к уборке и переработке овощей и создание соответствующих условий для их хранения;

к) отмечая исключительно напряженное состояние с заготовкой и отгрузкой картофельных семян, в особенности для южных районов, поручить ЦИК АССР, краевым и областным исполнительным комитетам принять решительные меры к усилению заготовки и отгрузки семенного картофеля в пределах данного плана.

II. Президиум Всероссийского центрального исполнительного комитета требует от всех советов такой работы, которая должна полностью и в сроки обеспечить выполнение планов весенней посевной кампании, и обязывает каждого члена совета не только к активному и непосредственному участию в проведении этой работы, но и возлагает на каждого ответственность за успешный ход сева.

III. Президиум Всероссийского центрального исполнительного комитета, еще раз подчеркивая особое политическое и хозяйственное значение проведения второго большевистского сева, напоминает всем советам и исполнительным комитетам о необходимости самой решительной борьбы с кулачеством и со всякого рода проявлениями оппортунизма в этой важнейшей хозяйственно-политической кампании.

Председатель ВЦИК М. Калинин.

Секретарь ВЦИК А. Киселев.

Москва, Кремль, 5 апреля 1931 г.

«Известия», № 37.

Киргизия перевыполнила план контрактации

К 5 апреля план контрактации яровых культур выполнен по Киргизии на 111%, в частности по зерновым культурам—на 110%, по техническим (без хлопка)—на 130%, по масличным на—156%, по картофелю—на 141%. Контрактацию продолжаем, выдвинув встречные планы. В этом году законтрактовано на 136% больше, чем в прошлом. Контрактация проходит в условиях массового притока в колхозы новых масс бедняков и середняков—единоличников. Сейчас Киргизия коллективизирована на 41%.

Наркомснаб Кирреспублики Жидаков.

Премии районам, превысившим планы контрактации

На заседании Центрального штаба по проведению всесоюзного смотра контрактации при Хлебоживотноводцентре 7/IV постановлено премировать следующие районы Н. Волги:

Дергачевский район, давший 145 проц. плана контрактации по зерновым и 180 проц. по масличным культурам;

Сердобский район, давший 118 по зерновым и 116 проц. по масличным;

Нехаевский район, давший 103,6 проц. по зерновым и 105,5 по масличным;

Дубовский район, давший 103,9 по зерновым и 106,9 проц. по масличным;

Эти районы проводили работу на основе широко развернутого социалистического соревнования. В Нехаевском районе массовая работа по контракта-

ции привела к росту колхозного прилива.

Дергачевскому району назначена премия в 5 тыс. руб., **Сердобскому** — 3 тыс. руб., **Нехаевскому и Дубовскому** — по 2 тыс. руб.

Штаб наметил кандидатами на премию **Клетский, Усть-Медведицкий, Иловленский, Балтайский, Черкасский, Березовский и Алексеевский районы** Нижней Волги, приближающиеся к выполнению контрольного задания.

Вместе с тем Штаб признал необходимым поместить на черную доску **Черноярский, Енотаевский, Татищенский и Вязовский районы** и **Комобласть**, недопустимо отстающие с выполнением плана контрактации.

22 района ЦЧО досрочно выполнили план контрактации

На 5 апреля по ЦЧО законтрактовано 67% плана зерновых, 70% — подсолнуха, и 37% — льна и конопли. План контрактации досрочно выполнили 22 района. Значительную помощь отстающим районам оказали буксирные бригады районов, выполнивших план.

За досрочное выполнение плана контрактации зерновых областной штаб смотра соревнования премировал Чернявский, Велико-Михайловский и Павловский районы.

М. Гольдин

Улучшить качество контрактации

Ряд республик и областей, своевременно откликнувшись на обращение ЦК и СНК СССР о контрактации, уже достиг значительных реальных результатов. Помимо Крыма, завоевавшего всеобщее первенство в отношении досрочного выполнения всего плана своей контрактации и обеспечившего это выполнение на основе широко проведенной массовой разъяснительной работы среди контрактантов. К 10 апреля выполнили свой план контрактации — Украина на 104,5%, Киргизия — 131,7%, заканчивают выполнение плана — Урал (95,5%), Нижняя Волга (93,6%). Несомненно, что в ближайшую пятидневку Северный Кавказ также закончит свой план контрактации.

Помимо того, десятки отдельных районов уже **перевыполнили** местные планы контрактации и продолжают работу в порядке выполнения выдвигаемых ими **встречных планов**. Такие районы, как Клетский, Черкасский, Балтайский, Хвалынский, Аркадакский (Нижняя Волга), Пильненский и Т. Станский (Нижегородский край), Уразовский, Никифоровский, Чернянский, Ново-Оскольский (ЦЧО), Георгиевский, Белоглинский, Северский (Северный край), Маркштадтский (АССР НП) и Караблинский (Московская обл.) доказали на деле свое умение по-большевистски выполнить важнейшие задания по контрактации. Все они сумели должным образом развернуть массовую работу на селе и мобилизовать внимание колхозников и сельской общественности вокруг обращения ЦК и СНК.

Но на ряду с этим во многих районах и областях до сих пор еще окончательно не изжиты косность и бюрократизм в деле контрактации, до сих пор еще не

развернута массовая разъяснительная работа, не организованы колхозные и бедняцко-середняцкие массы вокруг обращения ЦК и СНК. Естественно, что именно в этих районах работа по контрактации резко отстает. Не говоря уже о Западной Сибири и ДВК, дающих позорные темпы контрактации, нельзя не отметить, что даже в передовых областях (Нижняя Волга, Сев. Кавказ и ЦЧО) имеются районы, которые либо вовсе не приступили еще к заключению договоров контрактации, либо выполнили свои планы в самых ничтожных размерах. Именно в этих наиболее отстающих районах больше всего отмечается **явная недооценка значения контрактации**, сведение ее к простому механическому оформлению договоров.

Характерен следующий ответ работников Ново-Узенского райхлебживсоюза (Нижняя Волга) на вопрос бригады, обследовавшей работу: «У нас осталось пустяковое дело — оформить договора. Массовой же работы мы не в силах проводить — это дело райколхозсоюза». В Алексеевском районе работники колхоза больше двух недель не приступали ни к какой работе по подготовке кампании, ссылаясь на непополнение бланков договоров. В Сердобском районе, отчасти в некоторых районах Белоруссии и других республик и областей, руководящие работники до сих пор еще продолжают считать, что дело контрактации «терпит», что раньше надо закончить работу по коллективизации и по другим кампаниям, проводимым теперь на селе, а потом уже можно будет взяться за проведение контрактации. Эти работники все еще не могут понять, что выполнение плана контрактации является непременным условием успешного завершения весеннего сева, что

именно правильное проведение контрактационной кампании и должно вызвать усиление колхозного движения.

Во многих районах договора контрактации по обобществленному сектору заключаются без всякого предварительного их обсуждения на производственных совещаниях и на общих собраниях колхозников. Сообщения командированных с мест говорят о том, что и в Западной Сибири, и в ЦЧО, и в других областях нередки случаи, когда договор подписывается одним или двумя членами правления колхоза механически, даже без тщательного ознакомления.

Не лучше обстоит во многих районах дело с предварительной проработкой договоров с единоличными бедняцко-средняцкими хозяйствами. Сплошь и рядом встречаются случаи, когда единоличный сектор вовсе выпадает из поля зрения работников, проводящих контрактацию на местах. Яркой иллюстрацией последнего могут служить Армавирский и Матвеево-Курганский районы (Сев. Кавказ) и десятки районов Западной Сибири, Казакстана и так назыв. потребляющей полосы. Такая «практика» обесценивает реальные результаты этой работы, сводит на нет значение заключенных контрактационных договоров.

В некоторых районах продолжают извращения основных директив по контрактации. Так, в Ново-Троицком районе (Украина) контрактация проводилась и в кулацко-зажиточных хозяйствах. В Больше-Глушицком районе (Средняя Волга) посевы бедняцко-средняцких хозяйств контрактывались путем включения площади этих посевов в договора, заключаемые с колхозами. Тем самым в этом районе повторилась ошибка, имевшая место на Украине. В Мценском районе (ЦЧО) местный райкоопсоюз считал уже законченной всю посевную площадь своего района только на основании того, что по предварительному обсуждению планы контрактации были приняты почти во всех сельсоветах. Поэтому, не дожидаясь оформления принятых в сельсоветах решений соответствующими договорами контрактации, Мценский

«поспешил обрадовать» область, что план выполнен.

Все эти недочеты свидетельствуют о том, что со стороны многих работников системы, проводящих контрактацию, до сих пор наблюдается недопустимое бюрократическое, халатное отношение к практической реализации обращения ЦК и СНК.

Только количественное выполнение плана контрактации нас удовлетворить не может. Оно не обеспечит осуществления важнейших в отношении социалистического переустройства деревни мероприятий, одним из мощных рычагов которых должна явиться контрактация яровых посевов. Именно поэтому, наряду с **своевременным** выполнением плана контрактации в установленные сроки, главное внимание всех работников системы должно быть уделено **качественной** стороне проводимой работы.

Вот почему на ближайшее время важнейшей задачей является развертывание действительно массовой работы вокруг контрактации. **Каждый контрактант колхозник и единоличник, бедняк и середняк должны исчерпывающе знать все те обязательства, которые накладывает договор контрактации на них и на контрактующие организации.** Каждый контрактант должен твердо знать ту исключительную роль в деле социалистического строительства, которую он выполняет на основе заключенного им договора о контрактации.

Массовая популяризация обращения ЦК и СНК о контрактации, разъяснение миллионам колхозников, бедняков и середняков всех преимуществ колхозов должны послужить гарантией не только выполнения контрактационных планов, но и новых колоссальных достижений по коллективизации сельского хозяйства.

В остающиеся считанные дни необходимо также окончательно изжить все те недочеты **технического** порядка в части оформления важнейших контрактационных документов, которые все еще имеют место. Договоры контрактации и поименные списки контрактантов по единоличному сектору должны быть **тщательнейшим образом оформлены** и с точки зрения технической. Наши ра-

ботники должны явиться организаторами твердой договорной дисциплины и обеспечить выполнение обязательств по договорам не только со стороны контрактантов, но и со стороны самих контрактующих организаций, ибо договор является документом, **оформляющим взаимную ответственность обеих сторон.** Уже по этому одному, при составлении и оформлении договоров, наши работники не должны допускать никаких технических ошибок или упущений, которые в будущем, в случае нарушения какой-либо стороной принятых на себя обязательств, помешают точному выявлению виновников нарушения.

Надо сейчас же **на-ходу произвести тщательную проверку** всех уже заключенных договоров и всех оформленных поименных списков.

Договора по контрактации, заключенные без предварительной проработки и обсуждения их контрактантами, должны быть признаны дефективными, и в этих случаях уже заключенные договоры должны быть пересоставлены. Но это пересоставление должно быть произведено с обязательной вторичной проработкой и обсуждением условий договора на производственных совещаниях и общих собраниях колхозников по обобществленному сектору, и на собраниях групп бедноты и батрачества и на общих собраниях единоличных бедняцко-средняцких контрактантов по индивидуальному сектору.

Если же при проведении контрактации имели место ошибки или упущения по части **технического оформления**, либо самих договоров, либо поименных списков контрактантов, эти ошибки и упущения необходимо срочно выправить при участии самих контрактантов.

Ни один договор, к которому не приложен тщательно оформленный поименный список и правильно составленный протокол собрания контрактантов, не может считаться действительным. Такие договоры должны рассматриваться как механически заключенные, и включение их в сведения о ходе контрактации недопустимо. Такая «воздушная» контрактация вводит только в заблуждение партию и правительство.

Особенно тщательно должны быть проверены договора и документы по контрактации масличных, технических и лекарственных культур, а также договора о контрактации семян, трав и сена. Прорывы прошлых лет в заготовках названных важнейших культур, имеющих особое значение как для рабочего снабжения, так и в качестве промышленного сырья, в значительной степени имели место именно благодаря поверхностному проведению контрактации этих культур.

Правильное оформление договоров и документов по контрактации масличных и технических культур, а также семян трав и сена, должно вместе с тем гарантировать своевременный и полный возврат государству огромных сумм, выданных в виде авансов по контрактации. Это также поможет осуществить на практике договорную дисциплину.

План контрактации по всему Союзу на 1 апреля выполнен по зерновым только в размере 56%. По масличным размер выполнения еще ниже. Особенно отстает контрактация эфирносых и лекарственных культур и семян трав. Совершенно незначительно выполнение плана контрактации сена.

В остающиеся дни необходимо быстро перестроить всю работу по контрактации, обеспечив **обязательное полное выполнение планов в установленные сроки.** Центральный комитет партии в своем обращении ко «всем национальным ЦК, крайкомам, обкомам и районным комитетам ВКП(б) («Правда» — 5/IV) указывает, что «Работа по контрактации идет также неудовлетворительно по всем культурам, что грозит не только заготовкам будущего года, но и выполнению плана весеннего сева. Срок 15 апреля для окончания контрактации зерновых и 5 мая для окончания контрактации льна является предельным. Нарушение этих сроков не должно быть допущено ни в коем случае». В первую очередь это указание должно быть отнесено к Западной Сибири, Казакстану, ДВК, Московской, Ленинградской и другим областям так назыв. потребляющей полосы, а так же Нижегородскому краю, отставание которых грозит сорвать выполнение всего плана контрактации.

Наряду с усилением темпов работы по контрактации, с переключением на действительно большевистские методы работы всей системы необходимо улучшить качество работы, обеспечив наи-

высшие качественные показатели при выполнении плана контрактации. От этого зависит успешное завершение сева, от этого зависит рост и укрепление колхозного строительства в Союзе.

А. Элкони

Ликвидировать прорыв!

Ход контрактации сена и семян трав свидетельствует о том, что на этом участке контрактации явно неблагополучно. Позорный процент выполнения плана дает контрактация травостоя на сено — всего лишь 7,6%, и несколько выше семян трав — 35,4%.

По контрактации сена впереди идут четыре района: ЦЧО, законтрактовавшая 53,1%, Киргизия — 63,3%, Н. Волга — 33,3% и Урал — 22%. По остальным областям контрактация сена характеризуется следующими цифрами: **ноль** по Закавказью, Дагестану и Нижегородскому краю; **около 1%** по таким важнейшим областям, как Украина, Казакстан, Сев. Кавказ, Западная Сибирь; Башкирия и ДВК и от 3% до 8,9% по остальным областям.

Ход контрактации семян трав по областям отличается также большой пестротой. За исключением С. Кавказа и Татарии, выполнивших план в целом, Башкирии, Урала и Ивановской области, где выполнение плана контрактации равно соответственно 78,1%, 72,2% и 61,5%, ход контрактации в остальных областях ни в коем случае нельзя признать удовлетворительным.

Если яровых хлебов законтрактовано на 1 апреля 56% плана, то семян трав лишь 35,4%, а сена только 7,6%. Украина, выполнившая контрактацию яровых хлебов к 1/IV на 93,7%, законтрактовала семян трав лишь 16,6%, а сена 0,4%, по Сев. Кавказу зерновых хлебов законтрактовано 67,8%, сена — 1,6%, по С. Волге — зерновых 65,4%, сена 3,7%, по Башкирии — зерновых 55,2%, сена — 1% и т. д.

В чем основная причина столь ничтожных результатов контрактации сена и семян трав?

Основной причиной неудовлетворительного хода контрактации сена явля-

ется **недооценка местными организациями, и нашими союзами в том числе, важнейшего хозяйственно-политического значения контрактации этих культур.**

Забывают, что успешная контрактация — залог выполнения плана заготовок семян трав и сена. Забывают про тяжелые прорывы, обозначившиеся в истекшую кампанию в заготовках сена и семян трав именно потому, что контрактации этих культур не уделено было в прошлом году почти никакого внимания. Упускают из вида, что контрактное нашей системой сено предназначается в основном для нужд промышленности, промышленного и ж.-д. строительства и т. п. и что невыполнение плана контрактации, а стало быть и заготовки, прямо ударяет по выполнению промышленностью производственных планов.

В результате недооценки контрактации сена и семян трав, планы и материалы по контрактации сена и семян трав, высланные центром одновременно с планами по зерновым, застревают в порядке «согласования и уточнения» в областных, а затем в районных организациях и не доводились своевременно до села и колхоза. По некоторым областям (Украина, Нижегородский край, АССР НП) районами спущены планы лишь во второй половине марта.

Если ясно, что контрактация семян трав является важнейшей предпосылкой для выполнения в дальнейшем планов травосеяния, то производственное значение контрактации сена еще далеко не осознано. К плану контрактации сена зачастую подходят с потребительской меркой, опасаясь, как-бы не законтрактовать больше, чем нужно.

Между тем в большинстве районов Союза значительные площади годных се-

нокосов остаются нескошенными. Контракция сена в этих районах побудит колхозы и бедняцко-средняцкие хозяйства расширить косимую на сено площадь. Мы должны помнить, что сено все еще является главнейшей частью кормовой базы нашего животноводства.

Совершенно очевидно, что чем больше площадь травостоя будет законтрактована под семена трав и сено, тем больший эффект мы получим в результате расширения покосов на сено и участков на семена. Отсюда вывод — наша система должна не только выполнить планы контракции на семена трав и сено, но и путем планов добиться **пере- выполнения их.**

Слабые темпы контракции сена и семян трав, а местами и полная бездея-

тельность в течение марта обязывают нашу систему в ближайшие дни добиться решительного перелома в этой работе и обеспечить стопроцентное выполнение планов в установленные правительством сроки. Сейчас на село послано много работников по подготовке и проведению посевной кампании, контракции и т. д. Эти работники должны быть использованы для проведения контракции семян трав и сена. Не использовать их для проведения этой работы сейчас же значит поставить под угрозу срыва план контракции сена и семян трав.

Медлить с контракцией сена и семян трав нельзя ни минуты. Потерянное необходимо наверстать боевой работой и ликвидировать прорыв на этом участке.

Н. Гриньков

Контракция семян трав под угрозой

Контракция семян кормовых трав под угрозой срыва.

Места до сих пор недооценивают громадного значения создания прочной кормовой базы, являющейся основным условием развития животноводства. На I/IV план контракции семян кормовых трав выполнен по СССР только на 35,4%. Особенно плохо обстоит дело с контракцией семян многолетних трав (клевер, люцерна, тимофеевка и т. д.), по которым на I/IV план выполнен на 18,1%. Такие большие районы как Узбекистан, Таджикистан, Туркмения, ДВК, Грузия, Армения, Азербайджан до сих пор совершенно не приступили к практической работе. С незначительными показателями плетутся Белоруссия — 5,0%. Нижегородский край — 8,8%, Западная Сибирь — 3,3%. Недопустимо слабо развернули работу Киргизия (15,5% плана), Украина (16,6%), Северный край (15,7%), Московская область (20,6%), Восточная Сибирь (19,9%).

В то же время другие области — Северный Кавказ, Нижняя Волга, Башкирия и Татария не только **выполнили досрочно** свои планы по контракции семян трав, но и дали значительные по-

казатели перевыполнения планов (Северный Кавказ — 175,8, Нижняя Волга — 133,8%, Башкирия — 137,0% и Татария — 110,7%). Успехи, достигнутые в этих районах, говорят о том, что при своевременном и правильно поставленном практической работе по контракции, при широко организованном практическом участии в этой работе всего бедняцко-средняцкого и колхозного актива деревни, завершение проведения всей кампании в установленные сроки безусловно обеспечено. «Суб'ективным» причинам не может быть места. Забытый местами участок работы по контракции семян трав должен занять то место, которое ему принадлежит в плане обеспечения животноводства кормовыми ресурсами. Никаких отставаний от темпов контракции зерновых культур на местах. Вредная традиция подразделять виды контракции по их первоочередности, важности и срочности проведения до сих пор на местах еще жива. Так; все внимание на местах уделяется контракции зерновых (пшеница, рожь и т. д.); все силы бросаются только на это, а другие виды контракции, в особенности семян трав и сена, относились к вто-

ростепенным заданиям, выполнение которых может «подождать». Именно в результате этого мы и имели в прошлом и имеем на сегодня незначительный процент выполнения плана контрактации семян трав.

Все виды контрактации (зерновые, масличные семена трав, сено и т. д.) одинаково важны и должны проводиться

одновременно по единому плану. Задача мест сводится к умению произвести **расстановку** всех своих сил таким образом, чтобы все участки контрактации были охвачены в должной мере и своевременно. Тогда будут ликвидированы те прорывы, которые мы имеем на сегодня с семенами трав.

Архангельский

Нижняя Волга заканчивает контрактацию

На 10 апреля Нижне-Волжский край выполнил на 93,6% и масличных на 77,7%. Впереди по выполнению плана идут колхозы, имеющие удельный вес в 79,7%.

В процессе работы по контрактации в подавляющем большинстве районов края усилились темпы коллективизации, обеспечивая успешное выполнение уже к весеннему севу задачи завершения в основном сплошной коллективизации и ликвидации на этой основе кулачества, как класса.

Ряд районов, широко развернув массовую работу и социалистическое соревнование, сумел добиться не только досрочного выполнения планов контрактации, но и их перевыполнения на основе предъявления передовыми колхозами встречных планов. Так, **Дергачевский район** выполнил свой план контрактации по состоянию на 20-е марта на 145,1% по зерновым и 180,4% по масличным культурам; **Сердобский район** выполнил план на 118%. К числу передовых необходимо отнести и **Нехаевский, Дубовский, Усть-Медведицкий и Черкасский районы**, полностью выполнившие планы контрактации.

Решительной борьбой с оппортунистической недооценкой контрактации и ставкой на самотек, проявившимися в отдельных районах, по-большевистски преодолев сопротивление кулачества и его агентуры, краевая партийная организация сумела создать во всей работе

по контрактации действительно боевые темпы.

Кулаки, агитируя против контрактации, значение которой они прекрасно осознали, пытались убедить единоличника в непосильности высоких темпов социалистического развития сельского хозяйства. «Зачем контрактовать, если все равно не посеете намеченного плана», «не торопитесь в колхозы идти — если у них хорошо сев пройдет, успеете тогда вступить», — такие «установки» кулацкий агитатор делал в своей агитации среди единоличников.

В отдельных селах среди отсталой части единоличников кулацкая агитация имела некоторый успех. Так, в хуторе Яблочном Иловлинского района 42 единоличных хозяйства отказались контрактовать, мотивируя тем что «план не под силу». Однако, усилением разъяснительной работы, сплочением батрачества и бедноты местные организации успешно разоблачили сущность кулацкой агитации.

После опубликования в прессе обращения ЦК и Совнаркома в подавляющем большинстве районов вокруг него была широко развернута разъяснительная работа. На районных съездах советов, съездах по завершению сплошной коллективизации, курсах по подготовке низового советского и колхозного актива, различных совещаниях сельских работников ставились доклады о значении обращения и необходи-

мых практических мерах для его выполнения. Большое внимание вопросам контрактации было уделено краевым съездам советов и съездом по завершению сплошной коллективизации. После обсуждения обращения в районах — в села и колхозы большинства районов были командированы специальные уполномоченные по проработке обращения. Колхозники и единоличники с большим подъемом приняли этот исторический документ, вынося решения о законтрактации всех посевов. В Зельманском, Мариентальском кантонах, Нехаевском, Аткарском и др. районах после проработки обращения многие единоличники подали заявления о вступлении в колхозы. Массовая проработка обращения, мобилизация сил из края и районов на село и в колхозы, развертывание социалистического соревнования — соревнуются колхозы, соревнуются районы, — создание бригад из колхозного актива для проведения контрактации среди единоличников, — все это обусловило создание по-настоящему боевых темпов в контрактации. Существенную роль сыграла печать, краевая и районная, не только уделившая большое внимание популяризации обращения и освещению хода контрактации, но и организовавшая систематический общественный контроль над работой системы, проверку качества ее руководства. По инициативе краевой газеты в период краевого съезда

советов были созданы специальные бригады из делегатов съезда, проверившие работу по контрактации всех краевых советских и кооперативных организаций, руководящих подготовкой к севу и, в первую очередь, контрактацией.

Наличие отставания в выполнении плана контрактации отдельных районов обусловило решение оргбюро Крайхлебживсоюза об организации буксирных бригад передовых районов для переброски в отстающие. На ряду с этим перебрасываются из выполнивших планы районов в отстающие командированные работники.

В ходе кампании по заключению контрактационных договоров, однако, есть и темные пятна: резкое отставание в выполнении плана контрактации сева (план выполнен всего по СССР на 14,4% на 10/IV), недостаточно правильное оформление договоров в отдельных районах, случаи бюрократического подхода к заключению договоров без предварительной проработки на общих собраниях колхозников, изменения планов контрактации вследствие запоздания с установлением планов сева по МТС Тракторцентра, отдельные факты снижения планов контрактации районами и селами и др. Необходимо отметить также невыполнение отдельными районами задания по законтрактации не охваченных договорами площадей озимых культур.

Боевая задача системы хлебоживотноводческой кооперации — закончить к 1 мая организованный перевод простейших производственных объединений на устав с.-х. артели.

Контрактация в северных районах Казакстана

Задача стопроцентного охвата контрактацией всех яровых посевов должна быть самым решительным образом увязана с использованием производственного значения контрактации для усиления колхозного движения. Вся работа по контрактации, все наши практические мероприятия в связи с контрактацией должны проводиться обязательно под углом дальнейшего усиления коллективизации, вовлечения новых сотен и тысяч единоличных беднячко-средняцких хозяйств в колхозы. Через контрактацию мы должны показать единоличнику преимущества коллективного хозяйства перед единоличным.

Предоставляя по договору ряд льгот контрактантам колхозам, государство оказывает материальную и производственную помощь и единоличным хозяйствам, контрактующим свои посевы.

Поэтому при проведении контрактации особое значение приобретает развертывание массовой и разъяснительной работы. Мы имеем богатейший опыт массово-разъяснительной работы хотя бы по одной лишь хлебозаготовительной кампании. Все методы общественно-массовой работы, испытанные в хлебозаготовках, должны быть перенесены на фронт контрактации. Смазывание массовой работы при проведении контрактации, формальное ее проведение, сводящееся лишь к стремлению получить подпись под договором, должно рассматриваться, как вреднейший оппортунизм на практике, как прямой срыв важнейшей части работы по весенней посевной кампании и коллективизации.

Как же развертывается контрактация в районах Казакстана, как проводится в жизнь обращение ЦК и СНК от 21/1 31 г. о контрактации посевов?

Анализ имеющихся в нашем распоряжении данных и личное обследование ряда районов приводят нас к следующим выводам.

Подготовительная работа по контрактации была начата в ряде районов еще в феврале и продолжалась до половины

марта. Примерно с половины марта северные районы Казакстана приступили к практической работе по контрактации (оформление договоров, списков и т. д.). За время с 15 по 20—25 марта в некоторых районах план по контрактации выполнен в размере от 3—4% до 10—15%. Так, по Ленинскому району на 20/III Райполеводсоюзом законтрактовано до 15% плана, по Петропавловскому району на 25/III — 10% плана и т. д.

Многие колхозы в Петропавловском, Ленинском, Булаевском районах еще в феврале в ответ на обращение ЦК и СНК от 2/1 с. г. вынесли решение о 100% контрактации своих посевов. Ряд колхозов по своей собственной инициативе обсуждает обращение ЦК и СНК, выносит решение о 100% контрактации, и присылает своего представителя или обращается в район с просьбой прислать представителя для оформления контрактации. Подтягивается и единоличный сектор. Так, по Петропавловскому району по данным на 20/III земельные общества ряда сельсоветов (18), обсудив обращение ЦК и СНК, отвечают стопроцентной контрактацией своих посевов. В ряде районов, которые нам пришлось посетить, не было ни одного случая отказа законтрактовать свои посевы.

Наиболее успешно проводится контрактация там, где была достаточно хорошо развернута массово-разъяснительная работа вокруг обращения ЦК и СНК. Колхозники и единоличные беднячко-средняцкие хозяйства отвечают на обращение партии и правительства — контрактацией всех своих посевов. Единоличные беднячко-средняцкие хозяйства в ответ на обращение ЦК и СНК не только контрактуют свои посевы, но и целыми группами вступают в колхозы.

Но одновременно с районами и с/советами, где работа по контрактации развертывается сравнительно успешно, мы имеем ряд районов и с/советов, где со-

вершено не развернута массово-разъяснительная работа, и поэтому контрактация проходит слабо, затягивается оформление договоров. Так, в Акмолинском районе обращение ЦК и СНК читали, и знали очень немногие. Местная газета «Новая Степь» не сочла необходимым напечатать обращение ЦК и СНК и исправила (под воздействием районных организаций) эту ошибку, напечатав обращение в газете от 5/III с. г.

Проработка обращения плохо увязывается с коллективизацией и в силу этого прилив в колхозы незначительный.

Контрактация, как составная часть весенней посевной кампании, не увязывается с работой по засылке семян и обмену рядового зерна на сортовое. Между тем, именно через контрактацию мы должны добиться полной и своевременной засылки семян и обмена намеченного количества зерна, тем самым обеспечив успех второй большевистской весны. В отстающих районах и с/советках, несомненно, имеем налицо недооценку значения контрактации, оппортунистическое отношение к ней.

По этим настроениям необходимо ударить уже сейчас, так как до окончания контрактации осталось очень короткое время.

Контрактация в этом году проводится в условиях обостренной классовой борьбы в деревне. Кулацко-байские и зажиточные элементы всячески препятствуют проведению контрактации, стремятся сорвать ее. На этом решающем участке классовой борьбы происходит «братание» правых оппортунистов с классовыми врагами. Но наряду с проявлениями правого уклона, при практическом проведении контрактации, выявляются и факты загибов «левацкого» характера.

Есть попытки проводить контрактацию методами административного воздействия, принуждения вплоть до ареста тех, кто откажется не только от контрактации, но примет контрактацию, не дав свою подпись в списках-контрактантов. Такого рода установки исходят не только от отдельных местных работников, но подчас и от представителей краевого союза. В частности такая установка была дана т. Величкиным, пред-

ставителем Казхлебживсоюза, приехавшим из Алма-Ата в Петропавловский район по реорганизации системы с.-х. кооперации.

Нет сомнения, что отдельные случаи отказа от личной подписи в поименных списках контрактантов могут иметь место только там, где проведена недостаточная массово-разъяснительная работа вокруг обращения ЦК и СНК и не разъяснено контрактантам содержание договора контрактации.

Величкины не могут не знать, что посевы кулацко-байских хозяйств не контрактуются, что им дают твердые задания по севу и сдаче хлеба и, что, следовательно острее их установок направлено против бедняков и середняков и по существу является одним из видов кондратьевщины.

Носители подобных «теорий» не только недооценивают значения общественно-массовой работы, но и не верят в реальность контрактации и 100%-го охвата контрактацией посевов.

Величкину в Петропавловском районе дали должный отпор. Но этого мало. Необходимо немедленно расследовать и установить, откуда исходят подобные «установки», и привлечь к строжайшей ответственности носителей подобных «теорий», будь они даже краевые работники.

Только нанеся сокрушительный удар по всем проидам классового врага и его агентуры-оппортунистов всех мастей, мобилизуя вокруг контрактации всю сельскую общественность и развернув широкую массово-разъяснительную работу, — мы сможем успешно провести в жизнь обращение ЦК и СНК.

От редакции: При наличии постановления общего собрания контрактантов и заверенных сельсоветом подписей на договоре и поименных списках лицами, уполномоченными на то общим собранием, контрактация считается правильно оформленной и подпись каждого в отдельности контрактанта в поименном списке необязательна.

Казкрайхлебживсоюз, запрошенный по поводу «установок» Величкина, сообщил, что Величкин впредь до окончания расследования по этому делу снят с работы.

Татреспублика медленно раскачивается

Все директивы о контрактиции яровых посевов были спущены на места до 20/II. Только указания о контрактиции сена ушли на места 5/III.

О развертывании массовой работы вокруг контрактиции райкоопсоюзы ничего Татхлебживотноводсоюзу не сообщают, а отделяются только цифрами выполнения плана контрактиции. Нет также информации о том, как на практике идет оформление контрактиционных договоров. Районы, видимо, по настоящему еще не раскачались. В Татхлебживотноводсоюзе имеется 3—4 письма от уполномоченных в районах, действительно характеризующих работу, от остальных районов никаких сведений нет.

Сводка контрактиции на 20/III говорит, что план зерновых культур выполнен только на 20,57%. Сведения имеются из 33 районов, а из 12 районов данных нет.

По техническим культурам план выполнен на 38%, по сену на 57% (сведения из одного района). Работа поставлена плохо, в особенности массовая.

24 марта в Казани состоялось совещание республиканских организаций по вопросу организации **смотра работы по контрактиции**. Создан штаб проведения смотра, в который вошли представители Татхлебживотноводсоюза, ВЛКСМ, Татколхозсоюза, Татпрофсовета, газеты «Красная Татария», газеты «Кзыл Татар-

стан», Садоогородсоюза, рабочих текстильной ф-ки им. Ленина и завода им. Вохетова.

В создании фонда премирования за успешное проведение контрактиции принимают участие Татхлебживотноводсоюз (им уже выделено 6.000 р.), Союзхлеб, Семеноводсоюз, Садоогородсоюз, Колхозсоюз, Союзрасмасло, Татпищепромтрест, Татгосторг, Союзплодоовощь, Трактороцентр, Мыловаренный завод, текстильная фабрика и др.

В настоящее время созданы три бригады из представителей: Татхлебживотноводсоюза, профорганизаций и рабочих Мыловаренного завода и текстильной фабрики. Бригады выедут в районы под руководством ответственных работников.

Постановлением директивных органов работники, посланные на места, переключаются на работу по контрактиции. Областная печать, которая до сих пор ни звука не говорила о контрактиции яровых посевов, сейчас открыла кампанию. Профсовет также мобилизовал внимание профессиональных организаций вокруг вопросов контрактиции и весенней посевкампании. Эти вопросы тесно стали теперь увязываться, тогда как до последнего времени вопрос о контрактиции яровых посевов у некоторых областных работников выпал из поля зрения.

Ударим по оппортунистической недооценке кормовой базы.

Полностью обеспечим социалистическое животноводство кормами.

Подготовка к севу в Бурято-Монголии

На республиканском совещании по подготовке к посевкампании (16—18 марта) установлено, что надлежащего перелома в подготовке к севу еще нет.

В работе по коллективизации имеются достижения только в отдельных аймаках, но и в них сейчас повидимому «почили на лаврах». В остальных аймаках коллективизация в основном идет самоотеком за счет огромной тяги бедняков и середняков в колхозы.

Еще не во всех аймаках проведено в колхозах распределение доходов, что тормозит развертывание производственной пропаганды и массово-разъяснительной работы среди единоличных бедняко-середняцких хозяйств.

В области контрактации яровых посевов понадобилось целых три недели для проработки планов в НКЗеме и Бурсельсоюзе и только 13 февраля планы были посланы в районы.

На 15/III законтрактовано только 6 тыс. га.

Наблюдается полная недооценка значения и роли контрактации. Председатель Верхнеудинского райкоопсоюза тов. Ахметов по поводу контрактации пишет буквально следующее: «Ведь мы не знаем в данное время, каких культур и сколько будет засеяно. Это не только мы, но и отдельный посевищик, колхоз не сможет ясно сказать, какими культурами будет засеяна принадлежащая ему площадь, потому что это будет зависеть от наличия семезерна и погоды, т. е. как будет благоприятствовать погода во время посева».

Трудно сказать, чего здесь больше — махрового оппортунизма тов. Ахметова, или головотяпства районных организаций, поставивших руководить таким ответственным участком работы человека, ничего в ней не понимающего.

План создания семфондов в колхозах выполнен на 10/III в размере 71,1% с колебаниями по районам от 127,6% (Закаменский) до 30,9% (Еравнинский). По

индивидуальному сектору план выполнен в размере 26,5% по сведениям 12 аймаков (из остальных сведений нет).

Страфондов по колхозам ссыпано 86,6% с колебаниями от 148,6% (Хоринский) до нуля (Закаменский), и по единоличникам — 79,4%, с колебаниями от 133,3% (Агинский) до 40% (Еравнинский). Эти огромные разрывы сигнализируют о наличии оппортунизма в ряде районов и об отсутствии дифференцированного руководства.

В области ремонта с.х. инвентаря можно установить приблизительное количество отремонтированных машин, но нет основного, т. е. нет данных о том, какое количество машин требует ремонта.

Задание по броне фуража выполнено по республике в размере 42,4%. Есть аймаки, выполнившие задание на 5,4%, а в отдельных районах (Баргузинский) ни один центнер сена не бронирован.

Месячник животноводства, плохо организованный и проведенный, не дал необходимого эффекта. А ведь в условиях Бурято-Монголии вопросы животноводства являются основными. Ни центральные, ни низовые организации должного внимания вопросам животноводства не уделяли. Посев кормовых трав и силосных культур находится под угрозой срыва из-за неразберихи в вопросе снабжения семенами. Наряду с этим в некоторых районах под влиянием кулацкой агитации идет убой скота, приведший к сокращению поголовья до 50% (Аларский район). В Тихоновском участке Боханского района из числившегося летом 1930 г. по учетным карточкам молодняка в 265 голов — в наличии только 70 голов. В Букирском сельсовете Вахруцкин забил 10 голов скота. В том-же Боханском районе суд относится весьма милостиво к кулаку и за самовольный убой 4 голов крупного скота оштрафовал кулака на 107 руб. В Аларском районе из 70 тыс. овец и коз около 25% ушло на рынок. Не остаются и колхозы в забое и продаже ско-

та, выбрасывая по 10—15 голов в продажу. В Халконаевской артели (Верхнеудинский район) при 35 едоках с I/VIII забито яко-бы на питание 180 голов скота. Коммуна Алгрохан (Агинский район) за 11 месяцев разбазарила 770 голов скота.

При коллективизации около 25% населения — обобществлено всего скота только 12%, включая сюда передаваемый колхозам кулацкий и на укомплектование стада скот.

Одним из основных моментов, тормозящих борьбу с перечисленными проры-

вами и дефектами, является отсутствие руководства со стороны краевых организаций или, вернее, двойное руководство. Включение Бурято-Монголии в Вост.-Сибирский край еще не находит отражения в практической работе. Земельные органы и с.-х. кооперация все еще связаны непосредственно с центром и особенно не торопятся с дачей требуемых сведений и ответов на запросы краевых организаций, что, естественно, ставит последние в весьма затруднительное положение в области планирования и руководства.

О ходе контрактации яровых посевов

Из постановления Оргбюро Хлебоживотноводцентра от 29 марта

1. Считать ход контрактации неудовлетворительным, а по Западной Сибири, ДВК, Казакстану, Восточной Сибири, Нижегородскому краю, Дагестану, Московской области, Ленинградской, Ивановской, Западной, Северному краю и Белоруссии — крайне слабым.

Обратиться в край и обл. исполкомы указанных областей с просьбой проверить работу наших союзов по контрактации яровых посевов.

Поставить на следующем заседании оргбюро доклады Нижкрайхлебживсоюза и Мособлхлебживсоюза о ходе контрактации яровых посевов.

2. Признать работу всех союзов по контрактации масличных культур, семян, трав и травостоя на сено крайне неудовлетворительной. Предложить председателям областных, краевых и республиканских союзов непосредственно руководить контрактацией указанных культур.

3. Поручить сектору заготовок и контрактации зерновых, технических и масличных культур принять меры к исправлению ошибок, допущенных при контрактации на Украине, в Ср. Волге и др. областях (случаи заключения с колхозами договоров, предназначенных для единоличных хозяйств; факты

контрактации у единоличников на основе договоров колхозов и т. д.).

4. Для усиления работы по контрактации:

- 1) Командировать на места сроком на 10—15 дней основную массу работников, работающих по заготовке и контрактации зерновых, технических и масличных культур, семян трав и сена.

- 2) Поручить сектору кадров использовать производственную практику студентов для направления не менее 10 человек на усиление работы по контрактации в Казакстан, Восточную и Зап. Сибирь и другие отстающие районы.

- 3) Произвести переброску работников, мобилизованных в счет 100, из областей успешно проводящих контрактацию в отстающие районы.

- 4) Предложить сектору контрактации и заготовок в кратчайший срок уточнить планы контрактации для Средне-Азиатских и Закавказских республик, установив с ними непосредственную связь по всем вопросам контрактации.

- 5) Предложить всем уполномоченным Хлебоживотноводцентра, находящимся на местах, регулярно информировать «Правду» о ходе контрактации.

- 6) Предложить оргмассовому сектору организовать смотр контрактации по радио.

Ответственность райкоопсоюзов за контрактационные авансы необобществленному сектору

Республиканским, краевым и областным союзам № 1542203 от 22/III 1931 г.

В дополнение и изменение нашего циркуляра № 7004 от I/III с. г. о порядке выдачи, учета и погашения контрактационных авансов, сообщаем п. 20 постановления Совета Труда и Обораны от 13 с. м. № 98, согласно которому:

«За контрактационные авансы, выданные Госбанком необобществленному сектору, ответ-

ственность перед Госбанком несет райкоопсоюз. Последний обязан учитывать у себя за должность отдельных заемщиков-контрактантов».

Примите меры к немедленному осведомлению вашей периферии об этом постановлении и к обеспечению реального его выполнения.

Хлебоживотноводцентр — Милявский

Г. Золин

Об итогах оргсовещания при Хлебживотноводцентре

Закончившееся на днях Оргсовещание имело целью рассмотреть в основном три вопроса: а) объем и содержание организационно-массовой работы в системе хлебно-животноводческой кооперации, б) подготовка кадров и укомплектование системы за счет наличных кадров; в) об организации низового актива.

Чем объясняется актуальность этих вопросов для системы и постановка их перед Всесоюзным Оргсовещанием?

В связи с последней реорганизацией системы сельскохозяйственной кооперации, конкретно вылившейся в слияние полеводческой и животноводческой систем, и дальнейшим ростом коллективизации, которая в ряде районов уже сейчас достигла преобладающего организационно-хозяйственного удельного веса над единоличным сектором, среди работников системы возникли и стали культивироваться настроения о ничтожности, ненужности организационно-массовой работы для практической деятельности системы. Подобные настроения аргументировались тем, что раз система в районах первой и второй очереди коллективизации не ведет работы по производственному кооперированию, а ныне существующие простейшие производственные объединения быстро перерастают в колхозные формы, то базы для организационно-массовой работы нет и быть не может.

Насколько глубоко проникли в систему такие настроения, можно судить хотя бы по тому, что в ряде краевых союзов (Ср. Волга, Сев. Кавказ, Урал) оргмассовые отделы или совершенно ликвидированы или сведены на положение информационных групп. Ясно, что с такими настроениями нельзя было ми-

ряться, тем более, что они ни в какой мере не вытекали из того положения, которое заняла сейчас наша система, как генеральный заготовитель продуктов сельского хозяйства. Больше того, такие настроения стали порождать ликвидаторские настроения за пределами системы, в руководящих партийных и советских организациях, которые стали рассуждать не только о ненужности организационно-массовой работы, но и о ненужности самой системы, как таковой, и из этого делали практический вывод: внимание системе стали уделять значительно меньше, нежели до этого времени, лучших руководящих и оперативных работников во всех звеньях стали снимать и укомплектовывать ими другие организации. Даже счетные работники не были свободными от перебросок их в колхозные и советские организации. И только известное всем постановление ЦК, запрещающее снимать руководящих и оперативных работников нашей системы, приостановило массовое разоружение нашего кооперативного аппарата.

О подготовке новых кадров, при наличии таких настроений, не приходится и говорить: почти никакой подготовки не велось. Нужно сознаться, что в результате всего этого наш аппарат к данному времени потерял не одну сотню лучших руководящих работников, приобретших значительный опыт оперативной работы и которые при нынешних задачах нашей заготовительной работы прямо-таки трудно возместимы.

К сожалению, приходится констатировать, что в процессе работ Оргсовещания выявились настроения местных работников иного порядка: многие т.т. организационно-массовую работу с.-х.

кооперации суживают до рамок узко культурнической и бытсвой работы (организация кино-передвижек, постановка спектаклей, организация культуркружков), вне всякой связи с практической оперативной работой.

Вот по каким причинам указанные выше вопросы приобрели для всей системы актуальное значение и по которым Оргсовещание, в соответствии с решениями директивных органов о задачах системы с.-х. кооперации, должно было наметить правильную линию, которая отвечала бы нашим целям и практическим задачам.

Как Оргсовещание разрешило эти вопросы? По вопросу организационно-массовой работы совещание дает такую установку, что объем оргработы должен соответствовать объему оперативной работы, иначе говоря организационно-массовая работа там, где мы не ведем работу по производственному кооперированию (районы первой и второй очереди коллективизации), должна быть подчинена полностью оперативной работе. Организовать систему, советскую общественность на селе, колхозную массу, индивидуальных сдатчиков вокруг своевременного и наиболее аккуратного выполнения всех заготовительных планов — должно составлять отныне основную организационно-массовую работу системы. Многолетняя практика заготовительной работы кооперативной системы достаточно наглядно доказала нам, что тем лучше количественно и качественно выполнялись всякие заготовительные планы, чем лучше вокруг этих заготовок разворачивалась организационно-массовая работа, в виде: широкой популяризации самих планов среди масс, разъяснение их хозяйственного и политического значения, организации общественного и хозяйственного воздействия на злостных и пассивных сдатчиков, соревнование между сдатчиками, премирование лучших заготовителей, классовый подход к делу и т. п.

Не верно представление некоторых работников, что с ростом коллективизации заготовка всех продуктов облегчается почти-что до самотека включительно. Бесспорно, что рост коллективных хозяйств несет с собою облегчаю-

щие заготовку элементы, но представлять сейчас дело заготовки как самотек вредно и оппортунистично. Трудностей на пути заготовок и по сей день много, и лучше план заготовок выполнит та кооперативная организация, которая сумеет заготовительную кампанию поднять до уровня широкой массовой политической кампании, организует вокруг этого всю деревенскую общественность, передовую, лучшую часть самих сдатчиков, как в колхозном, так и в индивидуальном секторе; организует общественное давление на саботирующих сдачу и т. д. и т. п.

И это еще не все, что характеризует качество заготовительной работы. Для нас совершенно не безразлична и стоимость заготовок. Удешевление заготовок рационализацией техники заготовки, правильной расстановкой сил на этом фронте, повышением темпов работы, — не в малой мере будет обязано умело поставленной организационной работе.

Пусть подумают теперь ликвидаторы оргаппаратов в системе, кто будет организовывать все это, кто будет руководить делом, если не будет специального аппарата. При всей налаженности оперативного аппарата, при всех его положительных качествах, которые он в процессе многолетней работы приобрел (хотя у нас масса и недочетов в работе оперативного аппарата), он не сможет так широко организационно обслужить заготовительную кампанию.

Оргсовещание, в результате широкого обсуждения данного вопроса, пришло к таким выводам, что на данной стадии социалистического строительства, при нынешних темпах работы, оргмассовой работе системы должно быть придано большее значение, чем было вчера, качество и авторитет оргработника должны быть выше, чем вчера потому, что масштаб заготовительной работы сильно возрос, а метод, форма, характер заготовок должны в большей степени влиять и организационно и хозяйственно на процессы реконструкции сельского хозяйства.

В районах с низким процентом коллективизации (районы третьей очереди) к перечисленным видам работ, как наша основная работа должна быть присоеди-

нена и работа по производственному кооперированию и — во всех районах — по более быстрому перерастанию простейших производственных объединений в колхозные формы.

Выводы, к которым пришло Оргсовещание: аппараты оргмассовой работы в системе должны быть восстановлены, укомплектованы лучшими партработниками с низу до верху, введены в совершенно нормальные условия работы и, по возможности, освобождены от всякой посторонней работы.

В соответствии с этим Оргсовещанием решается вопрос и о подготовке кадров. Нынешнее особенное положение системы, — роль генерального заготовителя, — требует иного типа работника (оперативника-массовика), который в основном и должен подготавливаться системой. На ряду с этим существующие кадры должны быть решительно обережены от посягательства на них извне. Опираясь на постановление ЦК, которое должно быть известно всем руководящим работникам системы, мы можем и должны более решительно драться за каждого ценного работника, которого намереваются изъять из системы.

Решением Оргсовещания «об организации низового актива» дается указание системе, на кого мы должны опираться в своей заготовительной работе в самом низу и как должны организовывать самодетельность масс вокруг заготовок. Дело в том, что часто наша заготови-

тельная сеть обрывается на районном звене. А каждый практический работник системы знает, что значит в заготовках не иметь непосредственного рабочего аппарата в самом низу и при том такого аппарата, который уходил бы своими корнями в широкие массы сдатчиков. В лучшем случае это сильно осложняло бы самый процесс заготовки и понижало темп таковых, в более же худших случаях дело могло выливаться и в срыв заготовок. Организационное разрешение этого вопроса Оргсовещание наметило путем оформления института уполномоченных от районного звена в селе с тем, что эти уполномоченные входят в комиссию содействия по заготовкам при сельсоветах, в составе которых эти уполномоченные от имени районного звена оперативно руководят всеми заготовками, увязываются с местными общественными организациями и при их помощи организуют массовую работу вокруг заготовительных планов. После такого разрешения наша система внизу получает ясность и уже некоторую стройность. Таковы в основном решения совещания. Наиболее подробные решения совещания читатель найдет в резолюциях.

Итак, точки над «и» в оргмассовой работе поставлены; отдельные неясности будут уточняться в процессе самой работы. Важно, чтобы оргработники системы уяснили, наконец, свои задачи и свое место и тогда всякие ликвидаторские настроения будут изжиты.

**Большевистский огонь по союзам,
не выполнившим директиву
партии о завершении
контрактации к 15 апреля.**

Об очередных задачах организационной работы хлебоживотноводческой системы

Утверждено Оргбюро Хлебоживотноводцентра.

Резолюция оргсовещания системы Хлебоживотноводцентра.

А. О содержании работы системы.

1. Объединение системы Хлебоцентра и Животноводцентра в единую систему хлебоживотноводческой с.-х. кооперации — результат быстрого развития колхозного движения, охватившего уже теперь свыше 40% крестьянских хозяйств.

Охват миллионов крестьянских хозяйств колхозами изменяет организационную и производственную работу системы с.-х. кооперации; в связи с этим работа по производственному кооперированию прекращается в ряде республик, краев и областей; производственная работа системы ограничивается мероприятиями, непосредственно связанными с контрактацией, и лишь в районах слабого развития коллективизации (ниже 50% охвата бедняцко-средняцких хозяйств) продолжается самостоятельная работа по производственному обслуживанию индивидуальных бедняцко-средняцких хозяйств. В то же время система с.-х. кооперации превращается в основного заготовителя, организующего и проводящего на селе заготовку всех видов сельско-хозяйственной продукции как в колхозах, так и в единоличном секторе.

Изменение содержания работы, перенесение центра тяжести на заготовительную работу требует соответствующего изменения организационных форм строительства системы.

2. Превращаясь в основном в заготовительную организацию, система должна усилить свою организационную и оперативную работу в деле заготовок продукции сельского хозяйства.

Важнейшим методом, обеспечивающим выполнение заготовительных планов по всем основным видам с.-х. продукции, является контрактация, осуществляемая как в колхозах, так и в индивидуальных крестьянских хозяйствах. Рост коллективизации не только

уменьшает, но в значительной мере увеличивает роль контрактации, как одной из основных форм хозяйственных взаимоотношений колхозов с государственными и кооперативными хозяйственными организациями.

Являясь в прошлом году по ряду заготовок основным заготовителем, с.-х. кооперация далеко неудовлетворительно справлялась со своими задачами.

Превращаясь в настоящее время почти в монопольную заготовительную организацию, система, активизируя свою роль в заготовках, должна обеспечить четкую работу заготовительного аппарата, создать организационно-разветвленный актив внизу, укрепить свои заготовительные кадры, превратить систему в действительного организатора и проводника заготовительных компаний.

2. Вся оперативно-хозяйственная работа должна быть построена на принципе твердо проводимого хозрасчета. Все организационно-оперативные расходы системы должны находиться в полном соответствии с доходами, получаемыми от операций, проводимых системой.

Выполнение системой своих оперативно-хозяйственных планов должно заключаться не только в количественном выполнении установленных планов заготовок, но и в твердом соблюдении утвержденных для системы финпланов.

Исходя из этого, должны быть тщательнейшим образом проработаны, наряду с организационными мероприятиями, финансовые планы и приходо-расходные сметы.

Б. Производственная работа системы.

1. Производственную работу система Хлебоживотноводцентра ведет в основном в областях и районах, где продолжается работа по производственному кооперированию, под руководством НКЗема и его местных органов. Вся производственная работа по обслуживанию

индивидуальных бедняцко-средняцких хозяйств имеет конкретную задачу — объединение бедняцко-средняцких хозяйств, как состоящих членами производственных товариществ, так и не объединенных этими товариществами, — в колхозы, а также перевод простейших производственных товариществ на устав с.х. артелей.

Производственное обслуживание системой индивидуальных бедняцко-средняцких хозяйств должно обеспечить:

а) выполнение единоличным сектором предусмотренных планами земельных органов производственных заданий (доведение посевных планов до бедняцко-средняцких хозяйств, выполнение плана посевных площадей, соблюдение агро и зооминимума, нормальный прирост скота и т. п.);

б) организацию правильного и полного использования имеющихся у бедняцко-средняцких хозяйств орудий и средств производства, путем внедрения в единоличные хозяйства навыков совместной коллективной работы, организации производственной связи между единоличными хозяйствами и колхозами;

в) участие в проведении с.х. кампаний (посевная, уборочная, случная).

Производственные мероприятия системы, как правило, должны быть организованы за счет средств самого населения.

2. Производственная работа системы среди бедняцко-средняцких хозяйств должна быть максимально увязана с проведением контрактации, при помощи которой система должна влиять на объем производства, обеспечить проведение агро и зооинимума, объединить бедняцко-средняцкие хозяйства в колхозы.

3. В областях и районах, где работа по производственному кооперированию прекращается, за хлебоживотноводческой системой, наряду с контрактацией и всеми видами заголовков, сохраняется работа по производственному снабжению, как-то — снабжению семенным материалом, сортообмену, снабжению племенными производителями и снабжению с.х. машинами и проч.

В. Организационные вопросы строительства системы.

1. О производственном кооперировании.

1. В соответствии с постановлением ЦК ВКП(б) необходимо прекратить работу по производственному кооперированию в краях и областях, где намечено декабрьским объединенным пленумом ЦК и ЦКК коллективизировать в текущем году не менее 50% крестьянских хозяйств, а также в тех районах других республик, краев и областей, где этот уровень фактически уже достигнут.

В тех районах, где работа по производственному кооперированию еще продолжается, не должны организовываться новые производственные товарищества в селах, где уже существуют колхозы.

По отношению к существующим производственным товариществам должна быть поставлена задача быстрейшего перевода их на устав колхозов, с.х. артелей (путем организации новых, или вхождения в существующие), при соблюдении принципа добровольности.

2. Вся организационно-производственная и оперативная работа производственных товариществ должна быть направлена к внедрению в объединяемых хозяйствах навыков коллективного труда, показу преимуществ крупного коллективного хозяйства, разворачиванию мероприятий, обеспечивающих переход товариществ на устав с.х. артели. Каждое производственное товарищество должно рассматривать себя и своих членов как завтрашних колхозников. Во всех производственных товариществах должны быть созданы инициативные группы по коллективизации. Между производственным товариществом и ближайшим колхозом должна быть установлена связь, обеспечивающая преобладающее влияние колхоза на производственное товарищество.

Во всех простейших товариществах должны быть организованы группы батрачества и бедноты; работа их должна быть направлена в сторону быстрейшего перевода простейших товариществ на устав артели.

3. На ряду с работой по переводу производственных товариществ на устав

колхоза, система во всех районах, и там—где она продолжает вести производственное кооперирование, и там, где работа по производственному кооперированию уже прекращена, должна принимать непосредственное участие в деле коллективизации бедняцко-средняцких хозяйств.

Все проводимые системой кампании (заготовительная, контрактационная и т. д.) должны обеспечить усиление и укрепление существующих колхозов и дальнейший рост колхозного движения. Взаимоотношения между единоличниками и колхозникам должны строиться таким образом, чтобы обеспечить организационно-производственное воздействие колхозов на единоличные крестьянские хозяйства и вовлечение этих хозяйств в колхозы.

II. Об организации низового актива системы Хлебоживцентра.

При организации низового актива системы Хлебоживцентра необходимо руководствоваться следующими основными положениями:

1. Райкоопсоюзы (райотделения системы Хлебоживцентра) для осуществления задач по контрактации и заготовке продукции колхозов и единоличных бедняцко-средняцких хозяйств должны создать в каждом поселенном пункте низовой актив, выдвигаемый из колхозников, бедняцко-средняцких хозяйств, женделегаток, комсомольцев и т. д.

Этот низовой актив организуется по всем заготовительным операциям, проводимым системой Хлебоживцентра (хлебозаготовки, скотозаготовки, заготовки мяса, птицепродуктов, животноводческого сырья, конезаготовки, и т. д.).

Низовой актив по отдельным заготовительным операциям может быть организован вокруг отдельных предприятий, ведущих заготовительные операции. (масло-сыро-заводы, глубинные сыпные пункты и т. д.).

В состав низового актива входят и сборщики, корзинщицы, квартальные и сотенные организаторы по хлебозаготовкам, скотозаготовкам и т. д.

Райкоопсоюзы (отделения) должны обратить серьезное внимание на подбор низовых организаторов с точки зрения их социального состава и преданности советской власти.

2. Низовой актив по контрактации и заготовкам продукции сельского хозяйства в пределах сельсовета объединяется в бригады райкоопсоюзов (райотделений) по контрактации и заготовкам.

Эти бригады работают под руководством старшего организатора заготовок, который одновременно является уполномоченным райкоопсоюза (райотделения).

На старших организаторов возлагаются обязанности практически руководить работой низовых организаторов, поддерживать постоянную связь с райкоопсоюзами и сельскими организациями.

Старший организатор (уполномоченный) должен быть подобран через сельпартячейку и должен входить в состав сельских комиссий по содействию заготовкам.

Райкоопсоюзы (райотделения) должны регулярно созывать совещания для инструктирования старших организаторов (уполномоченных).

3. Систему оплаты труда низовых организаторов необходимо установить в виде процентного (попудного) или поштучного вознаграждения, выплачиваемого с каждой единицы заготавливаемой продукции.

Старшим организаторам (уполномоченным) сверх обычного вознаграждения низовых организаторов заготовок и контрактации райкоопсоюзами (отделениями) устанавливается также твердый заработок.

Кроме указанного вознаграждения низовые организаторы должны быть премированы за успешное выполнение и перевыполнение заданий, даваемых им. Следует, также, всячески практиковать систему премирования низовых организаторов натурой (промтоварами). Райкоопсоюзы (райотделения) должны снабжать низовых организаторов бесплатно литературой, относящейся к проводимым им заготовительным кампаниям.

4. Для установления правильных взаимоотношений между низовыми органи-

зателями (из колхозников) и колхозами необходимо, чтобы особым постановлением Колхозцентра была подтверждена необходимость выделения из колхозников, активных общественных работников по организации заготовок, работающих под руководством райкоопсоюзов (райотделен.) системы Хлебозивцентра.

Этим же постановлением необходимо определить взаимоотношения между низовыми организаторами с правлением колхоза, приравняв низовых организаторов контрактации и заготовок, примерно к отходникам.

III. Районное звено.

1. В районах, где коллективизация охватывает свыше 60% крестьянских хозяйств, райкоопсоюзы реорганизируются в отделения краевого союза. Таким образом, в районах сплошной коллективизации основной формой организации районного звена будет уже не райкоопсоюз, а районное отделение.

Работа отделения не должна ограничиваться только оперативно-технической работой. Так же, как и райкоопсоюз, отделения вокруг всех проводимых ими оперативно-производственных мероприятий должны развертывать организационно-массовую работу, опираясь на создаваемый на селе низовой актив.

Поэтому в райотделениях, так же, как и в райкоопсоюзах, помимо оперативно-технического аппарата, необходимо иметь специальных работников, обеспечивающих развертывание организационно-массовой работы.

2. Взаимоотношения между райкоопсоюзами (отделениями) и райколхозсоюзами должны быть построены таким образом, чтобы вся работа райкоопсоюза содействовала и обеспечивала укрепление существующих и организацию новых колхозов, а деятельность райколхозсоюза была направлена к обеспечению выполнения колхозами планов контрактации и заготовок.

В соответствии с этим райкоопсоюз (отделение) при содействии райколхозсоюза должен:

а) развертывать в колхозах вокруг контрактации и заготовок организационно-массовую разъяснительную работу;

б) в тесной увязке с колхозами охватить контрактационными договорами полностью — необобщественную часть продукции колхозников и организовать сдачу этой продукции;

в) организовать снабжение колхозов чистосортными семенами и племенным материалом;

г) организовать со своих складов снабжение колхозов мелким с.-х. инвентарем;

д) поставить обслуживание колхозов предприятиями по переработке.

IV. Краевое звено.

1. Для перехода в крае к действительно оперативному конкретному руководству районами необходимо следующим образом построить организационно-инструкторскую работу: все районы территориально делятся на группы и к каждой группе прикрепляется инструктор, ответственный за состоянием работы в этих районах.

При указанном выше районировании необходимо исходить из того, чтобы в среднем 8—10 районов были обслужены одним инспектором.

За инспекторами оперативных отделов также закрепляются районы по тем же группам, которые установлены и для инспекторов республиканских, краевых и областных союзов (оргмассотдела).

2. Вся работа оперативных инспекторов должна быть координирована с работой ответственных инструкторов, которые совместно с оперативными отделами, разрабатывают общий план календарных выездов инспекторов всех отделов в обслуживаемые ими районы.

3. При оргмассотделах ставится информационная работа таким образом, чтобы поступающие материалы концентрировались по установленным инструкторским группам.

4. Работа инструктора должна обеспечить:

а) конкретное изучение состояния работы каждого района;

б) проверку выполнения районами директив и постановлений края;

в) своевременную сигнализацию происходящих в районе процессов;

г) составление на основе учета конкретной обстановки района оперативных указаний о работе.

5. На заседаниях правления областного, краевого и республиканского союза должны заслушиваться периодически доклады отдельных районов или группы районов по той или иной отрасли работы системы (по хлебозаготовкам, живзаготовкам, производственному кооперированию и т. д.), с содокладами ответственного инструктора.

Такая организация работы, устанавливая действительную ответственность инструктора перед правлением за обслуживаемые районы, создает условия, необходимые для осуществления правильного оперативного руководства работой района.

V. О взаимоотношениях с другими системами.

Взаимоотношения между отраслевыми системами с.-х. кооперации должны быть построены на следующих началах:

1. Каждая система с.-х. кооперации отвечает за всю работу объединяемой ею отрасли хозяйства районов, как своих ведущих, так и закрепленных за другими специальными кооперативными системами.

2. В своей работе отраслевые системы с.-х. кооперации опираются на коопсоюзы, как своих ведущих районов, так и тех районов, где данная система не является ведущей (второстепенной). При этом, райкоопсоюзы полностью отвечают за проведение оперативно-хозяйственной и производственной работы по второстепенным отраслям хозяйства, выполняя все директивы специальных краевых (областных, республиканских) кооперативных союзов.

3. В областях (краях), где нет специального союза какой-либо специальной системы, работа последней проводится через краевой или областной союз ведущей системы.

4. Организационно-инспекторское обслуживание, контроль за выполнением планов, как в своих ведущих районах, так и закрепленных за другой системой, и оперативный учет ведут отраслевые системы.

5. Организационное обслуживание низовых звеньев ведется кооперативными союзами исключительно в закрепленных за данной системой районах.

Подготовка кадров ведется кооперативными союзами исключительно по отрасли хозяйства и по операциям, обслуживаемым данной системой. Массовая же подготовка низового актива для обслуживания всех видов контрактации и заготовок осуществляется каждой отраслевой системой в закрепленных за нею районах.

VI. О нацрайонах.

1. Исходя из конституционных прав национальных республик и национальных автономных областей, входящих в краевые объединения, установить непосредственное членство союзов этих республик и областей в центре, наряду с членством в краевом союзе.

2. Разграничение функций центра и краевого союза в обслуживании этих национальных союзов должно быть построено так, чтобы непосредственное обслуживание центра не привело к отрыву национальных союзов от краевых организаций.

Планы оперативной и организационной работы национальных областей и республик должны входить составной частью в планы краевых союзов, выделяясь, однако, внутри этих планов.

3. Наряду с организацией обслуживания союзов автономных республик и областей, нужно обеспечить работу по обслуживанию имеющихся на территории республик, краев и областей нацменьшинств, составляя по организационному и производственному обслуживанию нацменьшинств особый план.

4. Во всех республиках, областях, краях, где имеется значительное количество нацменьшинств, при отдельных оперативных отделах должны быть выделены ответственные исполнители по обслуживанию нацрайонов и республик.

Наблюдение за работой прикрепленных к оперативным отделам исполнителей по нацрайонам и координация их работы должны быть возложены на одного из членов правления.

VII. Содержание и построение организационной работы.

1. Стоящие перед системой задачи требуют конкретного оперативного дифференцированного руководства работой всех звеньев системы.

Одним из основных недостатков руководства является преобладание директив общего характера («схема») над конкретными оперативными указаниями, со строгим учетом особенностей каждого конкретного района.

Осуществление конкретного оперативного руководства возможно лишь при условии концентрации функций: проверки выполнения директив и организационного обслуживания низового звена, контроля за качеством работы низовых звеньев, помимо проводимой через оперативные отделы по своим специальным операциям, так же в оргсекторе по всем операциям в целом.

2. Исходя из этого, считать необходимым решительно изменить характер работы оргмассовых секторов. В оргмассовых секторах должно быть сосредоточено:

а) работа по осуществлению проверки выполнения всех директив правительства, партии и вышестоящих кооперативных инстанций;

б) организационно-массовое обслуживание всех операций, проводимых системой, как-то: хлебозаготовки, скотозаготовки и пр., организация соцсоревнования и ударничества вокруг проводимой оперативной работы;

в) строительство системы и проведение рационализаторской работы;

г) организация информации и связи со всеми командированными на периферию работниками.

3. Исходя из указанных задач организационно-массовой работы, необходимо усилить оргмассотделы и перестроить их работу таким образом, чтобы районные звенья проводили всю свою работу, опираясь на низовой сельский актив, на колхозников и бедняцко-средняцкие массы единоличников.

4. Основными задачами райсоюзов (отделений) в области оргработы являются:

а) организация широкой сети низового актива (сборщиков сырья, корзищиц и т. д.), его организационное оформление, увязка работы низового актива с сельской общественностью, с комиссиями содействия заготовкам при сельсоветах;

б) проверка выполнения директив низовым активом;

в) организация через инструкторов и низовых уполномоченных тесной увязки с работой комиссий содействия и инструктирование по проводимым операциям.

5. Руководство райкоопсоюзами работой на селе должно быть обеспечено путем:

а) постоянной связи со всеми районными организациями для совместного использования работников, выезжающих на село;

б) правильного использования мобилизованных на всякого рода кампании (хлебозаготовки, скотозаготовки, маслозаготовки и т. д.).

6. Работа всех выезжающих на село работников райсоюзов и в первую очередь инструкторов должна обеспечить своим инструктированием все сельские организации, участвующие в проведении данной работы.

Инструктора райсоюзов коммунисты при своих выездах обязаны свою работу согласовать с райкомами, получая от них отдельные поручения.

7. На правлениях райкоопсоюзов (отделений) должны периодически ставиться доклады отдельных уполномоченных и производственных т-в по различным видам работы (хлебозаготовки, скотозаготовки и проч.).

О премировании Оби-Гармского райкоопхлебсоюза за успешное перевыполнение плана мобилизации средств в особом квартале 1930 г.

*Постановление правления Хлебоцентра:
Выдать Оби-Гармскому коопхлебсоюзу 500 рублей на премирование отличившихся работников и актива за успешное выполнение плана мобилизации средств в особом квартале.*

О предварительных итогах выполнения годового плана скотозаготовок на 1 апреля 1931 г.

Постановление коллегии Наркомснаба СССР.

1. Заслушав доклад председателя Союзмяса тов. Корнюшина, коллегия констатирует, что постановление пленума ЦК и ЦКК о выполнении к 1 апреля с. г. 70 проц. годового плана скотозаготовок близко к выполнению. По предварительным неполным данным, годовой план скотозаготовок выполнен по СССР на 65 проц. Фактически процент этот выше, так как целый ряд районов не успел полностью учесть все заготовки на 1 апреля, с другой стороны, по ряду районов (Украина, ЦЧО, Белоруссия, Дагестан) в данных заготовках учитывается лишь фактическая сдача заготовителями скота Союзмясу.

Наиболее успешные результаты выполнения годового плана скотозаготовок достигнуты: по Средневолжскому краю — 84,4 проц., Крымской АССР — 83,6 проц., Северокавказскому краю — 82,3 проц., Нижневолжскому краю — 80,2 проц., Восточносибирскому краю — 78,3 проц., Западносибирскому краю — 73,6 проц., Казахской АССР — 70,6 проц., УССР — 70,2 проц., ЦЧО — 70,2 проц.

В первых рядах по выполнению плана скотозаготовок идут районы сплошной и массовой коллективизации, и, наоборот, наихудшие результаты заготовок дали районы с низким процентом коллективизации.

Заготовка скота по отдельным видам дала: по крупному скоту — 68 проц. годового плана, по овцам — 85 проц. Совершенно неудовлетворительные результаты заготовок свиней — 17 проц. годового плана.

Эти первые успехи мясозаготовок, достигнутые благодаря правильному в основном проведению решений пленума ЦК и ЦКК, пополнению аппарата Союзмяса новыми партийными кадрами и

активной помощи местных партийных организаций обеспечили бесперебойное снабжение мясом основных рабочих центров, образование мясных резервов в 1 квартале 1931 г. и значительные успехи в деле развертывания социалистической базы животноводства путем укомплектования стада колхозов и совхозов. Совхозам и колхозам передано с начала кампании для укомплектования их стада (по предварительным данным) 1.600 тыс. голов крупного скота, 840 тыс. голов овец, 110 тыс. голов свиноматок.

2. Поручить сектору заготовок продуктов животноводства в пятидневный срок выделить в распоряжение наркомснабов и крайоблснаботделов республик, краев и областей, выполнивших и перевыполнивших к 1 апреля плановое задание, специальный премиальный фонд (автомобили, телефонные установки, радиоустановки, велосипеды, предметы личного потребления) для премирования районов и работников, наиболее отличившихся в выполнении плана скотозаготовок.

3. Коллегия Наркомснаба СССР ставит перед органами Наркомснаба Союза ССР, Союзмяса, Хлебоживотноводцентра и Центросоюза следующие главные задачи в области скотозаготовок на ближайший квартал:

а) Сохранение достигнутого темпа скотозаготовок, обеспечивающего полное выполнение плана второго квартала и недовыполненной части первого квартала в отсталых районах.

б) Осуществление всех намеченных мероприятий по хранению заготовленного мяса.

в) Решительная борьба с внеплановым расходом скота и мясopодуlктов.

г) Правильная организация отгрузки живого скота и его переработка в потребляющих центрах.

д) Выполнение плана укомплектования стада животноводческих совхозов и колхозов.

е) Осуществление плана нагула крупного скота и овец и плана откорма скота.

4. Поручить сектору животноводства совместно с правлением Союзмяса, Хлебоземхозцентра и Центросоюза к 1 мая с. г. разработать проект постановления коллегии Наркомснаба об организации новой скотозаготовительной кампании на основе учета опыта заготовок 1931 г., обратив особое внимание на устранение основных недостатков текущей кампании, запоздание развертывания заготовок, значительные потери в

упитанности и весе скота в связи со слабостью базового хозяйства в системе Союзмяса и кооперативных заготовителей, плохой организацией переработки скота на бойнях, нерациональной загрузкой мелких боен в глубинных пунктах и неудовлетворительной организацией перегона и доставки скота к основным предприятиям Союзмяса, недостатки планирования по районам и сезонам, извращения в ряде районов классовой линии в скотозаготовках, непригодность и неподготовленность совхозов и колхозов к приемке скота, предназначенного для укомплектования их стада.

Народный комиссар снабжения Союза ССР **А. Микоян**.

Москва, 6 апреля 1931 г.

Луккив

Несмотря ни на какие директивы

Решение декабрьского пленума ЦК и ЦКК ВКП(б) 1930 года обязывало систему сельскохозяйственной кооперации, точно так же, как и другие заготовительные организации, развернуть работу в области скотозаготовок так, чтобы обеспечить выполнение 70 процентов годового плана к 1/IV 1931 г.

По ряду республик и областей эта директива была воспринята по-большевистски и были осуществлены мероприятия, обеспечившие выполнение этого задания. Больше того: — семь об- крайсоюзов решительной работой, мобилизацией вокруг скотозаготовок подлинно широких масс колхозного и бедняцко-средняцкого актива добились **перевыполнения** контрольной цифры уже на 25 марта. Средняя Волга дала на этот срок 73,9 плана, ЦЧО — 70,1, Крымская АССР — 80,9%, Башкирская АССР — 72,6%, Дагестанская АССР — 70,2%, Восточная Сибирь — 73,3%, Татарская АССР — 71,0%. На этот же срок, в результате непринятия достаточно решительных мер к обеспечению выполнения плана к установленному сроку, позорно отстали — Нижегородский

край — 45,1%, Ивановская область — 53,0, Московская область — 42,2; Северный край — 31,7, Белоруссия — 48,1, союзы Ср. Азии — 33,0, ДВК — 33,5. Не выполнив директивы партии, эти районы свели на-нет достижения остальных союзов, показавших образцы действительно большевистской работы, ибо снизили выполнение плана — по СССР на 25/III до 58,3%.

Выправили ли за последнюю пятидневку отстающие союзы свое положение? Все данные по Союзу еще не поступили, но тем не менее полученные сводки отдельных союзов говорят, что они с этой задачей не справились. Перечисленные союзы по-прежнему продолжают отставать и на 1/IV 1931 г. ДВК повысило выполнение своего плана только до 43,8%, Иваново-Вознесенск — 58,2, Белоруссия — 49,8. Свой долг перед страной, накапливавшийся на протяжении всего периода заготовок скота, эти союзы донесли до 1 апреля.

Причины рабских темпов скотозаготовок следует искать не во внешних обстоятельствах, мешавших выполнению возложенных правительством и

партий задач, а исключительно в организации заготовок, отсутствии четкой классовой линии, косности скотозаготовительных аппаратов, не раскачавшихся и не сумевших создать вокруг заготовок необходимую общественную атмосферу и мобилизовать активность бедноты и колхозников. Так, например, по Западной области до начала марта никакой массовой работы вокруг скотозаготовок не велось, продолжали вести работу на основе самотека, что является самым худшим видом оппортунизма на практике.

Такое же положение и в Ивановской области. Не было организовано решительного нажима на кулака в части дачи ему твердого задания, а также контроля за выполнением этих заданий. Когда мы сравним работу Белоруссии и Крымской республики, то получается, что первая выполнила на 1/IV 1931 г. — 49,8, вторая на 25/III 1931 г. — 80,9%. По информации, полученной из Крыма, мы устанавливаем, что там вопросу заготовок было уделено решительное внимание не только со стороны союзной системы Хлебоживотноводцентра. Союзы сумели мобилизовать вокруг них партийную и советскую общественность, а также актив батрачества и бедноты; Белорусский же союз этого не сумел сделать и по существу проводил эту работу со ставкой на самотек. Прицеповщина, которую следует выжигать из всех пор

советского и кооперативного организмов, сумела, очевидно, пустить корни и в кооперативно-заготовительный аппарат.

По данным на 1 апреля выполнение плана скотозаготовок представляется в следующем виде:

	Задание в %	Выполнение в %
Крымская АССР	65	87,8
Татарская АССР	70	74,1
Башкирская АССР	70	75,1
Сренде-Волжский край	73,4	76,3
Н.-Волжский край	73,4	81,2
Восточн. Сибирь	73,4	74,5
ЦЧО	73,4	70,1
Северный Кавказ	73,4	73,6
Дагестанская АССР	70	85,3
Белорусская АССР	65	49,8
Нижегородский край	65	47,8
Иваново-Вознесенск. область	65	58,2
Западная область	65	48,9
Западная Сибирь	73,4	72,9
ДВК	70	43,8
Союзы Средней Азии	70	36,9
Московская область	65	57,4

Передовые союзы необходимо выдвигать кандидатами к премированию за успешную работу за счет фондов, образованных по линии Хлебоживотноводцентра и Наркомснаба, а от вторых потребовать отчета перед советской и партийной общественностью о причинах невыполнения возложенных на них обязательств.

О распределении промтоваров для стимулирования заготовок пушмехсырья

Всем базам ВПС и хлебоживсоюзам, № 70630 от 25 марта 1931 г.

Копия уполнаркомвнешторгам

Для стимулирования заготовок пушмехсырья в I квартале Наркомснабом выделены были промтовары в сумме 4.000 т. р., из которых промтовары на 3.500 т. р. в настоящее время уже получены местами непосредственно заготовителями или базами ВПС.

Пушсиндикат неоднократно уже давал директиву о том, чтобы все промтовары, получаемые на местах для стимулирования пушно-меховых заготовок, распределялись между заготовителями в точном соответствии с удельным весом, который определен им местными регулирующими органами.

Однако, до сих пор поступают жалобы, в частности от хлебоживотноводческой коопе-

рации, на неправильное распределение промтоваров, и, в отдельных случаях, лишение промтоваров или уменьшение выдачи их хлебоживотноводческой системе.

С другой стороны, Пушносиндикат располагает большим материалом, свидетельствующим о крайне ненормальной выдаче сдатчикам пушмехсырья тех промтоваров, которые распределяются через потребкооперацию, причем положительно все заготовители заявляют, что промтовары, если и выдаются сдатчикам, то преимущественно сдатчикам самой потребкооперации, а в отдельных районах промтоварный фонд на пушмехсырье разбронирован вообще.

Все это, вместе взятое, наносит исключительный ущерб делу заготовок пушмехсырья и потому требует решительного устранения в области товарораспределения всех ненормальностей.

ВПС с своей стороны предлагает базам:

1) Немедленно обеспечить распределение промтоваров, отправленных в адрес заготовителей и баз, в точном соответствии с удельным весом заготовителей, установленным для них местными регулирующими и руководящими органами, в частности удовлетворить в этом отношении все законные претензии хлебоживотноводческой кооперации, учтя при этом, что последняя постановлением ЭКОСО РСФСР от 3 февраля 1931 г. повсеместно и без всяких ограничений допущена и к заготовке пушнины.

2) Самым решительным образом воздействовать через местные директивные и руководящие органы на потребкооперацию в целях того, чтобы последняя была поставлена в определенные рамки права распоряжаться получаемыми ею целевыми фондами промтоваров. Совместно с заготовителями разработайте этот вопрос, установите особую систему распределения промтоваров по заготовителям или непосредственно сдатчикам, а также систему контроля, с привлечением общественности, за расходованием и распределением, потребкооперацией целевых фондов, и внесите это на ут-

верждение органов Наркомснаба, Наркомвнешторга и НК РКИ с тем, чтобы потребкооперация обязана была руководствоваться определенным положением.

Хлебоживотноводцентр, отмечая крайне слабое реагирование на ненормальности в области товарораспределения со стороны своей системы и недопустимо слабую ее информацию центра о состоянии снабжения ее выделенными промтоварами, предлагает всем Хлебживсоюзам немедленно увязаться в своей работе с базами ВПС; совместно с ними, а в соответствующих случаях и независимо от них, принять решительные меры к обеспечению своей периферии полученным промтоварами, в точном соответствии с удельным весом в заготовках, и принять за правило регулярно информировать центр о состоянии на местах с товароснабжением.

ВПС и Хлебоживотноводцентр считают, что совместными усилиями баз ВПС и заготовителей должны быть ликвидированы в самый наискратчайший срок все недоразумения и препятствия в деле обеспечения заготовок пушмехсырья выделенными промтоварами и должен быть установлен такой порядок их распределения, который предупредил бы эти недоразумения в будущем.

ВПС Шейн

Хлебоживотноводцентр Бейдар

Об извращениях в практике контрактации молока

Системе Хлебоживотноводцентра № 360203 от 20 III 1931 г.

По поступающим материалам обследований мы устанавливаем, что в ряде мест при проведении контрактации молока были допущены неправильные подходы при определении производственной базы и друг. условий, обуславливающих возможность реализации законтрактованного молока.

Так, по Ленинградской области распространяли контрактацию на значительно большее, по сравнению с преподанными контрольными цифрами, количество хозяйств, при сохранении плановых заданий по районам почти в тех же размерах. Такой подход приводит к тому, что нормы заноса молока на одну корову значительно снижаются не только в бедняцко-средняцких, а в особенности, и главным образом, в кулацко-закжиточных хозяйствах, что является грубым искривлением классовой линии и ставит, вследствие крайнего распыления товарной массы молока по всей области, по всему краю, под угрозу выполнения плана контрактации изготовок.

Другим не менее характерным моментом искривления классовой линии и проявления самого нескрытого оппортунизма на практике маслозаготовок является невыполнение директивы о даче твердых заданий кулацко-закжиточным хозяйствам в размере 5-6% к общему числу хозяйств. Что же касается данных заданий, совершенно отсутствует контроль за выполнением.

Для исправления вышеуказанных недочетов в проведении контрактации и хода заготовок, предлагаем:

1) Пересмотреть и установить твердые нормы сдачи молока от коров кулацко-закжиточных хозяйств, в сторону их повышения и согласованию с Облснабом преподать таковые райсоюзам в трехдневный срок.

2) Дать самые категорические указания райсоюзам об охвате твердыми заданиями в кратчайший срок всех кулацко-закжиточных хозяйств и об установлении самого жесткого контроля за выполнением этих заданий.

3) Пересмотреть проведенную контрактацию молока под углом зрения подготовленности заводов и приемных пунктов к производственному освоению законтрактованного молока и в тех районах, в которых допущены отмеченные выше ошибки, в целях обеспечения реального выполнения преподанного плана, про-

вести:

а) дополнительную контрактацию молока в местах, обеспеченных производственной базой, но имеющих пониженную норму сдачи молока (оставляя ранее заключенные договора в силе)

б) В тех местах, где производственное освоение молока будет затрудняться отсутствием пунктов и заводов, дополнительной контрактации не проводить, но обеспечить полное выполнение заключенных уже договоров всеми мерами, например: в тех случаях, когда нельзя иначе реализовать законтракто-

ванное молоко, обязывать контрактантов и по твердым заданиям кулацко-зажиточные хозяйства сдавать законтрактованную продукцию топленным маслом.

в) При производстве дополнительной контрактации в колхозах по общественному скоту установить такие нормы сдачи молока, с одной коровы, которые служили бы гарантией против ненормально высокого оседания молока в колхозах.

г) При проведении дополнительной контрактации по индивидуальному сектору повы-

шение норм заноса с одной коровы проводить в таких размерах, чтобы эти нормы для коров, находящихся в индивидуальном пользовании колхозников были несколько ниже, чем нормы заноса для коров не-членов колхозов.

д) Устранить такие явления, когда нормы заноса молока для членов товариществ являются высоким, чем не для членов товариществ.

Просим сообщить о мерах, принятых в связи с изложенным в настоящем письме.

Хлебоживотноводцентр Азнарашвили

Об организации комбикормового производства

Письмо союзам системы Хлебоживотноводцентра № 7037 от 17.III

Недостаток грубых кормов для скота сейчас ставит перед нами вплотную вопрос о немедленном развитии строительства комбикормовых заводов.

Для организации комбикормового производства необходимо: использовать здания бездействующих мельниц, боев и другие подходящие свободные помещения, проведя соответствующее дооборудование.

Контрольными цифрами Хлебоживотноводцентра на 1931 г. намечено развернуть по периферии 27 комбикормовых производств в следующих районах:

Северный край—1, Западная область—1, ЦЧО—2, Башкирия—1, Татария—1, Крым—1, Дагестан—1, Киргизия—1, Восточная Сибирь—1, ДВК—1, Ленинградская обл.—1, Нижегородский край—1, Урал—2, Ср. Волга—2, Ниж. Волга—3, Сев. Кавказ—2, Казакстан—1, Западная Сибирь—1, Белоруссия—1, Закавказье—2.

Кредиты на строительство комбикормового производства не намечены, ввиду чего отпуск потребных средств системе произведен не будет. Это обязывает союзы тех областей, в которых запроектировано комбикормовое стро-

ительство, поставить со всей настойчивостью перед местными земельными, колхозными органами, хозяйственными организациями, в ведении которых находятся животноводческие хозяйства, вопрос об изыскании соответствующих средств.

Ставя вопрос о строительстве, прежде всего необходимо детально выяснить существующую сырьевую базу и уже на ее основе установить точки строительства, размер строительства, тип завода (для какого вида животных будет приготовляться комбикорм), его стоимость и пропускная способность.

Вся работа должна быть проведена в таком расчете, чтобы в строительный сезон уже осуществить строительство.

Общественность должна быть мобилизована на участие в разрешении этого вопроса путем сбора и наблюдения за тем, чтобы целый ряд отходов не выбрасывался на свалку, а рационально использовался с применением в комбикорм, причем обязанность нашей системы—организовать общественность (печать, женделегаток, ВЛКСМ, пионеров) в этом деле.

Хлебоживотноводцентр — Заславский

О снабжении рабочих и техперсонала молочной промышленности

Наркомснабам республик, край-(обл)снаб отдела,
Циркуляр Наркомснаба СССР № 250272 от 27.III 1931 г.

Настоящим предлагаю с 1 марта с. г. обеспечить снабжение следующих категорий заводского персонала молочной промышленности в сельских местностях применительно к нормам снабжения промышленных рабочих, существующим в данных местностях:

1) Мастеров маслодельных, сыроваренных, кисло-молочных и казеиновых заводов, 2) пом-

мастеров, 3) машинистов, 4) кочегаров, 5) лаборантов, 6) рабочих, постоянных и сезонных, работающих на перечисленных заводах, или на сливочных отделениях и сливных пунктах.

От перевода на нормы снабжения промышленных рабочих исключаются рабочие, имеющие свои хозяйства.

Зам. Наркомснаба СССР Волков

В. Д — ч

Контроль рублем в хлебозаготовках

Основная задача кредитной реформы состоит в том, чтобы, всемерно укрепляя хозрасчет в работе хозорганизаций, сделать его одним из важнейших рычагов управления хозяйством и обеспечить контроль рублем за выполнением плана в целом.

Основной смысл постановления Совнаркома СССР от 20 марта с/г состоит в том, чтобы заставить хозяйственные организации точно выполнять свои обязательства по реализации планов на базе подлинного советского хозрасчета.

Постановление это кладет предел всяким надеждам некоторых хозяйственников на то, что допущенные ими финансовые прорывы будут покрываться кассой Госбанка автоматически. Поэтому вопросы определения и изучения издержек обращения по хлебозаготовкам имеют в настоящее время совершенно исключительное значение, выходящие далеко за пределы интересов только системы Хлебоживотноводцентра.

При общей установке на жесткую финансовую дисциплину во всех отраслях хозяйства Советского Союза, на проведение действительной борьбы со всеми видами непроизводительных расходов, на «сбережение советского рубля», естественно было бы ожидать, что наша система, включаясь в работу по мобилизации средств, уделила серьезное внимание своевременному принятию мер к максимальному уточнению и сокращению расходов, связанных с хлебозаготовками, так называемых обще-торговых, накладных и сопутствующих. Естественно было бы, чтобы наша система внимательно проанализировала колебания расходов и возможные пути их снижения.

При тех размерах заготовок, которые мы имеем в текущую хлебозаготови-

тельную кампанию, каждая копейка снижения торгово-накладных расходов на центнер даст в результате весьма внушительную сумму экономии, достигающую 2 миллионов рублей. Отсюда ясно огромное значение мер, направленных к анализу и жесткому сокращению расходов по хлебозаготовкам.

Но для анализа причин, вызвавших те или иные изменения в структуре и размерах этих расходов, необходимо обладать прежде всего вполне доброкачественными и полными отчетными данными. В свою очередь такого рода отчеты требуют регулярной и четко поставленной калькуляционной работы, выявляющей от первичной заготовительной ячейки до центра все элементы расходов, входящих в себестоимость заготовительного зерна. Только при таких условиях можно во время уловить те расходы, которые зачастую производятся сверх всяких норм и имеют к хлебозаготовкам иногда очень далекое отношение.

Однако, приходится констатировать весьма тревожный факт отсутствия в подавляющем большинстве союзов системы ответственно и систематически приводимой работы по учету и изучению издержек обращения. Это говорит прежде всего о явной недооценке важности определения себестоимости заготовительного хлеба и тех причин, которые влияли и влияют на увеличение его себестоимости в районном и пообластном разрезе. Эта недооценка явно видна в тех письмах союзов, которые получены, как ответы на предложение выслать отчетные данные за вторую половину 1929/30 г. Десятки ссылок на объективные обстоятельства, на недостаток людей, реорганизацию аппаратов, наконец, просто загруженность счетного

аппарата более важными (?) работами, приводятся союзами в оправдание отсутствия отчетных калькуляций. И ни один союз не смог указать проведенных им мероприятий, направленных к преодолению, так подробно излагаемых, «объективных» препятствий.

Особенно «категоричны» в отказе дать отчеты в произведенных их системой расходах по хлебозаготовкам Украина, Зап. Сибирь, Северный Кавказ. Последний коротко и ясно отрезал: «В связи с ликвидацией округов и реорганизацией нашей системы, добиться получения калькуляций торговых, накладных и сопутствующих расходов за прошлый операц. год возможности нет, о чем мы вам уже сообщали». Коротко, но не внятно. А что же делали руководители, подписавшие эту бумажку, раньше, до реорганизации, да и во время ее проведения, чтобы своевременно получить отчеты, а не требовать их полгода спустя?

Западная Сибирь, будучи столь же уверена в невозможности дать отчеты «в силу отсутствия этих материалов от райсоюзов», указывает все те причины, которые перечислены выше. Наконец, Украина прямо возмущена нашими требованиями и заявляет: «Подчеркиваем, что требование о представлении отчетов за II-ое полугодие и за весь 29/30 год, абсолютно невыполнимо». Иллюстрации можно значительно умножить, но положение и так ясно.

С выявлением себестоимости заготовок в нашей системе явно неблагополучно. Больше того, халатность союзов в этой работе настолько очевидна, что не может быть оправдана никакими «объективными» причинами и обстоятельствами. Глубокий прорыв, получившийся в результате этой халатности, показывает, что на местах нет жесткой директивы о выявлении расходов по хлебозаготовкам. На местах не ощущают необходимости знать действительный размер расходов по заготовке, падающих на единицу заготовленной продукции, и не чувствуют ответственности за бесконтрольное расходование средств. Поражает то безразличие, то упорное нежелание союзов, непосредственно ведущих хлебозаготовки, знать, во что же обходятся им эти операции. Контроля руб-

лем здесь нет. Это абсолютно ненормальное явление граничит с намеренным затушевыванием, смазыванием одной из серьезнейших сторон общей хлебозаготовительной работы. Это граничит с нежеланием выполнять директивы партии и правительства о жестком хозрасчете, твердой экономии и крепкой финансовой дисциплине.

При том положении, когда наша система является единым заготовителем, отсутствие отчетных калькуляций является настолько крупным недостатком, что заставляет бить тревогу и обязывает систему сверху до низу принимать наиболее энергичные практические меры к ликвидации этого прорыва и созданию быстреего перелома в деле учета и анализа издержек обращения в системе. Нужно мобилизовать внимание как оперативных работников, так и работников учета на серьезности создавшегося положения, совершенно недопустимого в советских условиях. Нужно выделить ответственных за эту работу лиц, установить календарные сроки представления отчетных калькуляций по строго установленным формам. Вместе с тем, учитывая громоздкость получения сводки материалов по всем без исключения районам, нужно установить порядок, при котором эта работа облегчается и повышается качественно. Мы говорим об отборе примерно 25—30% райсоюзов от числа всех союзов, ведущих хлебозаготовки в данной области (крае) с обязательством путем инструктажа, постоянного наблюдения и проверки обеспечить у них четкую постановку учета торгово-накладных расходов и регулярное представление в республ., обл., краев. союз отчетных калькуляций для сводки и анализа.

Партия и правительство потребовали от хозяйственников самого необходимого: бережного отношения к рублю, к задачам накопления, ибо громадное социалистическое строительство опирается на внутренние ресурсы и накопления общественного сектора. Наша система должна немедленно приступить к практическому выполнению этого задания. Надо забыть об автоматизме кредитования, надо научиться хорошенько «считать деньги».

Только при установлении жесткой финансовой дисциплины, обеспечивая контроль рублем и увязав работу по снижению торгово-накладных расходов с общей борьбой за оздоровление финансового состояния системы, нужно мыслить себе ликвидацию обнаружен-

ного прорыва. Нельзя больше примеренчески ахать и охать по поводу допущенных ошибок и упущений. Надо по большевистски драться за скорейшее их устранение, за налаживание одного из ответственных звеньев хлебозаготовительной работы системы.

П. Гусев

О советском балансе*

В № 34 Бюллетеня Хлебоцентра был поставлен вопрос о необходимости разработки схематического баланса, который соответствовал бы требованиям и задачам нашего советского хозяйства. В настоящей статье предлагается вниманию счетного актива проект схемы такого баланса райкоопсоюза с тем, чтобы подвергнуть его широкому обсуждению счетных работников, экономистов и плановиков, вместе с нами стремящихся к нахождению новых принципов учета.

Схема эта следующая (см. приложение). В этом балансе цифры показывают состояние райкоопсоюза после производства им целого ряда операций. Кратко изложим принципы, на основе которых построена предлагаемая схема.

1. Выполнение заданий должно быть обязательным объектом советского учета. Это находит свое непосредственное

отражение в приведенной схеме, поскольку в ней имеются счета выполнения заданий, носящие названия: «сч. хлебозаготовок», «сч. контракции зерновой продукции», «сч. сортообменных операций», «сч. сенозаготовок», «сч. капитального строительства», «сч. специальных операций». Само собой разумеется, что если тот или иной райсоюз ведет еще другие заготовки или проводит другие виды контракции, то должны быть открыты и соответствующие счета выполнения этих заданий, напр. «сч. мясозаготовок», «сч. контракции молока — масла» и т. д.

2. Выполнение каждого задания представляет собой процесс, состоящий из целого ряда отдельных операций, в результате которых происходит самое выполнение задания. Для учета этих отдельных операций к балансовому «счету выполнения заданий», напр., к «сч. хлебозаготовок» — открываются субсчета, названия и число которых должно соответствовать характеру и числу тех отдельных операций, в результате которых происходит самое выполнение задания. Такими субсчетами, напр., к счету хлебозаготовок являются: 1) Банка по неиспольз. кредит. по хлебозаготовкам, 2) Продуктов на глуб. пунктах; 3) Тары и материалов; 4) Расходов, подлежащих возмещению полностью, и 5) подотчетных лиц.

3. С.-х. кооперация получает от государства кредиты для проведения операций. Поскольку использование этих средств по назначению имеет определяющее значение в деле надлежащей

* Помещая в порядке обсуждения, настоящую статью т. Гусева, редакция «Бюллетеня» просит всех товарищей, занимающихся практикой и теорией учета, планирования и кредитования, высказаться по поводу предложений т. Гусева, основанных на практике опытной проработки материалов в одном из районов ЦЧО.

Важность решительной реконструкции учета настолько очевидна, что каждое конкретное предложение по этому вопросу, идущее из промадного актива нашей советской общественности, будет немедленно восприниматься редакцией «Бюллетеня», предполагающей возвращаться к этому вопросу каждый раз по мере накопления материала.

Редакция ждет писем читателей, критических замечаний, новых предложений в виде разработанных статей и т. д. Ред.

организации государственных финансов постольку они должны быть предметом особого учета. С этой целью в приведенную схему введен **учет финансирования заданий**, который в балансе носит названия: «Сч. Банка по финансированию хлебных операций», «Сч. Банка по финансиров. сенозаготовок», и т. д.; «Сч. фонда по кооперированию и коллективизации бедноты и батрачества» и т. д. Таким образом, по учету выполнения задания и его финансирования устанавливаются два счета, напр. сч. «Банка по финансированию хлебных операций» в пассиве и сч. «Хлебозаготовок» вместе с субсчетами в активе. Сальдо по этим счетам должны, как правило, балансироваться; неравенство может быть только в двух случаях: 1) когда кредит использован **не по назначению**, что выражается превышением пассива над активом и 2) когда на выполнение данного задания, помимо специального кредита, использованы средства из крупного источника, что выражается превышением актива над пассивом по данной группе операций. Этим самым достигается возможность установления строгого контроля за использованием средств как с точки зрения их назначения, так и с точки зрения рациональности.

4. Возможность сравнения сальдо по счету **выполнения** задания с сальдо по счету **финансирования** задания обуславливается тем обстоятельством, что оценка товаро-материальных ценностей производится по ценам, установленным сметой или специальными правительственными постановлениями, т. е. по таким ценам, исходя из коих определяется размер самих отпускаемых кредитов. Этот метод оценки в свою очередь обосновывается тем соображением, что поскольку на данный хозяйственный аппарат, хотя бы в виде того же райкоопсоюза, возлагается задание заготовить определенное количество продуктов по определенной цене, поскольку райкоопсоюз обязан выполнить это задание, а следовательно и учитывать его выполнение по той же цене. Вполне понятно, что то или иное задание данный хозяйственный аппарат может выполнить дороже или дешевле против сметных предположений. Но это яв-

ляется вопросом уже другого порядка, т. е. вопросом о том, с какими затратами получен тот производственный эффект, который выразился в определенном размере выполненного задания. Поэтому, **эти затраты ни в коем случае не могут отражаться на счетах, характеризующих степень выполнения задания**, т. е. на счетах «выполнения задания», а должны находить свое отражение на счетах, характеризующих работу самого хозяйственного аппарата, т. е. в данном случае райкоопсоюза. В приведенной схеме баланса такими счетами являются сч. хозяйства райкоопсоюза как по активу, так и по пассиву, и сч. «Бюджета» как по расходам, так и по доходам, (более подробно об этих счетах будет сказано ниже).

Практически записи по сч. «выполнения задания» и его «финансирования» должны проводиться след. обр. (напр., — по хлебн. операц.): а) при получении от Банка извещения об открытии кредита на заготовку хлеба дебитуется счет «хлебозаготовок» — субсчет «Банка по неиспольз. кредиту по хлебозаготовкам»; но так как в связи с получением райкоопсоюзом на почте этого извещения Банка — **права требования** к нему — у самого райсоюза в свою очередь возникает обязательство возратить на ту же сумму товарную массу, — почему одновременно кредитуется сч. «Банка по хлебным операциям»; б) при оплате стоимости хлеба, получаемого от сдатчиков, а также надбавок за «срочность» и «сортность», при уплате за полученные мешки — кредитуется сч. «хлебозаготовок» — субсчет «Банка по неиспольз. кред. по хлебозагот.» и дебитуются соответствующие субсчета «продуктов на глуб. пункт.», «тары и материалов» и расходов, подлежа. возмещ. полн.»; в) если на глубинных пунктах отсутствуют приписные кассы банка, и средства на заготовку отпускаются специальному лицу под отчет, то выданная ему сумма предварительно со счет. «хлебозаготовок» субсчет «Банка по неисп. кред.» переносится на «Сч. хлебозаготовок» — субсчет «подотчетных лиц», а с этого последнего, по представлении отчета — на соответствующие субсчета «продуктов, тары и матер. и т. д.»; г) при сдаче зернопродуктов по

назначению (напр. Союзхлебу), а также при выписке счетов на надбавки за «срочность», «сортность» — дебитуются по счету «хлебозаготовок» соответствующие субсчета «продуктов, тары, и т. д.» и кредитуются на ту же сумму сч. Банка по хлебным операциям; при использовании кредита полностью по назначению — сч. «хлебозаготовок» и сч. «Банка по хлебн. опер.» закрываются.

5. С точки зрения содержания «обычный» (т. е. буржуазный) баланс является особым образом сделанной сводкой нескольких частных балансов, число которых обычно равняется четырем: баланс снабжения хозяйства, баланс производства, баланс обмена и баланс кредитования. Наличие такой сводки обуславливается отнюдь не стремлением к техническому удобству, а исключительно стремлением капиталиста в условиях ожесточенной конкуренции скрыть от другого капиталиста особенности своего хозяйства. В этом стремлении ему приходится на помощь буржуазный учет, который смешивает все частные балансы в один таким путем, что без специального анализа постороннему — «чужому», прочесть и понять его совершенно невозможно.

Советские хозяйства не ведут между собой конкурентной борьбы; их стремление скрыть свои слабости не только не поощряется, но, наоборот, подвергается резкому осуждению со стороны общественности и правительственных органов.

При таких условиях у советских хозяйств отпадает надобность в составлении балансов, которые без специального анализа никому непонятны. Наоборот, при советской системе управления, появляется потребность иметь баланс в такой форме, которая по своей простоте и ясности была бы доступна пониманию трудящихся принимающих активное участие в общественной и хозяйственной жизни страны. Нет надобности превращать баланс в какую-то замысловатую и поэтому ненужную комбинацию из нескольких частных балансов. Наоборот — нужен такой сводный баланс, в котором каждый частный баланс ясно отражал бы как ход выполнения того или иного задания,

так и состояние того хозяйства, которое это задание выполняет и, наконец издержки, с которыми хозяйство справляется с заданиями. В соответствии с этим требованием разработана и приведенная схема баланса райкоопсоюза. В ней имеется целый ряд частных балансов, для наглядности отделенных друг от друга чертой и отражающих состояние выполнения того или иного задания.

6. Помимо счетов, учитывающих выполнение задания и его финансирование, в баланс введены счета, характеризующие состояние и работу самого райкоопсоюза как хозяйства, выполняющего задания. Счета эти носят названия: сч. хозяйства райкоопсоюза (в активе и пассиве), сч. Бюджета (расх.) и сч. Бюджета (доходы).

Сч. хозяйства райкоопсоюза по активу имеет два субсчета: а) оборотных средств и б) неподвижных средств; в вспомогательных книгах или карточках к этим субсчетам открываются сч. кассы, сч. материалов, сч. дебиторов, сч. имущества и т. д. На этих последних подсчетах учитываются только те материалы и дебиторы, которые не имеют отношения к выполнению того или иного задания, за исключением одного случая, а именно, когда в подотчет выдается сумма на производство расходов по выполнению заданий, напр. аванс командированному в счет причитающихся ему суточных, аванс на расходы по прессовке сена, на оплату перевозок и т. п. Только в этих случаях все такие суммы проводятся по сч. Хоз-ва райкоопсоюза (актив) субсчет оборотных средств подсчет подотчетных лиц.

Сч. «Хозяйства» райкоопсоюза по пассиву имеется 4 субсчета: а) Банка по неоперативным расчетам, б) заемных средств, в) собственных средств и 2) резервов.

В отношении субсчета Банка по неоперативным расчетам следует отметить, что нахождение его в пассиве обусловлено предположением, что банк предоставил Райкоопсоюзу известный постоянный кредит на производство операций, не имеющих специальных кредитов. Если же по договоренности с Госбанком субсчет «Банка по неоперативн. расчетам» будет играть для

райкоопсоюза роль его быв. простого текущего счета, на который будут относиться все доходы райкоопсоюза и поступления по операциям, не имеющих специальных кредитов, то в этом случае указанный субсчет должен быть не в пассиве, а в активе

По субсчету «заемных средств» проходят суммы, относящиеся к операциям, не имеющим специальных кредитов или имеющим целью укрепление финансового и имущественного состояния райкоопсоюза (напр., ссуда на усиление оборотных средств, долг поставщику за снабженческие товары, на операции с которыми не было отпущено специального кредита, и т. п.). Такое построение субсчета заемных средств дает возможность увидеть из баланса, какие задания и в каком размере выполняются райкоопсоюзом за счет специальных кредитов и какие — за счет ресурсов самого хозяйства райкоопсоюза.

Субсчета собственных средств и резервов ясны сами по себе и не требуют пояснений. Во вспомогательных книгах или карточках могут быть открыты любые подсчета.

Счета бюджета как по расходам, так и по доходам должны были бы значиться в числе субсчетов счета хоз-ва райкоопсоюза как по активу, так и по пассиву. Но вследствие весьма важного их значения в предлагаемой схеме баланса они выделены особо.

Каждый из этих счетов имеет субсчета как по доходам, так и по расходам по выполнению каждого задания; по субсчетам доходов проводятся причитающиеся и полученные начисления на возмещение расходов и комиссии по той или иной группе операций, а по субсчетам расходов — фактические расходы по этим операциям; сопоставление таких субсчетов дает возможность выявить результат выполнения каждого задания. Что же касается адм.-управ. расходов, то они выделяются особо и учитываются по субсчету адм.-упр. расходов. В дополнение ко всем этим субсчетам, во вспомогательных книгах или карточках ведется постатейный учет расходов и доходов по утвержденной номенклатуре.

Для сводки всех расходов и доходов в конце года открывается сч. экономии или перерасходов, являющийся субсчетом счета хозяйства райкоопсоюза, куда переносятся сальдо по субсчетам доходов и расходов и выводится окончательный результат.

7. Заканчивая на этом описание балансовых счетов, необходимо отметить последнюю графу в балансе под заголовком: «превышение актива над пассивом и пассива над активом». Путем сравнения актива с пассивом каждого частного баланса в указанной графе отражаются данные, могущие служить основанием для весьма важных выводов относительно деятельности райкоопсоюза. Так, например, после записей целого ряда операций и сравнения полученных активов с пассивами частных балансов получилось, что из 9400 руб., взятых из строительного фонда (5000 руб.), из кредита на сенозаготовки (900 руб.) и т. д. — оказались вложенными: 5900 р. — в снабженческие операции, 140 р. — в сортообменоперации, а остальные 3360 руб. израсходованы по выполнению заданий и на содержание аппарата.

Помимо того, сразу выясняется картина использования кредитов, чего при существующем балансе сплошь и рядом нельзя достигнуть.

8. В число забалансовых счетов вводятся новые, отражающие как самый план, так и его выполнение по тем или иным заданиям. В частности, забалансовый счет «контрольных цифр по хлебозаготовкам», счет «обязательств по контр. цифр. хлебозаготов.» и счет «выполнения плана хлебозаготовок» отличаются от балансового счета хлебозаготовок тем, что последний учитывает заготовки райкоопсоюза только на его глубинных пунктах, а первые счета — заготовки по всему району в целом, т. е. учитывают и тот хлеб, который поступает от сдатчиков в счет плана на приемные пункты Союзхлеба и др. организаций.

При утверждении плана хлебозаготовок количество и стоимость хлебопродуктов проводятся по кредиту сч. «Контр. цифры по хлебозаг.» и дебету «сч. обяз. по Контр. цифр. хлебозаг.»; при выполнении плана этот последний

БАЛАНС РАЙКООПСОЮЗА

Наименование счетов	Состояние счетов на 193 г.		Обороты за 193 г.		Состояние счетов на 193 г.		Превышение	
	Актив	Пас- сив	Дебет	Кре- дит	Актив	Пас- сив	Актив над пас- сивом	Пас- сива над ак- тивом
I. Сч. хлебозаготовок								
1) Сч. Б-ка п/неиспользован. кредитам			10.000	6.750	3.250			
2) " " продукт. н/глубинных пункт.			6.200	4.000	2.200			
3) " " тары и материала			400	200	200			
4) " " расход., подлежащ. возм. поли.			150	150				
5) " " подотчетн. лиц			1.000	1.000				
Итого					5.650			
II. Сч. Банна по хлебным операц.			4.350	10.000		5.650		
III. Сч. контракт. зерн. продуктов								
1) Сч. Б-ка п/неисп. кред. (ден. ав.)			10.000	7.000	3.000			
2) " " " произв. кред.			20.000	15.000	5.000			
3) " " колх.-кооп. орг. (ден. ав.)			5.000	200	4.800			
4) " " единоличн. (ден. ав.)			2.000	300	1.700			
5) " " кол. кооп. орг. по произв. кред.			15.000		15.000			
Итого					29.500			
IV. Сч. финансир. контракции								
1) Сч. Банка н/контр. (ден. ав)			500	10.000		9.500		
1) " " " по произв. кред.				20.000		20.000		
Итого						29.500		
V. Сч. сортообмен. операций								
1) Сч. сортзерна			7.000	6.400	600			
2) " " рядового зерна			6.000		6.000			
3) " " обмена			7.040	7.040				
4) " " колх.-кооп. орг. по обмену			140		140			
Итого					6.740		6.600	140
VI. Сч. Банна по сортообм.			900	7.500				
VII. Сч. сенозаготовок								
1) Сч. Б-ка по неисп. кред.			5.000	2.700	2.300			
2) " " подотчетн. лиц			2.000	2.000				
3) " " сена прессовальн.			1.000	1.000				
4) " " " россыпи. в стогах			1.800	1.200	600			
5) " " соломы								
6) " " тары и матер.			100	50	50			
7) " " расх. подлежа. возм. полн.			50		50			
Итого					3.000		3.900	900
VIII. Сч. Б-на по финан. сенозаготовок			1.100	5.000				
IX. Сч. снабженческ. операций								
1) Сч. Банка п/неиспольз. кред.			15.000	13.000	2.000			
2) " " товаров снабженч.			20.000	15.100	4.900			
3) " " материал.								
4) " " колх.-кооп. орг. п/снабж.			12.000	4.000	8.000			
5) " " единоличн.								
6) " " подотчетн. лиц			100	100				
Итого					14.900		9.000	5.900
X. Сч. Банка по снабж. операц.			6.000	15.000				
XI. Сч. капит. строительства								
1) Сч. Банка по неисп. кредит.			15.000	13.000	2.000			
2) " " материалов			1.000	1.000				
3) " " рабсилы			6.000	3.500	2.500			

Наименование счетов	Состояние счетов на 193. .г.		Обороты за 193. .г.		Состояние счетов на 193. .г.		Превышение	
	Актив	Пассив	Дебет	Кредит	Актив	Пассив	Актив над пассивом	Пассив над активом
4) Сч. расходов			1.000	500	500			
5) " строит. (произв.)			5.000	5.000				
6) " подотчетн. лиц								
Итого					5.000			
XII. Сч. Банка финанс. кап. стр.								
1) Сч. безвозвратн. ссуд				10.000		10.000		5.000
2) " долгосрочных ссуд			5.000	5.000				
XIII. Сч. затрат и неиспольз. кредит. по спец. фондам								
1) Счет Б-ка по неиспол. кред. по коопер. бедноты			1.000	1.000				
2) Сч. затрат по коопер. бедноты и батр.			1.500		1.500			
3) " Б-ка по неиспольз. кред. по фонду ул. б. р. и сл.								
4) Сч. затрат по ул. б. р. и сл.			300		300			
Итого					1.800			
XIV. Сч. специальных фондов								
1) Сч. фонда кооп. бедн. и батр.				2.000		2.000		700
2) " " ул. б. р. и служ.				500		500		
Итого						2.500		
XV. Сч. хоз-ва рай-за (актив)								
1) Сч. оборотных средств			16.400	11.850	4.550			
2) " неподвижных средств			5.500		5.500			
Итого					10.050			
XVI. Сч. хоз-ва рай-за (пассив)								
1) Сч. Б-ка по неопр. расч.			11.950	12.600		650		
2) " заемных средств			6.100	17.000		10.900		2.800
3) " собствен. "				1.000		1.000		
4) " резервов				300		300		
Итого						12.850		
XVII. Сч. бюджета (расх.)								
1) Сч. расх. по хлебозагот.			300		300			
2) " " контр. зернопрод.			50		50			
3) " " сортообмен. опер.			100		100			
4) " " сенозагот.			800		800			
5) " " контр. сена								
6) " " снабж. опер.			2.700		2.700			
7) " " экспл. подсобн. предпр.			275		275			
8) " адм. упр. расходов			1.350		1.350			
9) " разных расходов			1.700		1.700			
Итого					7.275			
XVIII. Сч. бюджета (доходы)								
1) Сч. доход. по хлебозагот.				75		75		
2) " " контр. зернопрод.								
3) " " сортообмен. опер.				640		640		
4) " " сенозаготов.				100		100	3.360	
5) " " контр. сена								
6) " " снабж. операц.				3.000		3.000		
7) " " экспл. подсобн. предпр.				100		100		
8) " разных доходов								
Итого						3.915		
Итого							9.400	9.400

ЗАБАЛАНСОВЫЕ СЧЕТА

Наименование счетов	Состояние счетов на 193 . . . г.				Обороты за 193 . . . г.				Состояние счетов на 193 . . . г.			
	Актив		Пассив		Актив		Пассив		Актив		Пассив	
	Код.	Сумма	Код.	Сумма	Код.	Сумма	Код.	Сумма	Код.	Сумма	Код.	Сумма
Сч. контр. цифр по хлебозагот.												
1) От колхозов												60.000
2) " проч. контр.												20.000
3) " кул.-зажит. хозяйств												8.000
4) " проч. загот.												4.000
5) Возврат семсуды												8.000
Итого												100.000
Сч. обязательства по контр. цифрам хлебозаготовки										75.000		
Сч. выполнения плана хлебозагот.												
1) От колхозов										15.000		
2) " проч. контр.										5.000		
3) " кул.-зажит. хозяйств												
4) " проч. загот.										4.000		
5) Возврат семсуды										1.000		
Итого										25.000		
Сч. контр. цифр по контр. зернопродуктов												
1) Рядового зерна												40.000
2) Сортзерна												40.000
3) Масличн. культур												10.000
4) Технич. "												5.000
5) Бобовых												5.000
Итого												100.000
Сч. обязательства по контр. цифр. нонтрантации зернопродуктов										50.000		
Сч. выполнения плана нонтрант. зернопродуктов												
1) Рядового зерна										15.000		
2) Сортового "										20.000		
3) Масличн. культур										8.000		
4) Технич. "										4.000		
5) Бобовых										3.000		
Итого										50.000		
Сч. контрольных цифр по сенозаготовкам												
1) От колхозов												10.000
2) " проч. контракт.												5.000
3) " кул.-зажит. хоз.												3.000
4) " прочих												2.000
Итого												20.000
Сч. обязательства по контр. цифр. сенозагот.										16.000		
Сч. выполнения плана сенозагот.												
1) От колхозов										3.000		
2) " проч. контракт.										1.000		
3) " кул.-зажит. хоз.												
4) " прочих												
Итого										4.000		
Сч. контр. цифр по сортообмену												
1) Сортзерна												20.000
2) Рядового зерна												20.000
Сч. обязательства по контр. цифрам по сортообмену												
1) Сортзерна										11.000		
2) Рядового зерна										10.000		
Сч. выполнения плана по сортообмену												
1) Сортзерна										9.000		
2) Рядового зерна										10.000		
Сч. нонтрантов по договорам нонтрантации												
1) Инвентаря												5.000
2) Минеральн. удобрений												12.000
3) Сортзерна												3.000
Итого												20.000
Сч. обязательства по договорам нонтрантации												
1) Инвентаря										5.000		
2) Минеральн. удобрений										12.000		
3) Сортзерна										3.000		
Итого										20.000		

счет кредитуется, а деbitуется «сч. выполнения плана», напр. хлебозаг., а при недовыполнении плана — счет «недовыполнения плана».

Таким же порядком учитывается план и его выполнение по другим видам заготовок. Что же касается парных счетов — Сч. контрактантов по договорам»

и сч. «обязат. по контр. договорам»; то здесь учитываются количество и стоимость всех товаров, которыми райкоопсоюз обязуется снабдить контрактантов согласно условий заключенных контрактационных договоров. Способ ведения этих счетов — обычный в подобных случаях.

О сокращении административно-хозяйственных расходов

Постановление Совнаркома РСФСР по докладу НК РКИ о результатах проверки выполнения директив правительства о сокращении адм.-хоз. расходов по госорганам, состоящим на хозрасчете и по коопорганам за 1929—30 г. и особый квартал 1930 г.

Несмотря на ряд директив партии и правительства о максимальном сокращении административно-хозяйственных расходов и мероприятий, принятых правительством для осуществления этого, административно-хозяйственные расходы не только не сократились, но по государственным органам, состоящим на хозяйственном расчете, и по кооперативным организациям значительно выросли. Так, по проверенным НК РКИ РСФСР 1160 объектам рост административно-хозяйственных расходов за 1929—30 год вырос по сравнению с 1928—29 годом на 26,2%.

Наряду с этим имеется значительное нарушение финансовой дисциплины, совершенно ослаблено внимание государственных органов, кооперативных, а также общественных организаций к мероприятиям по осуществлению режима экономии, решительного прекращения непроизводительных расходов и рационализации аппарата; административно-хозяйственные расходы не приводятся в соответствие с выполнением хозяйственно-оперативных планов.

Решение правительства о 15%-ом снижении административно-хозяйственных расходов в особом квартале 1930 г. большинством государственных органов и кооперативных организаций выполнено формально путем внесения в бюджет установленных для них сумм сокращения за счет общих ассигнований по их сметам, а фактическое сокращение административно-хозяйственных расходов было проведено не полностью.

В целях устранения всех отмеченных нарушений, а также для обеспечения действительного сокращения административно-хозяйственных расходов в дальнейшем, Совет народных комиссаров РСФСР постановляет:

1. Запретить всякий перерасход административно-хозяйственных расходов против утвержденных смет. Возложить на заведующих финансовыми отделами (частями), главных и старших бухгалтеров по принадлежности в соответствии с положением о них персональную ответственность наравне с руководителями хозяйственных органов и учреждений за перерасход на административно-хозяйственные нужды сверх утвержденных смет и за использование на административно-хозяйственные нужды средств, предназначенных на другие цели.

2. Обязать все ведомства и хозяйственные объединения, а также правления кооперативных союзов в процессе исполнения их смет проводить административно-хозяйственные расходы в соответствии с ходом выполнения операционно-хозяйственных и финансовых планов.

3. В целях обеспечения регулирования административно-хозяйственных расходов, предложить всем наркоматам, кооперативным центрам и Наркомфину РСФСР выделить, начиная с 1931 г., в отраслевых финансовых планах и едином финансовом плане расходы по управлению.

4. Признать необходимым распространить на управленческие органы промышленности, государственной торговли, сельского хозяйства и кооперации порядок нормирования штатов, установленных для учреждений, находящихся на государственном и местном бюджете.

5. Обязать Наркомтруд РСФСР ускорить работу по проведению государственного нормирования в хозяйственных органах и не реже 2-х раз в год проверять соответствие выплачиваемых окладов ставкам, установленным в порядке государственного нормирования и коллективными договорами.

6. Запретить прием всякого рода внештатных работников, допуская прием временных и сдельных работников лишь с разрешения органов РКИ, запретить также повышение окладов против установленных при государственном нормировании и коллективными договорами.

7. Обязать все ведомства, хозяйственные органы республиканского и местного значения, а также кооперативные организации пересмотреть структуру своих аппаратов и перестроить ее по системе ответственных исполнителей.

8. Предложить НК РКИ РСФСР совместно с Наркомтрудом и Наркомфином РСФСР рассмотреть вопрос о сокращении норм оплаты суточных при командировках, а равно и продолжительность самих командировок.

9. Признать необходимым проведение дальнейшего сокращения почтово-телеграфных и канцелярских расходов.

Москва, Кремль

2 марта 1931 г. № 263.

Обеспечить хозрасчет в работе системы

Письмо правлениям союзов системы Хлебоживотноводцентра № 7067 от 2/IV 1931 г.

21/III с. г. в «Известиях ЦИК СССР и ВЦИК» опубликовано постановление Совнаркома СССР от 20/III № 228 «Об изменении в системе кредитования, укреплении кредитной работы и обеспечения хозрасчета во всех хозяйственных организациях».

Указанное постановление обязывает все хозорганы построить свою работу на основе принципа хозрасчета, «как основного метода управления предприятиями и объединениями обобщественного сектора». Проведение этого принципа хозрасчета должно иметь своим немедленным следствием «усиление хозяйственной заинтересованности каждого предприятия и каждой хозяйственной организации в выполнении заданного им плана, в рационализации производства, в снижении себестоимости, в накоплении прибылей».

Этим постановлением внимание хозяйствующих организаций мобилизуется на вопросе надлежащего построения хозяйства каждой организации, что особенно важно для системы с.-х. кооперации, практика работы которой, как правило, представляла собой сплошное извращение принципа хозрасчета, где внимание к финансовым вопросам, к финансовой дисциплине, к сметным вопросам и к твердому бюджету было чрезвычайно ослаблено. Нужны согласованные организационные действия всех звеньев нашей системы для того, чтобы в возможно короткий срок мы всю свою хозяйственную работу построили на здорových основаниях. Эти мероприятия должны охватить все стороны деятельности нашей системы и в основном должны пойти по следующим направлениям:

1. В части учета и отчетности.

Хозяйственные действия могут правильно выполняться лишь на основе надлежаще организованного бухгалтерского учета. Без этого учета нет и не может быть хозрасчета. Поэтому то положение с бухгалтерским оформлением операций, которое существует во всех союзных звеньях нашей системы, должно быть совместными и упорными действиями всех работников системы категорически и в максимально короткий срок изжито.

Счетный аппарат должен быть организован и работать так, чтобы к началу второго полугодия, т. е. к 1 июля 1931 г., ни в одной области, крае, республике не было районного союза (райотделения), не имеющего у себя баланса на 1 мая 1931 г., и чтобы в нашей системе не было бы ни одного респ.-край-(обл.) союза, в котором к этому же моменту, т. е. на 1 июля, не было бы баланса на 1 июня 1931 г. Вот та установка, которая должна быть взята на этом участке работы всеми союзными звеньями нашей системы, вот та конкретная задача, которая в части организации учета должна быть в течение начавшегося второго квартала во что бы то ни стало достигнута союзными звеньями.

В подлежащей немедленному развертыванию борьбе за учет респ.-край-(обл.) союзы должны использовать предусмотренное декретом СНК СССР от 20/III с. г. право наложения дисциплинарных взысканий на руководителей райсоюзов (райотделений) и работников учета в них, с тем, чтобы наблюдающиеся до сих пор по отдельным районам расхлябанность и безответственность были бы изжиты.

На ряду с этим правление Хлебоживотноводцентра подчеркивает необходимость практического различения форм премирования как отдельных, выделяющихся в этой борьбе за учет счетных работников, так и счетных коллективов, с тем, чтобы необходимые для этого премирования фонды предусматривались в составляемых союзными звеньями системы расходных сметах. Необходимо добиться, чтобы правление каждого района каждый месяц заслушивало доклад бухгалтерии о балансе за предыдущий месяц с кратким анализом этого баланса.

Ежеквартально по каждой области, краю, республике должны составляться сводные ведомости балансов районных союзов и своевременно представляться Хлебоживотноводцентру.

Фактическая проверка выполнения районными звеньями этих работ по организации учета должна стать основным содержанием работы инспекторских групп фин. счетных аппаратов респ.-край-(обл.) союзов.

В связи с этим наблюдающиеся случаи изъятия счетных работников из нашей системы, без всякого учета последствий это изъятие вызовет, должны парализоваться немедленным настойчивым выступлением наших организаций перед соответствующими властями и директивными организациями, с немедленным уведомлением, в случаях безрезультатности протестов на местах, правления Хлебоживотноводцентра. Правление союза, несущее целиком и полностью ответственность за состояние учета союза, который оно возглавляет, ни в коем случае не должно допустить переброски счетных работников из своего состава в той их части, которая совершенно необходима для обеспечения текущей бесперебойной работы.

Заканчивая характеристику задач, стоящих в области учета перед нашей системой, вновь напоминаем, что 1 апреля истек срок, установленный правительством для представления всеми хозорганами их заключительных балансов на 1 января 1931 г. Предупреждаем, что те райсоюзы, которые к этому времени заключительных балансов на 1 января не имеют и поэтому могут быть оштрафованы местными финорганами, должны немедленно возбудить ходатайство о предоставлении им кратковременной отсрочки. Все же другие райсоюзы должны в период до 10 апреля выслать копии материалов по заключительным балансам своим республиканским, краевым, областным союзам, а эти последние не позднее 15 апре-

ля — составить сводные по ним ведомости и выслать их правлению Хлебоживотноводцентра.

Предупреждаем, что в течение апреля будет организована **специальная проверка** на выборку выполнения этого требования отдельными областями, краями, республиками.

Республиканские, краевые, областные союзы свои заключительные балансы на 1 января 1931 г. должны выслать Хлебоживотноводцентру не позднее 5 апреля и не позднее 15 мая представить ему же начисленные балансы реорганизованных республиканских, краевых, областных хлебоживотноводческих союзов, составленные на день их слияния.

II. В части мобилизации дебиторской задолженности

Обработанные материалы по инвентаризации балансов нашей системы на 1 октября 1930 г. свидетельствуют, что без развернутой борьбы за немедленную ликвидацию многомиллионной дебиторской массы не может быть организованного хозрасчета во всех без исключения организациях нашей системы.

Письмом от 27 марта № 7056 финансовый сектор Хлебоживотноводцентра дал конкретную программу работы системы в этом направлении, почему в настоящем нашем обращении мы ограничиваемся указанием на необходимость **немедленного** развертывания перечисленных в этом письме работ в полном объеме.

III. В части внедрения сметной и кредитной дисциплины

Республиканские, краевые, областные союзы должны немедленно на основе уже в настоящее время уточненных планов контрактами, а также ориентировочных подсчетов ожидаемых выходов товарной продукции сельского хозяйства в районах их работы, составить **перспективный план** ожидаемого товаро-оборота системы по сдаче ею продукции на основе заключенных договоров, и в соответствии с предусмотренными этими договорами условиями возмещения расходов системы установить контрольную цифру **ожидаемых доходных поступлений** системы.

Одновременно с этой работой должен быть окончательно установлен твердый штат как респ-край-(обл.) союзов, так и районных союзов и отделений. В пределах ожидаемых доходных поступлений, а также тех штатных лимитов, которые по отдельным районам установлены правлением Хлебоживотноводцентра, каждое союзное звено нашей системы должно составить уточненную смету доходов и расходов на период до 1 января 1932 г. Одновременно должны быть составлены такие же сметы на 2-й квартал текущего года. Эти сметы должны быть разработаны не позднее 15 апреля и представлены райсоюдами их респ-край-(обл.) союзам не позднее 25 апреля, а последние не позднее 5 мая должны представить Хлебоживотноводцентру смету по своему союзу и сводную смету по районным союзам. Эти сводки должны быть даны по ос-

новным статьям номенклатуры расходов с общими итогами по всем районным звеньям, т. е. без перечневого указания каждого райсоюза в отдельности. Кроме того, начиная с апреля каждый районный и каждый респ-край-(обл.) союз должен иметь у себя ежесметную смету расходов, с тем, чтобы эти сметы не позднее 25—28 числа каждого месяца утверждались соответствующим правлением.

Инспекторский аппарат финансовых секторов респ-край-(обл.) союзов в программе своей работы должен иметь обязательным пунктом фактическую проверку отдельных райсоюзов в части выполнения ими этого требования.

Каждый случай непредставления нижестоящим звеном вышестоящему союзу годовой или квартальной сметы должен получать немедленно оценку в решениях правления респ-край-(обл.) союза по данному райсоюзу. Эта оценка не может ограничиваться выговором правлению в целом, а должна предусматривать административное взыскание и непосредственную ответственность за невыполнение сметной дисциплины лиц из состава правления и аппарата райсоюза.

Подобно требованиям, изложенным выше в отношении смет, должна быть регламентирована работа нашей системы в отношении **кредитных планов**. В течение 2-го квартала все звенья нашей системы должны составить свой финансово-кредитный план по формам, сообщенным на места Хлебоживотноводцентром, и наблюдение за выполнением этого требования должно быть так же, как и сметная работа, включено в конкретную программу работ инспекторских групп финансовых секторов.

При реализации планов и смет должен категорически соблюдаться принцип хозрасчета, при котором какие-либо **сверх-сметные, внеплановые, чрезвычайные расходы** должны быть категорически исключены.

Мы особенно подчеркиваем эти моменты, поскольку практика работы нашей системы в этой части особенно богата извращениями.

Каждая организация нашей системы, как хозяйствующая организация, должна производить свои расходы лишь в пределах ожидаемых ею реальных доходных поступлений. При разработке сметы расходов необходимо исходить не только из размеров расходов, вызываемых деятельностью организации, а главным образом учитывать доходные возможности, и при фактическом расходовании средств жестко держаться рамок утвержденной сметы. Наличие при исполнении сметы всякого рода не предусмотренных ею расходов должно рассматриваться, как **проявление бесхозяйственности** и во всех случаях обнаружения таких фактов респ-край-(обл.) союзы должны немедленно возбуждать уголовное преследование в отношении руководящего состава райсоюза, допустившего такое расходование. Это же будет применять Хлебоживотноводцентр в отношении республиканских, краевых и областных союзов.

В течение 2-го квартала каждый республиканский, краевой, областной союз должен произвести на выборку проверку выполнения этого требования отдельными райсоюдами с

тем, чтобы выводы по оценке деятельности райсоюзов в этом направлении получили бы специальное отражение в протоколах правлений респ-край(обл) союзов.

IV. В части определения Договорных условий

Решением СНК СССР от 20/III устанавливаются следующие два основных положения:

1) Государственные, хозяйственные и кооперативные органы и предприятия в пределах плановых заданий устанавливают свои взаимоотношения по поставке товаров, производству работ и оказанию услуг путем заключения договоров и несут за них полную законом установленную ответственность.

2) Кредитные лимиты устанавливаются в соответствии с постановлением СНК СССР от 14 января 1931 г., в пределах этих лимитов государство открывает кредиты соответствующим предприятиям и организациям в размерах, вытекающих из заключенных предприятиями и хозорганами договоров и выполняет поручения хозорганов в пределах открытых кредитов по мере фактического выполнения договоров.

В соответствии с этим все финансирование хозяйственных действий нашей системы будет основано исключительно и только на тех договорах, которые заключены или будут заключены союзными звеньями нашей системы. Правление Хлебоживотноводцентра сейчас производит работу по пересмотру заключенных договоров в связи с опубликованием закона от 20 марта и в ближайшее время эту работу закончит.

На основе тех генеральных соглашений, которые будут подписаны от имени системы Хлебоживотноводцентром, республиканские, краевые и областные союзы должны будут оформить отдельными договорами всю свою работу по заготовке и сдаче продукции сельского хозяйства с тем, чтобы работа по каж-

дому основному виду заготавливаемой продукции регламентировалась отдельным договором. Подчеркиваем, что каждый такой договор должен иметь своей обязательной составной частью определение: а) формы расчетов и порядка оплаты счетов стороны, принимающей заготовленную продукцию; б) порядка перечисления вышестоящим звеньям системы Хлебоживотноводцентра причитающихся каждому из них отчислений на возмещение расходов, а также комиссии; в) случаев, в которых может иметь место рекламация, и оснований, по которым она должна производиться; г) порядка представления Госбанку документов о перечислении заготовителям-сдатчикам сумм от покупателей и условий оплаты этих документов.

Одновременно с разработкой договоров необходимо, чтобы каждый республиканский, краевой, областной союз в течение апреля составил по каждому основному виду продукции его районных союзов **примерную калькуляцию себестоимости** проведенных операций по заготовке и сдаче этой продукции. При разработке этой калькуляции должен быть обязательно предусмотрен минимально необходимый размер накоплений и, конечно, **безусловное покрытие доходными поступлениями** расходов, как накладных, так и управленческих.

Обращая ваше внимание на моменты, изложенные в настоящем письме в качестве основных, определяющих не только направление, но и содержание финансовой работы вашего союза и вашей системы на предстоящий 2-й квартал, просим немедленно разработать контрольную программу вашей работы, представить ее на рассмотрение правления союза, соответственно этому плану перестроить ваш аппарат и о решениях правления нас информировать.

Хлебоживотноводцентр — Милявский

Премии лучшим

За успешную работу по усилению сенозаготовок в Топкинском, Косихинском и Троицком районах Западной Сибири правлением Запсибхлебживсоюза премирован мобилизованный на заготовки тов. Д. Н. Федоров (Ленинград) в сумме 200 руб.

Отметив хорошую работу по сенозаготовкам в Прокопьевском районе мобилизованного тов. Горобец (Ленинград), правление Запсибхлебживсоюза выдало ему премию в 100 руб.

О мобилизации дебиторской задолженности

Республиканским, краевым и областным союзам хлебоживотноводческой кооперации
№ 7056 от 27/III.

Обработанные и сведенные по всей нашей системе материалы по инвентаризации балансов на 1/X 1930 г. выявили совершенно исключительную роль, которую в балансах системы занимает **дебиторская задолженность.**

Мобилизация этой многомиллионной массы задолженности требует немедленных и решительных действий самой кооперативной системы.

Несмотря на то, что мы неоднократно требовали от вас безусловного выполнения, специально вынесенного по этому вопросу постановления СНК СССР от 2/XI 1930 г., опубликованного в «Известиях ЦИК» от 19/XI за № 318, до сих пор отношение всех звеньев нашей системы к этому важнейшему хозяйственно-политическому вопросу остается **преступно-небрежным.**

Правление Хлебоживотноводцентра считает, что на ближайший квартал мобилизация дебиторской задолженности должна стать основным содержанием финансовой работы нашей системы.

С апреля месяца финансовым сектором Хлебоживотноводцентра будет начата выборочная проверка деятельности обл. край республиканских союзов по организации этой работы у себя и по руководству ею в районных союзах.

Прилагаемый к этому письму текст постановления Северо-Кавказского крайисполкома, принятого по инициативе Крайхлебживсоюза, должен быть использован каждым край-обл. союзом в качестве образца для надлежащей постановки вопроса об организации этой работы перед обл. краевыми, советскими и директивными органами.

Одновременно предлагаем принять к безоговорочному проведению в жизнь следующую программу работ:

1. На основе материалов инвентаризации балансов райсоюзов на 1/X 1930 г., а в случае наличия — на 1/I 1931 г., дать каждому райсоюзу окончательные контрольные сроки ликвидации задолженности ему единоличников и первичных организаций, руководствуясь следующим расчетом: в течение апреля должна быть полностью погашена задолженность не-обобщественного сектора, задолженность прочих должна быть погашена или оформлена рассрочкой в порядке, предусмотренном декретом от 2/XI 1930 г. не менее 50% балансовой суммы этой задолженности, а остальные 50% не позднее 1/VIII.

2. Срочно возбудить перед республиканскими, краевыми и областными исполкомами ходатайство о вынесении постановления, подобного Северо-Кавказскому.

3. Установить по упрощенной форме (оставалось, предъявлено ко взъяснению, поступило, рассрочено) **подекадные** сведения о ходе погашения этой задолженности.

4. Работу фин. счетных инспекторов и инспекторов переключить на этот участок, привлекая к этой работе также работников, находящихся на посевной и других кампаниях в районах, обязав их в течение апреля проверить в каждом районе: организована ли райисполкомом комиссия, что ею сделано во исполнение декрета от 2/XI 1930 г., как составлены райсоюзом списки на должников, как производится взъяснение и оформление отсрочек, как представляются сведения о ходе этой работы обл.-край-союзу.

5. Обязать инспекторов высылать вам краткие денесения о состоянии работы в каждом проверенном районе и немедленно по их получении вносить на рассмотрение правления вашего союза заключение финотдела с оценкой работы в этой области каждого райсоюза.

6. В случае выявления бездеятельности правления райсоюза — возбуждать уголовное преследование против председателя и главного бухгалтера. Договориться с обл(край) прокуратурой о рассмотрении таких дел в ускоренном и по возможности в показательном порядке.

7. Одновременно с принятием мер по ликвидации задолженности райсоюзам физических лиц и низовых организаций немедленно обяжите бухгалтерию вашего союза заняться ликвидацией внутризвенной задолженности: закончить выверку расчетов с райсоюзами, бывшими окружными союзами, кооперативными центрами и третьими лицами, оформить предъявление исков к должникам, на которых распространяется закон 30/VIII 1930 г. о новых сроках гражданской давности, предъявить Госбанку к расчету через контоторрент суммы, не оспоренные соответствующими дебиторами.

8. Представьте немедленно Хлебоживотноводцентру (финансовый сектор) заключительный баланс на 1/I 1931 г. по б. край-обл. республиканским союзам полеводческой и животноводческой кооперации, а также учтите обязательность представления начального баланса на день слияния обоих союзов в единый хлебоживотноводческий союз, не позднее 15/V 1931 г.

Информацию о ваших действиях по настоящему письму пишите к нам подекадно.

Хлебоживотноводцентр — Милявский

О ходе работы по ликвидации дебиторской задолженности, связанной с мобилизацией средств

Постановление президиума Северо-Кавказского Краевого Исполкома от 15/III 1931 г.

В целях обеспечения своевременного и полного проведения в жизнь постановления СНК СССР от 2-го ноября 1930 года (С. З. 57/30 ст. 604) об инвентаризации балансов с.х. кооперации и ликвидации дебиторской задолженности, Президиум Сев. Кав. крайисполкома постановляет:

1. Обязать пред. крайисполкомов предложить райсоюзам немедленно представить списки дебиторов райсоюзов в районные комиссии, обязав последние рассмотреть таковые и определить к 20 марта 1931 г. должников малоимущих колхозов (коим надлежит предоставить отсрочку в соответствии с указанным постановлением СНК) с расчетом производства взыскания задолженности по остальным дебиторам к 1-му апреля с. г.

2. Обязать КФУ дать указания районным комиссиям, как штабам мобилизации средств, полностью включить в свою работу дело ликвидации дебиторской задолженности райсоюзам, принимая решительные меры к устранению причин, тормозящих указанную работу.

3. Предложить РИК'ам и сельсоветам приступить к немедленному производству на местах взыскания, в бесспорном порядке, задолженности райсоюзам по спискам, утвержденным районными комиссиями.

4. Обязать крайколхозсоюз дать распоряжения по своей системе оказывать полное содействие райсоюзу в деле немедленного рассмотрения материалов, относящихся к оформлению или взысканию задолженности с колхозов.

5. Предложить крайотделу труда сделать распоряжение по линии райотделов труда о допущении сверхурочных работ на период проведения указанной работы в райсоюзах и вместе с этим освободить на это время главных бухгалтеров и рядовых счетных работников райсоюзов от мобилизаций на другие работы.

6. Обязать Севкавказолеводживсоюз, крайколхозсоюз и краевую контору Госбанка не позднее 15-го апреля с. г. доложить Президиуму крайисполкома о результатах проделанной работы.

7. Обязать Севкавказолеводживсоюз немедленно дать на места все необходимые указания о порядке проведения настоящего постановления.

Правила о порядке выдачи и расходования подотчетных сумм (авансов) в государственных учреждениях и предприятиях, состоящих на коммерческом (хозяйственном) расчете, а также в кооперативных и общественных организациях

Ст. 1. Государственные учреждения и предприятия, состоящие на коммерческом (хозяйственном) расчете, а также кооперативные и общественные организации могут выдавать своим сотрудникам авансы под отчет для производства этими лицами таких расходов, по которым явка прямых кредитов в кассы НКФ и Госбанка или в кассы означенных выше учреждений и предприятий невозможна или затруднительна.

Ст. 2. Во всех случаях, когда указанные в ст. 1 учреждения, предприятия и организации и их прямые кредиторы имеют контокоррентные счета в Госбанке или его филиалах расчеты по платежам свыше 100 р. каждый не должны производиться из подотчетных сумм (авансов), а проводятся через Госбанк в порядке безналичных расчетов путем перечисления со счета на счет.

Ст. 3. Указанные в ст. 1 подотчетные суммы (авансы) могут выдаваться на операционные и административно-хозяйственные расходы и на расходы по служебным командировкам. Выдача авансов в счет зарплаты из подотчетных сумм воспрещается.

Ст. 4. Авансы выдаются не ранее наступления действительной надобности в производстве расходов и не могут расходоваться не по назначению.

Ст. 5. Авансы выдаются тем сотрудникам, на которых по распоряжению руководителя учреждения, предприятия или организации возложено производство этих расходов, на путевое довольствие при командировках командируемым лицам непосредственно и на содержание учреждения и предприятия, находящихся в особо отдаленных от касс Госбанка или госуд. труд. сберегательных касс местностях начальникам этих учреждений и предприятий.

Ст. 6. Авансы сотрудникам выдаются деньгами и аккредитивом на кассу Госбанка или на сберегательную кассу.

Ст. 7. Ответственными за выдачу незаконных авансов являются как лица, дающие распоряжения о выдаче, так и лица, выполняющие эти распоряжения, причем на последних (бухгалтеров и зав. административными и финансовыми частями и отделами) распространяются правила, предусмотренные положением о главных бухгалтерях.

Ст. 8. Указанные в ст. 5 лица являются ответственными за сохранность полученных авансов, за правильное их использование и за своевременное представление отчетов в израсходовании этих сумм.

Надлежащее наблюдение за выполнением этой статьи и, в частности, за своевременным

представлением отчетов возлагается на лиц ответственных за выдачу авансов.

Ст. 9. Во всех случаях, когда вся сумма полученного аванса не может быть израсходована в короткий срок, получившее аванс лицо обязано внести его, за исключением суммы, необходимой на расходы в ближайшие дни, в учреждения Госбанка или сберегательную кассу, если таковые в месте пребывания авансодержателя имеются для хранения на текущих счетах.

Примечание. Командируемые по служебным делам лица, имеют право оставлять на руках из полученного аванса наличными деньгами, сверх стоимости проезда до места командировки не свыше 100 руб. Всю остальную сумму аванса, если таковая превышает 100 руб., командируемые обязаны сдавать в гострудсберкассу, получая от нее соответствующий аккредитив.

Ст. 10. В случае совместной командировки одним учреждением, предприятием или организацией для одной и той же цели несколько лиц или целой партии лиц (по землеустроительным работам, по изысканиям и т. п.) аванс может быть выписан на имя руководителя партии. К ассигновкам-чекам или расходным кассовым ордерам обязательно прилагаются именные списки отдельных авансополучателей, с указанием сколько кому выдается.

Ст. 11. Размер авансов, выдаваемых на операционные расходы определяется учреждениями и предприятиями с учетом кредитной формы и правил о безналичных расчетах и не могут превышать 1.000 руб.

При наличии заготовок или работ в отдаленных от учреждения Госбанка или сберкасс местностях указанный выше размер авансов отпускаемых за один раз может быть повышен по соглашению с вышестоящими учреждениями или предприятиями.

Предельные размеры авансов, выдаваемых сотрудникам учреждений, предприятий и организаций на административно-хозяйственные расходы не могут превышать 300 руб.; авансы на путевое довольствие при командировках выдаются в размере, устанавливаемом командирующими должностное лицо учреждением или предприятием в зависимости от длительности, дальности и особых условий командировки. При определении этих размеров в каждом данном случае надлежит руководствоваться соответствующими законоположениями об оплате командировок.

Ст. 12. Авансы на содержание учреждений и предприятий, находящихся в местностях, весьма отдаленных от учреждений Госбанка или гострудсберкасс, могут отпускаться в размере полного кредита, отпущенного по смете данного учреждения на предстоящий месяц на его содержание (на зарплату и административно-хозяйственные расходы).

Примечание. Для отдельных учреждений и предприятий, находящихся в местностях, весьма отдаленных, с которыми не существует правильных почтовых сообщений, для изыскательских партий, научных и других экспедиций, размер отпускаемого за один

раз аванса может быть увеличен по соглашению руководителя учреждения, предприятия или организации, коему подведомственно данное учреждение, предприятие или экспедиция.

Ст. 13. Все лица, получившие деньги под отчет, должны представлять руководителю учреждения или предприятия отчеты в действительном употреблении отпущенных им сумм с приложением документов, удостоверяющих правильность показанных в отчетах денежных выданных. По авансам на операционные и хозяйственные расходы отчеты должны представляться не позже 10 дней со дня получения аванса и по авансам на командировки не позже 3 дней по возвращении из командировки. Одновременно с представлением отчета о расходовании авансов представляется и соответствующий документ, подтверждающий хранение сумм в кредитных учреждениях.

Примечание 1. В тех случаях, когда условия расходования делают невозможным или крайне затруднительным получение счетов от прямых кредиторов авансодержателям разрешается расходовать без представления оправдательных документов: по авансам на хозяйственные расходы не более 10 руб., а по командировочным авансам — не свыше 5 руб.

2. Отчеты по авансам, полученным по сборным ассигновкам-чекам или расходным кассовым ордерам (ст. 10 наст. правила), представляются каждым отдельным лицом, упомянутым в описке, приложенном к таким ассигновкам-чекам или расходным кассовым ордерам, особо.

Ст. 14. Отчеты в израсходовании авансов с приложенными к ним документами, оправдывающими произведенные расходы, поверяются учреждениями или предприятиями как со стороны счетной, так и по существу и утверждаются руководителем учреждения или предприятия.

Ст. 15. Неизрасходованные остатки подотчетных сумм (авансов) возвращаются без задержки учреждению или предприятию по окончании операции или по возвращении из командировки и № квитанции в их взносе должен указываться в отчете о действительном употреблении отпущенных сумм. В случае отмены операции, на которую выдан аванс, выданная под отчет сумма возвращается учреждению или предприятию немедленно и, во всяком случае, не позднее 3-х дней после получения авансодержателем распоряжения об отмене.

Ст. 16. Выдача новых авансов производится только при условии полного расчета по ранее выданным авансам.

Ст. 17. Лица, не представившие отчетов и оправдательных документов в израсходовании полученных ими под отчет сумм и не сдавшие неизрасходованных остатков этих сумм в сроки, указанные в ст. 13 и 16 настоящих правил подлежат дисциплинарной ответственности, а в подлежащих случаях уголовной ответственности.

Зам. Народного Комиссара РКИ СССР Анулов.
Руков. фин. группы Г. Конелевич.

Ответственный редактор Б. Браво

Издатель: Хлебоживотноводцентр

АДРЕС РЕДАКЦИИ: Москва, Тверская, 1/21. Тел. 1-42-68.

Мособлит № 13548.

3 п. л.

Тираж 7.500 экз.

Типо-литография им. Воровского, ул. Дзержинского, 18,

6781.

СОДЕРЖАНИЕ

Стр.

О выполнении директив по контрактации яровых посевов в 1931 г. (постановление Комиссии исполнения при СНК СССР)	1
О ходе подготовки к весенней посевной кампании (постановление президиума ВЦИК)	3
Премии районам, превысившим планы контрактации	5

КОНТРАКТАЦИЯ

Улучшить качество контрактации М. Гольдин	6
Ликвидировать прорыв. Л. Элконин	9
Контрактация семян трав под угрозой. Н. Гриньков	10
Нижняя Волга заканчивает контрактацию. Архангельский	11
Контрактация в северных районах Казакстана. К. Микаэльян	13
Татреспублика медленно раскачивается. Кузнецова	15
Подготовка к севу в Бурято-Монголии. Л. Слуцкий	16
О ходе контрактации яровых посевов	17
Ответственность райкоопсоюзов за контрактационные авансы не обобществленному сектору	17

ОРГСТРОИТЕЛЬСТВО

Об итогах оргсовещания при Хлебоживотноводцентре Г. Золин	18
Об очередных задачах организационной работы хлебоживотноводческой системы	21

ЖИВОТНОВОДСТВО

О предварительных итогах выполнения годового плана скотозаготовок на 1 апреля 1931 г. (постановление коллегии Наркомснаба СССР)	27
Несмотря ни на какие директивы. Лукин	28
О распределении промтоваров для стимулирования заготовок шерсти	29
Об извращениях в практике контрактации молока	30
Об организации комбикормового производства	31
О снабжении рабочих и техперсонала молочной промышленности	31

ФИНАНСЫ

Контроль рублем в хлебозаготовках В. Д-ч.	32
О советском балансе П. Гусев	34
О сокращении административно-хозяйственных расходов (пост. СНК РСФСР)	41
Обеспечить хозрасчет в работе системы	42
О мобилизации дебиторской задолженности	45
Правила о порядке выдачи и расходования подотчетных сумм (авансов)	46

**Президиум Всероссийского
Центрального Исполнительного
Комитета считает, что
своевременное выполнение
обращения ЦК ВКП (б) и
СНК Союза ССР о контра-
ктации яровых посевов
является важнейшим и
необходимым условием для
успешного проведения
весенней сельскохозяй-
ственной кампании и вы-
полнения связанных с ней
других важнейших хозяй-
ственно-политических задач
третьего, решающего года
пятилетки**

*Из постановления президиума
ВЦИК от 5/IV 1931 года о ходе
подготовки к весенней посевной
кампании.*

16770

ХЛЕБОЖИВОТНОВОД ЦЕНТР

ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ

Программа бюллетеня

1. Постановления правительства, руководящих и директивных органов по вопросам колхозного строительства, кооперации и заготовок продуктов полеводства и животноводства.

2. Важнейшие постановления, распоряжения и циркуляры Хлебоз животноводцентра.

3. Руководящие и информационные статьи по основным вопросам работы хлебоживооперации: производственное кооперирование и коллективизация, работа с батрачеством и беднотой, организационно-кадровые, посевные и уборочные кампании, кооперация и заготовки продуктов полеводства, животноводства и мяса, с.-х. мукомолье и т. д.

4. Отчеты о работе отделов Хлебоз животноводцентра и о всех важнейших сферах и совещаниях работников системы.

5. Отчеты о работе отдельных хлебных кооперативов и корреспонденция с мест.

Редакционная коллегия: { Бейдар, Балаяв, Беловицкий, Браво, Грибова-Рашетник, Волин, Манюхин.

Ответственный редактор Б. Л. Браво.

Издатель: Хлебоз животноводцентр.

Подписная плата: за год — 8 руб., за полгода — 5 руб. Цена отдельного номера — 20 коп.

Подписку надлежит направлять по адресу: Москва, Таврская, 1/21, монтора Бюллетеня Хлебоз животноводцентра.